他,十年如一日

刘

优内控 增内涵

·山东能源新材料公司打造全流程降本增效新模式

■ 本报通讯员 范振峰 孙佳宁

变动生产成本较预算下降 7.68%,机 关十项节支费用较预算下降65%,控员提 效节约人工成本近5000万元,存量资产 盘活和财务创效近 3.5 亿元……今年以 来,面对复杂多变的市场形势,山东能源 新材料公司聚焦原料、电力、燃料、人工、 维修费、安全环保等六大成本管控模块, 强化对标管理、落实精准降本,交出一份 降本增效的满意答券。

抓源头强供应 稳住基本盘

稳定供应是生产运行的基本保障。生 产材料是成本"大头",也是降本的重要攻 坚点。新材料公司各单位围绕生产供应发 力,持续放大内部协同效应,源头降本成 绩显著,截至目前,物资采购成本同比下 降 5.67%, 内部协同创效 2.2 亿元。

东华科技实行原辅材料"砍一刀",通 过谈判方式采购价格直降5%,大大降低 采购成本。上半年,粉煤灰市场价格跌至 历史低点,东华科技迅速出击,成功实现 近 2000 吨粉煤灰"零元购",同时配合其他 原材料低价补仓,实现创效近3000万元。 山东玻纤持续拓宽矿石、化工原料等物资 采购渠道,建立"比价议价机制",对重点



原材料实行"周调价、月复盘",累计节约 成本 1500 余万元。

与此同时,新材料公司在内部协同上 下足功夫,实现"1+1>2"的"双赢"。 粉煤灰 是东华科技适合的生产燃料,而在兄弟单 位齐翔腾达,粉煤灰原本作为废旧物资进 行管理处置,经过内部协同方式,双方达 成长期合作,每年可共同节省成本百万 元。齐翔腾达通过集中招标和长协采购, 将原燃材料价格锁定在合理区间,用财务 管控手段为供应链撑起"保护伞"。今年以

来,原料端累计完成10项指标,同比创效 超2亿元,切实稳住了大宗原料供应和成

控过程降能耗 攻坚效益点

能耗指标是生产成本的重要环节,是 生产降本的"重头戏"。以山东玻纤为例, 能耗占到生产成本的 32%。

面对"能耗难题",山东玻纤推进数智 赋能能源管理,实现生产全过程能耗实时

监控和自动优化,同时坚持持续创新窑炉 燃烧工艺和能量回收工艺,每座池窑年减 少天然气消耗 150 多万立方米, 窑炉余热 再利用每年可节约蒸汽约 210 吨,能源利 用效率提高 25%。

齐翔腾达大力推行"干毛巾计划", 财务人员走出办公室,深入车间班组, 与一线职工一道逐项拆解能耗和成本细 节,把财务数据与生产实际"捆"在一 起,实现了从"事后核算"到"事前预判" 的转变。月创效70余万元,全年增效 800 余万元。

无独有偶。东华科技通过鱼骨图、TBP 八步法深入分析,精准锁定电费"能耗高 地",制定避峰填谷制度化措施。仅今年上 半年,原料磨系统和煤磨系统避峰时长同 比分别增加 36.05 小时和 87.9 小时,输配 容电费同比下降 28%,为企业腾出了新的 效益空间。在此基础上,余热发电、低氮燃 烧等节能措施同步发力,吨产品能耗稳中 有降,成功扭转电费居高不下的被动局

抓核心重控员 全面提效能

走进钙基新材料产业园工业钙石加

工线,钙石破碎、加工、运输已无需人工参 与,人员只需要在中央控制室远程操作, 就能实现全流程控制,人均创效同比增利 163.84%, 节约人工成本近 300 万元。

今年以来,新材料公司将控员增效作 为降本增效、应对严峻市场形势的有力举 措,以"六定"管理为抓手,围绕机关减员、 生产控员、智慧换员等方面全面发力,控 员指标完成 299 人,节约人工成本近 5000

把目光投向山东玻纤,在智能化减人 提效方面表现突出。以其5号生产线为 例:过去同等规模生产线生产需要近300 人,如今数字化智能化生产线全面投产, 只用 150 余人就能完成年产 17 万吨,人均 产能提高了3倍,人工成本年降1500万元 以上。

齐翔腾达全面对标华鲁恒升,聚焦精 干高效,理顺管理程序、加强组织建设,全 面实施机关机构改革。改革后该公司机关 职能部门总数同比压减25%,人数减少 110人。在此基础上,持续深化"六能"机 制,扎实落实人力资源管理30条硬措施, 加强后备人才培养,有效激发内生动力与 人才活力,为企业高质量发展注入持久动

