

采访摘记

江山多娇

引得多少英雄豪杰竞折腰

凤生水起，激荡世界。改革开放的春风，催生了一大批中国优秀企业和卓然企业家。坐落在扬子江畔的江苏常熟发电有限公司领军人物总经理、党委书记罗德勇砥砺奋发，蓄势高飞，以勇以德引领一个团队，掀起千层浪涛让人瞩目！

17年来，常电人用智慧和品质沿着科学发展轨迹打造具有创新理念、精细管理、差异化特点的火力发电厂。特别是近十年来，在中电投集团公司、中国电力和董事会的领导下，在企业领航人罗德勇总经理的带领下，高举科学发展大旗，抢抓机遇求发展，走出一条自主创新健康稳定的发展之路。

——在克服了2008年金融危机风浪、煤价飙升、发电成本增长等种种困难之后，2009年生产、经营与扩建都取得快速发展的新业绩；

——以“静水深流”企业文化引导，罗德勇总经理带领常电人追求极致与精深、以特异竞争实现品牌突围，以注重环保生态、节能减排，关心公益事业，培育员工的社会责任心、重视公司经济结构的调整、从粗放型经济增长方式向集约型转化，以“做好每件事，努力每一天”的企业精神为座右铭、践行“责任 诚信 智慧 价值”的核心价值观，建设清洁能源、“绿色常电 生态常电 和谐常电”；

——改革催人奋进、创新注入活力、学习赋予智慧、实践检验真功。截至2009年底，江苏常熟发电有限公司装机容量已达129万千瓦，在安全生产、经营管理、党风廉政建设和精神文明建设方面都取得了十分突出的成绩，成为一家不用物换自奋蹄、改革开放结硕果、推动中国电力工业蓬勃发展历史长河中一朵炫目的浪花。

在新一轮全球化市场经济博弈中，总经理、党委书记罗德勇引导全体常电人登高望远、勇攀高峰，取得一个个战役的胜利。企业获得“全国五一劳动奖状”称号、总经理党委书记罗德勇获得“优秀党务工作者”和苏州市劳动模范等光荣称号。

沧海横流方显英雄本色，与电共舞30年的江苏常熟发电有限公司总经理、党委书记罗德勇，带领常电公司与时俱进迈向新世纪，成为了电力经济博弈的高手。

勇德载物，电击长空。罗德勇的30年是不平凡的一年，是不畏风雨、勇往无前、不断书写人生传奇并成长为一棵参天大树的30年！

引子

历史回眸让人们的记忆追寻到了17年前的1993年2月12日，这一刻在中国电力工业发展史上将注上浓墨重彩的一笔——长三角经济繁荣圈的江苏常熟市东北角24公里长的长江沿岸地，一座总容量为120万千瓦的特大火力发电厂“常熟发电厂”横空出世。这座江苏常熟发电有限公司的前身第一期工程4台30万千瓦机组于1994年11月全部建成，从开工到投运历时仅用了50个月，这在当时不仅创下了提前国家定额工程14个月的奇迹，而且这座在20世纪90年代初初江苏省第三座装机容量超百万千瓦以上的特火力发电厂的最高峰，是中国电力工业腾飞的重要标识。其实如果从时间的追溯来看，常熟发电厂工程的前期应始于20世纪80年代中叶，那是1986年4月1日由国家计委批准的“江苏苏南徐六泾电厂项目”建议书，而开工期定于1990年9月2日。这项工程经国家验



江苏常熟发电有限公司总经理、党委书记罗德勇

仅以此文献给全国五一劳动奖状获得企业“江苏常熟发电有限公司”全体英雄们和电力工业战线上的杰出旗手、公司总经理、党委书记罗德勇！

收委员会验收后被原电力工业部审定为优秀工程设计。正式挂牌的时间刻在1993年2月12日这个值得纪念的日子，它就是前身“江苏常熟发电厂”。之后经过几次转制、改制长达7年之久，江苏常熟发电有限公司终于迈入责任、使命、济世的漫长之路。屈指算来，江苏常熟发电有限公司从立项、上报审批的前期工程算起，应有23年的在建史；如果以挂牌建厂算起，至今的江苏常熟发电有限公司有17年的发展史。

