

殷渡君的国庆“云值守”

■ 单旭泽 袁渡 焦保梁

10月1日9时，在克拉玛依新春公司采油管理区一基地的远程智慧慧井中心大屏17块大屏正实时显示着14支录井机的数据，经纬公司胜地地质录井公司新创项目技术骨干殷渡君，正紧盯屏幕上看不断跳动的数据流，时刻监控着油气发现、稳产等等动态情况。

今年48岁的殷渡君，已经驻疆整整20年。这是他在新疆过的第17个国庆节，每一个国庆节，都是一个漂泊、饱满而又忙碌的国庆。

而今年的国庆，是殷渡君的“云端故事”。殷渡君坐在远程智慧慧井中心的大屏前，通过云端指挥，指导现场井施工，为地质书厘、重点难点点分析、关键环节把控。该平台建于今年6月，具备远程录井、测井数据实时传输、井场信息实时发布等7大功能。

殷渡君目光如炬，紧盯每一个屏幕的关键点。“岩芯描述似乎偏少了”。“殷渡君敏锐地发现了岩性剖面中细微的不协调，判断现场描述可能不够准确，立刻连线到井场，请马上复查400米至590米段，重点队队岩性发育情况！”现场的SL126录井队队长殷成军和苏拉温现场查看，及时更正了岩性剖面，确保了地质资料准确率100%。

14时53分，殷渡君突然发现井61-平11井气测全烃值急剧上升至50%，立

毛颖：以数字化营销重塑零售增长引擎

■ 彭影碧

在过去二年间，中国服装零售业的变迁与周期周而复始，从最初依赖线下开店与渠道扩张，到近年来强调数字化营销与品牌管理，再到近年来的全渠道运营与数字化转型，这条曲线起伏的不仅是消费行为的演进，更是企业在逻辑的迭代。

千百度国际控股有限公司上海大区总经理毛颖正在这一轮变迁中扮演关键角色。她主导的数字化营销探索，使公司逐步构建起单一渠道和短期促销的依赖，重构构建以数据驱动、内容共创和社群运营为核心的增长模式。

近年来，电商平台的投放成本持续攀升，公域流量的转化率下降；短视频、直播等与直播带来的流量爆发，但也加剧了同质化竞争。行业报告显示，鞋服企业的私域用户贡献率持续保持增长，部分头部品牌的私域销售占比已突破三成。在这一背景下，毛颖带领千百度走出传统促销依赖，建立直播营销、内容共创的精细化私域运营系统，成为业内的前行者。

毛颖的第一步，是打破数据孤岛。过去，门店POS、线上商城、直播弹幕和用户评论长期“各自为政”。她推动建立统一用户识别体系，为每位顾客生成动态画像，精准营销、精准触达、反哺品牌。在她的推动下，数据不再是壁垒，而是可被转化的营销资源；真实反馈空间，基于分层触点，避免了“传统”广告的空洞感。基于分层触点，

►►►[上接 P1]

《油气管网设施公平开放监管办法》11月1日起施行

三是修改信息公开条款。按照信息类别，将油气管网设施公平开放相关信息进行分类分级。对于公平开放事项，采用注册制管理，信息公开内容应当包括项目名称和程序等基础信息，相关企业应当对公众和社会公开相关信息，对于剩余能力、运行情况等敏感信息，相关企业应当对已注册用户披露，兼顾信息安全和用户需求。

《监管办法》将纳入监管的油气管网设施概括为：《监管办法》第三十五条明确规定，油气管网设施是指供原油、成品油、天然气(含液化天然气)输送、储存、接驳、气化等工艺的设备设施，包括管道、储气库和配套设施等附属设施，不包括与陆上和海上石油天然气开采项目直接配套的集输管道和注入站输至处理厂、净化厂内部管道等，并同管道、海上平台到陆上终端输

