

枣矿集团用成本“减法”换发展“加法”

■ 本报通讯员 樊红月

今年以来,山东能源枣矿集团以“厉行节约、严控成本”为主线,锚定“量、本、利”核心要素,精益管理挖潜力、创新驱动提效能、全员联动聚合力,亮出一系列实招、硬招,多维度探寻降本增效的“最优解”,以实打实的成本“减法”,为企业高质量发展叠加效益“加法”。

精益管理 挤出成本“水分”

“市场无法左右,管理大有可为。”面对严峻的市场形势,枣矿集团各单位从源头、过程、末端多维度发力,在生产、经营、后勤全链条抠细节、找空间,以精益管理提效益。

高庄煤业以全面预算管理为抓手,对照年度目标责任书制定测算方案,将指标分解至56家单位、116个责任主体;过程中构建“234”成本管控模式,实现“支出有预算、消耗有标准”;物资端秉持“最大节约在井下”理念,靠“有旧不领新”的维修复用模式创效140万元,调拨40台/套设备实现集团“大协同”,又增加了400余万元的效益。

柴里煤矿做实“三精”提质效:精益生产优化采区设计、支护形式、开采工艺;精

益洗选建立洗选质量预测模型等,精煤回收率提高1.69个百分点;精益节电推出18项硬措施,实行主井电价告期、平期集中提升。

付村煤业出台《精益成本管控实施意见》,以“定额测算+倒逼成本”双轨模式编制预算,推进精益区队班组建设……各单位立足实际、各有侧重,以精准施策破解成本难题,为集团稳住经营基本盘筑牢根基。

创新赋能 激活增效“引擎”

以创新破题,靠技术提效。枣矿集团各矿井深耕管理、技术、装备创新,将创新动能融入降本增效全流程,激活发展“强引擎”。

高庄煤业在“全链条创新”上发力:管理创新构建“四位一体”精益管理体系,推进19项降本攻坚项目,通过“市场调研+专家评估”双轮议价让招投标降本800余万元,借助“共享用工”89个项目释放人力资源效能;技术创新成为降本增效关键,实施“一巷多用”,复用巷道1630米,优化切眼设计,降本超过1200万元;通风系统“瘦身”,集装箱“一站式”运输与连板封车



创新结合,使封车效率提升50%。设备维修创新实现“质的飞跃”,打造锂电池单轨吊专业维修队伍,效率提升70%以上,告别“整体外委”模式,自主维修23类设备。

滨湖煤矿聚焦薄煤层智能化建设,应用全套智能采煤机组省电费、提工效;常

态化运行井下“TDS+分研皮带”,精煤回收率提高1~2个百分点;“机械+连续皮带”清淤实现减员50%、提效70%。

全员联动 凝聚创效合力

“‘厉行节约、严控成本’是一场持久

战,需要全员参与、常抓不懈。”枣矿集团这一理念在矿区落地生根。

在高庄煤业井下,综采二区职工陈刚正跟工友热议:“回收这根旧锚杆能得5块钱奖励,既省料又增收!”“咱工区每月评‘回收之星’,最佳班组还有奖励!”“我们搞的‘单轨吊人行车简易滑道’‘煤机集约式分水器’这些小发明也拿了奖。”这些讨论,正是该公司发动全员参与成本管控的生动缩影。

降本增效不是“独角戏”,而是“大合唱”。该公司建立激励机制与协同平台,让岗位成创效“节点”、职工变增效“主角”:回收复用推行“双激励”,工作面实施“回购制+回收率”双控管理、地面“逆煤流回购”精准激励回收单位;开展“设备空转”专项检查,对优秀单位分别给予奖惩,以全员监督筑牢节约防线。

这样的降本实践,在枣矿集团的其他矿井中正同步扎实推进。从井下“掘”底煤、收旧料,到车间攻关“五小”、降低能耗,枣矿人把“厉行节约”刻进每个岗位、融入每项行动,点点滴滴的务实举措,正汇聚成推动企业降本增效、实现高质量发展的磅礴力量。