2009年，对于常电人来说，是一个丰收年、节能年。被评为中电投集团公司文明单位标兵的江苏常熟发电有限公司又于同年五一前夕荣获中华全国总工会授予的全国五一劳动奖状，成为苏州市获此殊荣的两家企业之一。17年来，企业荣获的桂冠如云，国家级、江苏省级、苏州市级荣誉无数，其中有全国电力基建优秀单位、安全文明生产达标企业、无渗漏发电厂、双文明单位、全国一流火力发电厂、中国电力投资集团公司文明单位、全国创建学习型组织先进单位等荣誉称号，彰显出江苏常熟发电有限公司生产、经营、安全、文明、节能、减排等都全面跨上一个新的台阶。

一向“低调做人、高调做事”、不重荣誉的企业领航人总经理、党委书记罗德勇在掌舵企业的过程中深谋远虑、睿智沉稳、锐意进取和敢攀高峰；他达观天下、及锋而试、德行高超、智勇双全，能洞察风云变化而驰张有度；他是一位富有思想又善于经营而不可多得的心存高远、气宇不凡的改革者、经理人……早在10年前的2000年，罗德勇获江苏省有突出贡献的中青年专家荣誉；2006年获得高级职业经理人（特殊贡献人才）资格；并且是全国现代管理领域专业技术人才知识更新工程（653工程）客座教授和江苏省企业文化先进个人；2009年获苏州市劳动模范、中电投集团公司优秀党务工作者以及共和国60华诞2009年“中国经济脊梁·百名卓越企业家”荣誉。

巡礼一 成之以勇 虎将出山 深耕常电 罗德勇打造出从平凡到超越的成功样本

—— 与电共舞三十载 沧海横流显本色 山上下乡苦历练

当我们在为企业领航人喝彩的时候，千万不可忘记人生旅途生涯中耕耘的艰辛。光阴荏苒如白驹过隙，30年在历史的长河

勇德载物 电击长空

——来自全国五一劳动奖状获得企业“江苏常熟发电有限公司”总经理、党委书记罗德勇的报道

□ 本报记者 曲 辰



江苏常熟发电有限公司全景

中只是弹指一挥间。属虎的罗德勇是一位虎志虎威、奋进在电力工业最前沿的功臣。今年将迎来自己的甲子年，回首往事历历在目。罗德勇放飞梦想，与电共舞三十载，其锲而不舍的毅力来自哪里？人生的经历虽各不相同，但有许多共同点，这就是不可复制的记忆和永生受益的历练。记者决心追寻这位大写的勇士——让我们走进这位沧海横流显本色的罗德勇的心扉……

在上世纪的60年代“上山下乡”风起云涌，安徽肥城人的罗德勇，插队落户的地点在江苏贫困区苏北盱眙县古城公社，那是40年前的1968年。3年多的插队生活练就了罗德勇坚强的体魄和吃苦耐劳的品质及不怕风险的毅力——在贫下中农打成一片同吃同住同劳动的艰苦生活中，在农业第一线与天斗，与地斗，与人斗，成了一名有文化的新型农民的日子里，这种经历对于正值18岁的青年人来说是一种历练，也是一种宝贵财富和一种永远的记忆，刻在那个特定的年代里。当罗德勇第一次用自己辛勤的双手赚得养活自己的劳动果实时，甜蜜而幸福的感觉终身难忘，这段经历是罗德勇生命历程中一个非常重要的阶段。农村是一个广阔的天地，亲身体会到农民淳朴勤劳的品质比在书本上受到的教育更为深刻而更加直接。因为他自己也和农民一样风里来雨里去，“面朝黄土背朝天”耕耘在黄土地上的“希望的田野上”，用汗水承载历史，用劳动开拓未来，有一种使命感。正是这种人生旅途重要的驿站，“播种希望就有收获的信念”牢牢植根在青春年少的罗德勇心中，其烙印就是勤奋、博采、信心和成功。孕育出罗德勇在后来进入电力系统与电共舞30多年面对种种困难从不低头的“勇往直前、永不言败的精神”。用“怀揣梦想、不断耕耘、就有希望、就能成功”的励志来勉励自己，才能有磨韧出后来的高歌猛进、电击长空的伟

