

年均百亿投资扩张 中色剑指千亿集团

□ 朱 琳

2月26日，位于北京安贞门的中色集团迎来了数百位来自赞比亚的客人，中国－赞比亚经贸投资论坛当日于中国有色大厦召开。

“包括赞比亚的卢安夏铜矿在内，去年我们收购了不少项目，而未来我们对这些项目都会进行一系列扩建和整改，今年我们计划用100亿的资金对原有的生产线进行改造和新建。”中色集团总经理罗涛告诉记者。

而这仅仅是中色集团最近的一步棋而已。在2009年营业收入较上年同期增长526%，产品产量较上年同比增长952%的背后，中色集团正计划从2010年起资产总额和营业收入保持每年增长100亿元以上的发展速度，“尽快跻身千亿元规模的大企业集团行列。”

百亿投资扩产

源于2009年全球有色金属市场的不景气，国内外有色市场出现了很多并购机会。而坐拥央企背景的中色集团去年出手不少。

2009年3月，中色集团入股澳大利亚铝锌矿公司TZN公司，5月控股澳大利亚稀土矿公司Lynas公司，10月宣布收购赞比亚卢安夏铜矿。“我们去年的确收购了不少海外项目，接下来当然是进行进一步投资。”罗涛对去年的海外收购颇为满意。

收购仅仅是第一步。据运作卢安夏铜矿收购的中色集团副总、中色非洲矿业公司总经理陶星虎介绍，后续将对卢安夏铜矿追加投资4亿美元进行新建改造，将目前年产2万吨的铜生产线扩产至4万吨。



中色集团总经理罗涛：今年将用100亿元进行一系列项目的新建和改造

此外，中色在赞比亚的另一项目谦比希铜冶炼项目也已建成投产，未来还将追加2亿美元投资，将铜冶炼生产线扩建至10万吨。“这是中国在海外最大的铜冶炼投资项目。”

海外项目风生水起的同时，中色集团在国内也未停下攻城略地的脚步。

红透山矿业公司、宁夏东方有色金属集团、柳州中色锌品有限公司等国内企业相继被中色收入囊中。而资产规模38亿元、年利润2亿元的山东奥博特铜铝业有限公司在去年9月被中色集团收购，则是中色延伸资源开发产业链的重要一环。

“今年我们就要在山东上一个7万吨的铜加工项目。”罗涛表示。此外，中色在天津也已规划出300亩地进行铝加工业务。“未来进一步延伸产业链肯定是方向。”

据罗涛介绍，今年中色集团将用100亿元进行一系列项目的新建和改造；其中，将有30%-40%的资金来自于资本金。“其他扩产资金将用贷款等一些方式解

决，不过，我们会严格将资产负债率控制在70%以内。”目前，中色集团的负债率保持在66%。

千亿集团目标

中色集团正走在迅速扩张的道路上。中色集团发端于原中国有色金属工业总公司旗下的一家工程公司，前身为1983年设立的中国有色金属工业对外工程公司，之后更名为“中国有色金属建设集团公司”，在2005年又再次更名为“中国有色矿业集团有限公司”。其时，中色集团的资产总额不足70亿元，主营业务收入不到50亿元。

然而，4年过去，中色的总资产早已超过400亿。2009年的资产总额和营业收入分别达到了2005年的6倍和5倍。

“我们2009年的资产规模比2008年同期增长了438%，营业收入增长了526%，产品产量同比增长了952%。”罗涛表示，在壮大集团力量的同时，对于海

内外的收购机会，中色集团确实一直在关注，一旦有机会，就会出手。“这方面主要还是以收购矿山为主，以收购资源为主。”

目前，我国的金属行业整体还处于净进口，尽管目前受金融危机影响尚未完全恢复，但从长期来看，中国对有色金属的需求将逐渐加大。因此，拥有有色金属矿产资源开发、建筑工程和相关贸易及服务三大主业的中色集团正逐渐加大对资源开发投资的力度。