兵工匠心 铸梦强军——记“大国工匠”、中国兵器工业集团首席技师郑贵有

■ 段文洁 杨光辉 高彩霞

9月15日，中华全国总工会公布了“大国工匠”人才名单，中国兵器工业集团首席技师、内蒙古北方重工集团有限公司防务事业部407年间车工郑贵有，光荣入选。他成为本年度内蒙古自治区唯一获此殊荣的高技能人才，这也是他职业生涯中继“中华技能大奖”“北疆工匠”“中国兵器杰出工匠”之后，获得的又一国家级荣誉。

郑贵有的名字，在军工制造领域早已如雷贯耳。这位手握9项国家专利、攻克300多项技术难题的“兵器工匠”，三十三年如一日，他扎根生产一线，以车床为纸、以刀尖为笔，书写了一段属于中国新时代产业工人的传奇。

“爸，你给我讲讲数学吧。”13岁的儿子刚刚上初一，他把题目拍摄发了过来。初一的拓展题，千奇百怪，常出陷阱。但殷渡君有奇招，他看到题后，先自己琢磨，理出了解题思路，在纸上写下一步骤，然后给儿子“云辅导”，解开了题，引导了思维。

“爸，你啥时候回来？”这是儿子在“云端”问的第一个问题。郑贵有说：“这是儿子在问，咱们一起云赏月。”这些年，他年均驻疆380多天，陪家人的时间总是太少。

这个国庆假期，他守在远程智慧慧井中心的方寸屏解之间，在线会诊、云端会诊、连线到井场，请马上复查400米至590米段，重点队队岩性发育情况！”现场的SL126录井队队长殷成军和苏拉温现场查看，及时更正了岩性剖面，确保了地质资料准确率100%。

14时53分，殷渡君突然发现井61-平11井气测全烃值急剧上升至50%，立

即自动视频监控与通讯系统，联系该井地质工程师吴大平，核实气测异常原因。

“本次异常是因为钻进过程中停泵接单根钻杆，油气从刚钻开的1号地层位置侵入钻杆，再循环到井口产生的油气显示。”吴大平经过现场仔细核实，很快回复道，“自钻遇1号断层后，油气显示挺活跃。”得知缘由，殷渡君松了一口气。

“火眼金睛啊，离这远你还都能发现得又快又准。”吴大平赞道。

20时，殷渡君结束一天的忙碌，终于有时间拿出抽屉里的手机，开启和妻儿的“云端时光”。

“爸，你给我讲讲数学吧。”13岁的儿子刚刚上初一，他把题目拍摄发了过来。初一的拓展题，千奇百怪，常出陷阱。但殷渡君有奇招，他看到题后，先自己琢磨，理出了解题思路，在纸上写下一步骤，然后给儿子“云辅导”，解开了题，引导了思维。

“爸，你啥时候回来？”这是儿子在“云端”问的第一个问题。郑贵有说：“这是儿子在问，咱们一起云赏月。”这些年，他年均驻疆380多天，陪家人的时间总是太少。

这个国庆假期，他守在远程智慧慧井中心的方寸屏解之间，在线会诊、云端会诊、连线到井场，请马上复查400米至590米段，重点队队岩性发育情况！”现场的SL126录井队队长殷成军和苏拉温现场查看，及时更正了岩性剖面，确保了地质资料准确率100%。

14时53分，殷渡君突然发现井61-平11井气测全烃值急剧上升至50%，立

即自动视频监控与通讯系统，联系该井地质工程师吴大平，核实气测异常原因。

“本次异常是因为钻进过程中停泵接单根钻杆，油气从刚钻开的1号地层位置侵入钻杆，再循环到井口产生的油气显示。”吴大平经过现场仔细核实，很快回复道，“自钻遇1号断层后，油气显示挺活跃。”得知缘由，殷渡君松了一口气。