大抱负和努力奋飞的博弈心智，这也是他进入电厂后用身体力行、智慧、勇气和劳动汗水来承担改变电力工业落后历史的使命。长期以来，让电力工业腾飞起来的责任感和强大动力，驱使着罗德勇无怨无悔从基层工人干起，学真本领和真技术；再以大学里学到的专业知识来指导和创新，终于成长为一位科班出身、受过高等专业教育而既有丰富理论知识又具有实践本领的中国特大型火力发电企业的领航人和专业技术经验丰富的专家级教授。罗德勇担任常电总经理后，用法人治理公司并精益求精。以科学发展观倡导团队协作精神，将公司管理得井然有序而业绩非凡。

上下求索40多年，成之以勇。罗德勇以锲而不舍的精神百炼成钢，在追求卓越梦想的轨道上努力奋进，以平常人心态，实现成功的逾越……

浩然之气写春秋

大气浩然写春秋的罗德勇不凡的经历，尝遍人生的酸甜苦辣。农村艰苦生活锻炼了他、工人自强不息的品质培育了他、大学生涯的毅力陪伴着他，苦学勤思，不放过任何提炼自己的机会。1977年3月进入江苏谏壁发电厂经过工人技术员一年多的实干，罗德勇不久就升任厂锅炉车间当上副主任、主任，还成了工程师；1991年，因成绩出众荣升江苏谏壁发电厂副厂长、直至厂长；2001年7月调至江苏常熟发电有限公司任总经理和党委书记，1990年5月起兼任中电联火电分会副会长之职至今已近20年，他变得更沉稳冷静和老练……回眸40多年风雨，罗德勇在电厂工作就长达30多年，可谓“一点浩然气，重笔写春秋”。看似平淡的人生生涯，却勾勒出平凡开始腾飞、一步一个脚印的踏实足迹。

2001年是一个新世纪的开局年。罗德

勇从一个熟悉的地方来到一个新的岗位，这位身经百战汉子，又踏入了一个新的征程。

2008年面临全球金融危机冲击和当前我国节能减排形势的严峻，清洁能源要真正成为社会的主导能源，国家的相关政策都向清洁能源开放，形势发展的压力使罗德勇十分清醒：结构调整，发展清洁能源，节能减排是企业未来发展的轴心。绿电革命、电力行业向“低碳经济”转型已成定局，常电公司二次创业的号角已经吹响。

常电公司是以燃煤为主的火力发电厂，所面临的复杂形势，开发新能源、调整经济发展战略、由原来单一的发电公司向综合性能源跨越已大势所趋；节能减排、减少二氧化碳排放、以走低碳经济为公司二次创业的发展之路。罗德勇在2009年中层干部会议讲话中指出：当前形势严峻不可掉以轻心，国家政策对节能环保上的要求更高、对排放收费标准也逐步提高、对脱硫装置的投运监督很严。公司每年7月份开展节能降耗月活动的目的，正是为了提高职工对节能降耗的意识和实现节能降耗工作达到预期的目标；在新能源政策方面，国家对核电、水电、风电、太阳能发电等清洁能源项目的积极鼓励，到2025年更是大力推广；被开放的电价市场也是制约着我们常电公司年度扭亏增盈进度的关键；在电力市场方面，由于国家能源减排政策的导向作用，以效率优先的原则实施节能发电调度，优先满足清洁能源及大容量机组发电等形势的发展方向，对常电公司都带来了前所未有的压力。我们必须阵以待……

高投入节能技术改造工作的关键性任务的完成，要从方方面面落实到位，最根本的抓手是安全与质量目标；二是坚持积极推进扩建工程项目；三是确保完成利润目标——从电价、煤价、电量三个因素着手，统筹安排，争取得到最佳效果；四是确保全年安全目标的实现；五是继续落实学习实践活动整改方案；六是以庆祝常电公司建厂16周年为契机，发扬“做好每件事，努力每一天”的企业精神，注重团队建设、发挥集体协作和优质高效的优势，凝智聚力。

