

高银江： 毅力和坚韧成就 川味调料金字招牌



“创业，就要认准一条路，风雨无阻地走下去。”

18岁开始创业的高福记总经理高银江，凭借她的执着，成就了高福记品牌坐上四川新派调味品第一把交椅，成为川味调料在国际市场的一块金字招牌，并摆放在了境外的超市货架上……有事业、有家庭、有孩子，一个女人向往的所有，她都拥有了。而今她又把目光投向了更远的地方，她把它的印在了自己的名片上：“打造世界第一泡菜品牌，成就女性事业梦想。”

一次触动找到创业方向

20年前，18岁的高银江由于一次意外与大学失之交臂，开始了自己的创业历程。从一间小小的杂货铺起家，现在她已是一个年销售过亿的公司老板。“敢闯敢冒险的爆发力使我敢于迈出第一步。”高银江希望年轻的创业者明白，创业和赚钱完全是两码事，“首先要认准一条路，我选择了自己创业，我就风雨无阻地走下去。”

1990年底，高银江用身上仅有的6000元钱，盘下了成都九眼桥附近一家十二三平方米的杂货店。接手的当天，高银江进了些新货，换了灯具，张贴出自己写的POP海报。当月，她就净赚了500块钱。1995年7月，“中国西南食品城”招商，高银江意识到这是个难得的商机，便把杂货店留给亲戚打理，勇敢地夺得标的，占领了正对食品城大门的一个铺面，属于绝好的“黄金口岸”。

1999年底，高银江参观了当时一个很出名的调味品厂家。她不敢相信，自己也常吃的那些色泽鲜艳的产品竟是从浑浊的水中制作出来的，这给了高银江很大的触动：如果能生产一种自己都可以放心吃的产品，必定会在市场上具有生命力。2000年3月，高银江成立了四川高福记食品有限公司，随后，一个8000平方米的现代化工业厂房在郫县新民工业区拔地而起。

美女不能只靠“脸”吃饭

记者：现在有女孩子认为，“干得好不如嫁得好”，您认为美貌可不可以成为女人成功的捷径？对创业女性而言，是不是不用读太多书？

高银江：读书当然有用。现在的社会和我们当初是不一样的，现在非常需要知识，许多企业家还去学校学东西，他们的成功都是从理论到实践再到理论的。知识有用都不会嫌多，越多越好。现在的大学生需要把理论付诸于实践，大家学的知识是基础，是储备。我经商近20年，5次创业，心智成熟了，这都是锤炼出来的。有句话很对，心有多大天有多大，但这些都是需要基础的，读书就是这个基础。

人活在社会上要体现价值，不能只想着怎么利用一些外在资源。人要活得充实，虽然我工作忙累，但时间越久、年龄越大，会觉得更淡定更充实，许多东西都是经历后才能感知。现在确实很多年轻漂亮的女孩，如果光利用这些外在资本走捷径，是很不踏实的。当青春已逝、美丽凋零，生活也就终结了。她们应该珍惜这种资本，不是靠它吃饭，而是利用这种资本，让它帮助你获得更好的成功机会。虽然我没有读到大学，但生活锤炼让我知道，天下没有白吃的午餐，我们可以找方法找途径，但这些都不能逃避规律规则。意识加汗水才能得到成功，意识就是自我提升，汗水就是坚持。

（江玮 李明宇）

□ 本报记者 李凤发

李媚说：下岗不可怕，创业更登攀！李媚还说，她最敬佩的女性就是香耐儿，以一个女性的天份和才华，引领了整个世界的时尚潮流；而她的百媚依也必将在大家共同的努力与关爱中，成长为国际知名内衣品牌！

梦想的力量 从下岗女工到高级白领

2001年3月，万物都充满了生机，湘运衡汽集团的女工李媚却不得不面临下岗的厄运。当李媚拿着用5年工龄换来的1073元补贴时，她和我一起下岗的同事都流下了苦涩而迷茫的泪水。李媚明白下岗意味着什么，但是在短暂的悲伤过后，尽管眼圈仍通红，她却甩甩头发，脸上露出一惯的微笑安慰同事说：“没事，我们还有双手，还有机会。”

然而，作为一名下岗女工，想再找一份合适的工作相当艰难。经过无数次的碰壁，不甘心的李媚一咬牙，索性决定自己创业。说干就干，李媚利用自己的人缘，借钱开了一家新形象户外广告设计店。由于她有着一脸招牌似的微笑，而且待人真诚，店子开张之后，生意相当不错，虽然很忙，但李媚终于走出了下岗的心理阴影。

