

企業家日報

做中国企业的思想者

历史性时刻！ 海南自贸港正式启动全岛封关

●海南自贸港迈向最高水平开放形态的“关键一跃” ●中国对外开放具有里程碑意义的标志性举措
●助力全国构建新发展格局的“重要落子” ●新时代中国改革开放的示范

■ 新华社记者 邹多为 吴茂辉

南海之滨,以更加开放的姿态向世界作答。2025 年 12 月 18 日,海南自由贸易港正式启动全岛封关,中国对外开放迎来具有里程碑意义的标志性举措。

即日起,海南全岛 8 个对外开放口岸及 10 个“二线口岸”监管设施悉数启用,标志着 3 万多平方公里的海南岛,正式成为海关监管特殊区域,“‘一线’放开、‘二线’管住、岛内自由”的新篇章就此开启。

建设海南自由贸易港,是习近平总书记亲自谋划、亲自部署、亲自推动的改革开放重大举措。全岛封关正式启动,是海南自贸港迈向最高水平开放形态的“关键一跃”。

封关不是封闭,更不是封岛,而是进一步扩大开放。

当日,“零关税”商品范围扩大到 6600 多个税目,政策红利涌动起产业新活力。在洋浦港码头,京博(海南)新材料有限公司原料货品正等待通关,预计享受“零关税”税收减免近千万元;三亚凤凰国际机场,海南海润珍珠股份有限公司产品,将享受加工增值货物内销免关税政策,发往广州。

封关首日,预计海南洋浦港、三亚凤凰国际机场等对外开放口岸,集中进口原油、医疗设备、航材、食品原料等“零关税”货物,总货值超 5 亿元。

何以海南?

全岛封关,是助力全国构建新发展格局



●在海南洋浦经济开发区拍摄的洋浦港口岸,其既是海南自贸港 8 个对外开放口岸之一,又是 10 个“二线口岸”之一。 新华社记者 蒲晓旭/摄

的“重要落子”。

海南地处连接太平洋、印度洋的要道,是进入中国大市场的桥头堡。在百年变局加速演进的背景下,海南自贸港的封关运作具有特殊的战略意义。

从一座边陲小岛到开放前沿,海南锚定打造引领新时代对外开放重要门户,把制度集成创新摆在突出位置,“一线”放开,实施

一系列自由便利进出举措;“二线”管住,对“一线”放开的内容实施精准管理;岛内自由,在海南自贸港内各类要素可以相对自由流通。稳步推进制度型开放,持续完善自贸港政策制度体系。

“封关”对普通人意义几何?

首先,到海南出差、旅游、生活如常,不需要任何额外证件。其次,对于文旅消费“买

买买”,将有更好的体验。此前,11 月 1 日优化调整的海南离岛免税政策,进一步扩大商品类型,一些热门商品悉数纳入免税范围,让“全球购”更加方便实惠。

封关,是海南自贸港新阶段的开始。这片开放高地正以更大的开放,与世界共享发展机遇,成为“新时代中国改革开放的示范”。 (转自新华网)

一颗哈密瓜的「甜蜜」致富经 ——访海南顺程农业开发有限公司总经理李伯友

■ 彭鑫 许尔生 沈俊

清晨的阳光洒进海南省东方市新龙镇的海南顺程农业开发有限公司哈密瓜种植基地。日前,公司总经理李伯友俯身轻叩一枚即将成熟的哈密瓜,清脆的回响让他露出满意的神色。

八年前,他怀揣让更多人在农业领域致富的梦想来到海南省东方市创业。如今,他创立的海南顺程农业开发有限公司已成为东方市农业企业出口与纳税的标杆——年纳税超 4000 万元,产品远销海外。

从 100 亩到 600 亩,从内销为主到远销海外,李伯友用八年时间在海南东方市的热土上,谱写了以现代农业技术做强哈密瓜产业、促进乡村全面振兴的华章。而公司的哈密瓜种植基地带动了上百名当地村民增收致富,则是他最为满意的成绩单。