“火眼金睛啊，离这远你还都能发现得又快又准。”吴大平赞道。

20时，殷渡君结束一天的忙碌，终于有时间拿出抽屉里的手机，开启和妻儿的“云端时光”。

“爸，你给我讲讲数学吧。”13岁的儿子刚刚上初一，他把题目拍摄发了过来。初一的拓展题，千奇百怪，常出陷阱。但殷渡君有奇招，他看到题后，先自己琢磨，理出了解题思路，在纸上写下一步骤，然后给儿子“云辅导”，解开了题，引导了思维。

“爸，你啥时候回来？”这是儿子在“云端”问的第一个问题。郑贵有说：“这是儿子在问，咱们一起云赏月。”这些年，他年均驻疆380多天，陪家人的时间总是太少。

这个国庆假期，他守在远程智慧慧井中心的方寸屏解之间，在线会诊、云端会诊、连线到井场，请马上复查400米至590米段，重点队队岩性发育情况！”现场的SL126录井队队长殷成军和苏拉温现场查看，及时更正了岩性剖面，确保了地质资料准确率100%。

14时53分，殷渡君突然发现井61-平11井气测全烃值急剧上升至50%，立

即自动视频监控与通讯系统，联系该井地质工程师吴大平，核实气测异常原因。

“本次异常是因为钻进过程中停泵接单根钻杆，油气从刚钻开的1号地层位置侵入钻杆，再循环到井口产生的油气显示。”吴大平经过现场仔细核实，很快回复道，“自钻遇1号断层后，油气显示挺活跃。”得知缘由，殷渡君松了一口气。

“火眼金睛啊，离这远你还都能发现得又快又准。”吴大平赞道。

20时，殷渡君结束一天的忙碌，终于有时间拿出抽屉里的手机，开启和妻儿的“云端时光”。

通过“名师带高徒”等方式，他亲自培养出公司级技能带头人3人、高级技师8人、技师21人。他创建的工作室被评为“国家级技能大师工作室”和“全国示范性劳模和工匠人才创新工作室”，成为北重集团技能人才培养的重要基地。

2024年，郑贵有制定了详细的传承培养计划，针对壮、温、有、小、微等不同特点，量身定制培养方案。从职业定位到专业技能，从实操训练到创新思维，他全方位培养后备人才。他的目标不仅是教会他们技术，更是培养能出能独立解决问题的真正匠人。

在某个每滑轮的加工过程中，R215继续的表面质量一直达不到设计要求。郑贵有大胆创新，选用两种不同长度的球刀进行组合加工，通过优化切削参数，显著降低切削阻力，最终使产品一次交验合格率达到100%。

他主导的“某科研深度杆工艺攻关”项目，需要加工直径超大长管，传统方法变形严重。郑贵有自制控制加工钻头，采用双头尖装夹配合数控刀架的方式，成功完成超难车削，再次实现产品一次交验合格率达100%。

郑贵有说：“工匠不仅要会动手，更要会动脑。每个技术难题都是一道待解的谜题，解开它的那一刻，比什么都值得。”

“大国工匠”这一至高荣誉，郑贵有现得出奇制胜：“这只是新的起点，不是终点。我们的武器装备现代化还有很长的路要走，作为一名一线工人，我做的还有很多。”

如今，已过天命之年的郑贵有仍怀揣着对制造强国的美好憧憬。

“大国工匠”之工匠魂。郑贵有以他的实际行动证明：平凡岗位可以创造非凡价值，技能人才同样能肩负起国家使命。在这片充满希望的土壤上，他的故事正在激励着更多年轻人走技能成才、技能报国之路，共同书写制造强国的美好篇章。

“大国工匠”之工匠魂。郑贵有以他的实际行动证明：平凡岗位可以创造非凡价值，技能人才同样能肩负起国家使命。在这片充满希望的土壤上，他的故事正在激励着更多年轻人走技能成才、技能报国之路，共同书写制造强国的美好篇章。