有次，与来自沿海的客户谈生意时，李媚惊讶地发现，自己经商理念太落伍了，这样下去，迟早要被淘汰，这时，有着远大目标的李媚有了新的打算。2002年初，她果断地转让了店铺，只自来到广东，应聘到著名的东莞和黄国际集团企划部。刚开始，所有同事都没把这个新兵放在眼里，凡是棘手的工作都交给她办理，而她的薪水却是最低的。李媚没有丝毫抱怨，反而将这种压力变成了上进的动力。李媚默默地告诫自己：今天暂时地低下头，就是为了明天更高地抬起头！

为了学到更多的知识，李媚在东莞书城办了书卡，每到周日都会去抱一堆管理方面的书回来看。同时，李媚还报了多个培训班，不断地给自己充电，就是丢弃了多年的英语也被她重新捡了起来。渐渐地，李媚的工作越来越得心应手了。3个月后，公司

不甘被命运摆布，自创内衣品牌。衡阳女子李媚自强不息，书写一曲感人至深的创业之歌！

百媚依：一个衡阳女子的世界品牌之梦

召开大会，人事部突然宣布李媚升任总裁助理。当时，同事们都惊呆了，公司领导却郑重地说：凡是有志向和潜力的人，都会从相同的人群中不同地走出来，李媚即是典型。

李媚露出了更坚定的笑容。梦想让李媚从一名下岗女工蜕变为一家国际知名企业的总裁助理，在今后的人生路上，必将让她取得更辉煌的成就。

创业的艰辛 “让我再多睡一会儿……”

虽然李媚已成为人人羡慕的大都市里的高级白领，但是李媚自己很清楚地知道，她有更远大的目标，她希望把自己的所学带回家乡衡阳，她不但要成就自己的事业，更希望能为家乡的经济建设作出自己的贡献！

2003年底，李媚果断回到衡阳，先后担任百信仓行、王一集团香江百货、蒸湘医院等衡阳几家大型企业、单位的企划部主管。在这个过程中，李媚不但比以前更熟悉了衡阳的商业环境，为自己创业积累了更多的资源，同时还培训了更多更出色的人才。

在工作中，虽然李媚的才华和能力得到了大家的认可，甚至尊敬，但李媚仍没有满足，因为她的梦想是拥有一家自己的公司。为此，李媚专程到武汉的华中科技大学去参加EMBA学习，同时，她开始了更详细、更细致的市场调研。跑遍了全国各大城市后，李媚最终将目光紧盯在“内衣”这个行业上。当年在医院工作时，李媚就注意到，不少女性因文胸穿着不当或材质问题造成乳腺疾病和体型的不完美，让无数女性朋友苦不堪言，于是她决定进军内衣行业，希望能以自己的努力，为女性朋友设计更健康、更时尚的文胸。

2007年8月，李媚拿到了上海著名品牌百利安内衣的衡阳总代理权。寻找门店的日子，让李媚绞尽了脑汁。市区的门面的确太贵了，加上转让费，没有几十万拿不下来。当时，不断地为自己培训，以及到各地考察，导致李媚只剩下5万元的积蓄，在那些繁华路段的店面前，她只能望洋兴叹。一个偶然的机会，李媚打听



图为李媚(右)与衡阳市委书记张文雄

相关链接

李媚，女，大专文化，1976年出生，EMBA在读，中国民主同盟盟员。上海百利安内衣衡阳总代理，百媚依内衣品牌的创始人。

到莲湖路上正在拆建一个废弃的公厕，据说要改成门面，她马上找到负责人商谈，因为这个肯定没有转让费。没想到，整过谈判过程很顺利，李媚很快就拿到了经营权。李媚找亲友借了几万元，着手再次创业了。

再次创业 辛勤劳动终于迎来收获

因手头拮据，一切都要计算着来。有次去上海进完货后，李媚身上除了车费，只剩下80元钱。因为舍不得雇人，她一个瘦小的女子居然扛着超过自己体重的货物从上海穿城而

过，到达车站时，李媚累得实在撑不住了，便捡了几张报纸找个地方躺下了。那一刻，李媚觉得这是她有生以来睡过的最舒服的一张床。或许谁都难以想象，这就是当年那个时尚的高级白领，此刻就像一个做建筑的民工，蜗居在街头！

然而，还没等李媚合上眼，警察便过来驱赶她了，因为这里不让她睡。李媚睁开惺忪的眼睛，无力地说：“警察同志，我真的很累，好像病了，又无处可去，你能不能让我再睡一会儿”？说着，泪水不知不觉流了下来。警察当时就愣在了那里，或许是在内心里也是对这个外乡来的女子疼惜不已，便默默地走开了。

