

做中国企业的思想者

| 企业家之声 |



福耀集团董事局主席曹德旺：

企业要想长期领先行业，就应该拥抱科学，积极研发、推动新产品问世，实现产品快速迭代。这也是福耀集团取得成功的关键所在。传统产业要积极拥抱新技术，主动提升自我。我拿这些技术去降低成本、提升生产管理效率，而不是脱离主业去“做工具”。

企业家与象棋棋子“士”有很多共同之处。上边“一横”，代表有很宽的知识面；中间“一竖”，代表具备很厚的专业性，对所从事的专业很了解；底下的“短横”，代表着人品、格局和综合素质。

企业家意味着奉献，要先立德、后建功。民营企业应当有抱负、有责任、有胸怀、有境界。真正的企业家要做到三点：国家会因为有你而强大，社会会因为有你而进步，人民会因为有你而富足。新时代，每一个企业家，都应该有这样的追求。

这是近日曹德旺在接受《人民日报》记者专访时所说的。(据《人民日报》)

沙钢：“创新长跑”炼就新质生产力

■ 朱程

在江苏省张家港市，江苏沙钢集团有限公司已扎根50年。50年来，这家曾经的大集体企业已成长为“世界500强”，它所生产的钢铁，外观依旧冷峻，但内在已焕然一新。

它们蕴含高新技术：双辊薄带铸轧、全流程数字化管控……集成现代工业最新成果，支撑着从“九天揽月”到“五洋捉鳖”的国之重器。

它们更加绿色环保：全工序达到超低排放，吨钢能耗居全球领先水平，“资源—产品—再生资源”实现正向循环。

坚守创新驱动奋斗不息，锚定技术前沿步履不停。“知命沙钢”正瞄准国家紧缺领域发力攻关，紧跟国家战略坚定“引进来”和“走出去”，为经济社会发展提供“钢铁力量”。

创新基因长出“钢筋铁骨”

钢水铸轧也能像擀面皮一般操作？这如同天方夜谭似的场景，已在沙钢实现。

走进沙钢超薄带生产车间，只见钢水从巨大的辊盒中缓缓流过，快速冷却成仅0.7毫米厚的薄板。相较传统热轧工艺，该技术将产线长度缩短近95%，大幅节省用地，更省去连铸、加热等环节，使单位能耗减少95%、水耗减少80%、电耗减少90%。

这样的生产线在沙钢已有4条，为行业高质量发展提供有益借鉴。但在6年前，沙钢这步“棋”并不被业内人士看好。

“2019年，我们刚引进美国纽柯超薄带CASTRIP技术时，许多人有疑虑。因为之前也有钢企尝试这项技术，却未能攻克生产连续性与质量均一性等难题。”沙钢集

团常务执行董事施一新说。

面对困难，沙钢组织科研骨干夜以继日进行攻关，巧妙排布喷淋设备让钢水更好凝结为薄板，精准控制温度、湿度减少裂纹……经过4年多努力，沙钢实现连铸炉数、年产量、品种钢开发数量等核心技术指标国际领先，所形成的“高效薄带铸轧”技术体系荣获“冶金科学技术奖一等奖”“中国钢铁工业产品开发市场开拓奖”等荣誉。

从“被质疑”到“被学习”，纵观沙钢发展史，不乏此类转折。

从20世纪80年代起，沙钢放弃“小富即安”的日子，斥巨资引进英国75吨超高功率电炉连铸连轧短流程生产线，将工艺技术装备与国际先进水平间的差距缩短了20年；到2001年，将德国蒂森克虏伯多特蒙德钢厂整个“搬来”，实现产品品种从长材料到扁平材转变……沙钢在一次次消化吸收再创新中，实现自身飞跃。

“家父沈文荣创立沙钢以来，将‘坚持创新’‘不达目标不罢休’的精神植入企业发展基因。如今中国钢铁行业已全球领先，沙钢与许多同行一样面临越来越多‘无人区’问题。唯有坚持创新，才能破局前行。”沙钢集团董事长沈彬说。

短期看，钢铁市场供需不匹配，如何找准方向避免“内卷”？沙钢从“坐销”变“行销”，深度对接客户需求，开展定制化研发。如公司正聚力打造的硅钢产品，可精准匹配新能源汽车等产业发展需要。

