国内统一连续出版物号: CN 51-0098 邮发代号:61-85

新闻热线:028-87319500 13811660079

全年定价:450元 零售价:2.00元

企业的思想



国

青岛国际会展中心人头攒 动。全球 97 个国家和地区 的 620 多位商用车行业领 袖齐聚于此,共同见证山东 重工·潍柴动力全球合作伙 伴大会的启幕。而在分会 场,中国重汽举行了以"跨 越·共联·引领"为主题召开 的全球合作伙伴大会,并 在大会上传出重磅消息: 今年以来,面对复杂多变 的国际形势和日趋激烈的 行业竞争,中国重汽与全 球合作伙伴携手并进,共 同创造了重卡产销量全球 第一的亮眼成绩。标志着 这个曾被视为"追赶者"的 中国车企,用短短三年时 间完成了从中国第一到世 界第一的惊险一跃。

看似偶然的登顶背 后,实则是中国制造业系 统性崛起的时代缩影。在 多重复杂的压力下,中国 重汽不仅稳住了国内市场 的基本盘, 更在国际市场 上演了连续 20 年出口第 一的好戏:2025年1-9月 份,中国重汽实现汇总收 入 228.9 亿美元, 同比增 长 14.9%; 整车销量 33.5 万辆,同比增长22.8%。其 中,重卡出口销量 11.1万 辆,同比增长24.5%。50% 的国外市场是中国重汽的 品牌;尤其是9月份,中国 重汽重卡出口首次突破 1.5万辆,创造了中国重卡 行业单月出口新纪录,预 计全年重卡出口销量将突

业龙头地位。

这份成绩单的背后,究竟隐藏着怎样

的商业密码?

战略升维: 从产品输出到生态共建

作为深耕国际市场 20 余年的中国品 牌,在中国重汽的战略棋盘上,"绿色化、 数智化、服务化、国际化、多元化"五大转 型战略如同五根支柱,构建核心竞争力, 撑起了其全球化竞争的骨架。在新能源赛 道,公司率先推出全新一代氢燃料电池重 卡,搭载自主研发的"黄河"动力系统,综 合续航里程突破 1000 公里; 在智能制造 领域,济南莱芜智慧工厂实现 5G 全连 接,焊接机器人精度达到 0.02 毫米级;后 市场服务网络覆盖全球 120 个国家,提供 "7×24 小时"云端诊断服务。这种系统性 变革带来的效果立竿见影,原本采购欧美 品牌的维修周期为72小时,使用中国重 汽远程诊断系统后缩短至4小时,运营效 率提升94%。正如中国重汽集团党委书 记、董事长刘正涛所言:"我们卖出的不仅 是卡车,更是涵盖金融、保险、维保的全生 命周期解决方案。"

面对全球产业链重构的浪潮,中国重 汽创造性地构建了"双循环"市场体系:在 国内市场,通过"黄河"高端品牌抢占干线 物流制高点,2025年牵引车市占率突破 37%;在海外市场,则采取"一国一策"精 准打法——在非洲推出耐高温版车型,在 欧洲布局纯电重卡,在东南亚建立 KD 组 装厂。这种灵活的市场策略,使得中国重 汽在一些国家和地区的传统燃油车需求 激增中迅速抢占很大的份额。

作为山东重工集团旗下核心企业,中 国重汽充分发挥"链主"作用,带动 1200 余家供应商形成产业集群。在潍坊动力产 业园,围绕潍柴发动机打造的产业链集群 年产值突破千亿;在青岛港,专为重卡出

口定制的滚装船码头使海 运效率提升30%。这种垂 直整合模式不仅降低了成 本, 更通过技术协同实现 了关键零部件的自主可 控——变速箱国产化率从 45%提升至82%,彻底摆 脱"卡脖子"困境。

技术破局: 从跟跑到领跑的 创新突围

十年前,中国重卡行 业还在为突破柴油机热效 率 40%而努力;如今,中国 重汽联合潍柴动力研发的 全球首款热效率 52.28% 柴油机已投入量产。这项 被誉为"发动机革命"的技 术突破, 使重卡百公里油 耗降低 15%,碳排放减少 18%。在新能源领域,其自 主研发的轮毂电机技术让 车辆转向半径缩小 40%, 堪称商用车领域的"黑科 技"。而正是突破了核心技 术攻关, 使得中国重汽在 国际化转型的"长征路"上 走得又稳,更有力!

