

让“金点子”转化为“金钥匙”

——长春一东开展职工合理化建议活动成效显著

■ 本报通讯员 齐丹丹

在东北工业集团长春一东离合器股份有限公司(以下简称“长春一东”的生产车间里,一个个醒目的草料二维码悄然出现在公告栏、休息区和工位旁。这个看似普通的二维码,却成为连接企业与职工智慧的重要桥梁。2025年,长春一东依托草料二维码平台创新开展职工合理化建议征集活动,掀起了一场全员参与的“头脑风暴”,让一线职工的“金点子”成为企业发展的“金钥匙”。

扫码提建议

一线职工参与率提升40%

“长春一东已坚持多年在职工中开展合理化建议征集活动,在以前的合理化建议提报模式中,一线职工往往面临流程烦琐、反馈不及时等问题,导致积极性不高。”公司生产制造部副部长郝雪介绍说,2025年初,长春一东引入草料二维码平台,建立了覆盖全公司的职工合理化建议征集系统,并打破以往的做法,将征集合理化建议的范围限定在一一线职工,让一线职工成为合理化建议征集活动的主力军。

“以前有改进想法,要填表、交材料,流程比较烦琐。现在只要扫个码,随时随地都能提交合理化建议,大大降低了我们参与的门槛,特别方便!”在长春一东

工作多年的技术工人王龙边说边向笔者展示手机上的操作流程。

“草料二维码的出现,解决了传统表单填写烦琐、反馈滞后的痛点,为合理化建议提报带来了全新的解决方案。”公司生产制造部负责精益管理工作的徐梓涵介绍说,职工只需用手机扫描二维码,即可进入建议提交界面,从生产流程优化、设备改造、节能减排到安全管理、质量提升,各类建议都可以通过这一便捷渠道直达公司的管理部门,平均响应时间在72小时内。

移动端扫码操作与积分激励机制极大地激发了职工的参与热情。据统计,2025年,长春一东一线职工合理化建议参与率较上年同期提升40%,人均提交建议7.96条。

一人提交90多条 一线职工的智慧闪光

长春一东职工提出合理化建议实行“积分制”,并在每个季度将积分兑换成奖金,通过工资的形式发放给提出合理化建议的职工。

按照规定,改进型合理化建议每条得5分,创新型合理化建议每条得10分。经过有关部门确认,将合理化建议转换成精益改善项目的,会被从成本维度、

管理维度和发展维度三个方面进行评价。其中,被确定为快速精益改善项目,每完成一项得20分。对于成本节约、工艺优化等较大的精益改善项目通过A3报告或QC反映出成果获得的积分要高些。据介绍,长春一东每月组织评审小组对收集到的合理化建议进行评定,根据建议的价值和实施效果给予相应的积分奖励。

在众多积极参与的一线职工中,长春一东生产制造部装配工段试验机操作员姜远新格外突出。2025年,他一人就提交了90多条合理化建议,并已陆续转化为实际改进措施,获得600多积分奖励。

“我每天工作在生产一线,对各个环节都很熟悉。以前有些小问题看到了,但苦于流程烦琐也就放弃了。现在有了这个草料二维码,我只要发现问题或有改进想法,马上就能提交。”姜远新告诉笔者,他提出的合理化建议“产线零件限高”被采纳后,使该工序的效率提升了3%,年节约成本近万元。

姜远新的故事并非个例。在长春一东,越来越多的一线职工开始关注生产中的细节,思考改进的可能性。从调整工具摆放位置以减少取用时间,到改进检测方法提高产品合格率;从优化照明布



局降低能耗,到重新设计工装夹具减轻劳动强度,一条条来自生产一线的建议汇聚成企业创新的源头活水,快速改善案例提交量同比增长30%。

1442条建议 节创价值2000多万元

据统计,2025年,长春一东职工共提出合理化建议1442条,采纳率达到100%。这些来自职工的智慧结晶,为该公司创造了实实在在的经济效益,全年累计节创价值达2000多万元。

据郝雪介绍,职工提出的建议虽然大多是“微创新”,但针对性强、实施成本低、见效快。比如在某新产品项目推进中,有职工建议将工装委外转为自制,结果工装交付周期较委外模式平均缩短50%以上,确保新产品试制按计划推进,量产节点提前15天达成。最终,该项目累计降本112.12万元,既保障了项目进度,又通过自主可控的制作与调试环节,大幅提升了工装适配性,为新产品快速

量产扫清了障碍。

除了直接的经济效益,合理化建议活动还带来了生产安全、产品质量、工作环境等多方面的改善。有职工提出的“零件库卫生间顶蓬改造”,使车间安全事故发生率下降了12%;AMT离合器膜片弹簧自制过程中,有职工提出对膜片弹簧的工艺路线进行优化调整,在保证膜片弹簧质量的同时,还累计节约成本31.41万元。

