

均瑶全面退出 王树生入主奥凯航空

□ 肖玮

受物流巨头大田集团的青睐，遭遇生存危机的奥凯航空终于获得了一次重生的机会。3月4日，记者从奥凯航空获悉，该公司原控股股东均瑶集团已经以2.2亿元价格将手中所有股权出售给物流企业大田集团，大田集团董事长王树生取代均瑶集团董事长王均金出任奥凯航空董事长。

均瑶终于甩掉“包袱”

对于均瑶集团来说，奥凯早已成为一个烫手山芋。有知情人士向记者透露，为了甩掉奥凯这一包袱，均瑶集团曾表态：“只要收回成本价就行。”而事实上，2.2亿元的出售价格也只是收回了均瑶的成本。

追溯起来，奥凯航空和均瑶集团的矛盾已持续两年多。2006年2月，均瑶集团通过收购奥凯航空大股东北京奥凯交能投资有限公司71.43%的股份，成为奥凯

航空的第一大股东。然而，这次股权转让，却导致了后来均瑶集团和奥凯其余四个小股东间出现了不可调和的矛盾，并最终使奥凯在2008年底被迫停航。

随后，奥凯航空虽然恢复了航班但却没有恢复元气，同样无法恢复的还有均瑶集团和其他股东之间的关系。由于股东纠纷，导致奥凯经营面临困境。据记者了解，去年，奥凯航空新增债务高达3亿元，公司负债总额提高到5亿元。如此巨大的债务包袱让奥凯越飞越沉重。

去年7月，奥凯股东纠纷愈演愈烈，公司面临二次停航的消息，时任奥凯航空董事长的王均金当时在接受记者采访时就表态：“一定会尽快解决股东纠纷，并且引入新股东，甚至可以让出控股权。”

奥凯获新生

据奥凯高层介绍，大田集团拿下奥凯起码要先投入约5亿元资金，除2亿多元用来收购股权外，其余3亿元资金则是帮助奥凯恢复正常运营的启动资金。

资料显示，大田集团创立于1992年，是经中国对外贸易经济合作部（现商务部）、中国民航总局（现中国民航局）批准的一类一级国际货运代理企业。截至目前，大田的物流服务网络已相当健全。

对于此次为何大田集团会选择收购巨亏的奥凯航空，原民航管理干部学院院长田保华分析：“作为一家物流公司，如果大田集团把自身的货物运输与奥凯相结合，应该是很有发展的。”他表示，目前国内快递业务在整个物流运输中所占比重越来越大，所以快递业务绝对是物流公司的一大商机。但如果自己组建货运航空公司，不仅难以获得民航局批准，还要投入太多的人力物力，相比之下，入主奥凯可以算是一条捷径。

此外，田保华也指出：“从客运方面，奥凯拥有人力资源、航线资源以及市场基础，这些无形资产才是航空公司最宝贵的。所以看中这一点，大田集团也不会放弃客运业务。”

买飞机、引资、上市三步走

可以说，在大田集团入主后，奥凯航空的股东纠纷也正式宣告结束。目前，奥凯新的董事会已经成立，总裁由该公司四位原始股东之一的大田公司郎赛强担任，而被均瑶集团免职的原总裁刘捷音将复出，任董事、党委书记。

沉寂了一年多的奥凯也重新制定了发展战略。王树生介绍，奥凯航空将于2010年4月前恢复B737全货机的航空货运业务和国产新舟60支线飞机的运行，并在今年年内再购进多架飞机，持续开拓国内航空市场。“此前，奥凯和联邦快递签署的货机合作协议非常赚钱，不过由于公司停航联邦快递已改与其他航空公司合作，在奥凯货机恢复运营后，希望可以与联邦快递再续前缘。”奥凯航空一位负责人告诉记者。

同时，奥凯航空相关负责人也透露，奥凯还在筹划引入一两个新的股东，目前包括一些地方的省市政府在内的多方都表达出对入股奥凯的兴趣，该事情正在谈判中。而未来3到5年间，奥凯还计划上市。



中华人民共和国六十年发展的亲历者、见证者、贡献者汪海

共和国骄子——汪海和他的中国双星 ⑥

拉兄弟一把(下)

□ 赵晏彪

使他更能理解职工的渴望和企业领导者的辛酸苦辣。双星不也是经历过如此的困境吗。

第二天一早，当钟厂长将70万元的汇票拿在手里时，那种激动的心情无以言状。回到成都，他在全厂中层干部会上讲了青岛之行的全

过程，并进行总动员，他说：“汪海之所以把双星从一个小企业发展成特大型企业，是他的领导艺术、管理才能和一心发扬民族品牌精神的结果。我们当领导的要向汪海看齐，职工们要向双星的职工看齐。”厂长的一席话，让大家都看到了红旗厂的希望与未来。

