

# 中国安全生产

# China Work Safety 周刊

新闻热线:(028) 87321500 传真:(028)87346406 2010年3月25日 星期四 责编:王小山 版式:张彤 校对:梁英

维护日报 C1

## 头条报告 | Toutiao Baogao

# “白国周班组管理法”在这里落地开花

2010年以来,四川煤炭产业集团达竹公司小河嘴煤矿认真贯彻落实、国家煤监局关于全国煤矿学习推广“白国周班组管理法”推进班组安全基础建设工作会议精神,把班组建设管理工作作为“双基”工作的重要内容来抓,把“白国周班组管理法”的“六个三”核心内容融入运用到该矿的班组安全生产管理中去,抓基层、打基础,提高班组安全生产管理水平,使“白国周班组管理法”在该矿一线班组落地开花。

## 采煤三队综合班: 人人都是“白国周”

采煤三队生产班是小河嘴煤矿采掘线上的王牌班组,该班班长黄乾德在提起学习“白国周班组管理法”的感受时表示:“在队里组织学习白国周事迹时,我们最佩服的就是22年来在保障自身安全的同时,他带的班组中先后有230多人,也从来没有出现过安全事故。”

近期,该班作业的4022采煤面煤层薄、顶底板破碎、安全管理压力大,“学习白国周,争做本质安全人”成了该班职工班前班后会热议的话题,该班在第一时间刊发了学习资料,通过宣传栏开辟学习阵地,组织全体员工认真学习。黄乾德一直在该矿采煤三队一线工作,3年前,他担任了班长职务。“作为班长,要负起班里17个人的安全责任,这让我对安全工作不敢有丝毫的马虎。”黄乾德说。

## ▲安全论坛

# “安全疲劳症”是安全生产的大敌

□盛玉强

3月14日,温家宝总理在记者招待会开始时说:“今后几年,道路依然不平坦,甚至充满荆棘。我们应当记住这样一条古训:行百里者半九十。不可有任何松懈、麻痹和动摇。”笔者由此联想到煤矿的安全生产,一旦安全周期稍长,一些干部职工极易患上“安全疲劳症”,势必给矿井造成颠覆性的危害,带来不可弥补的损失。

3月1日,神华集团骆驼山煤矿发生透水事故,内蒙古自治区政府一位领导在事故现场就指出了病因:骆驼山煤矿透水事故的发生,一定程度上折射出在过去相对较好的安全生产形势下,部分企业、人员和安全生产监督管理部门安全生产意识有所麻痹,工作有所松懈。还有黑龙江省鹤岗市新兴煤矿,曾因为“安全生产和信息化建设基础良好”被评为示范企业,就是这样一个声誉良好、生产技术设备先进的国有企业,照样出了108人死亡的恶性事故。可见,先进的生产设备不是保险箱,过去的生产经验和荣誉也不是保证书,一旦患上“安全疲劳症”,打破安全周期就会为期不远。

既然“安全疲劳症”具有如此大的危害性,就要进行针对性的治疗。笔者认为,其主要病症特征是:思想僵化、精力分散、松懈厌战,不愿管、怕得罪人,“三违”治理力度减弱、质量下降,对待安全工作不能一以贯之地坚持下去。分析其成病原因主要是:干部职工安全思想滑坡、心情浮躁,对日常的安全教育和管理工作逐渐疲惫、放松,日积月累,由此成疾。

通过以上分析,笔者给“安全疲劳症”开出如下药方:

**一要吃“强心散”。**要想迅速控制“安全疲劳症”,有必要给“患病

## 通风队瓦检班:

## “争做安全排头兵”

“白国周同志坚持‘三巡视’、‘三必谈’的安全生产管理方式,对待违章行为毫不留情,甚至对自己的亲弟弟也不留情面坚决查处,这种对待安全工作的态度,让我们受到了震动和教育。安全工作要做好,需要更多的像白国周这样的班(组)长。”说起学习“白国周班组管理法”的心得体会,被誉为矿井“安全哨兵”的瓦检班班长王仁均感受颇深。

在瓦检班开展的“向白国周同志学习,争做安全排头兵”的活动中,该班号召全班35名员工学习白国周不断追求和创新的管理精神,做一名像他那样有强烈的责任感、使命感、严格纪律、铁面无私的员工。今年以来,瓦检班贯彻矿上提出的“内涵式”管理思路,着力提升班组建设总体水平。开展了“星级安全员工”创建评比活动,班组考核职工隐患排查、操作技能、应急反应、处置自救能力等,促使职工不断找问题、寻差距,开展形式多样、内容丰富、大胆创新的班组安全建设活动,逐步实现班组的自我完善功能,提升安全管理水平。

