流程再造驱动跃升发展

——航弹院扎实推进流程管理提质增效工作侧记

■ 本报通讯员 刘婷

为深入落实集团“十五五”规划目标要求和年度工作会议部署,中国兵器工业集团航空弹药研究院有限公司(以下简称“航弹院”)紧扣“136”发展战略,坚持“三个好于”导向,将流程体系建设作为激活内生发展动力的重要抓手,一场以“流程重塑”为核心的管理变革,正在航弹院悄然落地、生根发芽,呈现出向管理要效益、向数智要动能的生动局面。

谋篇布局 顶层设计绘就数智“新蓝图”

万丈高楼平地起,流程建设的根基在于科学的顶层统筹。面对复杂多变的业务场景,航弹院秉持流程与IT深度融合、业务流程端到端、数据标准一体化的理念,精心绘制了“十五五”流程管理体系建设的总体框架。

“业务协同、科学管控、数智融合”——这不仅是方案中的十二个字,更是航弹院流程建设的行动指南。在实施方案中,航弹院明确了战略引领、架构统一;业务主导、规范先行;体系融合、全面联动;数智赋能、协同推进;以评促改、持续治理五项工作原则,规划了四方面九项重点任务。值得一提的是,航弹院紧密贴合自身业务实际,创新探索“4A+1G”(4A是指企业架构理论模型,包括业务架构、应用架构、数据架构、技术架构;1G是指架构治理,结合项目管理对企业架构进行治理管控。)架构贯通设计。这一前瞻性的架构布局,正有序推进流程与数字化的一体化建设,为支撑企业数字化转型、运营质效提升及风险合规管控筑牢了坚实底座。

破壁融通 架构优化打通业务“大动脉”

流程的价值在于运行,而运行的关键在于架构的科学性与协同性。在推进流程体系建设中,航弹院将目光聚焦于架构优化,致力于打通跨域业务的“任督二脉”。

对标兵器工业集团流程管理建设要求,航弹院制定高阶流程架构调整方案,全面承接兵器工业集团一级(L1)流程域。为了让流程真正“活”起来,航弹院采用分批试点模式,精准选取重点领域与试点部门,将制度、合规、风控、绩效等各类要素与流程进行深度融合。

在架构评审环节,评审团队立足前瞻性、完整性、规范性、合理性、稳定性五个维度,聚焦流程责任划分、制度流程匹配、质量体系评审要求落实、流程与信息系统功能适配等四大核心要点逐条验证,构建起严密的闭环校验机制,确保每一项业务流程都经得起推敲,实现业务全覆盖与标准统一。

常态长效 机制护航夯实管理“压舱石”

流程体系建设绝非一日之功,而是需要久久为功的系统工程。为巩固流程体系建设成果,航弹院将目光投向不断完善的长效管控机制。

航弹院全面健全流程分级责任体系,优化贯穿流程设计、落地执行、监督评估、迭代优化的全生命周期管理机制。从流程要素治理到运营评估,从绩效激励到人才队伍建设,航弹院打出了一套“组合拳”。同时,构建起标准化、常态化、闭环式的流程成熟度评估体系,为开展流程成熟度自查自评、问题整改及持续提质升级筑牢了制度基础。

当前,航弹院系统性拆解重构公司业务架构,在流程建设方面取得阶段性成效。流程域(L1)数量同比压降21%,业务类别更加精简;流程组(L2)数量同比提升65%,业务颗粒度更加精细;883条末级流程对照高阶流程完成全面整合与细化分解,整体流程架构与业务运行实际高度适配。在此基础上,创新将步骤IT率、步骤监控率纳入流程运行评价指标体系,以量化管控倒逼流程执行质效提升,依托标准化、一体化流程体系建设扎实推进企业数智化深度转型。

●航弹院不断完善长效管控机制

博泰公司 钢厂废料堆里长出“小巨人”