“大国工匠”之工匠魂。郑贵有以他的实际行动证明：平凡岗位可以创造非凡价值，技能人才同样能肩负起国家使命。在这片充满希望的土壤上，他的故事正在激励着更多年轻人走技能成才、技能报国之路，共同书写制造强国的美好篇章。

“大国工匠”之工匠魂。郑贵有以他的实际行动证明：平凡岗位可以创造非凡价值，技能人才同样能肩负起国家使命。在这片充满希望的土壤上，他的故事正在激励着更多年轻人走技能成才、技能报国之路，共同书写制造强国的美好篇章。

“大国工匠”之工匠魂。郑贵有以他的实际行动证明：平凡岗位可以创造非凡价值，技能人才同样能肩负起国家使命。在这片充满希望的土壤上，他的故事正在激励着更多年轻人走技能成才、技能报国之路，共同书写制造强国的美好篇章。

“大国工匠”之工匠魂。郑贵有以他的实际行动证明：平凡岗位可以创造非凡价值，技能人才同样能肩负起国家使命。在这片充满希望的土壤上，他的故事正在激励着更多年轻人走技能成才、技能报国之路，共同书写制造强国的美好篇章。

“大国工匠”之工匠魂。郑贵有以他的实际行动证明：平凡岗位可以创造非凡价值，技能人才同样能肩负起国家使命。在这片充满希望的土壤上，他的故事正在激励着更多年轻人走技能成才、技能报国之路，共同书写制造强国的美好篇章。

“大国工匠”之工匠魂。郑贵有以他的实际行动证明：平凡岗位可以创造非凡价值，技能人才同样能肩负起国家使命。在这片充满希望的土壤上，他的故事正在激励着更多年轻人走技能成才、技能报国之路，共同书写制造强国的美好篇章。

“大国工匠”之工匠魂。郑贵有以他的实际行动证明：平凡岗位可以创造非凡价值，技能人才同样能肩负起国家使命。在这片充满希望的土壤上，他的故事正在激励着更多年轻人走技能成才、技能报国之路，共同书写制造强国的美好篇章。

“大国工匠”之工匠魂。郑贵有以他的实际行动证明：平凡岗位可以创造非凡价值，技能人才同样能肩负起国家使命。在这片充满希望的土壤上，他的故事正在激励着更多年轻人走技能成才、技能报国之路，共同书写制造强国的美好篇章。

“大国工匠”之工匠魂。郑贵有以他的实际行动证明：平凡岗位可以创造非凡价值，技能人才同样能肩负起国家使命。在这片充满希望的土壤上，他的故事正在激励着更多年轻人走技能成才、技能报国之路，共同书写制造强国的美好篇章。

“大国工匠”之工匠魂。郑贵有以他的实际行动证明：平凡岗位可以创造非凡价值，技能人才同样能肩负起国家使命。在这片充满希望的土壤上，他的故事正在激励着更多年轻人走技能成才、技能报国之路，共同书写制造强国的美好篇章。

“大国工匠”之工匠魂。郑贵有以他的实际行动证明：平凡岗位可以创造非凡价值，技能人才同样能肩负起国家使命。在这片充满希望的土壤上，他的故事正在激励着更多年轻人走技能成才、技能报国之路，共同书写制造强国的美好篇章。

“大国工匠”之工匠魂。郑贵有以他的实际行动证明：平凡岗位可以创造非凡价值，技能人才同样能肩负起国家使命。在这片充满希望的土壤上，他的故事正在激励着更多年轻人走技能成才、技能报国之路，共同书写制造强国的美好篇章。

“大国工匠”之工匠魂。郑贵有以他的实际行动证明：平凡岗位可以创造非凡价值，技能人才同样能肩负起国家使命。在这片充满希望的土壤上，他的故事正在激励着更多年轻人走技能成才、技能报国之路，共同书写制造强国的美好篇章。

