

祝义才

——来自安徽的“苏商首富”



1964年出生于安徽桐城，

现任南京雨润肉食品有限公司

董事兼总经理。

2001年祝义才首次入选

《福布斯》杂志中国首富排行

榜，位列第53位。

2003年底，祝义才并购了

20家国有企业，被称为“并购

之王”；同年当选为第十届全国

人大代表。

2004年在“2004福布斯

大陆富豪榜”中，祝义才以23

亿美元的身价排名第41位，居

江苏富豪之首。

2007CCTV中国经济年度

人物。

2009年，被评为“影响中

华公益的60位慈善家”。

**江苏雨润集团**食品是雨润集团的主营产  
业，集团下属分(子)公司达60  
余家，现有雨润、旺润、福润、大  
众肉联四个品牌1000多种产  
品，产品出口俄罗斯、中国香港、  
东南亚等国家和地区。1999年2月，雨润集团在  
全国肉食品行业中率先通过  
ISO9001国际质量体系认证。  
2002年10月，一次性通过了HACCP认证；同年，雨润低温  
肉制品通过了出口卫生注册。  
2003年7月，雨润又率先在食  
品行业通过ISO14001环境管  
理体系认证和QS质量安全市  
场准入认证，“福润”牌猪肉获  
“无公害”农产品认证。

2006年，在中国企业500

强中排名124位，在中国制造  
业500强中排名56位，在中国  
民营企业500强中排名第7位，  
在中国肉类食品加工业中排  
名第1位，并被国家发改委、  
科技部、财政部、海关总署等部  
委认定为国家级技术中心，  
2007年7月被国家标准委认  
定为“AAAA级标准化良好行  
为企业”。连续多年被评为“全国食  
品行业质量效益型企业”、“AAA  
级信用企业”、“中国食品工业突  
出贡献企业”、“国家级农业产  
业化重点龙头企业”。2005年10月3日，雨润在中  
国香港联合交易所成功上市。

“无公害”农产品认证。

2006年，在中国企业500

**苏增福**

——在小炊具上写大文章

1941年生于浙江台州，经  
济师，中共党员，曾任玉环县压  
力锅配件厂厂长、玉环县压力  
锅厂厂长，现任浙江苏泊尔集  
团公司董事长，兼任浙江苏泊  
尔实业发展有限公司董事长、  
浙江可立思安制药有限公司董  
事长、玉环大鹿岛旅游开发有  
限公司董事长等职。先后被评为浙江省最佳优  
秀企业家、浙江省劳动模范、浙  
江省第九届人大代表，第十届全  
国人大代表，曾担任浙江省五  
五金制品协会理事、浙江省乡  
镇企业管理协会理事。**中国·苏泊尔集团**始建于1994年8月，是一  
家由炊具制造开始创业的多元  
发展的企业集团，先后建成炊  
具小家电产业链、医药产业链、  
海洋资源产业链、房地产事业  
链和贸易产业链等产业。创立  
伊始，就率先推出执行国家新  
标准的压力锅产品，并独创“安  
全到家”的品牌诉求，使苏泊尔  
牌压力锅一举成为国内压力锅  
市场的领头羊。从此，“安全到  
家”的苏泊尔产品深入人心，苏  
泊尔几乎成为压力锅产品的代  
名词。如今，苏泊尔以涵盖炊  
具、小家电、厨卫家电三大领域  
600多个规格的产品而将品牌的  
触角延伸至厨房生活的方方面面。2002年国家工商总局认  
定“苏泊尔”为“中国驰名商  
标”。中国名牌战略推进委员会  
认定苏泊尔的压力锅和不粘锅  
为“中国名牌产品”，国家质检  
总局授予苏泊尔不粘锅、电饭  
锅等产品质量免检证书。2005  
年世界品牌大会将苏泊尔列  
为500最具价值品牌，中国社科  
院民营经济研究中心将苏泊尔  
列入中国制造业民营企业竞  
争力50强；2006年被认定  
为中国民营企业自主创新50  
强之一；2007年被列为2006  
年度全国工商联规模民营企  
业500强。记者了解到，该集团人力  
资源部表示，在用人方  
面月星集团特别重视领军人物的招  
聘；同时，也十分重视团队建设人才。如今招  
聘一大批管理人才，正是印证了月星的  
业态在发生变化，昭示了月星正在向  
一个新领域的飞跃。作为拥有43万平米的月星集  
团的“核心业务”，环球商业中心是月星集  
团由家居产业向大型城市商业综合体目前，月星家居先后在上海、南京、  
苏州、常州、无锡、镇江、杭州、长春、大  
连、哈尔滨、兰州、西宁、银川等地拥近  
20家大型连锁家居广场，总营业面积超  
过260万m<sup>2</sup>，成为广大高中档家居消费  
者的首选之地。特别是月星家居拥有多  
年的大型家居广场的成功运营管理经  
验、成熟的商业模式、丰富的行业资源、  
丰厚的人才优势。