■ 王育民

高炉除尘灰能干什么?一直以来,它都是钢铁企业难以处理的废弃物。而在河北博泰环保科技有限公司(以下简称“博泰公司”),它却变成了生产饲料级氧化锌的原材料。

吃冶金固废,吐环保产品。博泰公司凭借变废为宝的高超技术,成为国家级专精特新“小巨人”企业,其生产的饲料级氧化锌也被认定为河北省制造业单项冠军产品。

近日,记者走进位于唐山海港经济开发区的博泰公司,探究这个“小巨人”如何从废料堆里淘出单项冠军。

在博泰公司生产车间,一个个罐形设备通过管道紧密相连。“我们采用的是火法—湿法氧化锌生产工艺,简单说就是用冶金和化学方法,将含锌物料中的锌提取出来,制成饲料级氧化锌。”博泰公司常务副总经理谢少臣说。

相较于普通氧化锌,饲料级氧化锌纯度更高、颗粒更小,作为畜禽专用营养添加剂,所含锌元素更易被动物吸收利用,安全性、适配性远超普通产品。

谢少臣抓起一把成品氧化锌在掌心摊开,记者发现它就像细腻的淡黄色奶粉。

“产品中氧化锌含量稳定在76.5%以上,镉含量仅0.0002%,远优于行业标准。”谢少臣说,如今,他们年处理固废超30万吨,年产氧化锌4.8万吨,产品不仅用于饲料,还应用于橡胶助剂、脱硫剂等领域,远销美国、澳大利亚等30多个国家和地区。煅烧、浸出、净化、合成……生产流程图上,清晰显示着从原材料里提取氧化锌的方法。

“整套工艺看似围着‘锌’转,却能一步步将原料里其他有价值的重金属元素提取出来。”谢少臣介绍,博泰公司真正实现了将高炉除尘灰“吃干榨净”。

锡、铅、铋、铟……原材料里的这些金属元素,在这里都能被提取出来,相当于博泰公司把钢铁厂的“尾矿”重新“炼”了一遍。

厂区西侧,仅一墙之隔,是博泰公司的全资子公司——唐山金碘新材料科技有限责任公司。两个厂区管道相连,管道里流淌的,是博泰公司生产产生的含盐工艺废水。

“在这里,没有真正的废料,所有副产物都是可再利用的新资源。”谢少臣说,含盐废水经过金碘新材料公司的先进蒸发结晶系统,“吐”出氯化钠、硫酸钾和粗碘,“碘回收率能到80%,再往下延伸还能做饲料级碘酸钙”。

废料变原料、原料制成产品,这一绿色循环理念在博泰公司早已深深扎根。

在钢铁重镇唐山,每年产生的大量高炉除尘灰曾是钢铁企业的烦恼。“过去只能填埋或低效利用,既占土地又污染环境。”谢少臣说,博泰公司靠在“废料堆里淘金”,已拥有核心自主知识产权37项,参与制定国家标准2项、团体标准3项。同时,依托两家子公司,构建起技术联动、物料互通的协同发展体系,形成完整高效的绿色产业链闭环。 (转自新华网)

让实干担当成为最朴素的政绩观

■ 马兰兰

日前,中国石化河南油建公司员工在项目建设中,针对临时用电安全进行小型技术革新,创新绝缘电缆悬挂敷设工艺,用一项不起眼的小革新解决了现场安全大问题。事情虽小,却引人思考:政绩是什么?政绩观又该如何树立?对普通员工而言,把分内的事情做精、把遇到的难题解决好,就是最朴素的政绩观。

现实中,不少人习惯将“政绩”与“领导”划等号,认为普通党员不在其位、不谋其政,跟自己关系不大。这其实是一个认识误区。政绩观,说到底是对“为谁干、怎么干、干到什么程度”的根本回答。岗位有分工,责任无高下。对普通员工而言,认真填好每一张报表是政绩,耐心对接每一道工序是政绩,牵头解决每一项难题也是政绩。这些“政绩”或许不会写进文件里,但必定会体现在项目的有序推进中、同事的默契配合里。干好本职、敢担当、能担当,就是树立正确政绩观最直接的体现,理应成为全员共识。

敢担当,就是不推诿不绕道。项目推进中遇到工序交叉、职责边界模糊的情形,是主动上前还是后退一步?面对棘手问题,是迎难而上还是“踢皮球”“打太极”?选择后者,或许能一时轻松,但贻误的是工期,消解的是信任。遇事不推诿、办事不拖拉,就是普通员工最朴素的政绩观。