坚守工作岗位;他,虽 长期遭受强直性脊柱 炎病痛折磨,但他总 是咬牙坚持,用行动 诠释共产党员的初心 与担当, 以智慧提升 工作效能, 在急难险 重任务中扛起责任, 更以精神凝聚团队, 成为职工心中的旗 帜。他,就是山东能源 集团优秀共产党员、 枣矿集团蒋庄煤矿物 业管理站职工刘文

十年清扫 用行动诠释初心

每天清晨五点, 当矿区还在沉睡,刘 文强虽被强直性脊柱 炎的疼痛唤醒。但他

却没有丝毫犹豫,咬着牙、扶着墙,穿好工 作服,拿起扫帚走向矿区道路,用辛勤劳动 让矿区以整洁清新的面貌迎接新一天。这 一坚持就是十年, 无论严寒酷暑、风霜雨 雪,他从未缺席过一次清晨的清扫。夏天, 烈日下地面温度高达四五十度, 汗水湿透 衣衫,他专注清扫每一处角落。冬天,寒风 刺骨,双手冻得通红,他搓搓手继续工作。

绿化养护作为他工作的另一重要部 分。多年的默默付出,让他对矿区每一株绿 植了如指掌。春天播种育苗添新绿,夏天顶 酷暑修剪浇水施肥,秋天及时清理落叶,冬 天为树木涂白、包裹保暖材料。在他的精心 呵护下, 矿区绿地郁郁葱葱, 花草争奇斗 艳,成为职工放松身心的好去处。

病痛从未减轻对他的折磨, 工作劳累 时,疼痛加剧甚至让他无法行走,但他从未 想过放弃。"我是一名共产党员,这点困难 算不了什么。只要我还能站起来,就一定要 把工作做好。"凭借坚定信念,他在病痛中 坚守十年,用行动诠释了共产党员的初心

用心钻研 以智慧提升效能

在做好本职工作的同时, 刘文强积极 创新创效。他深知传统清洁工具效率低,便 利用业余时间钻研清洁设备原理构造,思 考改进创新。

经过无数次的尝试失败,他成功将报废 电动车改造成集运输、清扫于一体的多功能 清洁车,大大提高了清扫效率,且操作简便, 深受同事喜爱。他还带领团队积极开展"修 旧利废"行动,翻新改造老旧工具 20 余件, 如用废弃木板制作工具架等,不仅为矿上节

省大量资金,更大幅提升团队战斗力。 他的创新精神还体现在工作方法改进 上。通过分析矿区环境卫生状况,他创新提 出"分区负责、动态保洁"管理模式,将矿区 划分为若干责任区,专人定期清扫巡查,并 根据人流量和污染程度调整保洁频率,有 效提高保洁效率和质量,获得了各级领导 和同事的一致认可。

在他带动下,保洁绿化中心掀起创新 创效热潮,越来越多职工更加关注工作细 节,积极提出改进建议、尝试小改小革,以 他为榜样,在平凡岗位做出不平凡业绩。

关心同事 以精神凝聚力量

他关心同事成长,毫无保留地传授工 作经验和技巧。新入职职工对绿化养护知 识了解不多,他手把手教修剪枝叶、施肥浇 水。同事工作中遇到困难,他第一时间施以 援手解决。在他影响下,越来越多职工主动 加入创新创效、攻坚克难队伍,齐心协力为 矿区发展贡献力量。

"我们是一个团队,只有大家团结一 心,才能把工作做好。"他不仅这样说,更这 样做。工作中,他注重发挥团队成员优势, 合理分配任务, 让每个人在擅长领域发光 发热。还经常组织团队活动,增进同事感 情,增强团队凝聚力。在他带领下,保洁绿 化中心成为温暖大家庭,大家相互关心支 持,共同为矿井发展目标努力奋斗。

十年来,他以顽强意志战胜病痛,他是 普通的后勤工作者,更是一名优秀共产党 员,他的事迹激励物业管理站的工友们在 平凡岗位坚守初心、砥砺前行,为企业发展 贡献力量……

安徽桃园矿 "365"党建融合筑牢安全屏障

本报讯 (通讯员 陈敏奎) 日前,安 徽淮北矿业集团三季度安全生产体系建 设考核结果公布, 桃园矿凭借扎实的基 础管理和不懈的努力,成功跻身"第一方 阵",提前完成年度安全任务目标。这不 仅标志着该矿创新开展的"365"党建与 安全生产深度融合工作模式取得实质性 成效,还为矿井高质量发展构筑起坚实 的红色安全屏障。