现代农业技术 让“甜蜜”升级

“我 19 岁开始开车,一开就是 20 年。”李伯友说道。他来自福建福州,长途运货的经历练就了他吃苦耐劳、善于学习、勤于实践的品格。

东方市位于海南岛西南部,充足的光照和干燥的气候为哈密瓜种植提供了优良条件。2018 年,李伯友的哥哥在一家农业公司担任股东,该公司在东方市新龙镇的哈密瓜种植基地,急需管理人才。

虽然面对完全陌生的领域,善于学习、勇于实践的李伯友却认为这是一次为自己创业铺路的重要机遇。他利用一切时间学习哈密瓜种植技术,如饥似渴地研读生物技术、智慧农业技术等方面的书籍,汲取其中的养分。以零基础投身哈密瓜种植事业,起初的困难可想而知。当时基地有 100 多亩,设备陈旧,缺乏有效灌溉技术,土壤条件的限制、病虫害侵袭等问题接踵而来。最艰难时,一场台风令果实几乎颗粒无收。但李伯友没有退缩,而是带着村民一锄头一锄地平整土地,改良土壤,逐步添置地灌、喷灌设施,逐渐扭转了局面。

“要做就要力求把品质做到最好。”李伯友表示。种出一颗既甜蜜好吃、营养丰富且绿色安全的哈密瓜,是他坚守的初心。

李伯友于是带领团队日夜进行技术攻关,历经数年时间,终于培育出适合当地条件的早熟哈密瓜品种,利用东方市“春早、冬暖”的气候特点,实现比传统种植提前数天上市。

“我们种的是新疆‘火洲 86 王’品

种,但在东方市种出了更佳品质。”他介绍,这里的哈密瓜糖度高达 21%,果肉多汁,富含维生素 A、C 及钾、铁等微量元素。

公司投资建设了智能化温室大棚,引入远程监控系统和智能灌溉设备,实施精准式农业生产管理。公司秉承生态种植理念,农药使用量减少 30% 以上,食品安全等级得到提升,确保产品达到出口标准。公司还建立了严格的质量追溯体系,每一颗瓜都能通过食品安全管理系统查询追溯其生长、销售全过程。

让海南哈密瓜 向海外持续“甜蜜”输出

2023 年,李伯友迈出了关键一步——出口。当第一个货柜 18 吨哈密瓜发往马来西亚时,顺程农业的哈密瓜开启了首次“海外之旅”。

“我们边学边做,现在出口流程已经很熟练了。”李伯友说,公司自主经营出口业务,如今还建立了“抢鲜”出口模式,与海关部门合作实现“随报随检”,整体通关时效提升 50% 以上。

李伯友介绍,海关的“随报随检”模式让公司在市场竞争中占得先机。“下一步我们将重点开拓中东、欧盟等高端市场,通过标准化种植、品牌化运营提升国际竞争力,让海南特色农产品在国际市场持续‘甜蜜’输出。”他表示。

目前,顺程农业的哈密瓜已出口到马来西亚、新加坡、加拿大、泰国、越南、俄罗斯和中国香港等国家和地区。国际市场上严苛的食品安全标准倒逼着种植技术的持续升级。“国外消费者特别喜欢我们的瓜,复购率很高。”李伯友说,公司正在申请全球良好农业规范认证,为进入更为广阔的市场做准备。

乡村振兴路上的 “甜蜜”事业升华

在顺程农业的基地,长期务工的当地村民有 40 多人,采摘旺季时超过百人。村民符大姐在这里工作三年了,她说,“每月能挣 3000 多元,还能照顾家里老人孩子。”

目前公司年纳税额达 4000 多万元。“企业做大了,就要承担更多社会责任。”李伯友说,公司通过“公司+基地+农户”模式,带动周边农户共同发展,推进乡村全面振兴。 [下转 P2]