能担当,就是有本领有实招。只有担当意愿,没有解决问题的能力,工作就落不了地。如今工程管理标准日益精细,施工难度不断加大,不学习、不钻研,就会陷入“有想法没办法”的困境。把每一项任务当作锤炼本领的机会,把平凡的事干出彩,才是岗位上的真政绩。

善担当,就是重实效求创新。干好本职不是机械操作,更不是“当一天和尚撞一天钟”,而是带着主人翁精神主动优化、持续改进。一线员工用一张监护日志晒出安全底气,把安全监护从岗位要求变成闭环流程,这就是创造性地担当。在常规之外多想一层、多走一步,就是“善担当”的更高层次。

求真务实,是劳动者最鲜明的本色,也是正确政绩观的内在要求。每个人都是公司发展的一颗“螺丝钉”,只有把心沉下去、把脚踩在工地上,一件事接着一件事干到底,才能在耕耘中收获实绩。立足本职、实干担当,就是每名普通员工践行正确政绩观最直接、最有力的回答。

山东淄川 靶向送岗 退岗不失业

本报讯 “之前一直担心公益岗到期后找不到合适的工作,心里一直没底,没想到区里专门为我们组织了这场招聘会,岗位大多是我们能胜任的,这下心里踏实多了。”近日,在山东省淄博市淄川区公益性岗位退出人员专场招聘会现场,一位刚刚达成就业意向的退岗人员说出了许多人的心声。

为妥善解决公益性岗位到期退出人员的转岗问题,帮助他们实现岗位平稳衔接、工作“不断档”,近期山东省淄博市淄川区精心策划举办了这场专场招聘会。招聘会坚持“按需对接、精准适配”的原则,提前摸排辖区公益岗退岗人员的求职意向和技能水平,有针对性地邀请13家区内经营稳定、口碑优良的优质企业参会,岗位覆盖家政服务、手工制造、后勤安保、便民服务等多个行业领域。

招聘会现场同步设置“就在淄博·齐韵零工”专区,既为有短期务工需求的群体提供对接渠道,也给公益岗退岗人员增加了“全职+灵活”的双向选择空间。活动当天,100余人现场咨询,初步达成就业意向30余人次。

就业是最大的民生。下一步,淄川区将持续聚焦就业困难人员等重点群体,常态化开展分行业、分群体的精准专场招聘活动,深化“数字就业平台智能推送+线下入户走访摸排”的双线帮扶模式,持续优化重点群体就业服务链条,全力推动辖区实现更高质量、更充分的就业目标。 (翟慎安 李玉玺)

头部资本密集落子重庆硬科技 两江新区明月湖科创基地上半年融资破2亿

本报讯 近日,笔者从两江新区明月湖科创基地(以下简称“基地”)获悉,2026年上半年,该基地培育企业融资表现亮眼,累计完成12笔外部资本投资,总额超2.09亿元,投资方涵盖五源资本、哈勃投资、线性资本等一批国内头部风投机构,彰显出产业资本对重庆硬科技发展的高度认可与加速布局。

纵观上半年融资版图,投资机构阵容颇具分量。

投资极豆科技的五源资本,曾早期布局小米、快手、拼多多、大疆等明星企业;哈勃投资作为华为旗下专注半导体与核心器件的战略投资平台,其对五线宏音的投资,凸显对其技术方向的充分肯定;深耕AI与前沿科技赛道的线性资本,继投出地平线、神策数据等标杆项目后,加码星空原野;管理规模超百亿元的梅花创投,则青睐具身智能企业恒之未来。此外,明势资本、襄禾资本、天际资本等知名机构纷纷入局,从市场维度印证了明月湖科创基地“教育+人才+科创+产业”模式的有效性与引领性。

在具体融资项目中,梦理创新获得变量资本百万级融资,星空原野获得线性资本千万级融资,起源未来、大为弘毅、食铁兽科技、无界启航相继完成新一轮融资。值得一提的是,恒之未来、五线宏音、极豆科技在半年内接连斩获两轮资本加持,展现出强劲的发展势头。本次获投企业广泛分布于AI硬件、消费电子等新兴赛道,精准呼应重庆市“416”科技创新布局重点方向。