在李媚不知疲倦地奔波下，李媚的百利安店终于在2008年6月28日开张了。这天，她精心化妆后，神清气爽地站在属于自己的大堂内。这一刻，她就像一个女王，骄傲而自信；同时，更像黄山顶上的一棵迎客松，亲切的笑脸吸引了无数客人。店里的产品，每一件都是李媚精挑细选出来的，再加上店面具有国际化时尚风格的装璜，李媚的百利安店虽然并不在繁华地段，却也门庭若市。这一刻，李媚暗自庆幸，下岗后她没有像其他人一样自暴自弃，而是不停地充实自己，对未来充满了梦想。5个月后的11月18日，李媚在衡东路的分店开张；2009

年的11月8日，她在先锋路的分店接着开张。事业越做越大，李媚便请了20名员工，其中有不少人是来自贫寒家庭，甚至是父母双下岗的孩子。对这些孩子，李媚感同身受，想起若干年前自己下岗的那份痛楚，她就将更多的爱给了这些员工。时间久了，所有员工对老板的敬爱油然而生，他们没有一位叫她李总，都亲昵地称她李姐。

随着事业的扩张，李媚对公益事业的关注也越来越密切。从2006年至今，李媚都是红网论坛的版主和义工负责人，多次策划组织颇有影响的爱心活动，且出资不菲。2009年她被评为红网衡阳十佳义工。尽管下岗女工创业有减免税费的政策，可她还是主动为国家上交税费7万多元。一些下岗工人在她的带动下，也逐渐走上了脱贫之路。

百媚依： 一个衡阳女子的世界品牌之梦

虽然事业发展越来越快，但李媚对自己的未来早有计划，她想拥有自己的品牌。经过她不懈地努力，2009年，她独创的“百媚依”品牌在国家工商总局注册成功，并将于2010年夏天全面投产，并向全国销售。李媚的大胆之举，将填补衡阳没有自己的内衣品牌这一空白。李媚充满真情地说，“百媚依”就是自己的孩子，就算再苦再累，也要让她茁壮成长、发展壮大。李媚说，她打造这样一个品牌，已经不像下岗时的想法，只为了赚钱养家，而是希望能够通过自己的事业，为文胸业的发展作出一点贡献，为女性朋友的健康和美丽作出一点贡献，为家乡更多的失业人员、下岗工人再就业作出一点贡献。

李媚不甘被命运摆布的精神，引起了市委领导的高度重视。2009年“五四”青年节，由衡阳市共青团市委主办的“市委书记与青年创业就业者面对面”活动中，市委书记张文雄同志与她亲切交谈，书记从李媚自信的脸上看到了衡阳下岗职工的信心和希望，并多次勉励李媚一定要把工作做好。文雄书记的教诲和鼓励让李媚对未来更加充满了信心。

俞晓霞：创业路上的铿锵玫瑰

最初是为了奔小康，夫妻俩租来一台电脑横机，没日没夜地干；后来，企业渐渐长大，俞晓霞身不由己坐上了乐芙总经理的位置。

她说，要谈做企业的经验，那真是没什么好说。她只知道这10多年来，她把企业当成了家，把员工当成了家人。10多年，她和她的“兄弟姐妹”一不小心就把乐芙做成了现在这个样子。

现在的乐芙由浙江乐芙技术纺织品有限公司、浙江乐芙时装有限公司和嵊州市科德宝无纺布有限公司三个企业组成，以“产品科技含量高、生产加工精”见长。

特别“女性”的办公室

俞晓霞的办公室特别像一个家。她的办公室除办公用品外，最醒目的就是一张全家福。照片里俞晓霞和丈夫儿子很阳光地笑，背景是蓝天碧海，浪花朵朵。儿子现在澳大利亚留学，那是俞晓霞心底最甜蜜的骄傲，丈夫范少明现在上海办一家新能源的企业，是俞晓霞心底最温柔的牵挂。

一家三口，天各一方，各自打理手头的事业学业，各自把手头的事业学业打理得很出色很优秀。全家福以外，就是那些花草树

木，还有一泓叮咚作响的清泉，一幅充满云南民族风情的刺绣。

没有双休日，没有节假日。如果不是出差，一天大半的时间就泡在办公室，所以俞晓霞希望办公室更兼一份家的温馨。

偶尔空下来的时候，俞晓霞会给自己泡上一杯铁观音。她洗杯，落茶，冲茶，刮沫，斟茶，点茶，一气呵成，然后，靠在沙发上，浅斟细饮，惬意享受茶的清香。有时，俞晓霞也会给自己弄一杯现磨咖啡，咖啡的浓香弥漫四散，而身边那泓清泉叮叮咚咚地响起，让人如同置身于咖啡的情调中。当然，这样的时光并不多，往往是，当她端起茶水和咖啡的时候，或者门外会有轻轻的敲门声响起，或者会有客户的电话打过来，或者她自己忽然想起要去车间看看，要打开电脑查看一下电子邮件。