7月份的成都天气进入了酷热阶段，红旗厂拉开了“大会战”的序幕。为了降低施工成本，整个4层大楼的

大家举杯喝酒，桌上出现片刻的寂静。汪海首先打破沉默说：“这样吧，既然双星是行业老大，当老大就要有老大的样儿，老大不但不能败家，而且还要养家。要把这个家管好，才不负老大的名号。看在你小老弟一心为红旗厂着想的这股劲儿上，先给你70万元，利息不要了。”

“哎呀！”不但给钱，而且利息也免了，这把钟厂长感激得都不知道说什么才好。随即，他听到汪海指示双星财务人员说：“明天上班就办，让钟厂长这次就把钱带走。”

如果说，汪海向红旗厂这个小兄弟伸出援助之手，是一个企业家的社会责任，是一个大企业总裁宽广的胸怀，毋宁说，这是汪海扎根在他血液里的传统道德观念，

娃哈哈有意多元化 宗庆后菲律宾探矿

一直以饮料为主业的娃哈哈将谨慎尝试产业多元化。3月3日，娃哈哈集团董事长兼总经理宗庆后在北京的一次媒体见面会上透露，娃哈哈对产业多元化发展很谨慎，现在都还在考察当中。之前已有消息称，宗庆后可能到菲律宾投资矿业。当天，他也对外证实，确实已经到菲律宾考察了一些矿产。

除了涉足童装外，娃哈哈一直坚持深耕饮料食品行业。在3月3日的采访中，宗庆后向媒体表示，“企业发展必须要产业多元化，东方不亮西方亮”与“多元化必

死无疑”的观点都是不对的，关键要看三个方面：企业的需要；有无能力多元化，比如资金实力、人才资源；有无机会。如果这个行业的集中度很高，已经被垄断的话，后来者尤其是跨行业的后来者是很难进入的。

在上述采访中，宗庆后透露，在菲律宾方面的邀请下，去年他亲自前往当地考察。菲律宾当地的火山地质多，矿产非常丰富。而矿产是中国的紧缺资源，政府也鼓励企业在海外投资矿产。言外之意，娃哈哈确有投资矿产的考虑。不过，宗庆后

也强调，本土企业在海外投资有两点很重要：在当地有实力、有势力的合作伙伴；政治环境要稳定。

宗庆后也谈到，企业在经营好主业有余力的情况下，适当谨慎的多元发展是可以考虑的。

谈到可能选择进入的行业时，宗庆后在3月3日的采访中表示，娃哈哈多元化发展战略比较青睐于资源类、高科技企业，包括生物科技领域。除了考察矿产外，宗庆后对很多即将到期的专利药也表示出兴趣。

不过，宗庆后也强调，娃哈哈的产业多元化也将围绕食品、保健品、药品这一主线框架。

今年，娃哈哈将正式进军国内婴幼儿配方奶粉领域。宗庆后介绍，娃哈哈已经委托荷兰厂商贴牌生产原装进口奶粉。他说，生产的第一批200多吨婴幼儿奶粉已经在市场上进行试水；5月份以后，娃哈哈的婴幼儿奶粉将实现大规模铺货。宗庆后为奶粉业务确定的目标是，今明两年达到10万吨的销量、100-200亿元的销售额。(贺文)

日记 | Riji

要做“打气筒”不做“出气筒”

□ 徐曙光

人生在世，总离不开朋友。朋友的作用有很多，其中之一就是在你失落的时候能够有人可以倾诉。有的朋友会对你遭遇点头称是，感同身受；还有的朋友则会鼓励你从逆境中站起来继续奋斗。我把前者称为“出气筒”，后者称为“打气筒”，虽然做“出气筒”本身也无可厚非，但我们要做“打气筒”。

人难免会碰到挫折，在这个时候，做朋友的理应站在他身边，帮助他分析

清楚状况，支持他、鼓励他，让他重拾自信，找到应对的方法。人在不顺心的时候也需要找个人倾诉。但有不少人碰到朋友倾吐不满的时候，为了照顾朋友的情绪，往往会附和他，陪着他一起发泄，让他尽情“出气”，认为气出了就没事了。实际上这是一种治标不治本的做法。而作为当事人，反而会更喜欢这种顺着自己说话的朋友。

