第 250 期 总第 11553 期



国内统一连续出版物号: CN 51-0098 邮发代号:61-85 新闻热线:028-87319500 13811660079

全年定价:450元 零售价:2.00元

做中国企业的思想

# 李强主持召开 经济形势专家和企业家座谈会

他希望广大企业家秉持长期主义,持续开拓创新,为我国高质量发展多作贡献

新华社消息,中共中央政治局常委、国 务院总理李强 10 月 14 日下午主持召开经 济形势专家和企业家座谈会, 听取对当前 经济形势和下一步经济工作的意见建议。

座谈会上,徐奇渊、陈斌开、杨赫、张瑜、 李洪凤、江鑫、周宇翔、叶国富等先后发言。大 家认为,今年以来,我国经济运行顶住压力、 稳中有进,展现出强大韧性和活力,有不少新 的亮点。虽然仍面临一些困难,但有利因素在 不断积累。大家还就更好地实施宏观政策、解 决当前突出问题提出了意见建议。

在认真听取专家和企业家发言后,李 强说,今年以来,面对复杂严峻的外部环境 和经济运行中的困难挑战, 在以习近平同 志为核心的党中央坚强领导下, 各地区各 部门认真落实更加积极有为的宏观政策, 迎难而上、沉着应对,全力促进经济持续回 升向好,扎实推动高质量发展。对当前经济 形势,要以更宽的视野准确把握,特别是从 五年规划的实施来看经济发展的长期趋

从潮汕果蔬批发

商到农业产业化国家

重点龙头企业掌舵

人,从田间地头的产

销对接到"公司+基

地+农户"的全产业

链布局, 宏辉果蔬股

份有限公司创始人黄

俊辉用三十余载深

耕,书写了中国传统

农业与现代产业融合

受中新网专访,畅谈

获评为"广东省非公

有制经济人士优秀中

国特色社会主义事业

建设者"的感想,分享

创业感悟, 以及企业

参与乡村振兴和"百

县千镇万村高质量发

展工程"(以下简称"百

是对个人坚守实业的

褒奖, 更是对千万民

营企业家胸怀'国之

大者'的集体致敬。"

步, 黄俊辉带领团队

深入田间地头,解决

农户产销难题。他坦

言:"当时农村产业化

程度低、信息不对称、

缺乏科学种植技术、

农民增产不增收的困

境,倒逼我们探索全

产业链模式。'

2004年,宏辉果蔬在山东烟台、广

东广州设立子公司,率先实现"种植一收

购一仓储—加工—配送"全链条覆盖,

"公司+基地+农户"一体化全产业链的

现代农副产品加工模式正式落地,通过

标准化种植、全程冷链和全球化布局,构

关联上游果蔬种植业与下游消费环节,实

现果蔬产品从基地到客户的直接供应,架

起农户与消费者之间直通桥梁,同时借此

过程创新完善利益联结机制,有效带动农

民合作社、家庭农场、农户实现共同发展。

数据显示,2024年宏辉果蔬带动农户

同频共振。从脱贫攻坚期的产业帮扶,到

"一带一路"沿线的种植基地建设,再到

"百千万工程"的县域深耕,宏辉果蔬始

成为"果蔬服务业第一股"。其全球化布

局也加速推进: 在马来西亚建设热带水

果种植基地;在江西寻乌县设立采购点,

将地理标志产品脐橙、蜜桔推向国际市

[下转 P2]