正大集团薛增一： 海南自贸港全岛封关运作 是投资中国的重大机遇

据新华社报道,正大集团农牧食品企业中国区资深副董事长薛增一在新华社 17 日推出的“中国经济圆桌会”大型全媒体访谈节目中表示,海南自由贸易港全岛封关运作,将带来更开放的贸易环境、更高效的要素配置,是外资企业投资中国的重大机遇。

薛增一介绍,正大集团自 1988 年海南建省时便来到海南投资发展,如今在当地总投资额已达 20 亿元,2024 年销售额达 6 亿元。海南自由贸易港启动全岛封关运作后,企业将享受到多重政策红利,为企业提升国际竞争力、开拓中国市场提供强有力的支持。

他以在海南的咖啡业务为例表示,通过自贸港原辅料“零关税”政策,以“两头在外”模式开展进出口贸易,企业可以减免咖啡豆进口环节 8% 的关税和 13% 的增值税,显著降低了原料成本。

“加工增值内销免关税政策也为企业带来重要利好。”薛增一说,比如,从海外采购的咖啡豆,如果在海南加工增值达到或者超过 30%,出岛内销到大

陆就可以免征进口关税。

他还表示,正大集团将在中国继续扩大现代农业产业项目投资,深化咖啡等热带特色高效农业项目全产业链发展,利用加工增值政策,积极拓展食品加工和国际贸易,打造更具竞争力的现代农业产业链。 (赵叶苹 邹多为)



责编:方文煜 版式:黄健
企业家日报网:www.zqceo.cn 电子版:www.entrepreneurdaily.cn
官方微博: http://weibo.com/jrwdb 投稿邮箱:qib49@sina.com



牧原食品首席财务官高瞳： 积极融入国家社会需要

■ 本报记者 李代广

12 月 15 日,牧原食品股份有限公司首席财务官高瞳出席 2025 河南省民营经济高质量发展系列主题新闻发布会(第六场)并回答记者问。

高瞳在回答记者提问时表示,牧原集团根植河南,历经 33 年发展,已形成集饲料加工、生猪育种、生猪养殖到屠宰加工于一体的猪肉产业链。公司员工 13 万人、大学生 4 万人,养猪业务遍及全国 24 省 219 县 1326 个乡村;2024 年出栏生猪 7160 万头、屠宰 1252 万头,营收 1428 亿元。“33 年的发展让我们深刻认知:企业做大做强,持续发展,根植于对价值的坚守和责任的担当。”

高瞳说:“我们认为企业有三重价值:一是内部价值,要做到效率高,成本低,创造利润,这是企业生存的基础。二是客户价值,客户追求的是安全、便宜、美味、健康的猪肉。客户的需求,是企业存在的理由。客户的需要,就是牧原奋斗的目标。三是社会价值:在于经济效益、生态效益和社会效益的统一,表现在资源效率、绿色发展和共赢发展三个层面。”

高瞳表示,牧原积极融入国家社会需要,勇于担当,创造价值。

第一,担起客户责任:以高品质猪肉守护中国人肉盘子。2025 年,牧原向社会供应生猪 600 万吨,满足超 1.6 亿人的猪肉需求。我们坚持“用生命守护品质”,在每个环



节执行高于国家标准的企业标准,守护百姓餐桌安全。我们的目标是把好肉生产出来,把生产成本降下来,让大众都能花平价的钱,吃高品质的肉,享受高品质生活。

第二,担起生态责任:以绿色发展守护绿水青山。践行“不转嫁成本、不遗留隐患、不推卸责任”的发展理念,通过科技创新,不断破解养猪环保难题。实现养猪零排放。通过种养循环把猪粪尿转化为沼气、有机肥,免费给周边农户使用,实现资源 100% 利用,变废为宝。对猪场做全场防渗处理,常态化