还有一类人，在朋友不顺心的时候，会理性地帮助他分析问题出在哪里，如何解决。他会告诉朋友，要迎难而上，

而不是逃避现实。这种人说出的话可能在当时并不招人喜欢，但却是非常有益的。这种“打气”的朋友应该多结交一些。

但还有一种情形需要警惕，那就是别人的轮胎是鼓的，一个人去将他的气给泄出去了，故意把别人的轮胎给轧坏，这种人特别坏。这种喜欢给别人泼冷水的人也接近不得。

悲观的人往往牢骚满腹，而乐观的人则在逆境中看到机会。伊斯兰教古兰经中有这么一句话：“乐观且要积极向上，

不要与那些悲观失望，牢骚满腹者为伍，时刻鼓励自己，要明白阳光总在风雨后，一切都会好起来，美好的希望就在眼前。”心理学上有个现象叫做“链状效应”，也就是俗话说的“近朱者赤近墨者黑”。它是指人在成长中的相互影响作用。与积极向上的朋友在一起，才能成功。而我们的言行举止也会影响到身边的朋友。要学会成为帮助你朋友打气的人，而不是给他们泄气，你的朋友也会感谢你。

(作者系格林豪泰酒店董事长)

养地 1400亿打败郭董

林堉璘成台湾新首富

最新一期《本周刊》统计的台湾新首富，宏泰集团董事长林堉璘养地有成，以1400亿的土地市值打败郭台铭，荣登台湾最有钱的人。

林堉璘的名字，百度一下，显示最多的信息竟然只是这次对郭台铭的超越。在大陆，他远不如郭台铭、王永庆、蔡万才有名。但在台湾地区，没人敢忽视他。很多有钱人的房子，买的人寿保险，很多都来自他旗下公司。而他截至目前的商业传奇，也决不亚于王永庆、郭台铭等人。

1926年出生在台北县的林堉璘，有着那个年代多数人的贫困特征。他从小家境贫寒，为了帮助家里维持生计，他很早就辍学在家，连郭台铭上过的海专之类的学校也没进去过。

如同王永庆一样，少年林堉璘也是个卖米的。在获得微薄收入后，他与哥哥走了类似王永庆的路。上世纪50年代初，他们垂直整合业务做起碾米生意，后来又办起杂货店。

假如仅是如此，林堉璘可能仍然无闻。但上世纪50年代末，他显示出独到的商业远见。他观察到台湾将经历一场工业化、城镇化的运动，于是在资金不充裕的条件下，大胆拿出积累多年资金，以极低价格在当年台北南郊一带买进大片荒地。

这与王永庆当年创业经历十分类似，只是王永庆比他更侧重林木生意，并从事



家禽饲养罢了。林堉璘的举动在当年被很多人不解，认为那是郊外不值钱的荒地，但他坚持了下来。

始自上世纪60年代的台湾工业化、城市化运动，成就了这份坚持。台北近郊很快被规划成工业区，林堉璘购买那一带荒地全被列入工业区，地皮与楼价飞升。

林氏兄弟迅速将部分土地卖掉，赚到巨额资金，然后投向自己未卖的荒地，大兴土木，开发工业、商业地产及民居，获得丰厚利润。

如此短短10年，林堉璘便蜕去一个

小米商、杂货店老板的色彩，成了闻名的达人。直到上世纪80年代，他一直从事建筑业。其中，1984年到1989年他陆续

买入台北信义计划区地块，几乎买下松寿路、松仁路两道街最豪华的两段，整个长度步行都要5到8分钟。

由于地产与银行之间紧密关联，这之后，林氏兄弟又迅速由建筑业延伸到金融业，借助参股、并购、股权转让等手段，相继控制了安泰银行、宏泰证券、群益证券等多家金融企业，为宏泰集团的建筑业插上了金融的翅膀。

这个早年的小米商，早已坐收五金。台湾当地消息称，他目前不仅是台北信义区大地主，在士林、大直等新市镇也有大片土地，每年租金收入就高达30亿至40亿元新台币。

看上去林堉璘发财的秘密并不多。

但是至今74岁高龄仍坚持运营整个集团，这就不是仅靠单纯财技在支撑了。

林堉璘有着常人难及的指挥能力，比如他的投资策略长短有致，并且敢于大赚达官贵人的钱。台湾地区风云人物宋楚瑜曾居住的一片官舍土地，刚以每坪602万元的高价挂出，林堉璘就立刻让他夫人去接手，时至今日这块地已是台北钻石级价位了。对于看准的地，林堉璘非常“抠门”，只进不出。30年前，他锁定的信义地块如今成精华商圈，而他只租不卖，获得不菲的持续回报。