面对安全生产的长期性、复杂性问 题,该矿始终坚持"党建强则安全强"理 念,立足"强化体系统领,深化'双标'融 合"工作要求,系统构建"365"党建与安 全生产深度融合模式。该模式以发挥"三 个作用"为中心支柱,即党委发挥领导核 心作用,把方向、管大局、保落实;党支部 发挥战斗堡垒作用,将安全责任落实到 区队班组; 党员发挥先锋模范作用,以 "一名党员一面旗"带动全员守牢安全底

在具体实践中,该矿创新推行"六全 工作法",构建严密的融合闭环。全方位 引领,将政治引领、体系引领、监督引领 有机结合,树牢"两个至上"价值导向;全 主体明责,建立从矿领导到一线党员的 安全生产责任体系,实现责任边界清晰 压力传导到位;全载体宣传,依托线上线 下多种平台同步发力,营造"党建引领、 全员共治"的浓厚氛围;全覆盖培训,构 建"1458"培训体系,分层分类提升全员 安全素养;全过程嵌入,把党组织活动融 入安全生产各环节,激活基层末梢神经; 全链条考核,建立事前、事中、事后全过 程考评机制,有力驱动工作落实。

为确保各项工作落地见效,该矿同 步实施"五项清单"管控。责任清单明确 职责边界,任务清单细化工作内容,纪实 清单记录履职过程, 督导清单强化过程 管控,整改清单推动问题销号,形成"明 责、履责、督责、问责"的完整闭环,对安 全生产领域存在的形式主义、官僚主义 问题以及失职渎职做到"零容忍",严肃 追责问责,真正实现党建工作与安全生 产的同频共振、相融互促。

"365"党建与安全生产深度融合工 作模式深入实践以来,基层各党支部积 极开展"党员安全责任区""党员身边无 事故"等活动,将安全责任落实到生产一 线;广大党员在风险辨识、隐患排查、应 急演练等关键环节主动亮身份、作表率, 组建"党员先锋队""揭榜挂帅"攻克技术 难题,"党建+安全培训""党建+技能比 武"等特色活动蔚然成风,推动矿井安全 生产面貌持续提升。

守护生命"救"在身边

淮北工科检测检验公司自动体外除颤器"上岗"

本报讯(通讯员 梁晶晶) 近日,安徽 淮北工科检测检验有限公司迎来一位特 殊的"新同事"——一台自动体外除颤器 (AED)正式"上岗"。该设备在公司办公大 厅一经安装,就引起员工的广泛关注。

自动体外除颤器(AED)是一种能够

自动识别心律并施以电击除颤的便携式 急救设备,被誉为心搏骤停患者的"救命 神器"。在突发心搏骤停的黄金 4 分钟救 援时间内,及时使用 AED 施救,并配合心 肺复苏,能极大提高患者的生存概率。

"心搏骤停抢救必须分秒必争,每延

迟一分钟,生存率就下降 10%。这台 AED 相当于一位 24 小时在岗的'急救员',时 刻为大家的生命安全保驾护航。"该公司 工会主席刘升向大家介绍道:"这台 AED 操作十分简便,机身正面有现场急救流程 图,非专业人员也能按照指引高效开展急 救。下一步公司还将开展专题培训和应急 演练,确保大家敢用、会用、能用,切实提 升应急能力。""以前看到因心脏疾病突发 猝死的新闻总觉得揪心, 现在公司有了 AED,上班都觉得更安心、更温暖了!"一 位员工感慨地说。

胜利工程公司钻井液技术服务中心 铸就精益管理"金钥匙"

■ 本报通讯员 梁子波

今年以来,中石化胜利工程公司钻井 液技术服务中心将精益管理作为破解发 展难题的"金钥匙",以化学剂全流程一体 化运行优化提升为重点,瞄准"研、产、销、 服"等核心环节,把企业发展"堵点难点" 变成攻坚创效"爆点"。

研发破局,从只"注重创新"到"双向 奔赴"。中心加强实用、市场导向。首先补 齐研发团队短板,优选现场技术人员加入 研发组,定期交流汇报,让科研不再"闭门 创新";强化能力提升,每季度开展实验操 作、现场处理技术比武,细化培训方案,从 "基本功"到"创新力"全面赋能科研人员; 健全激励机制,出台《产品产业化科研成 果转化专项激励方案》,把"转化成效"和 奖励挂钩,彻底激活实用性、市场性研发

提效生产,用"技改+规范"破解效率 瓶颈。中心通过技改降本增效,给乳液聚 合物生产线装乳化均质泵,乳化时间缩短 60分钟;把聚丙烯酰胺干粉造粒系统升 级为双螺旋,堵塞减少,省时90分钟;优 化降失水剂工艺,每釜出料快60分钟。规 范保安全提质量,投产新产品前,组织技 术、生产、安全人员全流程梳理风险、交 底;制定设备"五步法"操作看板,编制《员 工培训计划》,让操作有章可循,产量提升 明显,安全质量实现双优。