监测,以 100 年持续发展为标准,保障生态无隐患。创新空气过滤猪舍,做到除臭、灭菌、降氨、减雾霾,破解了养猪臭气难题,促进村企和谐。推动低碳养猪,牧原每公斤猪肉碳排放强度 0.905kgCO₂e,为行业一半,达到国际领先水平。

第三,担起乡村振兴责任:以产业力量助力共同富裕。牧原持续发挥产业优势,探索联农带农机制,惠农富农。带动农民就业,培养高素质农民。

截至目前,累计吸纳 13 万余人就业,在

牧原集团的赋能培养体系下,昔日“面朝黄土背朝天”的农民,成长为懂技术、会操作设备的“养猪工程师”,人均年收入超 13 万元。推广种养殖循环,帮助农民种好地。

牧原创新“猪养田,田养猪”循环农业模式,将养殖中产生的猪粪尿经处理后转化为优质水肥,通过支管网无偿供应给周边农户使用,替代化肥,提升地力,促进粮食增产,农民增收。2024 年服务农田 472 万亩,助农增收 13.53 亿元。

高瞳表示,近 5 年,累计助农增收超 50 亿元。构建产业互联,带动养殖户专业化生产。现在我们带动 1.27 万养殖户,共同发展。把易养的仔猪交给农户养,帮助农户做猪病防控的赋能,养殖户专业育肥,不再承担养母猪的风险,投资少,见效快,风险小,简单省心,带动农户专业化生产,共同致富。开展聚爱助学活动,助力教育事业发展。捐赠 10 亿元,助力河南农业大学创建世界一流的农业大学。累计捐赠 4.14 亿元,助力乡村教育发展,覆盖优秀教育工作者、学生近 80 万人次。

过去 30 年,牧原用产业扎根乡村,带动一方致富;用创新守护绿水青山,共建美好家园;用爱心回馈社会,传递企业温暖。未来,我们将继续坚持创造价值,承担更大的责任,为助力乡村振兴贡献更大的力量。

放监测员竞赛中 1 人摘得银牌;西南油气田公司检维修及变配电工种竞赛中 2 名员工获个人铜牌,气矿获评优秀组织奖,在网络安全攻防技术大练兵中斩获团队三等奖。

培育青年搭台赋能,成长之路“保驾护航”。气矿紧扣“青年之需”,扎实推进“智慧团建”平台应用,联合举办团干部培训班,全面提升团务工作规范化水平与团干部业务能力。 [紧转 P2]

从“精准滴灌”到“全域赋能” 川西北气矿多措并举筑牢人才根基

本报讯 今年以来,川西北气矿锚定“助力决胜 500 亿、综合素质再提升”核心目标,以精准化培训为抓手,构建“需求导向、多维赋能、全域覆盖”的队伍建设体系,通过订单式培训、青年培育、基层赋能等系列举措,全面提升员工安全意识、专业技能与管理水平,为气矿高质量发展筑牢人才根基。

订单式培训精准滴灌,技能提升“靶向发力”。气矿聚焦员工日常工作、关键操作、应急

处置等核心需求,创新建立“培训需求矩阵+班组年度培训计划”精准化培训模式,通过集训赋能、实战演练、专项攻坚、竞赛评比、课题研究等多维路径,实现“因材施教”全覆盖。为强化培训质效,气矿不断完善培训管理体系,科学编制 2025 年员工培训计划,梳理工作流程并编制实用手册,同时推进安全消防培训基地资源优化整合,持续夯实培训硬件基础。

在能力提升方面,气矿举办 2 期兼职培

训师业务能力提升培训班,选拔兼职培训师、高技能人才开发高质量培训视频课件,有效丰富培训资源供给;推荐 8 名班组长参加集团一线站队提质增效专项培训,同步优化方案、总结经验,为集团公司班组长大赛蓄力备战。“线上+线下”相结合的岗位练兵与“大培训、大比武、大提升”活动常态化开展,为技术技能人才搭建起竞技比拼、切磋提升的优质平台。在 2025 年全国首届碳排