“职工是企业最宝贵的财富,他们的智慧和经验是推动企业创新发展的重要力量,我们不仅仅是征集建议,更重要的是营造一种持续改进、人人创新的文化氛围。”公司工会主席杨明杰说。

如今,在长春一东,“扫一扫提建议”已成为职工的工作习惯,“金点子”转化为“金钥匙”的故事每天都在发生。这不仅为企业发展注入了源源不断的活力,也让职工在参与企业改进的过程中获得了成就感和归属感,实现了企业与职工的双赢发展。

提质增效保供应

——青海盐湖产业基地生产一线见闻

■ 陈杰 史卫燕 解统强

冬日的察尔汗盐湖寒风凛冽,采盐船昼夜不停地将原料输往生产车间。青海盐湖工业股份有限公司的一处生产车间内,工作人员李永林收到对讲机通知,实时调节生产设备参数,确保一袋袋碳酸锂发往下游锂电池生产企业。

“随着市场需求回暖,企业冬季日平均碳酸锂产量约90吨,产品供不应求。”盐湖股份锂电科技分公司技术主任马成功说,先进技术手段赋能后,车间已基本实现无人化生产,工人只需每4小时巡检一次生产设备运行情况。

马成功所在的生产车间,基于盐湖股份年产4万吨基础锂盐一体化项目建设而成。项目立足察尔汗盐湖卤水资源特性,通过技术创新、技术优化与设备迭代,将锂的综合收率提高到82.4%,同时综合能耗下浮50.67%。

随着提质增效成果不断显现,数字化智能化改造正向企业各大生产链条延伸。

春耕备耕时节将至,盐湖股份有序推进钾肥生产线升级改造,目前施肥日产量保持在1万吨左右。盐湖股份钾肥分公司生产一车间副主任李生斌介绍,运用大数据、人工智能等技术改造车间后,生产能耗持续下降,氯化钾生产效率提升近10%。

“春耕保供期间,我们总计需生产约180万吨钾肥,确保供应平稳,减轻农业用肥成本压力。”盐湖股份钾肥分公司生产部副部长王春辉说。

在察尔汗车站,一列列满载钾肥的列车通过铁路、公路多式联运接力,源源不断运往全国重点产粮区。

位于青海柴达木盆地的察尔汗盐湖是我国最大盐湖,也是我国重要的钾肥生产基地和盐湖产业基地,各类盐资源总储量达600亿吨。

2025年2月,中国五矿集团有限公司与青海省委、省政府深化央地合作,整合盐湖股份、青海汇信资产管理有限责任公司、五矿盐湖有限公司3家企业,组建成立中国盐湖工业集团有限公司。依托中国五矿全产业链一体化优势,中国盐湖工业集团有限公司快速构建科技赋能、工程支撑等体系,充分释放治理效能。

中国盐湖工业集团有限公司相关负责人介绍,下一步,集团将围绕盐湖产业智能化、绿色化、融合化转型升级,坚持推动科技创新和产业创新深度融合,因地制宜培育和发展盐湖新能源生产力,为加快建设世界级盐湖产业基地强基固本。

兰合铁路最长隧道建设取得关键进展

据新华社消息,经过1500余昼夜鏖战,1月27日,兰合(兰州至合作)铁路最长隧道西固隧道1标实现突破——隧道进口至4号斜井所有掌子面实现全面贯通,标志着这一国家“八纵八横”高速铁路网重要项目取得关键进展。

作为兰合铁路全线最长的I级高风险隧道,也是全线核心控制性工程,西固隧道横跨甘肃省兰州市西固区与临夏回族自治州永靖县刘家峡区域,采用双洞单线设计,左线全长22055米、右线全长21866米,分两个标段推进建设。全长3400米的4号斜井,不仅是本标段的关键控制节点,也是兰合铁路全线最长斜井,其贯通为后续施工打开了重要通道。

中铁七局兰合铁路1标项目总工程师杨瑞介绍,该隧道地处黄土高原与青藏高原过渡地带,地质条件复杂多变,施工难度属国内同类工程前列。他们创新采用“多工作面平行作业、智能化精准施工”模式,同步开启19个作业面协同推进,构建起高效联动、多点发力的地下施工网络。

兰合铁路是一条以旅客运输为主、兼顾轻快货物高铁物流运输功能的国铁干线,也是国家“八纵八横”高速铁路网兰(西)广通道的重要组成部分。线路全长184.42公里,设计时速200公里,项目建成后,将结束甘肃省临夏回族自治州和甘南藏族自治州不通铁路的历史,同时成为兰州至成都的客运主通道,大幅缩短甘肃中部与西南地区的时空距离。