据统计,基地成立近五年来,孵化投资项目80个,成立项目公司39家,其中科技型企业30家、高新技术企业14家、专精特新企业3家。孵化企业累计获得包括红杉、初心、明势、高瓴等资本投资4.86亿元,项目总估值达27.46亿元。2026年上半年密集落地的12笔融资,折射出基地培育项目在资本市场获得深层认可。

当前,重庆正统筹推进教育强市、科技强市、人才强市建设。两江新区充分发挥政策赋能与资源统筹优势,在教育改革、人才培养、成果转化和运行机制等方面先行先试,为基地初创团队提供了有力支撑,打造出具有两江辨识度的创新体系。依托这一体系,明月湖科创基地坚持以全流程培育体系为牵引,聚焦创新创业人才培养和创新企业孵化。

明月湖科创基地相关负责人表示,基地培育项目上半年的融资成果,充分反映了明月湖科创生态的创新活力。下一步,基地将进一步发挥创新平台的纽带作用,着力构建“教育培育人才、人才支撑创新、创新赋能产业”的正向循环,加速硬科技初创力量集聚,为现代化新重庆建设贡献可复制、可推广的人才培育范式与产业增长空间。 (赵鹏)

杭萧钢构:筑牢钢结构建筑生产运行安全防线

本报讯 6月是第25个全国“安全生产月”,以“人人讲安全、个个会应急——排查整治风险隐患”为主题。杭萧钢构股份有限公司及浙江、兰考、安徽、江西、洛阳、丽水、亳州等全国各子公司同步启动系列安全生产主题活动,通过多地落地、全员参与的工作机制,依托动员部署、专题培训、实战演练等多方举措,压紧压实安全生产主体责任,护航装配式钢结构产业高质量发展。

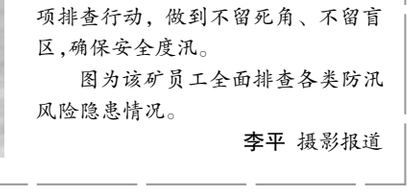
据悉,杭萧钢构目前已在浙江、安徽、山东等全国27个省市自治区设立了20余家全资或控股子公司及100余家参股公司,形成了以杭州萧山为总部,以全国为支点的“葡萄树式”组织架构。

层层动员部署,筑牢全员安全思想根基。6月1日起,洛阳、安徽等基地相继召开安全生产月启动大会。洛阳杭萧结合月度生产复盘,通报安全管理短板,梳理隐患整改清单;安徽杭萧现场部署安全宣教工作,全体员工在安全生产主题横幅上签名承诺。此外,各厂区还在厂房外墙同步悬挂主题横幅、设置安全知识宣传栏,营造出“时时讲安全、处处学应急”的浓厚氛围。

精准靶向培训,补齐一线安全实操短板。鉴于钢结构行业生产作业具有特殊性,以丽水杭萧为代表的多家基地车间在本月陆续开设安全专题课堂。6月23日,丽水杭萧邀请属地安全管家、消防大队上门授课,结合钢结构车间事故案例,细致讲解安全生产法律法规、岗位安全操作规程,以及火灾扑救、应急逃生等关键技能。参训员工纷纷表示,培训紧扣钢构生产实际,切实解决日常作业中的安全疑问,有效补齐应急处置知识短板。

全域实战演练,锤炼协同应急处置能力。安全生产月期间,杭萧钢构旗下浙江、亳州、兰考等多地子公司先后组织全流程消防应急实战演练。其中,浙江杭萧开展综合性应急演练,完整覆盖初期火情扑救、现场隔离警戒、伤员救护转运全流程;亳州杭萧以车间电气线路故障起火为模拟场景,实现数百名员工三分钟内有序疏散;兰考杭萧开展专项应急实操训练,精准强化火情处置、设备突发故障应对、高空作业安全避险等技能。

