

董事长总经理同时离职  
融通“地震”了？

基金经理张野被曝“老鼠仓”事件10个月之后，融通基金公司再度成为业内焦点。该基金公司3月15日发布公告称，该公司董事长、总经理同时离职，这在中国基金业首次出现顶级高管同时离职的情况。这也让人不禁疑惑：融通怎么了？

[A3版]

**阿里巴巴**  
砸10亿保诚信  
卫哲梦想成真

3月15日，阿里巴巴宣布将联手国家通讯社新华社共同建立国内首个针对小企业的商业信用体系，并斥资10亿元设立先行赔付的企业诚信保障金。

业内专家指出，前十年，电子商务一直在解决网络交易的诚信难题；而今天，只有利用电子商务的先进手段和方法才能在全社会建立商业信用体系，阿里巴巴此举必将对行业产生不可磨灭的影响。

[A4版]

**勇德载物 电击长空**

风生水起，荡涤世界。改革开发的春风，催生了一大批中国优秀企业和卓杰企业家。坐落在扬子江畔的江苏常熟发电有限公司领军人物总经理、党委书记罗德勇砥砺奋进，蓄势高飞，以勇以德引领一个团队，掀起千层波涛让人瞩目！

[B1-B4版]

**上海发力  
打造“硬件”**

新华网电（记者 陆文军）3月16日零时起，随着上海新建成的虹桥机场2号航站楼和第二机场跑道投入运营，世界级的综合交通枢纽虹桥枢纽正式“起飞”。

虹桥枢纽、长江口深水航道治理、轨道交通网络、外滩综合整治改造……随着上海世博会脚步的临近，多个世界级工程正在上海接连竣工。

16日启用的虹桥枢纽，位于上海城市西翼，总建筑面积达150万平方米，日均客流可达110万人次，汇集航空、高铁、城铁、高速公路、磁浮、地铁、公交、出租车等多种交通方式于一体。

而两天前在沪宣布建成通车的长江口航道治理工程，耗资高达150亿元，从东海到上海外高桥码头，打造出一条水深125米的黄金航道，未来将延伸至南京，拔掉了卡在长江口进出东海咽喉要道的“骨鲠”。

同样令人期待的是，再过十多天，上海百年来的“注册地标”——外滩，经过十余年的研究论证和两年多的综合改造，将以全新面貌和功能向世人展示。

上海市城乡建设和交通委员会副主任沈晓苏介绍，世博期间，虹桥机场将从目前的每小时起降33架次上升为45架次，而浦东机场高峰时段也将增加到每小时起降85架次。

城市轨道交通将成为世博会期间最重要的城市交通方式。到世博会前，上海将建成由11条轨道交通线路组成、总运营里程将超过420公里，日输送旅客超过500万人次的便捷高效网络。

专家学者指出，虹桥枢纽、轨道交通、外滩通道等一系列上海重大工程、基础设施大规模建设，既是上海举办一届“成功、精彩、难忘”的世博会的客观需要，更是上海跃升成为国际金融、航运和贸易中心之一，率先转变经济发展方式的“硬件”必备。

# 经理日报

THE MANAGER'S DAILY

2010年3月17日 星期三  
庚寅年 二月初二  
第068期 总第6494期  
今日12版

新闻热线:(028) 87321500

传真:(028) 87346406

电子邮箱:dmdcjb@sina.com

责编:王萍 版式:黄健 校对:梅健秋

接连两次  
纪录被刷新 | 央企热捧 北京频现新“地王”

[详见 A2 版]



## 刘汉元:将外汇匹配给企业

**刘汉元建议要点:**

■通过匹配给企业一定额度的外汇信用贷款，鼓励和支持实力企业“走出去”进行海外投资，参与收购、并购海外优质资产、资源和高新技术，为增强企业竞争力，促进我国各产业升级换代发挥作用，并由此进一步调整、优化我国外汇储备结构。

■不再强制结汇归于国家外汇储备，而由企业根据自身战略规划，积极进行海外投资，收购海外优质资产、战略资源和高新技术，为增强企业竞争力，促进我国各产业升级换代发挥作用。