不同于国外车企的通 用化产品设计,中国重汽 针对不同市场开发出 200 余种细分场景车型。这种 "把简单留给客户,把复杂 留给自己"的研发理念,成 立场景化创新的"杀手 锏",使其产品适配性远超 竞争对手。

与此同时,通过搭建 全球统一的数据中台,让

破 15 万辆,进一步巩固中国重卡出口行 数字化转型成为企业发展的"超级引擎", 中国重汽实现了对上百万辆在役车辆的 实时监控。基于大数据分析的预防性维护 系统将车辆故障率大大降低;智能调度平 台使车队运营效率提升22%。更值得关注 的是,其开发的商用车仿真测试平台,可 将新车开发周期从传统的 36 个月压缩至 18个月,这种效率优势在瞬息万变的国 际市场至关重要。

全球化攻略: 从本土化生存到全球化引领

在海外市场拓展中,中国重汽创新性 地构建了"销售-服务-备件"三位一体的 "铁三角"模式。在全球 118 个国家布满了 中国重汽的经销网络和服务网联。在哈萨 克斯坦,首批设立的5个备件中心库使配 件供应时效从7天缩短至3小时;在墨西 哥,配备双语工程师的服务团队可实现 48 小时内到场维修。这种极致的服务能 力,使其在成熟市场中撕开了口子—— 2025年北美市场出口量同比增长400%, 成功打入美国本土物流巨头 UPS 的供应

从印度塔莱加的 CKD 组装厂到巴西 圣保罗的焊装车间,中国重汽已在海外建 立8个生产基地。在越南,采用当地员工 占比超过80%的管理团队,使工厂运营成 本降低 25%;在埃及,通过与当地政府合 资建厂,成功规避了40%的进口关税。这 种深度本土化策略,本土化"毛细血管"的 制造,不仅规避了贸易壁垒,更赢得了消 费者的文化认同。

从最初的价格竞争,到技术对标,再 到如今的品牌引领,中国重汽完成了惊艳 的品牌升级的"三级跳"。2025年发布的 "黄河 X7"高端重卡,搭载 L4 级自动驾驶 技术, 成功进入国际顶级德国汉诺威车 展。这种品牌溢价能力的提升,标志着中 国重卡真正具备了与国际巨头掰手腕的 [下转 P2]

"十五五" 中国式现代化将实现关键一跃

未来五年的蓝图来了。

"十五五"时期(2026—2030年)是中国 迈向 2035 年远景目标的关键冲刺阶段。

刚刚闭幕的党的二十届四中全会释放 出诸多新信号。

建设现代化产业体系、加快高水平科 技自立自强、建设强大国内市场……这些 重要部署,勾勒出"十五五"的战略重心。

中国不再仅仅追求快, 而要更加追求

好;不仅要发展,更要安全。 "十五五",为何是中国关键一跃?

"十五五"处于一个特殊历史节点:从 2025年到 2035年基本实现社会主义现代 化,只剩两个五年。而"十五五",正是基本 实现社会主义现代化夯实基础、全面发力

与此同时,中国面临的国际环境"风高 浪急",大国博弈、科技竞争、产业链重组等 "不确定难预料因素增多"。

在这一背景下,"十五五"时期经济社 会发展将坚持党的全面领导,坚持人民至 上,坚持高质量发展,坚持全面深化改革, 坚持有效市场和有为政府相结合, 坚持统

筹发展和安全,这些是必须遵循的原则,凸 显形势之严峻、任务之艰巨。

全会公报提出的一系列新要求和重大 部署将塑造不一样的五年。如,公报中的 "保持制造业合理比重",是一大亮点。

面对全球产业链重构与脱钩断链风 险,中国决心守住制造业基本盘,推动人工 智能赋能新型工业化,构建以先进制造业 为骨干的现代化产业体系。

公报提出的"科技自立自强水平大幅 提高"是"十五五"的主要目标之一。会议强 调要"加强原始创新和关键核心技术攻关, 推动科技创新和产业创新深度融合"。

目前,中国在新能源汽车、光伏、5G等 领域已形成全球领先优势,但在高端芯片、 工业软件、生物医药等关键领域仍存在"卡 脖子"风险。"十五五"时期,实现科技自立 自强,确保产业链供应链的韧性与安全,将 是关乎发展全局的生命线。