企业的发展离不开始终与国家战略

2016年, 宏辉果蔬登陆 A 股市场,

5030户,带动农户增收2130万元。

终将企业发展融入时代脉络。

黄俊辉称,通过市场布局,宏辉果蔬

建起从田间到餐桌的完整产业链。

从 20 世纪 90 年 代初的果蔬贸易商起

黄俊辉感慨道。

"这份荣誉不仅

千万工程")的实践。

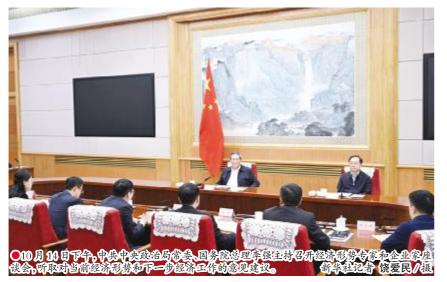
近日, 黄俊辉接

的转型样本。

全

赋

村



势,从人流、物流、信息流、资金流的支撑来 看经营主体的活力,从国际局势的变化来 看我国经济的韧性,进一步坚定信心、直面

问题,坚定不移办好自己的事,努力完成全 年经济社会发展目标任务。

李强强调,做好下一步经济工作关系

"十四五"圆满收官、"十五五"良好开局。要 加力提效实施逆周期调节,总量政策持续 发力,用足用好政策资源,以改革办法打通 堵点卡点,增强发展动能。加强跨年度工作 衔接,更快更好发挥政策效能。要持续用力 扩大内需、做强国内大循环,统筹用好各类 促消费举措,着力扩大有效投资,进一步激 发市场活力,增加优质供给,不断形成扩内 需的新增长点。要多措并举营造一流产业 生态,综合治理行业无序、非理性竞争,促 进上下游、大中小企业深化合作,加快科技 成果转化,发展创业投资基金,着力构建创 新生态圈。大力支持稳外贸稳外资,积极开 拓多元化市场,完善海外综合服务体系,推 动实施一批标志性外资项目。

李强希望广大企业家秉持长期主义,持 续开拓创新,为我国高质量发展多作贡献。 希望专家学者发挥专业优势,为做好经济工 作和推动"十五五"发展积极建言献策。

吴政隆参加座谈会。

#### 中新网报道,近日,东方雨虹董事长 李卫国通过《东方雨虹月刊》发布《目标与 当下》一文。这篇文章,既是一次面向内部 的思想梳理,更是对东方雨虹三十年来所 秉持的长期主义经营哲学的深刻阐释。

在环境变化、不确定性增加的大背景 下,企业应如何穿越周期、实现可持续成 长?李卫国在文中结合公司三十年发展实 践指出:不追逐短期风口,而是围绕"务 实"与"韧性"构建内在发展框架,将理念 转化为可执行的战略地图与组织行为,从 而在不断波动的外部环境中夯实长期增 长根基。

### 战略定力: "五为"宗旨引领向上发展

"为国家、为社会、为客户、为员工、为 股东"——这一"五为"宗旨贯穿东方雨虹 三十年创业历程,塑造出清晰的战略定力

与理性的发展路径。文章中, 李卫国明确提出:"五为"宗 旨是企业的基因, 更是企业 的灵魂,是我们奋斗之路上 即便遇到黑夜、坎坷也能姓 照人心的星芒。

坚守主航道,构建系统 服务能力:不同于盲目多元 化,东方雨虹始终围绕建筑 建材系统服务核心, 从防水 延伸至上下游及相关产业 链,这一路径的背后是清晰 的"能力驱动"逻辑,而非简 单的"机会驱动"。每一次跨 越都是对现有技术、客户和 服务的深度赋能与价值延 伸,确保增长质量与协同效

强化底线思维,把握发 展确定性:秉持"生存优先" 理念, 东方雨虹将品质与良 性发展作为根本遵循。无论 行业处于高速增长还是波动 时期,这一底线思维都有助 于组织保持清醒,并锻造出 卓越的抗风险能力与逆周期 发展魄力。

### 运营韧性:构建"技 术 + 服务"的双轮驱 动模式

"技术+服务"的双轮驱 动,是东方雨虹实现持续增 长的关键。得益于这一模式

所构筑的竞争壁垒与综合优势,企业不仅 超越传统供应商角色,更积淀出深厚的发

技术为本,打造高价值"硬核":企业 将技术研发视为不容动摇的"硬核",持续 投入新材料、新工艺开发,并将技术优势 转化为知识产权与行业标准,进而在产业

链中建立话语权,构筑难以逾越的技术壁

服务赋能,从交付产品到交付"确定 性":东方雨虹深刻认识到:

客户所寻求的不仅是材料, 更是"持久安全"的承诺。因 此构建起从标准化施工、专 业培训到全生命周期服务的 完整体系,将高质量交付内 化为组织能力,使服务成为 牢固的客户纽带。

### 组织活力:将"奋斗" 内化为组织基因与 进化动力

在东方雨虹,"持续奋 斗"不是口号,而是引导组织 持续进化的内在机制。

挑战导向的创新文化: 企业鼓励将每一次行业波动 和市场需求变化,视为锤炼 核心能力的契机。通过将外 部压力转化为内部创新动 力,组织得以保持敏捷,快速 响应甚至引领市场变化。

价值导向的激励与评价 体系:通过制度与管理,确保 组织活力指向长期价值创 造。无论是技术创新、质量攻 坚还是客户服务,卓越贡献 都能获得认可,使"奋斗"与 "价值创造"形成良性循环, 驱动组织不断向上突破。

### 回归本质 韧性生长

"积跬步至千里,当下就是 目标的起点。"东方雨虹的三

十年表明,真正的"深度"来自对企业经营本 质的坚守:聚焦核心能力、构建运营韧性、激 活组织活力。在追逐速成的时代,这种对长 期主义的信仰、对内在价值的深耕、对"难而 正确之事"的坚持,正构成其独特竞争力,也 为追求高质量增长的企业提供了有益参 (钟鑫)

## 金华抹茶 千年"瑟瑟尘"酿就现代"黄金叶"

"坐酌泠泠水,看煎瑟瑟尘。"唐代白 居易笔下的茶粉煎煮图景,如今在金华的 茶山与车间里焕发新生。当中秋市集上的 抹茶月饼以清新风味俘获味蕾,当星巴克 的抹茶拿铁飘出熟悉香气,许多金华人或 许不曾知晓,这份源自千年工艺的"绿色 芬芳",正从家乡的茶园走向世界。2024 年,金华抹茶产量达1412吨,稳居全省第 二,产值突破 1.92 亿元,较 2017 年增长近 7倍,这片"黄金叶"正以"有机+科技"的路 径,蹚出茶产业升级的新赛道。

### 茶山蝶变 从明前嫩芽到全季"抹茶料"

清晨的武义茶山,薄雾尚未散尽,层 层茶树间撑起的遮阳网如白色帷幔,将阳 光滤成柔和的光斑。"这是抹茶的'特殊待 遇',采摘前 20 天就得遮阴,这样茶叶才 够嫩、香味才够足。"武义县农业农村局茶 叶技术服务站站长周小芬蹲下身,指尖抚

过肥厚的茶芽,叶片上的绒毛清晰可见。 这片茶山曾是传统绿茶的主产区,每 年春茶季的明前嫩芽是茶农最珍视的收 获。但春茶期短暂,大部分夏秋茶因苦涩 味重,利用率不足5%。2004年,浙江武义 骆驼制茶有限公司率先引入碾茶生产线, 打破了茶山的季节局限,开启了金华抹茶 的新纪元。

如今的金华茶园早已实现"全季增 值"。在永康的抹茶原料基地,一芽二叶至 一芽三叶的鲜叶被有序采收,这些曾被视 为"次等品"的叶片,经蒸汽杀青、低温干燥 后,成为优质的碾茶原料。"抹茶加工让茶 叶精深加工利用率提升到 20%, 机采鲜叶 每亩产值超1万元,是传统茶园的两倍 多。"浙江乡雨荼业有限公司负责人祝凌平 算了一笔账,公司8条碾茶生产线和4条 抹茶生产线满负荷运转时, 年产抹茶可达 300吨,相当于盘活了周边两万多亩茶园。