长期看，钢铁产能受控制，如何在规模化之外找到降本增效新办法？沙钢推进生产运营智能化创新，通过打造“黑灯工厂”，以点带面加大智能制造技术推广应用，与

上下游企业一道“建圈强链”。

走进沙钢钢铁研究院，一众年轻的面孔或专注于显示屏上的数据，或围坐一圈俯身探讨。“得益于企业建立起的‘容忍失败’‘给能者压担子’等制度，这些年轻的科研工作者不惧‘捅娄子’，让一个个天马行空的方案变成现实。”施一新说。

在苏州市工商联发布的“2025苏州民营企业研发投入100家”榜单中，沙钢集团位居榜首。目前沙钢研究院拥有各类科技人员167人，累计荣获国家及省部级以上科技奖60余项。

绿色理念串起资源循环

汽车驶过张家港钢铁大道，3座超700米长的巨大半圆柱形建筑横亘在道路一侧。这是沙钢斥资4.55亿元打造的全国规模领先的C型全封闭料棚，可储存各类矿粉、混匀矿200余万吨。记者步入其中却鲜见人影。

“钢铁生产前端的扬尘与资源浪费。对此，我们采用国内领先的智能化设备对料堆进行建模，使用智能调度控制系统实现无人化操作，有效遏制散料在搬运过程中的‘跑冒滴漏’，从源头提升生产‘含绿量’。”沙钢原料烧结八车间主任乔生说。

长期以来，钢铁产业被贴上“高耗能”“高排放”等标签。这在沙钢人看来是一种误解，也是一种鞭策。

“不可否认，钢铁产业相对其他产业面临更大的节能减排压力。但今天的生产已不同以往，我们对标全球顶尖绿色标准，矢志践行绿色发展。”沙钢集团总裁龚盛说。

绿色发展，硬件先行。沙钢全面实施环保提标升级，累计投资超100亿元实施水、气、固废、噪声“四大治理工程”，推动焦化烧脱硫脱硝改造等上百个环保项目，在江苏率先通过中国钢铁工业协会全流程超低排放公示。

绿色发展，资源管理见真章。“如何把铁矿石、焦炭这些资源‘吃干榨净’，是我们一直思考的课题。”沙钢集团党委常务副书记陈晓东说，沙钢的破题思路是“循环利用”。

对生产过程中的钢渣，沙钢采取磁选、破碎等工艺，让“工业固废”再生为能满足电梯配重、道路铺设等所需的材料。对水资源，沙钢实施煤气干法除尘等节水技改项目，让“工业废水”实现就地处理、就近回用。

绿色发展，技术工艺辟新径。沙钢建设智慧能源管控系统，通过研发专属“AI算法”，实现对各类能源的预测性管控，进而从能源计划、能源调度等全过程进行精细化管理。

记者在沙钢铁前管控中心看到，偌大的监控室里只有四十几位工作人员。“我们每天要消耗10万吨以上物料。以往所需人手是现在的5倍。更关键的是，过去故障响应最快要半小时，如今系统全自动化控制，1到2秒内即可解决，每年节省能源成本超1000万元，产量还提升9%以上。”炼铁厂二车间主任助理韩旭说。

行走如今的沙钢，绿色植物随处可见，整洁的码头岸线已长成“长江绿廊”。2024年，沙钢获评江苏省“无废集团”建设试点。今年初，沙钢获评中国钢铁工业协会2024年度钢铁极致能效工程能效标杆三年行动先进单位。[下转 P2]

40位全球顶尖企业家齐聚市咨会与上海共同探索创新无限可能

■ 洪俊杰

在复杂的国际政治环境下，全球顶尖企业还要不要中国市场？第37次上海市市长国际企业家咨询会议10月12日在沪举行，主题为“开放、创新、包容——迈向2030的上海发展战略”。咨询会议是上海对外开放的一张闪亮名片，也是全球外企观察上海的一个重要窗口。

“跨国企业的选择具有风向标意义，表明对中国市场的认识逐步回归到原有的经济逻辑——看重市场潜力、营商环境与供应链完整等。”市咨会顾问、安永亚太区人力资源主管合伙人黄文告诉记者，市咨会不仅是上海学习世界的机会，更成为世界了解中国的契机。这场城企之间的互动，犹如十月的上海，空气中透着收获的味道。