## 机电队加工制作班:

## 每周开讲“安全论坛”

连日来,小河嘴煤矿机电队加工制作班的18名班组职工以多种形式

深入学习白国周的先进事迹,在全班组营造普及安全知识、增强安全意识、提高安全技能、杜绝违章行为的浓厚氛围。

该班把“白国周班组管理法”材料印发给全体班组职工,要求班组长带头学、群监员率先学、职工人人学,联系实际认真查找安全管理上存在的不足。同时将“六个三”内容通过班前会进行强化灌输,让职工时时、处处都置身于安全教育的氛围之中,随时随地都能学习安全知识,受到安全提示。该班还在每周三举办班组“安全论坛”,让一些优秀职工介绍自身安全经验,作为重点学习教材,白国周的班组安全管理经验得到大力推广。职工们普遍反映,通过系统学习白国周的管理经验,掌握做好一个合格班组长应具备的基本能力和素质。该班班长李忠说“通过学习白国周班组管理法,对如何抓好班组安全管理,心里有了底,手上有了招。”

## 掘进一队8班:

## 职工自创班组管理法

2009年获得第七届全国青年安全生产示范岗的掘进一队8班,以学习“白国周班组管理法”为契机,围绕学习型、创新型、安全型、和谐型和效益型的“五型”班组建设,结合自身实际,孵化、培育、总结适合班组特点的管理法,进一步催化和巩固班组建设成果。目前,该班已总结提炼了以职工姓名命名的6个班组管理法,迅速掀起学习热潮,形成

## 五大专业班组管理法。

在活动中,该班认真分析班组建设总体情况,针对班组管理中存在的问题,制定具体目标和标准,开展了大讨论,让大家明白“熟能生巧,有些事情一时做好并不难,难的是一辈子都能做好”的道理,提高了大家的精细管理意识,使大家明白“白国周班组管理法”不仅在生产系统中好学管用,细心周到,而且作风严谨更是每个人都要学习的。截至3月22日,该班取得了开班以来无轻伤及以上事故发生的佳绩,实现了安全生产“开门红”。 (杨涛)

## -----背景链接-----

白国周,中平能化集团七矿开拓四队班长,在日常的生产实践中总结出了一套行之有效的班组管理方法,其主要内容可以概括为“六个三”:即三勤、三细、三到位、三不少、三必谈、三提高。

“三勤”:勤动脑、勤汇报、勤沟通。

“三细”:心细、安排工作细、抓工程质量细。

“三到位”:布置工作到位、检查工作到位、隐患处理到位。

“三不少”:班前检查不能少、班中排查不能少、班后复查不能少。

“三必谈”:发现情绪不正常的人必谈、对受到批评的人必谈、每月必须召开一次谈心会。

“三提高”:提高安全意识、提高岗位技能、提高团队凝聚力和战斗力。



新装备护佑矿工生命

今年以来,安徽淮北矿业童亭矿把安全投入的重点放在保护职工的生命健康上,先后引进10余套具有手动调压、自动过滤、消音、排水、防尘等多种功能的新型隔绝式压风自救装置。该装置通过地面泵房专线供气,当井下发生煤与瓦斯突出预兆或火灾事故时,可以有效地帮助职工开展自救互救。目前,童亭矿所有工作面全部安装了这种压风自救装置。

图为3月18日,几名矿工在练习使用新型压风自救装置。

陈磊 摄影报道

# 曹庄煤矿:“矿井承压水体面充填开采”增强发展后劲

随着开采水平的延伸及服务年限的延长,山东肥城矿业集团公司曹庄煤矿面对资源日益枯竭、井下生产接续紧张、受水威胁严重、地质条件复杂多变等不利因素,陷入了水中捞煤、边角找煤的困难境地,严重制约了90%的煤炭开采。在这种极其困难的情况下,这个矿积极在资源回收、提高产能上动脑筋想办法,经过多方调研论证,决定实施“矿井承压水体面充填开采工程”,确保矿井实现有煤可采、有煤能采、有煤必采,最大限度地延长矿井服务年限。