品种改良更让茶山焕发新生。在兰溪 的有机茶园里,日本薮北、奥绿等优质品 种与本地的龙井 43、春雨一号错落种植, 2000 多亩特色品种与 6 万多亩适制品种 形成互补, 为抹茶产业筑牢了原料根基。 "武义是'中国有机茶之乡',4家抹茶工厂 都通过了有机认证,这是我们最硬的底 气。"周小芬说,有机种植让金华抹茶的氨 基酸含量比普通绿茶高出三成,冲泡后茶 汤鲜绿透亮,入口带着自然的回甘。

### 车间革新 科技守护千年风味

走进华仕达茶业的恒温车间,183台球 磨机正以每分钟数十转的速度运转,双层桶



壁中的冷水循环系统将温度严格控制在 10℃以下。"抹茶娇贵,高温会破坏叶绿素和 氨基酸,必须全程低温加工。"总经理胡美娟 拿起一罐刚研磨好的抹茶粉,倒置罐体再打 开,粉末如细雪般轻盈落下,"这是 2000 目 以上的细度,比面粉还要细10倍。"

从鲜叶到抹茶粉,要经过杀青、初烘、 梗叶分离、研磨等十余道工序,每一步都 藏着科技的密码。在乡雨茶业的生产线 上, 自动化设备取代了传统的人工翻炒, 蒸汽杀青精准控制在30秒内, 既锁住了 茶叶的鲜度,又去除了苦涩味。"以前靠经 验,现在看数据,水分含量误差不超过 0.5%。"车间技术员指着显示屏上的曲线 介绍,智能化生产让每一批抹茶的风味都 保持稳定。

科技更让抹茶走出了"小众圈子"。在金 东区的翡翠茶业车间,研发团队正在调试新 批次的抹茶冰淇淋。"我们发现低温环境能 更好地释放抹茶风味, 于是开发了冰淇淋、 冷泡茶等系列产品。"公司负责人王能说,这 些产品不仅走进了李佳琪、"与辉同行"等直 播间,抖音店铺更是积累了41.8万粉丝, "618"期间销售额突破百万元。而在广交会 上,金华企业研发的智能抹茶机惊艳亮相, 一分钟就能做出一杯纯正抹茶,连日本采购 商都忍不住赞叹"味道正宗"。

如今的金华已形成清晰的产业分工:武 义、兰溪主攻碾茶生产,2024年分别贡献 312吨和110吨碾茶;永康聚焦抹茶研磨, 年产量达661吨,占全市总量七成以上;金 东区则深耕下游加工,仅一家企业的抹茶食 品年产值就达2000万元。9家核心企业、34 条碾茶生产线构成的产业链,让"金华抹茶" 从单一原料升级为多元产品矩阵。

### 市场突围 从本土作坊到全球供应链

"这罐抹茶要发往上海星巴克,下个 月就能出现在'抹茶绵云拿铁'里。"在华 仕达茶业的成品仓库,工人正将封装好的 抹茶粉装箱。自2019年与星巴克合作以 来,这家武义企业每年供应 100 多吨抹茶 原料,还深度参与新品研发。除了星巴克, 金华抹茶还走进了肯德基、喜茶等品牌的 供应链,甚至随着喜茶的海外扩张,飘向

国内市场的热度同样惊人。中秋期 间,金东区生产的抹茶月饼在电商平台销 量同比增长50%;翡翠茶业的抹茶巧克 力、抹茶酥成了年轻人的零食新选;更有 企业盯上了日化赛道,研发中的抹茶面 膜、牙膏即将面世,打造"早刷抹茶牙、午 饮抹茶茶、晚敷抹茶膜"的消费场景。"以 前是'饮茶',现在是'用茶',抹茶的应用 场景还在不断拓展。"王能说。

