

广西中烟提升整体制造力 创建优秀卷烟厂

□陈景华

2010年新年的帷幕刚刚拉开,就传来每一位真龙人心灵的佳讯:“真龙保级成功,广西烟草税利顺利突破百亿。”然而,在市场竞争日趋白热化的今天,我们应看到,和先进企业相比广西中烟还存在着差距,而差距就是潜力,也是动力。正因为如此,国家局姜局长在视察广西时对广西中烟今后的发展提了四句话,就是:明确定位,加强协调,抓住关键,全面提升。公司党组对如何贯彻姜局长讲话精神,做好品牌发展“一个增,一个减,一个提”作出了周密部署,各项举措正在紧锣密鼓进行,为实现创建“全国优秀卷烟工厂”的目标建言献策。

认清不足 明确定位

柳州卷烟分厂副厂长文胜辉指出:学习和贯彻姜局长讲话精神,要从“十二字方针”、“二十四要求”、结合公司、分厂“十二五”期的发展规划来考虑,将把“十二字方针”、“二十四要求”实用到我们工作中作为当前和今后一个时期的主要任务,要尽快出成效。目

前产品制造力方面我们的确存在一些问题,一种是大家知道应该去做,但却未能做到。比如说技术队伍的断层,高级技师我们目前一个还没有,现场管理的原地踏步等等;另一种就是我们还研究不深、不透的问题。如梗线的问题、丝束的特性曲线的作用等等。这都体现了产品质量、设备、生产工作的保障作用。对于存在的这些现象,一方面要引起大家的重视,特别是管理部门,要明确定位,要紧紧把握住工作的着力点,引导职工关注问题,解决问题;同时,要加强协调,要通过互相沟通交流,各部门之间、职工与职工之间,共同研究相互帮助采取措施解决问题,真正实现工艺质量、管理水平、技能水平、安全对标水平的提升。

大家一致认为,学习和贯彻姜局长讲话精神,关于理解“十二字方针”。首先是明确定位的问题,作为生产制造点,柳州卷烟分厂的使命是“做好这包烟”;其次是抓住关键的问题,柳州卷烟分厂的关键是什么?关键是要紧紧围绕“对标”、“创优”和“上水平”三个主题,以“对标”为抓手,以“创优”为目标,努力实现“产品提升、指标提升、管理提升和队伍提升”,促进“企业发

展上水平”来最终实现全面提升这一目标。

强化质量保障能力 推动质量保障上水平

在产品质量管理方面,工作重心要放在两个方面:一是对进口的原辅料质量的严格监控,二是出口成品的严格把关。通过对进口原辅料加强质量监控,从源头上减少产生产品质量缺陷的隐患;在工艺管理方面,开展工艺质量持续改进及提升工作是提升质量保障能力的另外一个重要工作内容。

主要实施内容一是按照分厂“创优”实施方案要求,努力提升质量保障能力。根据公司部室职能调整后,建立或完善柳州分厂各项工艺质量管理制

度,提高制度和标准的实效性和可行性,使工艺质量管理工作更为规范、合理;开展工艺质量标准培训,提高各级人员掌握和应用质量标准的能力,切实保障生产标准化和同质化;统筹优化生产过程产品质量监督机制。二是以“工艺质量提升活动”为平台,积极开展工艺研究与改进工作,有效提升

提升设备装备力 推动设备保障上水平

在设备保障方面,工作重心要放在两个方面:一是“沉下心来抓基础,切实抓好员工队伍建设”,通过跨部门联合打造队伍提升活动平台,以专业化的管理推动队伍建设上水平;二是加快技术改造和充分利用现有设备,提升设备装备力。

主要实施内容:首先,强化信息管理系统对设备技能提升管理的重要性,利用信息化手段对“设备技能、操作水平提升”活动开展实效进行有效管理;重点抓住关键岗位的推行,找好突破点,解决主要矛盾,在时间上分为近期提升计划和中长期提升计划,在内容上分为关键技能点的能力提升和显性目标的提升;其次,关注岗位技能基本需求与高级技能人才的培养,一

方面主抓面对普遍员工的设备关键技能点训练,另一方面抓好工程师、技师等高级技能人才的培养;其三,需要建立“设备技能、操作水平提升”规范制度,将技能提升作为我部日常性的基础工作来抓,利用长效机制确保各项专业技能得以稳步提升。要在柳州卷烟分厂员工中营造技能提升的良好氛围,树好典型、建好标杆,引导全体员工关注技能提升,做好岗位技能对标。