租借一台电脑横机起家

1995年，丈夫跟俞晓霞商量，要辞职办针织加工厂。那时俞晓霞在新昌羊毛衫市场开店，丈夫在一家针织厂当厂长，日子过得不咸不淡。俞晓霞当时的想法是，既然丈夫有“办厂”的愿望，她自然也不好反对。

当即夫妻俩去租了一台电脑横机，开始他们的针织服饰加工。机器是旧的，但夫妻俩的热情是高涨的。旧的横机24小时劳作着，劳作的时候，发出吱嘎吱嘎的噪声，可是在俞晓霞夫妻耳中，这种声音就是世界上最美妙的乐章。

俞晓霞白天经营羊毛衫店铺，晚上做横机挡车工，给自己的休息时间每天不多于6个小时。丈夫则既是横机挡车工，又是运输工、采购员。一天24个小时，他没日没夜地干。那时他们替嵊州的针织服装厂加工配件，那时他们还没有手机，但只要腰间的传呼机显示客户要货的内容，范少明二话没说，就打好货包往嵊州跑。有时是深更半夜，有时是烈日当空。

针织服饰的基地在嵊州，嵊州有针织服饰的气场。几个月后，俞晓霞转让了羊毛衫店铺，把“加工厂”办到了嵊州。

1996年初，嵊州市市区剧院路一间狭小的民居，成了俞晓霞夫妻临时的住所和“工厂”。仍然是三班制，除俞晓霞和丈夫外，他们还雇佣了一名工人。3名工人和一台老旧的电脑横机，日夜并肩作战在剧院路的民居里。

那时，人也成了机器，只知道机械地摇横机。换班后，俞晓霞就

累得一沾着枕头就呼呼睡。可是，一旦横机的噪声停下来，俞晓霞立马会从床上跳起来。

机器声音停下来，就意味着机器出故障罢工了，机器罢工了，俞晓霞的睡意便跑光了。

从剧院路到乐芙的三级跳

1996年下半年，俞晓霞夫妻在文星东路租了一间房子。几个月的奋斗有了成果——他们有了不少的积蓄，有了积蓄后，他们就想再买台机器，把加工业搞得再大一点。

他们果然买来了一台二手机器。二手机器很新，可是新机器没有被第一个主人充分利用。俞晓霞夫妻花很少的钱买来了很新的机器。这台机器在他们手中，终于有了用武之地。同时，他们又招了几位工人，夫妻两个加上几位工人，还有两台机器，这就是他们的全部家产。从早上睁开眼睛爬起来到厂里上班，到后半夜再回到剧院路的临时住所，这是俞晓霞生活的两点一线。

1997年2月，俞晓霞再次扩大了生产规模，办了一家服装厂，专门生产各类服装，厂址就在剡兴路。此时，乐芙企业已经具备两只脚走路的能力。一是文星东路由两台电

脑横机组成的织造厂；二是剡兴路那边由10多名工人组成的服装厂。

1998年，位于剡兴路28号的原水泥厂要转让。之前，水泥厂投资了一个无纺布厂，所有设备都是新添置的，有一台机器甚至是花了七八十万美金从美国进口来的。但是，因为没有无纺布市场，那些崭新的机器一直废弃不用。

就像先前买那台削价处理的电脑横机一样，这次，俞晓霞夫妻又捡了个大便宜。水泥厂设备加上水泥厂厂址，那么大的厂房，他们只花了五六百万元就盘了下来。当然，这时候的俞晓霞手头根本没有那么大的巨款，是政府大力支持给他们贷款，让他们拥有了“芝麻开门”的机会。

盘下水泥厂后，俞晓霞夫妻看着那些锃光发亮的机器，又开始新一轮的奔跑。联系客户，跑市场，请技术师傅，设备改造，夫妻俩忙得像个陀螺。尽管他们日出而作，半夜而归，但是累却快乐着。

现在的乐芙已经很大很大了，大得让俞晓霞自己也感到惊讶。本来只是想奔奔小康，谁知道奔着奔着，就像上了高速一样，把乐芙越奔越大了。

（江晨）