在国际市场,金华抹茶正凭借品质打 破偏见。"以前客户都认日本抹茶,现在我 们的产品能抢走他们的订单。"一位茶企 负责人自豪地说,金华抹茶通过了 GAP 良好农业管理、国际雨林认证等严苛标 准,在色泽、香气、纯度等指标上已达到国 际高端水平,价格却更具竞争力。2024年, 金华抹茶出口量同比增长 20%,产品远销 欧美、东南亚等 20 多个国家和地区。

### 前路可期 破解瓶颈迈向产业高地

尽管成绩斐然,金华抹茶仍面临成 长的烦恼。目前市场上以碾茶为原料的 高档抹茶仅占30%,部分产品原料混杂 导致价格混乱;优质品种种植面积不足、 部分生产线设备陈旧等问题, 也制约着

破局的关键仍在"有机+科技"的深化。 政策层面,金华正酝酿抹茶产业专项扶持 政策,从基地建设到品牌培育提供全链条 支持。技术端,当地企业正与大专院校合 作,编制种植、加工技术规范,武义更是承 办了《抹茶生产加工技术规程》国家标准研 讨会,在行业标准制定中抢占话语权。

在武义新洲制茶的实验室里,红色、 黑色等特色抹茶样品整齐排列。"我们通 过品种搭配和工艺创新,开发出差异化产 品,满足不同场景需求。"董事长石利华 说,企业还计划打造"抹茶+旅游"体验园, 让游客亲眼见证从茶叶到茶粉的蜕变。永 康则在推进"公司+农户"模式,由龙头企 业提供种苗和技术,带动更多茶农参与优 质抹茶种植。 [下转 P2]

### 英威达尼龙化工董事长: 对未来中国市场充满期待

中新社消息,英威达尼龙化工(中 国)有限公司董事长、英威达一体化尼龙 运营副总裁孔康瑞(Gary Knight)近日接 受中新社采访时表示,英威达早在十余年 前便开始加大对中国市场的投资,截至目 前,英威达在中国的尼龙 66 价值链投资 已超过140亿元人民币,中国市场是英威 达全球战略的重要组成部分。

2018年公布在中国投资己二腈项目 计划,2022年已二腈生产基地落成投产, 2024年上海尼龙 66聚合物生产基地扩 建项目完工……作为全球领先的化学中 间体、聚合物和纤维综合生产商之一,美 国化工巨头英威达用实际行动持续"加码 中国"。

目前,以中国为主的亚太地区,对于 尼龙 66 的需求量占到全球需求量的 50% 以上,是全球尼龙66增长的驱动力。巨大 的市场需求也让孔康瑞对中国市场发展 充满信心。"中国汽车、纺织等关联产业迅 猛发展,中国品牌不断走向世界,这种跨 越国界的增长,让我们对未来中国市场充 满期待。"他认为,创新将是中国未来经济 发展的关键词。"在中国,新的供应链正在 形成,新的需求机会也正在增长,未来会 在中国感受到更多创新的活力。"

作为一位在上海生活十余年的美国 人, 孔康瑞也赞赏这座城市海纳百川的包 容性以及文化底蕴。"无论是同事还是邻 居,我都能感受到他们开放欢迎的态度。" 当然,孔康瑞对于中国的探索也并不限于 上海,他喜欢游览中国大好河山。"中华文 明有深厚的历史积淀,对于每一位终身学 习者而言,都是一片探索的沃土。

谈及英威达在中国的发展计划,孔康 瑞透露,未来将通过技术授权以及产业生 态共建等合作模式,促进行业整体发展 "我们不仅要自己投资,更希望助力合作 伙伴发展。一家企业无法代表整个行业, 只有共同成长,才能实现共赢。"(高志苗)



责编:王萍 版式:黄健 企业家日报网: www.zgceo.cn 电子版: www.entrepreneurdaily.cn 官方微博: http://weibo.com/jrwbd 投稿邮箱: cjb490@sina.com



企业家日报微信公众平台 二维码