强化流程再造力 推动生产组织上水平

生产调度科作为生产计划的组织执行部门,要进一步强化调度职能,以市场订单为依据,及时做好与公司相关部门以及各车间的沟通与衔接,为生产计划的顺利执行做好充分准备。要逐步弱化部门界限,加强横向的协调与沟通,强化业务导向,努力形成以生产计划执行为核心,以装备保障、品质保障、后勤综合保障三个职能模块为基础的运行体系。按照这个基本要求和思路,在运行中改进,在实践中优化,最终把生产组织打造得协调有力、运行顺畅、富有效率、充满活力。

湖北中烟红安厂“四项目标责任状”凸显三特点

为全面贯彻落实国家局和湖北中烟公司2010年工作会议精神,组织动员干部职工增强责任感、使命感、压力感和服务意识,全面完成2010年的目标任务,日前,湖北中烟红安厂党委书记、厂长方战先与副厂级领导、副厂级领导与各部门负责人分别签订了生产经营、党风廉政建设建设、安全消防及综合治理、计划生育“四项目标责任状”。该厂的“四项目标责任状”突出了三个特点。

既注重结果控制,又注重过程控制。强调以“四项目标责任状”为抓手推进工作的开展,突出体现了作为企业工作管理抓手的作用和地位。同时,又突出可操作性,每个目标责任状对关键绩效指标、考核指标、考核权重、依据提供、考核细则等要求均有明确的体现。目标会上将目标管理办法、考核细则与责任书同时下达,注重平坦过程积累,既考核事,又考核人,考核结果更全面、合理、准确。

既全面精准,又重点突出。“四项目标责任状”涵盖了生产经营、党风廉政建设、安全生产、企业文化建设以及信访稳定工作等方面内容,同时,又突出了每个部门的重点工作。责任状不仅在项目的设置上对重点和难点工作予以倾斜,而且在考核的力度上明显加大。

既具有指导性,又具有可操作性。依托目标责任状来指导和规范部门的工作,同时强调以过程控制保结果控制,“四项目标责任状”的许多主要指标除了有年度控制目标和要求之外,还有明确的月度或季度目标和要求。

“四项目标责任状”已经成为该厂规范和管理日常工作的纲领性文件和重要抓手。

(熊俊龙)

支持云南抗旱救灾 红云红河再捐 500 万

近日,在云南电视台举办的“抗旱救灾,情暖人间”大型电视公益晚会上,红云红河集团再次捐款 500 万元支持云南省抗旱救灾。截止到目前,红云红河集团已累计捐资 1400 万元用于抗旱救灾。

红云红河集团副总裁许力为参加了“抗旱救灾,情暖人间”大型电视公益晚会,他代表集团两万名员工说:红云红河集团是云南省各族人民的集团,一路走来成长壮大,得到了社会各界、各族人民的厚爱。在旱灾面前,红云红河全体员工献爱心、尽责任是我们的责任和义务。我们坚信,在社会各界凝聚力量、奉献爱心;在省委省政府的领导下,一定能够夺取抗旱救灾的最后胜利。

自 2009 年 9 月中下旬以来,受降水量异常偏少等多种因素共同影响,云南省正在经历较为严峻的秋、冬、春连旱形势,并且预计旱情还将持续。截至 2 月 25 日,云南全省有

13797 万人不同程度受灾,5969 万人、3594 万头大牲畜饮水困难,331 万人因旱造成生活困难需政府救助,农业直接经济损失 100 亿元。

此前,红云红河集团率先捐资救灾,集团领导武怡、许力为、朱俊英分三路奔赴红河、昆明、曲靖,将 900 万元资金分别捐赠到当地人民政府,向抗旱救灾工作献一份力量;集团始终密切关注着旱情的发展,为更好地支持和帮助灾区人民战胜旱灾,近日,经集团研究决定,再次向灾区捐款 500 万元,至此,红云红河集团已累计捐款 1400 万元用于抗旱救灾,红云红河人与全省人民一道,积极投入到抗击干旱的战斗之中。

目前,红云红河集团正在积极组织员工参与向旱灾灾区献爱心捐助活动,为灾区人民群众度过大旱,尽一份绵薄之力。

(魏红文)



常德烟机:向拥有更多的自主知识产权进发

□袁思源

随着知识经济时代的到来,企业越来越重视知识产权,并将其作为增强企业核心竞争力的重要手段。

“以前,由于自主知识产权意识相对薄弱,企业生产的产品几乎无法满足用户的个性化需求。随着‘科技兴企’发展战略的实施,近年来,我们加强自主创新,将目光定格在创国际一流的烟草机械制造商和服务提供商这一目标上,生产出越来越多的具有自主知识产权的产品,满足了用户的需求。”常德烟草机械有限责任公司董事长、总经理周诗伟说,他们正逐步从“企业生产什么,用户就要什么”向“用户想要什么,企业就生产什么”转变。