作为中国2010年上海世博会家具

到维修部专员，几乎涵盖了房地  
产开发各个环节的岗位，而招聘人  
员之多也几乎为历年之最。记者粗略统  
计了一下，有近一半的岗位为企业管理人  
员，而其中经理、总经理的职位，更为急需。

一个月前，曾担任长春某楼盘项目

营销部经理的李先生选择了辞职，但在  
家“休假”一个多月的他，似乎一点也不  
急于找到新的工作。记者采访时，李先  
生依然带着悠闲的神态表示：“选择离  
开原来公司的主要原因是双方的工作  
理念发生背离，没有办法再继续合  
作下去。现在，虽然在家调整，但仍有猎  
头公司，或其他房地产开发公司跟我联  
系。目前我并不急于进入新的工作环  
境，希望找到适合自己的公司再作决  
定。”李先生介绍，现在，在他这种状  
态的地产界管理人才并不在少数，而且  
非常受市场欢迎，不愁找不到饭碗。

(郁文)

**酒店职业经理人论坛将开幕**

本报讯 一年一度的酒店

职业经理人国际精英论坛暨第  
三届酒店职业经理人年度大奖  
颁奖典礼将于4月8日-11日  
在北京和园景逸大酒店隆重举  
行。据悉，本次论坛由酒店职  
业经理人杂志社与美国饭店协  
会教育学院共同主办，多家行  
业协会组织协办。论坛将诚邀  
酒店集团及单体酒店的酒店业  
主、集团负责人、国内外酒店职  
业经理人及中国酒店业知名专  
家、学者共同与会参加交流探  
讨。同时，论坛期间将开设“美  
国饭店协会教育学院高级职业

(郁文)

经理人”课程。

据了解，论坛将在经济转

型期酒店业如何应对；经济转

型期下的酒店投资与产品设计；

酒店新营销实践；酒店如何

面对人力资源的挑战等多个层  
面进行对话交流。本次论坛届时将发布2009年度集团奖  
项：最佳国际酒店集团、最佳民  
族酒店集团；及2009年度酒  
店奖项：最佳开业酒店、最佳主  
题酒店、最佳精品酒店、最佳商  
务酒店、最佳会议酒店、最佳  
度假酒店、最佳绿色酒店以及  
2009年度酒店精英人物奖项。

(郁文)

**MANAGER****经理人****经理日报**

THE MANAGER'S DAILY

B1

千万年薪聘CEO的广告引来人们的热议：“英才”果真有那么神吗？特别是全球经济还在复苏中，这家集团却招徕年薪高达千万的“黄金CEO”，这个位高权重的CEO能否“物有所值”？即使招到了才高八斗的“高人”，是否就能提升这家企业的管理水平？能给企业带来一流的管理？

**月星集团 千万年薪聘高管引热议**

□ 沈文敏

这几天，一条“月星集团千万年薪聘CEO”的广告话题不胫而走，在社会上引来热议。记者近日从月星集团人力资源部了解到，广告出来的短短一周中，已有1万多名海内外英才有意应聘“宝座”，他们中有美国、德国、芬兰、日本、加拿大、新加坡等数十个国家及我国港澳台地区的相关人士；在月星集团网站上，已有2万多人次上网点击招聘信息。

**年薪不菲 要求不低**

伴随着应聘者的与日俱增，人们首先关注的是能够拿千万年薪的CEO担纲的是什么职务。记者在这家集团的网站上看到，千万年薪招聘CEO的具体职务是：城市商业综合体首席执行官。对这位执行官的要求是：“45周岁以下，研究生学历，有欧美著名大学商学院教育背景，有海外商业零售企业营运管理经验，国籍不限”。此人还必须拥有相当广的知识涵盖面，包括“有2年以上城市商业综合体或5年以上大型商业中心首席执行官或同等职位工作经验，突出的业绩背景；精通城市商业综合体或大型商业中(shoppingmall)多种业态的管理流程及运作模式；具有城市商业综合体发展战略规划、招商营运计划制定实施能力”。