“大国工匠”之工匠魂。郑贵有以他的实际行动证明：平凡岗位可以创造非凡价值，技能人才同样能肩负起国家使命。在这片充满希望的土壤上，他的故事正在激励着更多年轻人走技能成才、技能报国之路，共同书写制造强国的美好篇章。

“大国工匠”之工匠魂。郑贵有以他的实际行动证明：平凡岗位可以创造非凡价值，技能人才同样能肩负起国家使命。在这片充满希望的土壤上，他的故事正在激励着更多年轻人走技能成才、技能报国之路，共同书写制造强国的美好篇章。

“大国工匠”之工匠魂。郑贵有以他的实际行动证明：平凡岗位可以创造非凡价值，技能人才同样能肩负起国家使命。在这片充满希望的土壤上，他的故事正在激励着更多年轻人走技能成才、技能报国之路，共同书写制造强国的美好篇章。

“大国工匠”之工匠魂。郑贵有以他的实际行动证明：平凡岗位可以创造非凡价值，技能人才同样能肩负起国家使命。在这片充满希望的土壤上，他的故事正在激励着更多年轻人走技能成才、技能报国之路，共同书写制造强国的美好篇章。

“大国工匠”之工匠魂。郑贵有以他的实际行动证明：平凡岗位可以创造非凡价值，技能人才同样能肩负起国家使命。在这片充满希望的土壤上，他的故事正在激励着更多年轻人走技能成才、技能报国之路，共同书写制造强国的美好篇章。

“大国工匠”之工匠魂。郑贵有以他的实际行动证明：平凡岗位可以创造非凡价值，技能人才同样能肩负起国家使命。在这片充满希望的土壤上，他的故事正在激励着更多年轻人走技能成才、技能报国之路，共同书写制造强国的美好篇章。

“大国工匠”之工匠魂。郑贵有以他的实际行动证明：平凡岗位可以创造非凡价值，技能人才同样能肩负起国家使命。在这片充满希望的土壤上，他的故事正在激励着更多年轻人走技能成才、技能报国之路，共同书写制造强国的美好篇章。

“大国工匠”之工匠魂。郑贵有以他的实际行动证明：平凡岗位可以创造非凡价值，技能人才同样能肩负起国家使命。在这片充满希望的土壤上，他的故事正在激励着更多年轻人走技能成才、技能报国之路，共同书写制造强国的美好篇章。

“大国工匠”之工匠魂。郑贵有以他的实际行动证明：平凡岗位可以创造非凡价值，技能人才同样能肩负起国家使命。在这片充满希望的土壤上，他的故事正在激励着更多年轻人走技能成才、技能报国之路，共同书写制造强国的美好篇章。

拍卖公告
受委托，于2025年10月24日上午10时，在公拍网（https://www.alic.com.cn/拍卖）上公开拍卖：黔西南州册亨县2025年10月17日星期五 责编：方文煜 美编：鲁敏

有竞买者，请持合法有效证件并保证金到本公司报名，报名截止至2025年10月23日17时止。

拍卖公告
受委托，于2025年10月24日9时在公拍平台（https://paimai.caizun.com.cn）依法公开拍卖：黔西南州册亨县2025年10月17日星期五 责编：方文煜 美编：鲁敏

拍卖公告
受委托，于2025年10月24日9时在公拍平台（https://paimai.caizun.com.cn）依法公开拍卖：黔西南州册亨县2025年10月17日星期五 责编：方文煜 美编：鲁敏

拍卖公告
受委托，于2025年10月24日9时在公拍平台（https://paimai.caizun.com.cn）依法公开拍卖：黔西南州册亨县2025年10月17日星期五 责编：方文煜 美编：鲁敏

拍卖公告
受委托，于2025年10月24日9时在公拍平台（https://paimai.caizun.com.cn）依法公开拍卖：黔西南州册亨县2025年10月17日星期五 责编：方文煜 美编：鲁敏