2006年-2010年5年远景规划是常电人奋飞的蓝图：5年内连续3台机组改造性大修、连续5台次机组大修创全优。*1、*2机组荣获了集团公司“状元机组”的称号。还被集团公司评为文明单位标兵。尤其可喜的是09年获得“全国五一劳动奖状”荣誉，实现了公司政治和经济的双丰收。这是全体常电人辛勤耕耘、用科学发展观践行“发展是硬道理”的结果。诚信、自律、敬业、奉献的常电公司是一支员工素质高、公司领导力强、富有影响力的排头兵。特别在“努力做好每件事，努力每一天”的企业精神鼓舞下，管理有方，打造核心竞争力成果的一流火力发电厂。常电公司17年来为国家经济和地方发展作出了重大的贡献。

—— 天道酬勤聚心力 智慧驭领唱大风

以品质成就人生

科班出身的罗德勇与“电”结下了不解之缘，有着30多年与电共舞的厚实积淀，又经过专业大学培养的知识，更来自于基层，炼得一身精湛过硬的技术以及“春江水暖鸭先知”善抓机遇、发展自我的本领。至今已连任了9年多江苏常熟发电有限公司总经理，管理着这样一家大型规模的火力发电厂，并取得斐然成绩，着实不易。

9年治理和制定的常电公司2006年-2010年5年规划的恢宏远景，显现出罗德勇总经理、党委书记大气磅礴、立志、勤学、追求、创新、不放过每一个细节的敢为天下先的成功秘诀。

作为一名总经理，罗德勇深知其任务主要是通过为众人搭建工作平台，实现企业的生存和发展，并且体现出自己的价值。企业的发展要求总经理必须具有高出常人的心理品质和应对能力，高标准追求卓越、以科学的战略思维运筹帷幄、保证企业在正确轨道上运行；并且要有敢作敢为和负责到底的精神，好人善用和齐心合力的超群魄力……常电公司的总经理及党委书记罗德勇更是一位可以胜任的、思想品质端正的企业领航人。这位优秀的共产党员以党性严格要求自己，以良好的心理品质规范自己，出色地担当起党交给的艰巨任务并交出了一份优秀的答卷……

回首鼠年备感艰辛

回首鼠年的2008年，是江苏常熟发电有限公司最为艰难的一年，也是罗总和常电人拼力最大的一年。鼠年经营环境不佳，经营压力增强，而获利能力弱化的常电公

司和全国许多企业一样，遭到全球金融风暴的冲击，电力市场竞争更为激烈，煤价高位运行、刚性收费增加等不可抗拒的外部压力，给常电公司完成2008年度生产经营目标带来了严重困难。但是，2008年常电公司在公司董事会的领导下，罗总以深化体制改革为动力、以经济效益为中心、以安全生产为基础、以提高管理为手段，强化市场营销，多效益益电，加强燃料管理，多购经济煤，并且大力开展节能减排和增收节支活动，降低成本开支，特别是创新了“三个成本中心”的规范运作，提高企业管理水准尤其是“对标”管理和“绩效”管理，取得了很大的成绩。公司呈现出“困难之中不退缩、团结奋进向前看、安全生产无事故、和谐发展求稳定”的一片新气象。

其实2008年的整体运作情况，一直处于顺利的发展状态。年度目标中包括的一是生产经营指标——完成发电量65亿千瓦时、完成供电煤耗336克/千瓦时、完成综合厂用电率6.05%、力率利润不亏；二是安全指标——年内争取实现两个到三个百日安全无事故记录；三是技术改造工作——特大大单列技改项目有4项：*1、*3、*4机组技改工程和*1、*2炉烟道脱硫改造工程，其他项目有38项，新开工重大技改项目有9项；四是扩建项目——加快2×1000MW机组扩建工程的前期工程进度（等待项目通过国家发改委核准后立即开工建设）等方面，常电公司都以坚持科学发展而取得了较好的业绩。由于外因，2008年常电公司的经营指标完成很不理想，出现了常电公司历史上第一次亏损状况，但其中的发电量完成66.39亿千瓦时，超过了计划指标的309%，而其他几项如供电煤耗完成335.6克/千瓦时，同比下降0.9克/千瓦时；综合厂用电率完成5.43%，同比下降0.01个百分点……备感艰辛的2008年虽然已经过去，回首是为了知新。2008年公