杭萧钢构相关负责人表示,本次安全生产月系列主题活动,有效夯实全国各基地安全管理基础,全面提升全员风险辨识、应急处置综合能力。下一步,公司将以安全生产月为契机,将集中宣教、实战演练、隐患排查转化为常态化安全管理举措,持续完善全域安全管控体系,将安全责任压实至每一个岗位、每一道工序、每一名员工,持续打造绿色、智能、安全的现代化钢结构生产基地。 (郑嘉玲)



●公司组织全流程消防应急实战演练

声明·公告

收费标准:55元/行/天(13字1行) 广告热线 13308082189 QQ:769036015 微信:13308082189

川渝独家代理机构:成都锦宏天下文化传媒有限公司

律师提示:本刊仅为供需双方提供信息平台,所有信息均为刊登者自行提供。客户交易前请查验相关手续和证照,本刊不对所刊登信息及结果承担法律责任。

注销公告

龙泉驿区大面街道金橄榄幼儿园(统一社会信用代码:52510112086616348)拟办理注销登记。请相关债权人于45日内到本单位清算组申报债权并处理有关事务,逾期将按相关法规处理,特此公告。

●龙泉驿区大面街道金橄榄幼儿园民办学校办学许可证正本(教民151011260000918号)遗失作废。

●成都火闪科技有限公司持有的彭禄霖法人章(编号:5101100262665)遗失作废。

●成都牧林彭莲汽车销售经营部(个人独资)营业执照正副本(统一社会信用代码:91510108MAEM22H151)遗失作废。

●重庆刘一手饮食文化有限公司成都东门店营业执照正副本(注册号:5101082900760)遗失作废。

●绵阳市涪城区永东电子技术经营部(个体工商户)公章(编号:5107035312242)遗失作废。

●绵阳市涪城区七安文化传媒工作室(个体工商户)公章(编号:5107035286787)、唐思琦法人章(编号:5107035286788)遗失作废。

●都江堰大向农家乐公章(编号:5101810044022)发票专用章(编号:5101810044023)向前富法人章(编号:5101810135361)遗失作废。

关于公司经营状况及资产清算风险的告知公告

各位车辆归属人、合作车主:

我司(屏山鑫航运输有限公司)目前经营周转困难,持续经营受阻,后续存在启动资产核查、清算注销的法律风险。为保障各方权益,现将相关事项公告如下:一、各位车主实际出资人、挂靠登记在我司的车辆,属车主个人所有。二、请车主妥善保管购车凭证、挂靠协议、车辆登记证件等权属材料。请各位车主30个工作日来我司办理提户手续。本公告为风险告知,后续如有变动将另行通知,特此公告。

屏山鑫航运输有限公司

2026年7月6日

●成华区林明凯商贸部营业执照正副本(统一社会信用代码:91510108MA61UA5NX3)遗失作废。

●成华区林则诚商贸部营业执照正副本(统一社会信用代码:91510108MA61UA5X1K)遗失作废。

●成华区博威凯商贸部营业执照正副本(统一社会信用代码:91510108MA61UA632H)遗失作废。

●四川登荣建筑劳务有限公司公章(编号:5111025172280)发票章(编号:5111025172282)冯杰法人章(编号:5111025172281)财务章(编号:5111025172283)遗失作废。

●广元京智新媒体科技有限公司公章(编号:5108245051499)不慎遗失,声明作废。

●成都宝能绿业再生资源有限公司(统一社会信用代码:91510100MAE807FX4Y)营业执照副本遗失,声明作废。

●事由:保险机构金融许可证机构地址变更公示

机构名称:鼎和财产保险股份有限公司双流支公司

机构住所:四川省成都市双流区华府大道二段265号3栋附155号、附156号

机构编码:000129510122

联系电话:028-85810165

发证日期:2026年6月30日

●大英县象山镇观桃村股份经济合作联合社公章(编号:5109235035769)遗失作废。

减资公告

四川鑫维邦建筑工程有限公司(统一社会信用代码:91510802MA69256Q1G)经股东会议决定,注册资本由200万元减少到10万元,请债权债务人自本公告见报之日起45日内前往公司办理相关手续,逾期按相关规定处理,特此公告。