也就是说，未来的月星“CEO”，如果不是“洋高管”，也肯定有国外工作的相关经历。

据该集团人力资源部表示，这次招聘的CEO是针对月星环球商业中心而设置的岗位，并同时还招收一批其他相关管理人员。

记者在该集团网站看到，同时在招聘的还有集团财务总监、集团企业文化营销策划总监、集团总裁助理等；正在“急需招聘”的还有销品茂事业部五星酒店招商主管、销品茂事业部餐饮类招商主管、家具建材商场总经理、家得乐连锁超市公司总经理、房地产开发公司总经理等。

该集团人力资源部表示，在用人方面月星集团特别重视领军人物的招聘；同时，也十分重视团队建设人才。如今招聘一大批管理人才，正是印证了月星的业态在发生变化，昭示了月星正在向一个新领域的飞跃。

作为拥有43万平米的月星集团的“核心业务”，环球商业中心是月星集团由家居产业向大型城市商业综合体



开发进军的重大战略规划，目标是“将其打造成集星级酒店、高级办公、高档百货、品牌服饰、家居装饰、大型餐饮、主题超市、运动休闲、欢乐嘉年华等于一体的超级体验式购物中心，配有对外展览、旅游观光、豪华影院、商务会所等业态的大型SHOPPINGMALL。”

“高端项目对人才提出了‘高级’的要求，也决定我们支出的年薪肯定是不菲的。”该集团人力资源部副部长孙芳表示。

**花费千万年薪 未必能如愿**

在采访中记者了解到，近年来，用千万年薪向全球招聘人才已不是新闻。如某企业千万年薪招经销白酒的经理；某私募基金公司千万年薪招聘人才；某钻石公司千万年薪招聘网络营销顾问等。

但在中国家居行业中，月星集团还是第一个吃螃蟹的。

资料显示，月星集团创立于1988年，在改革开放经济大潮的推动下，已发展成为多元经营、多元投资的大型现代企业集团，核心业务包括环球商业、家居广场、家品连锁、家具制造、地产投资等，海外业务已遍及世界38个国家和地区，员工超7000人。

目前，月星家居先后在上海、南京、苏州、常州、无锡、镇江、杭州、长春、大连、哈尔滨、兰州、西宁、银川等地拥近20家大型连锁家居广场，总营业面积超

过260万m<sup>2</sup>，成为广大高中档家居消费者的首选之地。特别是月星家居拥有多年的大型家居广场的成功运营管理经验、成熟的商业模式、丰富的行业资源、丰厚的人才优势。

也就是说，就实力分析，月星集团出资千万招聘CEO也许并不像一些人所猜测的，是不能兑现的空头支票。

然而，问题是花费千万年薪未必一定能找到意中人。如果“水土不服”，纵然是英才也难以发挥作用。

**“洋高管”首当面临文化冲突**

远卓企业管理咨询有限公司总裁李牧认为，人才的国际化有助于推动企业的国际化。引进洋高管某种程度上可以认为是中国企业国际化的必由之路。他称，全球制造业的不景气，使得中国企业在有机会实现品牌的进步，竞争力的提高。但人才国际化并不仅仅局限于“洋高管”。

“文化的冲突是洋高管进入中国可能面临的重要问题。即使是管理实力都很强的德国和日本，两国的专家之间都会有很多差异。像联想这样拥有国际化决策层的中国企业尚不多见。”

上海市贵州商会理事杨寿波坦陈，对于企业来说，千万年薪聘CEO值不关键看回报。比如，花1000万赚了5000万肯定值，而花了1000万只赚500万那就值不了。而月星家居千万年薪聘“洋高管”，值不值现在无法判断，其变数在于“洋高管”与企业文化的磨合程度。但当今市场竞争如此激烈，企业发展必须要在管理、文化、组织等方面有国际化