该矿组织精湛科技人员到邢台、孙村等煤矿对矿井采空区充填技术进行了学习调研,并结合矿井下的地质条件、顶底板压力和防治水等具体工

作进行了充分的调研论证,决定采用“似膏体充填”技术进行充填,充填骨料主要采用煤矸石、粉煤灰、水泥和复合减水剂。通过对充填物按照比例进行配置搅拌,形成高浓度胶结充填料浆,通过钻孔和井下敷设的管道输送到采场进行充填,整个系统从物料的添加、混合、搅拌到输送全部采用自动化控制,并且实现了一条巷道服务一个采区,降低了万吨掘进率,减少了人力,操作简单、充填速度快、运行可靠,充填效果好。

据了解,该项技术成功应用后,既可以解决煤矸石地面堆放严重污染环境、占用土地的难题,又限制了岩层移动,减少矿压对底板的破坏深度;最重要的是可以解放出受水威胁煤层及部

分工业广场煤柱、村庄煤柱,大大提高资源回收率,同时也将为集团公司老区可持续发展提供一种新方法,经济效益、社会效益和环境效益得到了显著提升,“矿井承压水体面充填开采工程”的实施,

## 安监总局煤监局通报 河南东兴矿难事故原因

国家安监总局和国家煤监局3月23日通报了河南省新密市东兴煤业有限公司重大火灾事故原因,并分析了事发矿存在的大量违法违规问题。

根据通报,3月15日晚,河南省新密市东兴煤业有限公司发生重大火灾事故,造成25人死亡。初步分析事故原因,是由于事发矿井西大巷第一联络巷处电缆着火,火势迅速扩大,引燃巷道木支架及煤层,产生大量一氧化碳等有毒有害气体,并沿进风流进入采煤工作面,造成人员中毒窒息。

通报指出,事发矿属乡镇个体技改矿井,尚未取得安全生产许可证和煤炭生产许可证,按规定为停工停产矿井,但事发矿违法违规组织生产;井下机电管理混乱,使用非阻燃电缆盘放在巷道内,而非按规定悬挂;安全监督管理不到位,违法违规生产未得到有效遏制。

为深刻吸取事故教训,安监总局和煤监局要求各级煤监部门严厉打击整合技改矿井非法违法生产行为,督促煤矿企业切实加强防火工作,继续从严防做好煤矿复工复产验收工作,吸取教训、举一反三,全面做好煤矿安全生产工作。(朱立毅)

## 贵州将淘汰 产能6万吨以下小煤矿

为了提高资源的利用率,减少煤矿安全生产事故发生,贵州省今年将淘汰年生产能力6万吨及以下的小煤矿,力争淘汰和升级年生产能力9万吨及以下的煤与瓦斯突出矿井,推进年生产能力9万吨的煤矿升级至年30万吨以上。

据了解,小煤矿数量众多,不仅造成贵州煤炭资源在开采中不能得到更充分的利用,煤矿边破坏边开采的情况突出,贵州煤矿安全生产事故多发的势头也一直难以得到完全遏制。2009年贵州共发生煤矿事故312起,死亡434人,其中乡镇小煤矿发生271起,死亡391人,分别占86.9%和90.1%。

据悉,从2010年1月1日起,贵州各地政府和相关部门,按照省里的统一要求和有关法律法规的规定,对年设计生产能力3万吨以下的小煤矿,开始吊销其相关证照,并依法进行关闭。按照安排,今年贵州省计划关闭的小煤矿数量将达到79个。

(刘文国)

## 郑州市煤炭行业 特有工种技能鉴定站 成立

为认真落实国家、河南省有关部门对煤炭行业从业人员资格的准入制度,提高从业人员素质,确保郑州市煤矿安全生产,经国务院人力资源和社会保障部批准,3月16日,正式成立了郑州市煤炭行业特有工种职业技能鉴定站。

国务院人力资源和社会保障部对该鉴定站颁发了煤炭行业特有工种职业技能鉴定许可证,允许鉴定煤炭行业特有的76个工种的初、中、高级职业技能资格。

郑州是全国19个重点产煤市之一。现有地方煤矿210家,占全省地方煤矿550家的34%。2008年全市生产原煤5280万吨,占全省地方煤矿原煤产量8700万吨的61%。煤矿数量、煤炭产量均位居全省产煤省辖市之首,全市煤炭行业从业人员已高达10万余人。

(本报记者 任二敏 通讯员 郭保启)



# 向安全要效益 以和谐求发展

内江南光有限责任公司协办

0832-5212044 5212085

(张聪聪 刘尚舰)