■在购买的时机和价格上，该价格在行业中是否已经较低、还是将继续往下走，都由企业自我判断、自我决策，以此给企业充分的海外发展自主权。



刚刚结束的两会上，全国政协常委、通威集团董事局主席刘汉元积极建言献策，分别就“鼓励企业海外投资，优化外汇储备结构”、“充分利用西部光伏资源，加快建设我国新能源基地”等热点问题提出自己的建议。

**鼓励企业海外投资，  
优化外汇储备结构**

刘汉元谈到，目前我国外汇储备已近24万亿美元，其在增强我国宏观调控能力，维护国家和企业在国际上的信誉，防范和化解国际金融风险等方面发挥了重要作用。但其也面临较大的损失和美元贬值等风险，给国民经济带来一定负面影响。为此，他建议，通过匹配给企业一定额度的外汇信用贷款，鼓励和支持实力企业“走出去”进行海外投资，参与收购、并购海外优质资产、资源和高新技术，为增强企业竞争力，促进我国各产业升级换代发挥作用。

他具体指出，在实施海外直接投资过程中，国家可以将一定外汇额度藏汇于企，甚至匹配给一些有规模、有实力、信誉好、具备海外发展条件的企业一定的外汇信贷额度，比如可以根据企业在内的净资产规模，匹配同等额度的外汇信贷，支持其根据企业自身的战略规划“走出去”，支持其完成产业链上下游的延伸，收购产业发

展瓶颈项目和核心技术，整合原材料海外布局、产品研发等高附加值环节，提升并优化我国产业结构。只有企业

### 【人物链接】

**刘汉元身份名片:**  
通威股份董事长  
全国政协委员  
民建中央常委  
中国饲料工业协会副会长  
中国林牧渔业经济学会副会长  
中国渔业协会副会长  
中国投资协会民营投资委员会副会长  
中国畜牧兽医学会副理事长

才对自己所处的行业了如指掌，才清楚竞争对手的价格是否真的便宜了、资质是否优良。在购买的时机和价格上，该价格在行业中是否已经较低、还是将继续往下走，都由企业自我判断、自我决策，以此给企业充分的海外发展自主权。

通过企业对高新技术和核心设备的引进，引导国内产业向现代化、精细化方向升级换代，从而提高我国企业的国际竞争力，改变现有的粗放型、低附加值出口为主体的经济格局。同时，将外汇匹配给这些企业，包括国有背景或比较大的民营企业去海外收购，可通过这些民间机构去体现国家利益，展示国家形象，从而有效缓解所在国的政治敏感和民众戒心，缓解近年来海外投资中出现的政治壁垒。

刘汉元以光伏产业为例，过去几年我国光伏产业发展迅猛，太阳能电池组件产量连续多年蝉联全球第一，

占全球总量的30%以上，市场占有率达到50%以上，但纵观产业全局，“两头在外”的畸形产业结构依然未能改变。因此，支持国内企业积极“走出去”，与技术领先的欧、美企业进行战略合作，积极开展海外投资，将具有三方面的重要意义：第一，可以把我国的产品卖出去；第二，可以将我国大量的外汇用出去；第三，可以将世界的资源掌握在我们手里。

**充分利用西部光伏资源，  
加快建设新能源基地**

刘汉元指出，大力发展新能源，已成为21世纪全球经济发展的制高点，真正把新能源产业发展起来、动力释放出来，中国的能源安全问题将有着光明的前景，这就需要我国在新能源发展问题上敢于打破旧观念，实现政策制度的大胆革新，超常规大步前进，尤其是我国中、西部地区，拥有广阔的沙漠、草地、戈壁，太阳能资源十分丰富，可大力发展太阳能光伏电站，建设新能源基地，从而支撑我国经济未来30年的快速发展。