的基础。一个企业招聘一名海外人才，其融入原有团队会快一些，可能容易成功；但如果招聘一批海外人才，其文化与组织管理上会造成巨大的落差，负面影响不可忽视。

他认为，外来的和尚不一定念得好经，当下花1000万元全球寻“洋高管”，虽然能引进性价比高的专业人才，但是必须根据企业自身需求进行取舍。

“在企业发展中国际的管理经验与本土文化各有所长，只有找到两者结合点，将国际先进经验实现本土化才能达到最佳效果。”

据了解，浙江台州某知名民营企业曾聘请了一名日本专家，年薪120万元。该专家每月回家一次，差旅费用等加起来，企业一年支出200万元。但专家到了台州难以发挥作用，因为其项目研究分工非常细，一个人根本无法开展工作。后来，企业让专家回日本开展研究，企业通过入股、买专利等方式获得先进技术。

**“不为我所有，但为我所用！”**

目前，经历“阵痛”的精英人才国际大跳槽已愈演愈烈。在“洋高管”眼里，中国的优势在于金融、高科技领域仍处在扩张的初期阶段，有较大的发展空间。

上海、南京、杭州等地已先后赴海外招聘人才。人力资源专家表示，通过引进海外人才来增强企业创新活力，依靠其拥有自主知识产权的高新技术项目来降低企业的研发成本、规避创新风险是当下我国企业应对金融危机的捷径。

“承接中高端人才转移”已成全球金融危机中众多民企储备人才资源的大机遇。采访中记者发现，新兴产业的企业家对于富有经验的“洋人才”的需求更迫切。

但效果怎样只有企业自己心理清楚。谈及月星集团此次招聘，上海社会科学院的专家王冷一教授对记者说，我对月星集团能否兑现千万年薪表示怀疑。10年前有家企业招职业经理人，年薪100万元，结果那位经理人半年被炒掉了。“我主张民营企业可以发展快，但不能‘跳舞’。关键是要吸引头脑，而不是吸引眼球。”

企业自主创新不一定是自我创新，“为我所用”或许更为理性，人力资源管理上有句格言，“不为我所有，但为我所用”，来形容千万年薪聘海外英才也许更贴切。

**人才紧缺 开发商“抢”完地“抢”人**

□ 孙铭铭

到维修部专员，几乎涵盖了房地  
产开发各个环节的岗位，而招聘人  
员之多也几乎为历年之最。记者粗略统  
计了一下，有近一半的岗位为企业管理人  
员，而其中经理、总经理的职位，更为急需。

**招人难留人更难**

记者了解到，由于房地产业涉及人  
才面比较广，而且对专业技术的要求  
难度比较高，因此网罗优秀的高技能人  
才不容易。而防止自己企业员工被别  
的企业挖走，也是一项同样艰巨的工作。

“近几年在长春开发房地产项目的企  
业越来越多，而可选择的人才资源非  
常紧张。”长春某房地产开发公司人事  
部张经理告诉记者，“这些职业经理人对  
职位、待遇要求都非常高，对他们来说，  
今年急需人才的房地产开发公司有很  
多，他们并不急于作最后决定。招聘期  
间每天都会有十余个人前来面试，但能  
胜任岗位的人不多，适合的人才又非  
常‘挑剔’，给我们的招聘工作带来很大  
困难。”张经理表示，目前的工作不只是  
招人，同时还要防止本公司的人才被其  
他公司挖走，他们最害怕的就是自己公  
司挖走，这也是一项很难的工作。

**新一轮人才战正在上演**

2010年初，不少房地产开发公司人  
力资源负责人摆出了“大战”的气势。绿  
城、中海等各大房地产开发公司都已将土  
地资源储备好，新项目即将开始启动，  
团队需要注入新鲜血液。因此，目前本  
地房地产资深业务骨干会稀缺，各大地  
产公司之间将展开新一轮的人才大战。  
某房企人事部负责人表示，每年都  
会料想到有员工跳槽的情况发生，他们  
也会不断更新留住人才的办法。但同时  
面临各大房地产公司的人才争夺，还是会  
让他们头疼。今年长春市场上会有很多  
的新产品上市，开发商新一轮的竞争，  
更需要大量人才补充的储备，2010年新  
一轮的人才大战将更加惨烈。

**房企高管很受宠**

农历新年过后，随着房地产项目即  
将陆续开工，其公司招聘广告也逐渐占  
据长春各招聘专栏的很大篇幅。从总经  
理到前台服务员，从物业服务中心经理