不只是成员扩充

市咨会的含金量，并没有因为扩员而降低。数据显示，市咨会成员企业中，24家位列2025年财富世界500强，7家位列福布斯2000强，企业总市值超过3.5万亿美元，每年在沪纳税总额超过350亿元人民币。

如果再拉长时间轴，市咨会成员已从最初的8国12人，增加到如今的15国46人，地域广布于亚欧、南北美洲等地。其中，既有来自美、德、法、英等发达国家的成员，也有来自泰国、新加坡、韩国等新兴市场国家的成员，行业分布从传统制造业、采矿业向半导体、生物制药、节能环保、金融审计等领域扩展。这背后反映出上海30多年的发展轨迹——由传统工商业城市转向“五个中心”，加快建成具有世界影响力的社会主义现代化国际大都市。

“上海始终以开放的心态倾听各方声音，促进多元合作。”谈及跨国企业青睐上海的原因，市咨会主席、罗氏集团董事长施施万说。1994年，罗氏作为首家跨国药企入驻浦东。30多年来，企业不断建立、升级和完善在华产业链，满足中国患者对于创新疗法的渴求。

“上海对创新的坚定承诺，终将孕育繁荣。”这位刚获荣誉市民称号的“新上海人”很看好这座城市，“第一，上海构建了完善的创新生态系统，汇聚人才、资金、服务、数据与基础设施，吸引高校、初创企业、本土及跨国公司共同参与；第二，上海卓越的政企互动，对受到高度监管的生命科学行业尤为重要。”

今年，罗氏制药中国宣布在沪投资20.4亿元人民币，用于新建生物制药生产基地。这并非孤例。自去年市咨会举行以来，已有13家成员企业计划在沪新增投资，金额超300亿元人民币。这些全球头部企业表示，会继续加大在华布局力度、深耕中国市场。

不只是规则创新

今年7月，身在瑞士的施万在视频会议中提出，改革创新市咨会规则，增加跨国企业家与上海市领导间的交流时长。

上海从善如流。今年市咨会下午的闭门分组讨论环节，由3组增至4组，每组与会的国际企业家人数控制在10人左右，中外互动更充分。科技赋能、战略优势、开放前沿和绿色实践，是今年的4个讨论专题。成员们按个人兴趣与企业方向，在会前选择参加相关小组。同时，来自上海政府部门、本地企业与高校智库代表也参会交流。

ABB全球总裁兼首席执行官马腾选择“科技赋能”小组：“我们的使命与业务同上海构建全球创新网络枢纽的目标高度契合，尤其在数字经济、AI、智能制造及绿色转型等关键领域，依靠我们的创新技术、深厚的专业知识以及广泛的合作伙伴关系，我们可以帮助中国各行各业实现精益求精。”

作为“开放前沿”小组主持人，雅培公司董事长兼首席执行官罗斌德希望通过今年市咨会，与上海朋友共同探索医疗创新的无限可能，通过持续开展跨地区、跨文化、跨领域的深度交流和合作，加速突破创新边界，促进全行业开放发展。

讲真心话，一直是市咨会讨论的特点，有的与会企业家甚至把中国区总裁请出会场，“我有悄悄话要跟上海市市长说”。亲历者回忆讨论场景——市领导接连提问、国际企业家坦率回答，话题涵盖上海营商环境、缩短负面清单、实施审慎监管等等。有的企业家甚至开玩笑说：“我说得这么尖锐，明年还会邀请我吗？”话虽如此，刚结束今年的讨论，他们就迫不及待勾选明年的参会小组。

闭门会议畅所欲言的同时，越来越多的全球CEO愿意在公开场合接受媒体采访，告诉世界对上海发展的信心、对中国市场的感受。大家有感受，能否成为上

海市咨会成员，越来越成为评价一家企业全球发展水平的“尺子”；来上海参加市咨会，提前一年写入不少全球顶尖企业家的工作日程中。

不只是向世界学习

市咨会前主席、S4Capital创始人兼执行董事长苏铭天很关注上海的人工智能产业，“想投资一家初创型人工智能企业，赋能广告行业”。令他高兴的是，今年的会外活动是邀请企业家走进徐汇滨江西岸穹顶艺术中心，近距离了解与体验傅利叶、黑湖、联影医疗在内的8家企业的创新产品。