中色的确正四处寻找这样的资源。此前，中色集团旗下の中色股份宣布，公司控股的中澳资源有限公司与老挝服务有限公司签订了《关于在老挝人民民主共和国占巴塞省帕克松地区进行铝土矿勘探和开采的协议》。

根据协议，双方同意在老挝服务有限公司从老挝政府获取勘探许可证的占巴塞省帕克松地区铝土矿区块共同投资，进行铝土矿勘探和经济技术可行性研究。

如果勘探结果令人满意，铝土矿的储量和品位都能保证项目的进行，双方将成立合资公司，并向老挝政府申请铝土矿开采和氧化铝厂建设的许可。“目前，我们跟踪境外的重有色金属资源量有8000万吨、铝土矿资源量有20亿吨。”罗涛称。

国内外风起云涌的并购潮给了中色这样的机会。中色股份副董事长张克利表示，目前确是国内优秀企业大举扩展海外业务的良机，加之国家振兴计划的支持，“我们有信心在走出去的战略上有所作为。”

中色集团有着更大的野心。罗涛表示，从2010年起，中色集团计划公司资产总额和营业收入保持每年增长100%以上的发展速度，尽快跻身千亿元规模的大企业集团行列。

► 老总文萃 | LaoZongWenCui

技术创新永远是最新的话题

□ 美国铝业公司亚太区总裁 陈锦亚

简单地说一说，技术创新永远是最新的话题。对所有的企业来说都是最新的话题。从产品开发到今天，美铝走过这条路就是技术开发，技术创新这条道路，刚开始大家看到的是烧水的水壶，发展到今天地球以外探索的时候，用的很多铝和铝的合金都是从1890年最简单的烧水的水壶那个铝发展起来的。

分享高新技术还必须分享上游到下游整体生产的技术，而不仅仅是对某一个技术的分享。为什么我们这么说？其实铝工业和所有的工业都有共同点，一个产业的发展必须有它的上下游，作为一个成功的企业，作为一个成功的跨国企业该如何把上游到下游所有的理念到生产管理方法进行共同分享。这是我们美铝计划在2013年在全球中占这么多的机会，有这么多技术开发出来，这个技术同谁分享，怎么分享，对每个跨国企业来说都是一个挑战，都是一个重新再认识。

说到分享，中国的国家体育，美铝被选定参加国家体育馆的建设，国家体育馆的铝材使用，美铝和宇通联合开发环境友好汽车，参与中国国产最大型客机C919的研制，为其量身打造解决方案。由于这样做，美铝一直强调一点，在座的各位也知道，美铝在达沃斯会议上多次同BP等三家被评为可持续发展的领导者。

在这里我们觉得很多环保的技术必须同中国企业共同分享，而且这些技术存在，我在很多场合下都说到这一点，节能减排很大程度上并不是没有技术，而是我们没有胆魄用这个技术，有没有这个决策对这个技术进行再开发。开发的结果很多人说搞节能减排会增加很多很多负担，但是节能减排也会使我们降低很多应用成本，增加很多对社会的贡献。举一个简单的例子来说，在一个企业，在一个国家，澳大利

亚，对节能减排进行非常严格执行的时候，应用成本降低了1500万美元，这些就是具体的一些产品，比如说二氧化碳进行中化，还有排放二氧化碳的电解炉进行改造以后，使他排出的是氧气，而不是二氧化碳。我们觉得这个时候应该把这些技术放在桌面上，和所有的国家，所有有志于环境改造的国家和公司进行共同努力，说到底我们就一个小小的地球，搞坏了以后对谁都没有好处。

这是美铝在全球2020年战略框架环境篇中对全球的承诺，很多已经完成了，但是有一些还没有完成，比如说有一个很具体的指标，汞的排放减少对整个人类是很大的挑战。美铝很有想法在这里通过这个场合，通过各种场合，同一些企业合作，怎么样把很多企业汞的排放降到最低点，怎么样从我们的生产产量翻番，从原来的二百万吨电解铝变成380万吨电解铝……但是我们的温室效应在1990年的基础上降低了30%。所以节能减排是可行的，而且是必行的。