全球科技竞争白热化, 意味着国家资 源将更集中投向关键领域,新质生产力驱 动经济增长的作用将更加彰显。

可以预见的是,在"十五五"期间,以高

端装备制造、新材料、人工智能等为代表的 战略性新兴产业、未来产业,有望成为驱动 经济增长的重要动力。

值得一提的是,"建设强大国内市场"在 公报中被着重提出,凸显内需战略的升级。

公报提出"坚持惠民生和促消费、投资 于物和投资于人紧密结合"。中国高质量发 展需要协同推进"人"和"物"的投资,将"投资 于物"与"投资于人"紧密结合,把更多资金资 源投向"人",为经济长期发展储备动能。

此外,"坚决破除阻碍全国统一大市场 建设卡点堵点",指向地方保护、市场分割 等深层次结构问题。未来五年,中国将努力 实现供给和需求良性互动,增强国内大循 环内生动力和可靠性。

公报还提出"推进国家安全体系和能 力现代化",并将"国家安全屏障更加巩固" 列入主要目标。

"健全国家安全体系""加强重点领域 国家安全能力建设"……在动荡变革的世 界中,中国正着力构建"发展与安全深度融 合"的韧性体系。

在做大蛋糕的同时, 分好蛋糕的议题

也被提及,公报提出"全体人民共同富裕迈 出坚实步伐",这意味着收入分配制度改革 或将进入深水区, 社会保障体系将从广覆 盖迈向更公平、更可持续。

除了经济与科技的核心议题,中国"十 五五"规划还将展现出对发展整体性、包容 性与可持续性的深层考量。公报在多个社会 民生领域的部署,标志着中国式现代化建设 进入全面协调推进的新阶段。

例如,对"加快农业农村现代化"进行 重点部署,加快农业农村现代化不仅是确 保国家粮食安全的压舱石, 更是畅通城乡 经济循环、促进社会公平的关键举措。

在区域发展层面,"优化区域经济布局" 旨在破解发展不平衡问题,通过发挥不同区 域的比较优势,形成"优势互补、高质量发展 的区域经济布局"。加强海洋开发利用保护, 也是战略布局中至关重要的一环,是拓展发 展新空间、构筑竞争新优势的必然选择。

"十五五"时期将是中国式现代化道路 上的关键一跃。往创新走、往安全走、往内 需走,这不只是国家战略,也是属于每个人 的时代机遇。 ("三里河"工作室)

徽

加

快

构

服

务

X

中新网消息,记者10

月 23 日从安徽省工业和信

息化厅获悉,面对企业新需

求新期待,安徽积极部署

"益企服务云"平台建设,加

快构建中小企业服务"一张

网",打造"需求精准感知、

资源智能匹配、服务高效直

势头强劲,中小企业数量超

过 110 万户,其中规模以上

中小工业企业数量 2.45 万

户,省级专精特新中小企业

7221家,国家级专精特新

解企业服务难题,聚焦政策

匹配、信息获取、发展路径、

产业生态、要素保障及诉求

响应等"十大共性难题",通

过"一企一策"实现政策精

准直达,"企业画像"让资质

信用透明可查,"全周期诊

断"助力企业成长梯度培

育,"卡位入链进群"助力链

群融合,以优化营商环境

"留言挂号"、保障企业合法

权益"清欠投诉"等举措全

面提升企业服务诉求响应

构建"省级枢纽平台+市级

综合服务窗口+县级公共服

务站点"的多维保障体系,

实现"体系协同一平台联

动一服务直达"的快速响

应,确保持续打通服务"最

目前,该平台不断强化为企服务效

能,跨部门、跨层级归集惠企政策3万多 条,精准推送企业用户27.2万家次;组

织线上线下政策宣贯 926 场次,参与企

业17万家次。平台聚集各类社会化专业

服务机构 1634 家,服务人员超 1.5 万

人;提供服务产品 3389 项,服务对接

1.46 万项次; 收集办理企业政策、供需、

融资等各类服务需求 11912 项。(吴兰)

后一公里"。

在平台运行机制层面,

据介绍,该平台着力破

"小巨人"企业 690 家。

近年来,安徽企业发展

达"的新型服务范式。

李青川 做中国苏打水行业最坚定的"守城人"

■ 本报记者 李代广

2025年10月22日,第二届苏打水行 业发展论坛暨名仁青少年饮用苏打水新 品发布会在河南省焦作市明仁天然药物 有限责任公司隆重举行。

此次活动以"中国苏打水·健康中国 人"为主题,来自行业权威专家、学者齐聚 一堂,共同探讨苏打水的产业升级路径及 创新发展思路,从多维度为苏打水行业的 健康发展提供权威指引。