提高认识 制定企业自主知识产权发展战略

2008 年,公司拟定了企业自主知识产权发展战略,对企业的自主知识

产权工作进行总体部署。利用各种平台举办与自主知识产权有关的图片及科普知识的宣传活动;通过“走出去,请进来”的方式,开展了形式多样的理论培训。2009 年 4 月,组织科技人员参加了在常德市举办的知识产权讲座;6 月,公司组织相关人员参加省级优势企业培训;7 月,邀请专家为给公司中高层及研发人员等 100 多人做了题为“专利制度的本质特征及运用策略”的讲座;12 月,组织部分员工参加了《湖南省知识产权与对外贸易高级研讨班》。通过培训,员工对自主知识产权的认识大大提高了。

为提高自主知识产权的运用和保护能力,常德烟机公司与某软件公司签订了软件购买协议。通过搭建专利信息平台,积极开展知识产权分析和发展战略研究,及时了解国内外相关技术领域和产品的发展趋势,跟踪行业技术和产品开发动态,围绕核心技

术开展专利战略的研究、制定和实施

工作,把专利研究贯穿于科研立项、产品研发的始终,为产品进入国内外市场提供知识产权保护。

形成联盟 打造自主知识产权工作体系

为生产更多具有自主知识产权的产品,常德烟机公司加大了对新产品研发的投入力度,在自主研发的基础上,他们还与高等院校、科研院所建立了技术战略联盟,联合对核心技术、关键技术进行攻关,实现共同研发。

技术战略联盟的形成,为企业自主知识产权工作体系的建立打下了基础。近年来,为促进技术创新和形成自主知识产权,常德烟机公司强化了知识产权工作,加快了知识产权体系建设的步伐。

在机构设置上,公司成立了自主知识

江西中烟广丰烟厂“六措施”明确工作思路

近日,江西中烟工业有限责任公司广丰卷烟厂动力机修薄片车间党支部召开党员大会,进一步明确了支部 2010 年工作思路。

会议进一步贯彻落实党的十七大和十七届四中全会精神,围绕江西中烟 2010 年工作会议精神和今年全厂党建工作重点,部署进一步加强党组织建设有关工作。

指出今年该党支部党建工作主要抓好几点:一是要加强职工思想政治工作。认真学习贯彻党的路线方针政策,不断巩固和扩大争创学习 09 年度厂部创新标兵“爱岗敬业、创新求进”主题教育活动所取得的成果,加强广大党员和职工的敬业意识和进取精神;二是要加强支部班子建设。不断增强班子成员的政治意识、大局意识、责任意识和开拓创新能力、风险防范能力;三是要提高党员干部思想认识,增强责任感和紧迫感;四是要明确当前基层党支部的职责任务,转变思想观念,切实做好车间职工思想工作,为车间和谐生产提供良好的保障;五是要强化党支部工作目标化管理;六是要加强组织领导,落实相关责任。

(周坤强 徐昌财)

江西中烟倾力实现进位赶超、跨越发展

近日,江西中烟工业有限责任公司党组召开专题会议,传达贯彻全国烟草行业 2010 年纪检监察工作会议精神,研究贯彻落实会议精神的具体措施。

会议重点传达了国家烟草专卖局党组书记、局长、中国烟草总公司总经理姜成康,国家局党组成员、驻国家局纪检组组长潘家华在全国烟草行业纪检监察工作会议上的重要讲话。重点就抓好公司 2010 年纪检监察工作提出五点意见:一是要继续把督促落实公司党组重大决策部署放到突出位置,努力服务江西中烟进位赶超、跨越发展;二是要把反腐倡廉制度建设作为重中之重,坚持用制度管权、管事、管人;三是要以贯彻实施《廉政准则》为重点,促进领导干部廉洁自律;四是要着力解决存在的突出问题,整体推进惩防体系建设;五是要加强学习型组织建设,提高纪检监察干部的政治素质和业务能力。

会议还就进一步贯彻落实会议精神进行了具体部署:一是要求各单位、各部门要组织党员干部深入学习姜成康、潘家华在会议上的重要讲话;二是决定于 3 月下旬召开江西中烟 2010 年纪检监察工作会议,全面总结公司 2009 年党风廉政建设和反腐倡廉工作,研究部署 2010 年的任务。

(龚婷)