刘汉元认为，太阳能光伏产业作为一个市场规模大、产业辐射面广、拉动效应明显的朝阳产业，充分利用我国中西部地区大量沙漠、草原丰富的太阳能资源，将中、西部地区建设成为我国未来的清洁能源基地，既是四川、青海、甘肃、内蒙古、新疆等西部地区经济发展的需要，也是东、中、西部能源平衡自身的需要。而产业发展带来的巨大经济效益，对西部地区的和谐稳定、民族政策的落实、当地居民的长治久安、环境治理和水土保持、老百姓增收致富，促进我国经济发展升级转型、增长方式的转变都具有重要意义。

刘汉元提出，大力发展太阳能光伏产业，加快建设新能源基地，不仅事关这个行业或产业的发展，使太阳能这种最经济、最清洁、最环保的可持续能源真正惠及国人，更是从长计议缓解我国资源压力，确保我国能源战略安全和社会经济发展长治久安的必然选择。尤其是在地球环境日益恶化的今天，快速崛起的中国应该担当起保护人类共同家园——地球的重任，大力发展光伏产业，在世界范围内树立保护环境和节能减排典范，这不仅对国家能源部署和经济可持续发展有重大贡献，还能体现出我们泱泱大国风范，在世界面前展现出中国作为一个负责任全球大国应有的道义和责任感，也是我们树立世界道德水平和良好形象的最佳切入点。（朱素英）

**铁矿石谈判分歧  
日益加剧**

**钢企老总  
联名上书**

因铁矿石谈判分歧日益加剧，国内钢企联名上书寻求政府支持。3月15日，澳大利亚贸易部长表态称，希望中国政府不要介入铁矿石价格谈判。

自从2010年铁矿石谈判启动后，必和必拓、力拓和淡水河谷三大矿商的报价便一路飙升，从20%-30%，再到80%-90%，远远超出了中国钢铁企业的心理底线，谈判双方的预期相差也越来越大。此前，国内一家大型钢厂负责人已经明确表示铁矿石涨价40%以上企业就要亏损。

在斡旋无果的情况下，包括宝钢、武钢、鞍钢、河钢等在内的十几家钢企老总联名给总理写信，希望将进口铁矿石问题的解决上升至国家层面的消息近两天引起广泛关注。报道称，钢企要求强力行政干预铁矿石谈判。不过，这一消息并未得到相关人士的证实，联名上书的具体内容也并未曝光，但似乎澳洲政府已经将此解读为中国钢企希望政府能代表他们，在与全球铁矿石生产商之间的谈判中对商业分歧进行干预。

对于钢企联名上书一事，国内业界却有不同的看法。

“因为很多问题是中钢协无法统筹和协调的，比如提高进口资质、削减进口商数量，如果由政府部门或者更高级别的政府组织出面，工作就比较容易做。”一位资深分析师认为，从这个角度上理解钢企们所要求的“上升至国家层面”是适宜的。

对于目前铁矿石谈判出现的复杂状况，兰格钢铁分析师张琳表示：“面对三大矿山巨头的高度垄断地位，中国钢铁业需要更多地冷静思考应对市场变化，并在政府和行业协会的督促、协调下抓紧推进落实有关政策。”她分析说，国际商品市场上的任何话语权都是以实力作为基础和后盾的，这在供求格局呈卖方寡头垄断的国际铁矿石市场中体现得尤为突出。目前，矿山巨头处于高度垄断地位，三大铁矿石供应商掌控全球约70%市场份额，而需求方则是如散兵游勇般的众多中国钢铁企业，谈判地位的悬殊导致国际铁矿石供应商们对待提价态度强硬，有恃无恐。张琳表示，要想在产业链上下游的合作中获得平等的议价能力，就必须加速推进钢铁产业整合。而这一点，确实需要政府部门出面协调解决。（肖玮）