● 夕阳西下,王荫林在暮色中争分夺秒抢生产。

西南物探分公司“轻甲”机组降本增效站排头

■ 本报通讯员 陈文举

11月,秋冬之交的川南山区寒意渐浓。由东方物探西南物探分公司承担的四川盆地蜀南纳溪地区三维项目,钻井工序生产进入紧张的攻坚阶段。

探区内,90余个“轻甲”机组劲头不松,发起新一轮生产冲刺。他们两人一组轻装前进,配置西南物探分公司自主设计制造的新型轻便水冲钻机,冲锋在工区腹地和丘陵山野,成为推动钻井工序提产提速、降本增效的排头兵。

王荫林、谭成明机组,是最早奔赴工区的“轻甲”机组之一,钻井进度、单井油耗成本控制等综合指标靠前。

11月19日,天刚放亮,王荫林、谭成明已到达工地,启动钻机,开始了一天的钻井作业。

“别看新型轻便水冲钻机的重量轻、体积小,只要地形、岩层、水源条件好,钻井效率也是杠杠的。”看着钻机匀速有力地钻进,操作手王荫林对这个“小可爱”的钻进效能充满信心。相较于目前山地物探常用的WTY-30等大型水力冲洗类钻机,历经数次技术革新优化的新型轻便水冲钻机,整机重量、体积及单机组人员配置均减少50%左右,拆卸、安装更加方便快捷,并位间全套设备的搬迁速度提升3倍,劳动强度和单井综合成本大幅降低。良好的钻进效能,超高的性价比,让新型轻便水冲钻机在多个勘探项目大展身手,成为冲锋在钻井生产一线的新质利器。

“S7123线1297号井位完钻,完钻井深12.5米,现在开始录制视频。”一个多小时后,王荫林已打完第一口井,做好质控视频录制、并深测量、下套管、保井等工作后,又开始步履匆忙地搬迁钻机。狭窄的田埂上,他们肩抬钻机,近乎小跑着前进,短短半小时之间,下一口井位的钻机搬迁和安装快速完成。

“轻便钻机的拆卸、搬迁、安装确实省时、省力很多,可以腾出更多的时间去打井提进度。”王荫林擦了擦汗说,“昨天打了4口井,今天再加把劲儿,争取能多打一口井。”

钻机的轰鸣声犹如冲锋号角,阵阵响起。王荫林、谭成明争分夺秒抢生产、赶进度,忙碌的身影在田野山间时隐时现,沿着勘探线不断向前。时至黄昏,这个机组抢抓时间打完第5口井,结束了一天的辛勤劳作,踏着暮色而归。

蜀南纳溪地区三维项目,是西南油气田“上产五百亿”战略和东方物探公司秋冬季生产攻坚的重点勘探项目,工期时间紧、任务重。

好钢用在刀刃上,西南物探分公司钻井工程中心现场管理团队结合项目工区和生产实际情况,充分运用新装备、新技术,精细组织生产。以“新型轻便水冲钻机先行、WTY-30大型水冲钻机攻坚、风钻补缺”的钻机部署思路,优化设备投入结构,做大新质生产增量。新型轻便水冲钻机投入占钻机总数近30%,目前完成钻井2万余口,占完钻总工作量的38%,为钻井工序提产提速、降本增效打好基础,赢得先机。



华阳二矿井口有了“幸福驿站”

一直以来,山西华阳集团二矿注重民生改善,坚持“以职工为中心”,切实把职工对美好生活的向往作为奋斗目标,积极营造和谐的工作氛围,持续为职工办实事、解难事,增强职工的获得感、幸福感、安全感。

图为近日该矿职工下班后在井口新建的“幸福驿站”里免费品尝咖啡、展开交流互动的情景。任锁生 摄影报道

一机集团三分公司:把装备“精造”模式搬进煤机生产线

■ 本报通讯员 张海超 杨复兴

“煤机结构件,品质值得信赖!”山西某煤机装备总装厂负责人对一机集团三分公司交付的煤机产品给出满意的评价,同时介绍道:“10月份以来,三分公司给我们的结构件供货由每月3套提升至7套,且产品一次交验合格率始终保持在99%以上,为成品交付提供了有力支撑。”