拍卖公告
受委托，于2025年10月24日9时在公拍平台（https://paimai.caizun.com.cn）依法公开拍卖：黔西南州册亨县2025年10月17日星期五 责编：方文煜 美编：鲁敏

拍卖公告
受委托，于2025年10月24日9时在公拍平台（https://paimai.caizun.com.cn）依法公开拍卖：黔西南州册亨县2025年10月17日星期五 责编：方文煜 美编：鲁敏

拍卖公告
受委托，于2025年10月24日9时在公拍平台（https://paimai.caizun.com.cn）依法公开拍卖：黔西南州册亨县2025年10月17日星期五 责编：方文煜 美编：鲁敏

拍卖公告
受委托，于2025年10月24日9时在公拍平台（https://paimai.caizun.com.cn）依法公开拍卖：黔西南州册亨县2025年10月17日星期五 责编：方文煜 美编：鲁敏

拍卖公告
受委托，于2025年10月24日9时在公拍平台（https://paimai.caizun.com.cn）依法公开拍卖：黔西南州册亨县2025年10月17日星期五 责编：方文煜 美编：鲁敏

拍卖公告
受委托，于2025年10月24日9时在公拍平台（https://paimai.caizun.com.cn）依法公开拍卖：黔西南州册亨县2025年10月17日星期五 责编：方文煜 美编：鲁敏

拍卖公告
受委托，于2025年10月24日9时在公拍平台（https://paimai.caizun.com.cn）依法公开拍卖：黔西南州册亨县2025年10月17日星期五 责编：方文煜 美编：鲁敏

拍卖公告
受委托，于2025年10月24日9时在公拍平台（https://paimai.caizun.com.cn）依法公开拍卖：黔西南州册亨县2025年10月17日星期五 责编：方文煜 美编：鲁敏

拍卖公告
受委托，于2025年10月24日9时在公拍平台（https://paimai.caizun.com.cn）依法公开拍卖：黔西南州册亨县2025年10月17日星期五 责编：方文煜 美编：鲁敏

拍卖公告
受委托，于2025年10月24日9时在公拍平台（https://paimai.caizun.com.cn）依法公开拍卖：黔西南州册亨县2025年10月17日星期五 责编：方文煜 美编：鲁敏

拍卖公告
受委托，于2025年10月24日9时在公拍平台（https://paimai.caizun.com.cn）依法公开拍卖：黔西南州册亨县2025年10月17日星期五 责编：方文煜 美编：鲁敏

拍卖公告
受委托，于2025年10月24日9时在公拍平台（https://paimai.caizun.com.cn）依法公开拍卖：黔西南州册亨县2025年10月17日星期五 责编：方文煜 美编：鲁敏

拍卖公告
受委托，于2025年10月24日9时在公拍平台（https://paimai.caizun.com.cn）依法公开拍卖：黔西南州册亨县2025年10月17日星期五 责编：方文煜 美编：鲁敏

拍卖公告
受委托，于2025年10月24日9时在公拍平台（https://paimai.caizun.com.cn）依法公开拍卖：黔西南州册亨县2025年10月17日星期五 责编：方文煜 美编：鲁敏

拍卖公告
受委托，于2025年10月24日9时在公拍平台（https://paimai.caizun.com.cn）依法公开拍卖：黔西南州册亨县2025年10月17日星期五 责编：方文煜 美编：鲁敏

拍卖公告
受委托，于2025年10月24日9时在公拍平台（https://paimai.caizun.com.cn）依法公开拍卖：黔西南州册亨县2025年10月17日星期五 责编：方文煜 美编：鲁敏

拍卖公告
受委托，于2025年10月24日9时在公拍平台（https://paimai.caizun.com.cn）依法公开拍卖：黔西南州册亨县2025年10月17日星期五 责编：方文煜 美编：鲁敏

拍卖公告
受委托，于2025年10月24日9时在公拍平台（https://paimai.caizun.com.cn）依法公开拍卖：黔西南州册亨县2025年10月17日星期五 责编：方文煜 美编：鲁敏