### 经理人论坛 | Jingliren Luntan

## 放大即是局部解剖 ——浅谈企业管理

□ 杨卓舒

搞好企业管理，必须学会从具体的、繁琐的事务中抽象出原则性的制度和管理办法，如果仅仅偶尔抓住一版广告做砸了，然后进行处罚，这不叫企业管理，这也是作为企业的领导者必须掌握的能力之一、任务之一、任职资格之一。这就像数学道理一样，两个馒头加两个馒头等于四个馒头，到了晚上，两个窝头加上两个窝头，还得掰着手指头算，这就没有数学，数学就是抽象的能力，是一种工具。

多不等于乱，少不等于不乱，多了能乱，少了也能乱，如果多了乱，乱得更加严重，处理不好就会更乱。像一条线似的，有序地排列组合，可以织成毛衣，也可以无限制地这么排列组合下

去，时间不停止，这条线就永无休止地持续下去，可以持续5000年，如果线不发生霉烂，可以不停地织。

能放风筝的人，早上八九点钟升空，一直到晚上五六点钟，700米-800米线全都放上去了，不论气流和风向，风筝仍然非常自如地在空中飞。不会放的人，向上一放，紧接着转两圈，就一头栽下来了，还有的没等风筝上天，线先乱了。

历史上曾经发生过这样的故事，少数民族王子向中原天朝大国来求婚，出了一个题，“九取夜明珠”，里面有缝有洞，给使者提出来，如何把这根线穿过去，谁穿过去，公主归谁，后来有人用蚂蚁穿过去了，这就是方法。大猩猩喜欢吃蚂蚁，摘一根草棍，这个草棍就是它的工具，相当于人类的亿万

次计算机和航天飞机，在嘴上一捋就蘸上唾液了，它的唾液又香又甜，蚂蚁喜欢，伸到洞里面，蚂蚁往上一爬，上来一串，就烤好了，吃完了，把带着唾液的草棍再伸进去，就这样钓蚂蚁，这就是方法。如果是狗熊，就开始用爪子扒，把蚂蚁洞扒开了，蚂蚁也不知道到哪去了。

这都是工作方法，是智慧。比如抓活的狗熊，很难，该怎么抓？狗熊爱吃蜂蜜，在树上吊一个蜜罐，往下滴一点，吸引狗熊上树来，把两根一米长的树桩，用绳子拴着，挡在狗熊必经之处，狗熊往上爬，遇到一个树桩挡着它，它不知道绕个弯，转到后面再往上爬，而是一看这东西碍事，挡着蜂蜜，“啪”就是一掌，接着往上爬，又遇到一个，又一掌推开。等这个

推开了，那个又回来把狗熊打伤了。把这个推开，那个又回来了，眼看着蜂蜜，它就够不着，越弄越生气，最后就把它活活累晕了，“啪”地掉下来，猎人就把它放笼子里装走了。这也是方法，捉熊的方法。那狗熊等于自己直接打自己，自己把自己拍晕了。这个线是乱在自己身上，难处都难在自己给自己造成的。

解线最难的不在于动手，解线最难是看不清乱在哪了。所以，一团乱线，首先拿过来都是先看，找头绪。头绪、头绪，找不到头绪，那是解不开的。企业管理也是，放大就是局部解剖，放大了就一切能看清楚了，这不能解头发丝了吗？能放大，能看出乱在哪了，办法就有了，问题就解决了。（作者为卓达集团董事长）

## 本报监督公告

凡本报工作人员必须持有效证件，本报持证人员均在本报官方网站《金浪网》(www.jlnetcn.com)上公示，可供查询或手机上网查询(jlnetcn.com)。本报人员个人不得以新闻舆论监督之名向企事业单位和社会各方面收取任何费用；本报任何个人不得以任何理由向企事业单位和社会各方面收取现金，广告等宣传费需正式签订本报合同并通过银行汇款到报社账号，不得以任何理由收取现金或转付到与报社无关的其他账号。违者将受到严肃查处。欢迎广大读者及社会各界监督。

举报电话:028-68230681  
028-68230659  
028-87344621  
举报传真:028-87325242  
经理日报社

**诚实守信 凝聚力量**

**水泥·电力·畜牧**

夏河安多投资(集团)有限责任公司  
电话:0941-7231441 网址:www.andoutouzi.cn