拓市销售, 多管齐下打通内外渠道。 中心建强队伍,明确销售分工,严格考核

激励,团队执行力显著提升;优化流程,按 "成熟产品/新产品"分类制定订单-供货流程,明确各环节责任,保障"销 得好、供得上";破局渠道,9种自产产 品列入公司优势产品,集团优势产品从 4种增到7种,内部互供渠道全通;还 牵手中曼、维欧等合作伙伴,探索中海 油市场,完成中海油供应链注册,投标 两个项目,树脂产品进入中海油考察视 线。

服务闭环,全流程规范筑牢客户信 任。中心建立客户反馈机制,制定订单管 理、生产质控、销售结算、回访回应的全流 程办法,8至9月现场回访28口井,满意 率达 100%,快速响应客户诉求;分类加强

运行服务小组,全流程对接;推进"拳头产 品"现场试用130余吨,获得钻井公司较 胜利工程公司钻井液技术服务中心

客户链接,针对井下作业公司、胜利采油

院、江汉工程等不同客户,组建专属生产

通过全链条精益改善, 化学剂业务成功 "质变",实现从"破局"到"先进"的跨越。 产品端5个"拳头产品"落地,投产合格率 达 100%,从"靠两类产品撑场"到"多品类 齐发力",实现多种全合成化学剂产业化。 市场端内部渠道全通、外部市场突破,与 江汉工程、胜利油田石油工程技术研究院 先后新签合同 28 份,框架金额 2.26 亿

绍兴文理学院以创新实践书写新时代商业教育新篇章

文理学院以深厚的学术积淀、创新的培养 模式和紧密的校企合作,走出一条独具特 色的发展之路。绍兴文理学院工商管理专 业从浙江省重点专业到国家一流专业,从 省级重点学科到教育部虚拟教研室理事单 位,不断书写自身的辉煌,更成为区域经济 高质量发展的重要力量。

理论与实践双轮驱动 重塑创新培养模式

绍兴文理学院坚持以学生为中心的 教育理念,构建"理论+实践+创新"三位一 体的培养模式。在课程设置上,引入大数 据分析、人工智能、数字化管理等内容,确 保学生紧跟时代步伐,掌握最新商业知识

作为培养未来商业领袖的摇篮,绍兴 与技能。该院与多家知名企业建立长期合 作关系, 开设丰富的实践课程与实习项 目。同时,鼓励学生参与创新创业项目,激 发学生创新思维与创业精神。

打造高水平师资团队 推进工商管理学科建设

绍兴文理学院高度重视学科建设,拥 有一批具有博士学位、海外留学背景及丰 富行业经验的教师,近年来,专业教师在 国内外高质量学术期刊发表多篇论文,承 担多项国家级科研项目,积极推动国际化 进程,与多所海外高校建立合作关系,为 学科发展提供坚实的理论支撑。

深化校企合作

服务区域经济发展

绍兴文理学院始终将服务区域经济 发展作为重要使命,通过深化校企合作, 为地方企业输送大量高素质人才。该院与 绍兴及周边的多家龙头企业建立了紧密 的合作关系,共同开展人才培养、科研合 作及社会服务等项目。积极参与地方政府 的经济规划,为区域经济高质量发展提供 智力支持。

助推学生发展 成就卓越商业人才

将学生发展放在首位,绍兴文理学院 致力于培养具有社会责任感、创新精神与 实践能力的商业人才。近年来,该院工商

管理专业学生在各类学科竞赛、创新创业 大赛中屡获佳绩,展现卓越的综合素质与 专业能力。毕业生就业率连续多年保持在 95%以上。该专业许多毕业生已成为企业 高管及行业领袖。

秉持"立德树人、服务社会"的办学理 念,加强与国内外高校、企业合作,推动学 科交叉与融合,探索新时代工商管理人才 培养新模式。不断优化课程体系、创新教 学方法、强化师资建设,为培养更多具有 全球视野、创新精神与社会责任感的商业 人才而不懈努力。

"雄关漫道真如铁,而今迈步从头 越",未来,绍兴文理学院工商管理专业将 继续发挥自身优势,为新时代商业人才的 培养与绍兴的区域经济繁荣做出更大贡

QQ:769036015 收费税: 55元/行/天(13字1行) 广告线 13308082189 微信:13308082189

息平台,所有信息均为刊登者自行提供。 客户交易前请查验相关手续和证照。本刊

不对所刊登信息及结果承担法律责任。