这种高效又优质的生产能力,源于三分公司将装备制造领域积累的“精造”模式创新应用到煤机产线中,通过对生产全流程的精细化把控,实现了产能与质量的双提升,也让三分公司在煤机装备市场中树立了可信赖的口碑。

精准管控:引入“作战图”式生产管理模式

“过去生产调度依赖人工应急补位,计划执行常出现偏差,如今依托‘作战图’式管控,各环节均实现精准时序推进。”三分公司生产管理部党支部书记介绍道。

生产管理系统构建了“公司级滚动计划—车间级小时节拍—工位级分钟动作”



● 一机集团三分公司员工对煤机产品进行焊接加工。

三级管理架构,把生产任务细化为可量化、可核查、可追溯的督办清单。特别是对外购件关键环节,利用MES系统办理转移

单手续,实现按计划路线进行工序流转。

通过联合305车间、306车间党支部优化产线布局,将产品流转模式进行改

进,产线长度由155米缩短到50米,采用AGV与转运车混合运输后,每台产品吊运次数减少12次。建立“快反”机制,确保现场问题党员30分钟内到现场,两小时内提出解决措施,保障生产顺畅进行。

工艺创新:“预装配+模块化”提升生产效率

“装甲车辆生产的精工理念要融入煤机制造,需打破部门壁垒,实现管理与技术的深度融合。”三分公司技术室党支部书记在工艺改进研讨会上强调。

生产管理室党支部推行“预装配+模块化”模式,将整机拆解为截割部、牵引部等独立模块,先行完成离线预装后再进行线上合拢。通过制定“预装达标标准+合拢流程规范”,联调环节质量提升20%、效率提高30%,有效解决传统装配中“反复拆改”的难题。

技术室党员牵头组建专项攻关组,将10余项零件的机械铣坡口工艺改为火焰切割一次成型工艺,单台产品加工时间缩

短4小时,节约成本2万余元。构建的“标准化工装体系”使工装更换效率提升40%、制造成本降低15%。

质量升级:全链条管控筑牢品质防线

质量检验室党支部创新构建“源头把控—过程监督—智能赋能”全链条质量管理体系。针对外购件质量波动问题,逐一供供应商开展专项培训与技术交底,从源头上控制质量风险。

在关键工序设置“党员质量监督员”,明确监督范围与职责标准,实现问题实时发现、即时整改。随着高精度自动化焊接机器人的大规模部署,焊缝合格率提升至99.8%,有效地消除夹渣、气孔等质量隐患。

攻坚不止步,奋战不停歇。三分公司党委持续深化管理创新,围绕“流程优化、机制激活、一线减负”等方向探索改进路径,加快军民结合技术、管理模式转化运用,推动实现高质量发展。

河北松汀钢铁原料厂筑牢寒冬“安全墙”

本报讯(记者 陈俊岭)近日,河北唐山松汀钢铁有限公司原料厂以“早谋划、早部署、早落实”为原则,全面启动冬季安全生产大检查,着力防范低温、冰雪等极端天气对生产运行带来的影响,确保企业在寒冬季节实现安全、稳定、高效地运转。

据了解,本次检查围绕安全、环保、消防等重点领域展开。公司原料厂结合冬季生产实际,修订完善了冬季安全生产方

案,细化了现场巡检、应急响应和值班值守等制度,形成从风险预判到整改落实的闭环管理体系。各级管理人员严格执行到岗带班制度,强化现场监管和信息反馈,做到责任压实、措施落地。

针对冬季设备易冻、车辆易滑等风险,原料厂建立了“跟踪分析、预防性维护、彻底消除隐患”的工作机制,对特种设备、运输车辆及关键管线进行全面检查和

维护。对于易受低温影响的阀门、仪表、管道等关键部位,采取伴热、保温等防冻措施,防止因结冰造成的设备故障,确保生产系统平稳运行。

在环保管理方面,原料厂强化各类环保设施的运行监控,重点对洗车机、喷雾抑尘装置等设备进行检测维护,严格执行污染物达标排放标准。同时,针对冬季风大、气温低等环境特征,优化应急预案配置,确