“大家很有兴趣。几乎所有参会的市咨会成员都报名参加，希望了解上海在这一前沿领域的最新发展成果。”工作人员告诉记者。

从曾经的单向学习到如今的互鉴对话，市咨会的功能也在悄然升级。多位企业家坦言，上海的绿色转型、数字化建设、城市精细化管理等实践，值得海外学习。这里有市场、有场景、有技术，为与上海合作奠定基础。

“我们在华30多年历程证明，唯有深度合作，方能实现互利共赢。”市咨会成员、贝卡尔特集团董事会主席丁有仁说，在互联互通的当今世界中，成功取决于高效协作的能力，以及同心同行、卓越共赢的理念。

有分析认为，市咨会既要提升其“国际高参功能”，发挥成员在全球商界的高端联通优势和资源链接特长，为上海乃至长三角提供更多前瞻性决策参考；也要提升市咨会“国际叙事功能”，发挥成员在国际工商界的话语权来讲述真实上海，吸引更多国际知名企业投资上海，进一步助推上海“五个中心”建设。

此外，考虑到城市治理已成全球性议题，市咨会完全有条件向世界提供更多公共产品——每年会议上，演讲嘉宾给出前瞻性观点，企业家提出可操作建议，这对推动解决全球城市共性问题大有裨益，市咨会应该成为未来城市的研究站。

“上海不仅有企业全球重要研发中心，也是包含灯塔工厂在内的强大供应链基地，企业自身绿色转型与数字化转型的实践样本。”市咨会副主席、施耐德电气董事长赵国华表示。(来源：解放日报)

“十四五”时期四川工业“家底”更加殷实

据中新网消息，四川省政府新闻办10月9日在成都举行新闻发布会，介绍四川“十四五”时期建设现代化产业体系主要成就。四川省经济和信息化厅厅长翟刚在会上表示，“十四五”时期，四川工业规模和质效稳步提升，工业“家底”更加殷实。

数据显示，“十四五”以来，四川省规模以上工业增加值年均增长6.6%，工业增加值总量从1.34万亿元增加到1.79万亿元，在全国排位提升至第7位；四川规上工业企业研发投入、研发强度分别增长了50%、41%；绿色低碳优势产业营收占规上工业的比重达到28.2%，规上工业单位增加值能耗较“十三五”末下降15.4%。

在产业体系方面，四川坚持“两手抓”，一手抓传统产业转型升级，一手抓新兴产业。未来产业发展壮大。电子信息、食品轻工、能源化工3个产业规模先后迈上万亿级台阶，装备制造、先进材料、医药健康3个产业正加速迈向万亿大关。在此基础上，四川积极打造人工智能、高端装备制造、航空航天等17条重点产业链；布局25条产业新赛道，加快培育机器人、集成电路等新兴产业，以及第六代移动通信(6G)、量子科技、元宇宙等未来产业；人工智能、生物技术、卫星网络、无人机等重点领域保持两位数以上增长。

在创新发展方面，四川持续加大科技创新投入，加快孵化创新主体，加速推动成果转化，培育国家级和省级企业技术中心1819家，数量居西部第一；承接国家科技重大专项、国家重点研发计划近30项，揭榜62个产业基础再造工程技术创新项目。在此推动下，一批“四川造”大国重器亮相：运-20C919大飞机机头实现批量交付，全球首个氮化镓量子光源芯片研制成功，世界首台“四川造”高端装备盾构机“川山甲1号”下线，全球首列氢能市域列车运行，全国首套脑控外骨骼机器人发布，全球首个用于治疗肺癌的抗体偶联药物“佳泰莱”获批。

在发展势能方面，四川连续实施重大项目招商引资，深入开展项目全生命周期服务管理，[紧接 P2]



责编:王萍 版式:黄健
企业家日报网:www.zqceo.com 电子版:www.entrepreneurdaily.cn
官方微博:http://weibo.com/jwmbd 投稿邮箱:qib49@sina.com