在这里说到另外一个功能：一个跨国企业，如果说他要成为一个全球的企业，必须要承担这个社会责任，帮助发展中国家的企业走出去，帮助中国的企业搞行业整合，淘汰高耗能、高排放，设立节能减排标准，并且严格执行，大力推进先进的环保技术。在这个基础上，帮助中国不仅在国内进行整合，同时帮助中国企业走全球化战略。美铝在1986年开始同中信集团合作，在澳大利亚建厂以后同中国有色，后来变成五矿进行氧化铝合作，后来又支持中国铝业走向全球在香港上市，以及2008年与中铝公司联合出手制止力拓搞铁矿石垄断等等的。我们觉得这一切事情都有一点，一个负责任的，具有社会责任的跨国企业必须在各种场合下帮助所在国发展，不仅参与他们当地的组合，整合、重组，更重要的是帮助他们走出去，用最适合他们的方法帮助他们发展。

“平深恋”进展顺利 深发展“被退市”虚惊一场

□ 杜雅文

日前，一篇关于深发展“被退市”的报道导致市场虚惊。3月1日，深发展因该篇报道紧急停牌，并于3月2日与中国平安(601318)双双发布澄清公告，表示中国平安及其控股子公司目前并没有任何针对深发展的私有化退市计划，有关报道并不正确。对是否已获国务院批准，中国平安新闻发言人盛瑞生未予评论，他只称平安收购深发展进展顺利。有知情人士认为，此事将很快有结果，且新桥投资选择换股方案的可能性很大。

“私有化退市”不正确

深发展与中国平安发布澄清公告表

示，上述有关“深发展私有化退市后被平安银行合并”的报道是不正确的。对于“平深恋”已获国务院批准的说法，澄清公告未予以否认。只表示此次收购尚需取得银监会、保监会、证监会等相关监管部门的批准。中国平安新闻发言人盛瑞生也未对此事发表评论。

他表示，此次并购事件截至目前进展一切顺利，中国平安对此充满信心。不过，有分析人士认为平安收购深发展已无悬念。另有分析人士称，根据他们了解的信息，他们判断公司对于深发展的收购已经进入到最后走流程阶段，预计在4月30日前可能出现阶段性的结果。

新桥投资可能接受换股

对于深发展是否最终会私有化退市，接受记者采访的多位市场分析人士均认为从目前来看可能性很小。他们表示，深发展通过多年发展，本身已经拥有很强的品牌效应，如果让其退市将付出不小的损失，也会加大平安的支付成本。不过，也有分析师认为，中国平安旗下拥有平安保险、平安证券、平安信托等全资子公司，根据其经营策略来看，或许会通过分步走来实现平安银行吸并深发展这个目标。即首先将现有的平安银行注入深发展，随后在两家银行整合发展稳定后再更名为平安银行。

此次中国平安收购深发展将分两步走，首先由深发展向平安寿险定向增发不少于3.7亿股，但不超过585亿股的股份；其次，深发展第一大股东新桥投资向

中国平安协议转让其持有的52亿股，该股数占深发展目前总股本的16.76%。

根据双方签署的《股份购买协议》，新桥投资有权按照协议约定“二选一”，即让中国平安全部以现金1145亿元支付，合每股股价22元；或采用换股方式，即中国平安向新桥投资定向增发299亿股H股，占中国平安总股份约41%。中国平安在不迟于2010年12月31日前收购新桥投资所持有的深发展所有股份。

有知情人士透露，新桥选择增发H股换股这种方案的可能性较大。因为按3月1日中国平安港股收盘价60.85港币/股测算，299亿股平安H股的价值约为160亿人民币，较114亿的现金收购方案溢价40%。















