保突发情况能够及时响应、妥善处置。

消防安全同样是此次检查的重点。原料厂组织对厂区灭火器、消防栓、消防通道等设施进行了逐项排查,确保完好有效。针对冬季用电、用气、取暖等环节,强化源头管控,防止因操作不当或负荷过大引发的安全事故。对排查出的隐患问题,现场立即整改落实责任,能改即改,不能立即整改的则制定防控措施并限期完成,

淄博经开区:聚力化工产业高质量发展

化工产业作为山东淄博经开区重点培育的核心产业之一,其高质量发展直接关系到全区产业结构优化、经济能级提升的整体布局,更承载着推动全区经济发展实现新突破的重要使命。

近日,淄博经开区再次组织召开“益企攒个局”工作座谈会系列活动,邀请化工行业的企业家畅谈当前经营过程中遇到的困难,通过与企业家进行“面对面”的深度沟通,凝聚起化工产业发展共识,更为全区化工产业“十五五”发展规划出谋划策。

座谈会上,与会企业家畅所欲言。“我们计划新建一座产品实验室,进一步提升产品性能和竞争优势,希望在政策方面能给予一定支持。”会上,淄博张店东方化学股份有限公司总经理翟军说。作为山东省第七批制造业单项冠军企业,东方化学“数十年磨一剑”,成功实现2-乙蒴基吡啶的自主研发,填补了该项技术的国内空白,“鲁淄——东方化学”商标遍布英国、法国、德国、印度等市场。

除了东方化学有“上新”计划外,山东铝业有限公氯碱厂正计划对全厂进行智能化升级改造,推动产品走向中高端



市场。此外,氯碱厂在生产过程中产生的副产品氢气和液氯,还是很多化工企业生产所需原材料,带动了化工产业上下游的联动配套,为区域内产业链“补链强链”,打造集群发展格局提供了坚实支撑。

于淄博经开区而言,发展化工产业有着得天独厚的优势。淄博经开区不但有丰富的氢气和氯气资源,还紧邻齐鲁化学工业区和张店化工产业园两个园区,周边拥有齐鲁石化、天辰齐翔等一批龙头企业,可借势借力于周边园区,实现共同发展。

化工产业的发展寸土寸金,优质产业空间的拓展更是破解扩能瓶颈,吸引项目落地的核心关键。地理优势、集聚效应、龙头带动、土地要素,这四个发展化工产业的关键因素,淄博经开区已具备三个,剩

余的土地要素也于近期迎来破题。“齐鲁化学工业区泮水片区”已于今年10月份获批,这无疑为全区化工产业扩能升级、招引优质项目破解了用地瓶颈,更为承接产业链延伸项目、深化与周边园区及龙头企业的协同发展提供了稀缺的空间支撑。

不止于此,“张店化工产业园泮水片区”也于2023年5月份正式启动申报工作,目前,相关申请报告已通过市相关部门批复。待成功通过审批后,不仅能进一步扩大经开区化工产业的核心承载空间,缓解优质项目落地的用地压力,更能通过两个片区的功能互补、资源共享,加强对精细化工、高端新材料等产业链企业的吸纳能力,为区域内企业“就近配套、协同发展”搭建更完善的园区载体,持续为淄博经开区化工产业集群升级注入动能。

未来,淄博经开区将按照产业“建链、补链、延链、强链”的发展思路,主动承接齐鲁化学工业区炼化下游新材料产业,充分发挥龙头企业带动作用,推动产业向高端化、智能化、绿色化转型,全力培育壮大产业集群。(陈晓艳)



四川广安:项目建设加速跑 打好年度“收官战”

进入四季度以来,四川省广安市各大项目建设正以“时不我待、只争朝夕”的紧迫感,纷纷按下“快进键”,不断刷新进度条,奋力跑出“加速度”,打好年度“收官战”,各个施工现场呈现出一片热火朝天的景象。

图为11月13日,广安市官盛新区主体建筑已全面完成、正在加紧实施收尾工程的重点项目广安理工学院和相邻的奥体中心,在阳光的映衬下显得温馨祥和。邱海鹰 摄影报道