(郭刚 陈斌)

黄焕:以“专精特新”夯实制造根基,推动“欧贝电器”智造转型

■ 樊辉

在崭新的生产车间内,传送带平稳运转,一台台机器在流水线上完成最后工序,精准落入打包工位。工人们熟练地将它们装进印有“Oubai”字样的纸箱,这些承载着中国制造印记的厨房电器,即将跨越重洋,走进海外家庭厨房。

2017年,黄焕创立余姚市欧贝电器有限公司并任董事长(以下简称“欧贝电器”),专注于三明治机、烤肉机、面包机等厨房小家电的研发、制造与销售,产品出口至欧洲、南美等20多个国家和地区。从深耕工程技术到引领企业发展,黄焕推动企业沿着专业化、精细化、特色化、新颖化的发展路径稳步成长,生动诠释了中国小家电产业“专精特新”的实践样本。

欧贝电器的成长,并非源于追逐市场热点的盲目扩张,而是根植于黄焕对“结构性机会”的敏锐洞察。他注意到,全球小家电消费正在从基础功能向“智能

化、健康化、个性化”跃迁,果断将企业定位于“小而美”的厨房烘焙细分赛道。从三明治机、华夫饼机到烤肉机、面包机,欧贝电器拒绝同质化竞争,致力于在狭窄赛道中做深做透。这种战略聚焦,使公司即便面对巨头环伺的市场,也能凭借差异化产品快速打开局面,其面包机更凭借精准温控技术和时尚设计,成为深受海外客户欢迎的“拳头产品”。

如果说战略为企业指明方向,那么以技术创新为核心的系统化工程能力,才是支撑其持续前行的底层动力。黄焕深度参与产品技术路线的顶层规划,主导构建了覆盖需求定义、研发验证、量产转化的完整研发管理体系。截至目前,公司累计获得近90项技术专利,涵盖发明专利、实用新型专利及外观专利。这些成果被系统性应用于加热控制、温度管理、能效优化等关键技术模块,形成可复制、可落地的工程解决方案。以面



● 黄焕在公司年会中发表讲话。

仅该区域销售额即超1亿元。这种与高端品牌的深度合作,是黄焕精心设计的“学习与提升”策略:通过代工吸收国际先进质量管理经验,同时深度理解区域市场需求,从“产品出海”到“品牌出海”,欧贝电器正完成关键的身份转型。

欧贝电器的实践,其意义已超越单

一企业的成功。首先,它为“中国制造”提供了一个“专精特新”的出海范本,证明在细分领域通过核心技术、智能制造和品牌化运营,完全可以赢得全球市场与尊重。其次,公司稳健经营与翻倍增长的预期,创造大量就业,贡献可观税收,成为地方经济活力的缩影。以欧贝电器为代表的一批中小企业,正以其适应性与创新性,夯实中国制造业产业基础,成为国家“双循环”战略和产业链供应链韧性建设中不可或缺的重要支点。

面向未来,尽管全球市场波动、技术迭代加速以及“中国制造”向“中国智造”的认知转型仍带来持续挑战,但凭借扎实的工程技术背景、对制造业底层规律的深刻理解,以及已被市场验证的系统化创新能力,黄焕所引领的欧贝电器,已在全球小家电研发与智能制造领域确立了清晰且具有可持续性的行业坐标。

江宁区民营经济协会及会员单位获国家级荣誉表彰

■ 赵敏

近日,南京市江宁区民营经济协会荣获中国个体劳动者协会“全国个体私营经济系统先进单位”荣誉称号,协会理事单位——江宁区杨贤刚常菜馆获评“全国先进个体工商户”。这两项国家级荣誉,是对协会长期服务民营经济发展的高度肯定,也是对会员单位深耕经营、诚信立业的最佳褒奖。

协会引领 搭建民营经济“温暖娘家”

江宁区民营经济协会始终践行“服务政府、服务社会、服务会员”宗旨,以习近平总书记提出的当好“政策法规的普及者、深化改革的推动者、能力素质的提

升者、党的建设的组织者”要求为使命,在党建引领、普法宣传、服务赋能、诉求畅通等多方面持续发力。虽起步较晚,却凭借务实创新的举措,跑出了服务民营经济的“加速度”,谱写出高质量发展新篇章。