作为活动主办单位,明仁天然药物有 限责任公司董事长李青川在致辞中表示, 明仁愿继续做中国苏打水行业最坚定的 '守城人"与最勇敢的"开荒牛"

关于明仁与苏打水结缘的起点,李青 川表示,自己是一名执业药师,在与大量 业界同仁和医药专家的交流中深刻感受 到,许多与现代生活方式相关的亚健康问 题,如胃肠道不适、尿酸高等,其日常调理 与我们"喝什么水"也息息相关。

一个朴素而坚定的想法由此萌生:我们 能否打造一款既安全解渴,又兼具健康增益 功能的日常饮品?正是这份"以水养人"的初 心,驱使我们毅然进入了苏打水领域。

在一次内部会议上,李青川对团队 说:"我坚信,苏打水是一个符合未来健康 趋势的品类。我们今天所有的困难,都源 于我们是先行者。品类的广度,决定了我 们品牌的高度。因此,持续地寻找、培养、 激活粉丝,是我们不容推卸的责任!"



李青川表示,"产品质量是明仁企业 的第一天条",这是明仁企业的质量理念。 一瓶看似简单的苏打水,其背后是明仁对 "制药标准"的固执坚守。在配方上,明仁 不计成本, 力求在口感与健康属性间,找 到最佳平衡点。

李青川表示,每一瓶流向市场的名仁 苏打水,都代表着整个中国苏打水行业的 形象,都是名仁人对消费者的健康承诺,

是名仁人的一份爱与温暖

业更加规范、科学、繁荣的明天。'

李青川表示:"二十一年前,我们因一 个'健康饮水'的梦想而启航;二十一年 后,我们因一份'健康中国人'的宏愿而凝 聚。明仁愿继续做中国苏打水行业最坚定 的'守城人'与最勇敢的'开荒牛'。前路漫 漫,唯有携手,方能共济沧海。让我们凝聚 合力,不负时代,共同开创中国苏打水行

碧桂园重回世界500强

涅槃重生展现顺德企业家精神

■ 路漫漫 王倩 周瑶

10月23日上午,2025年顺德企业家 大会召开。全场超500家企业家到场。主 席台上32位企业家就坐,记者留意到,作 为顺德老牌知名企业,碧桂园控股有限公 司党委书记、总裁莫斌被安排在主席台的 第一排。

"很多人都非常关心碧桂园,但是他 们始终在打问号。碧桂园现在的情况如 何?它还活着吗?今天我之所以把碧桂园 放在这个位置,是想告诉大家两件事情。 一是碧桂园重回世界500强,这是一件非 常荣幸的事情。二是碧桂园是一个了不起 的、伟大的企业。"现场,佛山市委常委、顺 德区委书记陈新文多次强调"伟大"二字。

今年7月,2025年《财富》世界500强 发布,碧桂园以351亿美元营收重返世界

500 强榜单,位居第 460 位。 陈新文表示,碧桂园虽然面临各种艰 难困苦,但是杨国强主席、杨慧妍主席和 莫斌总裁从来没有弃船,没有把应该背负 的社会责任和债务放在一边,而是咬着牙 在风浪中奋进。即使碧桂园曾从闪耀的世 界 500 强退出,但又重新"杀"了回来。

记者留意到,在今年9月碧桂园发布 的管理公告中强调,"三十三年的发展历 程,从来都不是一帆风顺。唯有在挑战中 坚守、在压力中转型,才能锻造出更强的 韧性。"

"从一个小包工头开始,把一个小建 筑公司发展成世界500强,碧桂园毋庸置 疑是个伟大的企业。"陈新文再次强调,碧 桂园这样的企业代表了顺德人和顺德企 业家的精神,相信经历一些波折之后,凤 凰涅槃能够浴火重生,像这样的顺德企业

我们还有很多。 "所以,顺德这些伟大的企业、伟大的

企业家们,我们应该报以热烈的掌声,这 些掌声给我们自己!"陈新文说道,现场掌 声雷动。 (来源:南方都市报)







责编:王萍 版式:黄健 企业家日报网: www.zgceo.cn_电子版: www.entrepreneurdaily.cn 官方微博: http://weibo.com/jrwbd 投稿邮箱: cjb490@sina.com





企业家日报微信公众平台 二维码