但林堉璘是房地产投资行家，在其他行业却并非里手。当电子业渐成气候时，他曾大举进入光盘片压片领域，投资了

40亿元新台币，最终惨赔出局。即便这次他盖了郭台铭的“帽”，更多还是借助了台湾地区尤其是台北等大都市两年来地价与房价的飙升。台北房价目前均价每坪已超过60万元新台币，宏泰集团也正是借助这一轮暴涨风波，创造了地产业的辉煌。

但房价的大涨导致许多人从台北走到周边城镇，该市连续13个月迁出人口大于迁入人口，已净迁出2万人。台湾当地已对这轮炒地充满警觉。日前，台湾一行政机构曾强调，将暂缓“卖地”，解决炒楼风。最新消息是，台北市或将率先征收“豪宅税”。这恐怕将对林堉璘的宏泰集团带来不利影响。

(王如晨)

但林堉璘是房地产投资行家，在其他行业却并非里手。当电子业渐成气候时，他曾大举进入光盘片压片领域，投资了40亿元新台币，最终惨赔出局。即便这次他盖了郭台铭的“帽”，更多还是借助了台湾地区尤其是台北等大都市两年来地价与房价的飙升。台北房价目前均价每坪已超过60万元新台币，宏泰集团也正是借助这一轮暴涨风波，创造了地产业的辉煌。

但房价的大涨导致许多人从台北走到周边城镇，该市连续13个月迁出人口大于迁入人口，已净迁出2万人。台湾当地已对这轮炒地充满警觉。日前，台湾一行政机构曾强调，将暂缓“卖地”，解决炒楼风。最新消息是，台北市或将率先征收“豪宅税”。这恐怕将对林堉璘的宏泰集团带来不利影响。

(王如晨)

但林堉璘是房地产投资行家，在其他行业却并非里手。当电子业渐成气候时，他曾大举进入光盘片压片领域，投资了40亿元新台币，最终惨赔出局。即便这次他盖了郭台铭的“帽”，更多还是借助了台湾地区尤其是台北等大都市两年来地价与房价的飙升。台北房价目前均价每坪已超过60万元新台币，宏泰集团也正是借助这一轮暴涨风波，创造了地产业的辉煌。

但房价的大涨导致许多人从台北走到周边城镇，该市连续13个月迁出人口大于迁入人口，已净迁出2万人。台湾当地已对这轮炒地充满警觉。日前，台湾一行政机构曾强调，将暂缓“卖地”，解决炒楼风。最新消息是，台北市或将率先征收“豪宅税”。这恐怕将对林堉璘的宏泰集团带来不利影响。

(王如晨)

新一代超微粉碎设备 ——MTM冲击磨

国家高新技术企业浙江丰利粉碎设备有限公司研发的新一代超微粉碎设备——MTM冲击磨被科技部评为国家重点新产品。

MTM冲击磨是一种具有多种粉碎结构之间能快速切换、具有一定防爆结构的新型超微粉碎设备。专家认为，该产品原理先进，设计有五种不同结构的转子及带轮拆卸、更换、锁定装置，可根据不同物料粉碎要求选用不同的转子和转速，用同一机可进行粗碎、中碎、细碎、超微粉碎和对粘性、热敏性物料的粉碎，填补了国内多转子超微粉碎设备的空白。产品具有适用范围广、转子更换方便、细度好、维修简便和成本低等特点，技术处于国内领先，达到国际同类产品水平。产品价格仅为进口设备价的八分之一，能替代进口设备。

经浙江省质量技术监督检测研究院检测，各项性能指标符合产品标准要求。经多家用户使用证实，质量稳定可靠，能显著提高粉体产品的品质，增加产品附加值。咨询热线:(0575)83105888 83100888 83185888 83183618 网址:www.zjfngli.net 邮箱:fengli@zjfngli.cn

但林堉璘是房地产投资行家，在其他行业却并非里手。当电子业渐成气候时，他曾大举进入光盘片压片领域，投资了40亿元新台币，最终惨赔出局。即便这次他盖了郭台铭的“帽”，更多还是借助了台湾地区尤其是台北等大都市两年来地价与房价的飙升。台北房价目前均价每坪已超过60万元新台币，宏泰集团也正是借助这一轮暴涨风波，创造了地产业的辉煌。

但房价的大涨导致许多人从台北走到周边城镇，该市连续13个月迁出人口大于迁入人口，已净迁出2万人。台湾当地已对这轮炒地充满警觉。日前，台湾一行政机构曾强调，将暂缓“卖地”，解决炒楼风。最新消息是，台北市或将率先征收“豪宅税”。这恐怕将对林堉璘的宏泰集团带来不利影响。

(王如晨)