会员标杆 小餐馆做出大文章

二十余载坚守初心,以匠心铸就良心企业,终获国家级权威认可。

杨贤刚常菜馆是协会的理事单位,始终秉持“好吃不贵,良心选材”的经营理念,从一间卤菜小店起步,逐步发展为拥有“金陵珍味坊”“珍味四季”等多个品牌,业务涵盖餐饮、食品加工、集体用

餐服务的多元化企业。其原创酱鸭头获评“中华金牌名菜”“南京招牌菜”,企业先后荣获“中华餐饮名店”“江苏省餐饮名店”等称号。创始人杨贤刚秉持“凭良心做事”的初心,建立标准化食品加工中心,创办员工培训机构,积极投身抗疫支援、捐物助学等公益事业,用实际行动诠释了新时代个体工商户的责任与担当。

服务不止 “小院大集”激活消费新动能

荣誉的背后,是协会持续创新服务的不懈努力。协会以“小院落”串联“大服务”,通过创新举措将江宁优质企业和特

色产品推向更广阔的市场。

近期,协会打造的“小院大集”年货节热闹开市,通过“小家碧玉”式消费新场景,为会员企业提供搭建展销平台,为市民带来一站式年货采购体验。活动汇聚区域内多家优质企业的多种名品,线上线下联动的模式是激活区域消费潜能的有效尝试,同时也是协会服务民营经济、促进经济发展的生动实践。

未来,协会将以此次获奖为新起点,继续发挥桥梁纽带作用,当好民营经济的“贴心人”和“护航者”,做好民营企业的“娘家人”,与广大会员携手共进,为江宁经济高质量发展贡献更多力量。

从破冰深耕到全球织网

——一机集团动力能源公司拓展海外能源服务的战略进阶

■ 本报通讯员 王晓红

当2026年的晨光洒向K国工业基地,一机集团动力能源公司海外运维团队的身影格外坚定——历经8个月跨专业协同、2年技术深耕、3年市场开拓,动力能源公司承揽的K国公用工程系统项目顺利通过K国国防部验收,标志着系统全面投运,也为公司高端能源服务“走出去”再添标杆案例。

从破冰到深耕:海外拓疆之路

2025年,动力能源公司销售团队牵头组建跨领域技术专班,10余名水、电、气等专业骨干远赴K国,顶着异国工况差异与技术壁垒,完成现场勘查与精准技术对接。凭借专业实力与高效服务,成功签订弱电系统视频和门禁系统授权及升级项目合同、公用工程和弱电系统运维服务合同。这两份订单成为公司叩开海外市场“敲门砖”,更埋下了技术深

耕的种子。

两年间,公司派驻团队扎根K国现

场,不仅圆满完成运维服务各项工作,更以“问题导向”开展技术攻关。面对国外“卡脖子”的关键技术瓶颈,团队充分发挥能源管理与数字化专业优势,联动国内外建设单位资源,精准破解公用工程系统项目核心技术难题,用实打实的解决方案赢得高度认可。2025年,信任转化为深度合作的契机——再次成功签订1834万元的公用工程系统两年运维、技术服务及备品备件供货合同,实现从“单点服务”到“全链条保障”的跨越式升级。

精耕细作 跨专业协同铸就验收标杆

2025年下半年,项目进入关键的完

善升级与验收阶段。动力能源公司按照用户整体部署,组建专项工作组,分电气

系统、空调系统、水系统、暖通、空气系统等多个专业,分批派遣技术人员赴现场开展为期8个月的技术培训与验收交接工作。

从图纸细化到设备调试,从系统优化到标准对接,团队成员以“工匠精神”把控每个环节,确保公用工程系统的稳定性与适配性。最终凭借过硬的技术指标、完善的运维体系,顺利通过K国国防部严格验收,成为当地同类项目的质量典范。

这背后,是公司多年积累的能源服务实力,更是“技术+服务”双轮驱动的必然成果,印证了中国高端制造从“产品输出”到“系统解决方案输出”的转型成效。

锚定长远 运维中心搭建全球服务网络

项目的成功验收不是终点,而是海外

市场拓展的新起点。为持续深化合作、辐射周边市场,动力能源公司成立由12名核心技术与技能人员组成的K国能源服务运维中心,履行好“双重使命”,一方面聚焦现有合同履约,提供24小时响应的本地化运维服务,保障系统长期稳定运行。另一方面以K国为支点,积极拓展周边国家运维服务市场,打造海外业务新增长极。

从最初的10余人次技术支援到12



江苏泰兴:企业生产忙 冲刺“开门红”

近日,江苏省泰兴市城区工业园区内的江苏永昇空调有限公司生产车间里,工人们有序忙碌,专注进行空调生产装配作业,以饱满干劲冲刺新年“开门红”。

顾继红 朱洁 摄影报道