苏州市委宣传部副部长作党风廉政建设辅导报告



苏州检察院预防犯罪处副处长赵锦荣来公司作“政协科学发展”预防职务犯罪”讲座



全国劳模杨希常在生产现场



集团公司优秀党员顾建飞



联亚标委苏敏在工作现场



技术能手徐峰在尖修现场



技术能手田宏伟在大修现场



青年职工王晚晓在发电部控制室



巾帼之星蒋雯

司在任务艰巨、困难重重的情况下团结一心，在总经理党、委书记罗德勇的带领下，围绕“发展、安全、减亏、稳定”8字方针，以发展是第一要务而一着不让。抓住煤电联电、替代发电等有利的契机顺应时势发展。制定“节能减排”方略蓄势待发，因时而动、因机而发的常电公司总经理罗德勇深挖潜力求效益、面对金融风暴迎难而上、打好扩建工程攻坚战，科学管理求稳定、建和谐、凝聚团队，齐心协力谋发展；创品牌、保质量、讲文明、重学习，以文化经营企业、以科技创新未来，加快了公司持续提升的力度。2008年虽然燃煤价格不断高涨，但仍然取得了发电量66.39亿千瓦时的好成绩，创造出三个百日安全无事故的奇迹，为2009年半年备战打好了发展基础。

使命重任奋战牛年

常电公司在送走了艰难的2008年后，迎来的2009年却更为艰巨——全年公司任务的主战场是“扭亏增盈”。

人类最本质的需求是能源，推动人类文明发展的核心动力是能源。能源运行是经济和生活的“晴雨表”。

电力是现代化生产、人类生活中主要的能源。电能的发展关系到国计民生的大事。

但是长期以来煤炭占我国一次能源消费的比重为70%左右。对于中国这样一个以火力发电为主要供电来源的国家来说，电源结构优化的根本途径是改变能源结构、积极推行清洁能源。国务院近期宏观调控重点中明确强调调减淘汰落后产能、促进兼并重组的政策措施。强调抓好节能减排、煤电油气运调节，煤炭产运需的组织协调和保证电网平衡安全运行等工作；党的十七大提出要建设资源节约型、环保友好型社会，是一项带有全局性的战略任务和全面建设小康社会的基本目标；“十一五”规划提出单位GDP能耗和主要污染物排放总量比“十五”期末分别降低20%左右、10%约束性指标。这次“哥本哈根”大会上，中国已表明不仅在生产领域而且也要在消费领域促进“低碳生活”的严正态度。所有这些贯穿科学发展观、构建社会主义和谐社会的重要大举措。面对如此严峻的形势，以经济结构调整来转变经济增长方式是常电公司最紧迫的任务。

电力行业是全球碳排放最密集的行业，所以节能减排是减少二氧化碳最最重要的一步，历史潮流不可阻挡，最终电力行业必须向低碳经济转型——走低碳技术之路主要是发展绿色煤电的技术，着力提高能源转换和利用率以减少环境污染和二氧化碳排放。

常电公司经济结构的重点就是为了建立资源能源节约型消费模式、新能源开发、可再生能源和节能降耗是主攻方向……

奋战牛年，盘点常电公司工作目标任务完成情况：一是主要经营目标——发电量、供电煤耗、综合厂用电率、利润等指标都超额完成，同比都有较大的增幅。二是安全指标——全年未发生轻伤及以上人身伤害事故；未发生重大设备损坏事故和误操作事故；未发生火灾、环境保护及交通事故，未发生一般设备事故，年内实现三个百日安全生产无事故记录。三是扩建工程目标——完成投资76502万元。四是党风廉政建设稳定工作目标完成情况：未发生各级管理人员违法违纪案件、未发生影响中电国际和公司稳定的重大问题和突发事件。年底“4E”机组改造大修提前竣工投运。显然，常电公司学习实践科学发展观活动的效果已经不断显现。2009年，常电公司在生产、经营、利润、发展的每个战役中都打了一个漂亮的胜仗。

(下转 B2-B3 版)