拍卖公告
受委托，于2025年10月24日9时在公拍平台（https://paimai.caizun.com.cn）依法公开拍卖：黔西南州册亨县2025年10月17日星期五 责编：方文煜 美编：鲁敏

拍卖公告
受委托，于2025年10月24日9时在公拍平台（https://paimai.caizun.com.cn）依法公开拍卖：黔西南州册亨县2025年10月17日星期五 责编：方文煜 美编：鲁敏

拍卖公告
受委托，于2025年10月24日9时在公拍平台（https://paimai.caizun.com.cn）依法公开拍卖：黔西南州册亨县2025年10月17日星期五 责编：方文煜 美编：鲁敏

拍卖公告
受委托，于2025年10月24日9时在公拍平台（https://paimai.caizun.com.cn）依法公开拍卖：黔西南州册亨县2025年10月17日星期五 责编：方文煜 美编：鲁敏

拍卖公告
受委托，于2025年10月24日9时在公拍平台（https://paimai.caizun.com.cn）依法公开拍卖：黔西南州册亨县2025年10月17日星期五 责编：方文煜 美编：鲁敏

拍卖公告
受委托，于2025年10月24日9时在公拍平台（https://paimai.caizun.com.cn）依法公开拍卖：黔西南州册亨县2025年10月17日星期五 责编：方文煜 美编：鲁敏

拍卖公告
受委托，于2025年10月24日9时在公拍平台（https://paimai.caizun.com.cn）依法公开拍卖：黔西南州册亨县2025年10月17日星期五 责编：方文煜 美编：鲁敏

拍卖公告
受委托，于2025年10月24日9时在公拍平台（https://paimai.caizun.com.cn）依法公开拍卖：黔西南州册亨县2025年10月17日星期五 责编：方文煜 美编：鲁敏

拍卖公告
受委托，于2025年10月24日9时在公拍平台（https://paimai.caizun.com.cn）依法公开拍卖：黔西南州册亨县2025年10月17日星期五 责编：方文煜 美编：鲁敏

拍卖公告
受委托，于2025年10月24日9时在公拍平台（https://paimai.caizun.com.cn）依法公开拍卖：黔西南州册亨县2025年10月17日星期五 责编：方文煜 美编：鲁敏

拍卖公告
受委托，于2025年10月24日9时在公拍平台（https://paimai.caizun.com.cn）依法公开拍卖：黔西南州册亨县2025年10月17日星期五 责编：方文煜 美编：鲁敏

拍卖公告
受委托，于2025年10月24日9时在公拍平台（https://paimai.caizun.com.cn）依法公开拍卖：黔西南州册亨县2025年10月17日星期五 责编：方文煜 美编：鲁敏

拍卖公告
受委托，于2025年10月24日上午10时，在公拍网（https://www.alic.com.cn/拍卖）上公开拍卖：黔西南州册亨县2025年10月17日星期五 责编：方文煜 美编：鲁敏

有竞买者，请持合法有效证件并保证金到本公司报名，报名截止至2025年10月23日17时止。

拍卖公告
受委托，于2025年10月24日9时在公拍平台（https://paimai.caizun.com.cn）依法公开拍卖：黔西南州册亨县2025年10月17日星期五 责编：方文煜 美编：鲁敏

拍卖公告
受委托，于2025年10月24日9时在公拍平台（https://paimai.caizun.com.cn）依法公开拍卖：黔西南州册亨县2025年10月17日星期五 责编：方文煜 美编：鲁敏

拍卖公告
受委托，于2025年10月24日9时在公拍平台（https://paimai.caizun.com.cn）依法公开拍卖：黔西南州册亨县2025年10月17日星期五 责编：方文煜 美编：鲁敏

拍卖公告
受委托，于2025年10月24日9时在公拍平台（https://paimai.caizun.com.cn）依法公开拍卖：黔西南州册亨县2025年10月17日星期五 责编：方文煜 美编：鲁敏