●成都鑫峰晟睿工程机械设备租赁有限公司冯彬法人章(编号:5101850102003)遗失作废。

●四川泰福升建筑工程有限公司公章(编号:5101095426777)不慎遗失,声明作废。

●乐山市凯希隆机械设备制造有限公司林春容法人章(编号:5111025194967)遗失作废。

注销公告

洪雅县小太阳幼儿园(统一社会信用代码:52511423563292748B),拟向业务主管部门登记机关申请注销,请相关债权债务人于本公告发布之日起45日内,持相关证明材料到本单位清算组申请债权,逾期将按有关规定处理,特此公告。

2026年7月6日

注销公告

成都市青白江区金钥匙幼儿园民办学校办学许可证(教民2510113600005 68号)注销终止办学,特此公告。

2026年7月6日

注销公告

成都市青白江区金钥匙幼儿园民办非企业单位登记证书(统一社会信用代码:52510113072449448 3)经本单位研究决定,拟向主管部门申请注销,请债权债务人自本公告见报之日起45日内向服务中心清算组申报债权债务,特此公告。

2026年7月6日

●四川省利昀君琛工程项目管理有限公司陈明策法人章(编号:5117020084459)遗失作废。

●成都亿鑫顺商贸有限公司公章(编号:5101085082576)、财务专用章(编号:5101085082577)、胡志敏法人章(编号:5101085821188)、发票专用章(编号:5101085346361)遗失作废。

●宜宾市越迈特广告有限公司陈静涛法人章(编号:5115040114149)遗失,声明作废。

●四川耀文建筑工程有限公司两路S14-4项目农民工工资保证金专用账户(印章编号:5101040922639)遗失作废。

●高新区华耀顺安建材经营部营业执照(统一社会信用代码:92510100MA7GR5AH8U)正副本原件、公章(编号:5101096205257)、财务专用章(编号:5101096205260)、发票专用章(编号:5101096205263、宋言朴(法人章编号:5101096205266)遗失作废。

●大竹笙源劳务服务经营部公章(印章编号:5117240060027)不慎遗失,声明作废。

注销公告

成都市锦江区新蒙幼儿园民办学校办学许可证(教民2510104600005 88号)经理事会研究决定拟向登记机关申请注销,请相关债权债务人自本公告见报之日起45日内向幼儿园清算组申报债权债务,特此公告。

●四川建辉陶瓷(集团)有限公司工会委员会开户许可证(核准号:J6655001118101)遗失作废。

●青羊区九峰餐饮店(个体工商户)四川省食品经营备案证(备案编号:CSJ01301050120537)遗失作废。

●四川驰骋货物运输有限公司公章(编号:5109990001234)不慎遗失,声明作废。

●沐川县安林林业有限公司范艳法人章(编号:5111295027082)遗失,声明作废。

●简德学遗失成都八益家具股份有限公司开具的家具城B1019号诚信保证金收据(编号:0029276,金额:33000元),特此声明。

注销公告

自贡市二手汽车协会于2026年7月2日经理事会研究决定申报注销,并于同日成立清算组。请债权债务人于本公告发布之日起30日内,向本清算组申报债权、偿还债务,结清经济往来。逾期办理,后果自负,特此公告。

●富顺县石道乡张显碧农资经营部,遗失行政章(编号:5103225062919)韦浩雨法人章(编号:5103225062920)声明作废。

●道孚县卓玛拉农副产品加工农民合作社营业执照正本(注册号:513326NA000037X)遗失作废。

●长宁县国平家庭农场,遗失公章(编号:5115245036440)声明作废。

●四川常顺发人力资源有限公司,遗失程美法人章(编号:5116815027329)声明作废。

●陶继乐所持成都八益家具股份有限公司沙发城D1016号诚信保证金收据,收据号20214758金额29900元遗失,声明作废。

山东能源蒋庄煤矿 织密汛期安全网

近日,为做好汛期安全工作,山东能源枣矿集团蒋庄煤矿全面提升防洪防汛能力,组织开展汛期防汛隐患专项排查行动,做到不留死角、不留盲区,确保安全度汛。

图为该矿员工全面排查各类防汛风险隐患情况。

李平 摄影报道