拍卖公告
受委托，于2025年10月24日9时在公拍平台（https://paimai.caizun.com.cn）依法公开拍卖：黔西南州册亨县2025年10月17日星期五 责编：方文煜 美编：鲁敏

拍卖公告
受委托，于2025年10月24日9时在公拍平台（https://paimai.caizun.com.cn）依法公开拍卖：黔西南州册亨县2025年10月17日星期五 责编：方文煜 美编：鲁敏

拍卖公告
受委托，于2025年10月24日9时在公拍平台（https://paimai.caizun.com.cn）依法公开拍卖：黔西南州册亨县2025年10月17日星期五 责编：方文煜 美编：鲁敏

拍卖公告
受委托，于2025年10月24日9时在公拍平台（https://paimai.caizun.com.cn）依法公开拍卖：黔西南州册亨县2025年10月17日星期五 责编：方文煜 美编：鲁敏

拍卖公告
受委托，于2025年10月24日9时在公拍平台（https://paimai.caizun.com.cn）依法公开拍卖：黔西南州册亨县2025年10月17日星期五 责编：方文煜 美编：鲁敏

拍卖公告
受委托，于2025年10月24日9时在公拍平台（https://paimai.caizun.com.cn）依法公开拍卖：黔西南州册亨县2025年10月17日星期五 责编：方文煜 美编：鲁敏

拍卖公告
受委托，于2025年10月24日9时在公拍平台（https://paimai.caizun.com.cn）依法公开拍卖：黔西南州册亨县2025年10月17日星期五 责编：方文煜 美编：鲁敏

拍卖公告
受委托，于2025年10月24日9时在公拍平台（https://paimai.caizun.com.cn）依法公开拍卖：黔西南州册亨县2025年10月17日星期五 责编：方文煜 美编：鲁敏

拍卖公告
受委托，于2025年10月24日9时在公拍平台（https://paimai.caizun.com.cn）依法公开拍卖：黔西南州册亨县2025年10月17日星期五 责编：方文煜 美编：鲁敏

拍卖公告
受委托，于2025年10月24日9时在公拍平台（https://paimai.caizun.com.cn）依法公开拍卖：黔西南州册亨县2025年10月17日星期五 责编：方文煜 美编：鲁敏

拍卖公告
受委托，于2025年10月24日9时在公拍平台（https://paimai.caizun.com.cn）依法公开拍卖：黔西南州册亨县2025年10月17日星期五 责编：方文煜 美编：鲁敏

拍卖公告
受委托，于2025年10月24日9时在公拍平台（https://paimai.caizun.com.cn）依法公开拍卖：黔西南州册亨县2025年10月17日星期五 责编：方文煜 美编：鲁敏

拍卖公告
受委托，于2025年10月24日9时在公拍平台（https://paimai.caizun.com.cn）依法公开拍卖：黔西南州册亨县2025年10月17日星期五 责编：方文煜 美编：鲁敏

拍卖公告
受委托，于2025年10月24日9时在公拍平台（https://paimai.caizun.com.cn）依法公开拍卖：黔西南州册亨县2025年10月17日星期五 责编：方文煜 美编：鲁敏

拍卖公告
受委托，于2025年10月24日9时在公拍平台（https://paimai.caizun.com.cn）依法公开拍卖：黔西南州册亨县2025年10月17日星期五 责编：方文煜 美编：鲁敏

拍卖公告
受委托，于2025年10月24日9时在公拍平台（https://paimai.caizun.com.cn）依法公开拍卖：黔西南州册亨县2025年10月17日星期五 责编：方文煜 美编：鲁敏

拍卖公告
受委托，于2025年10月24日9时在公拍平台（https://paimai.caizun.com.cn）依法公开拍卖：黔西南州册亨县2025年10月17日星期五 责编：方文煜 美编：鲁敏

拍卖