

做中国企业的思想者

唤醒企业家的心智

——北京启融科技有限公司创始人兼 CEO 曹新宇独特的咨询之道

■ 新华

在中国商业世界里，企业家的成长往往被定义为规模的扩张和业绩的提升，但北京启融科技有限公司创始人兼 CEO 曹新宇却在另一条路上行走：通过唤醒企业家的心智，让他们焕发生命力，从而推动企业的持续发展。

这条路，他已经坚持了十余年。从 IBM 到好未来，从大型跨国咨询公司到自主创业，曹新宇见证了无数企业家和企业的蜕变，也逐渐形成了自己独特的咨询理念。

从 IBM 到好未来 理性与现实的碰撞

曹新宇的职业起点，是全球知名的管理咨询公司 IBM。在那里，他的工作聚焦于为海尔、海底捞等大型企业提供战略规划、组织设计和人力资源体系建设等服务。

在 IBM，曹新宇学习到一整套标准化、体系化的管理工具，也感受到顶尖咨询公司对细节和专业的极致追求。“IBM 人才济济，你想设计多复杂的架构都能落地，因为公司本身储备足够的人才。”

但当他离开 IBM，加入好未来（学而思）集团时，他发现了现实与理想之间的巨大落差。“很多快速成长的企业并不具备完美的组织条件，也没有那么多可用的人才。这个时候，你不能照搬 IBM 的方案，必须因地制宜，结合企业的真实情况来调整。”这段经历让他深刻意识到，咨询不仅仅是输出方案，更重要的是确保方案能落地，并真正为企业带来改变。

创业的宿命 一个“被唤醒”的决定

从 IBM 到好未来，曹新宇看似一路顺遂。但他心底始终有个声音在召唤。他的父母长期从事生意，这让他从小便熟悉商业



●北京启融科技有限公司创始人兼CEO曹新宇(左)接受《时代面孔》总编辑谷丰专访。

世界的运转。留学英国期间，他的内心深处逐渐酝酿出一种冲动：去创造一番属于自己的事业。

那是在英国留学的最后一天，一位老乡送他去机场。聊着聊着，那位朋友突然说：“我觉得你天生是要创业的人。”

一句话，像闪电般击中了他。“我当时愣了一下，突然接受了一个信息——原来我注定要创业。”曹新宇说。

后来，他果然创办了自己的咨询公司——北京启融科技有限公司，开始探索更有温度、更有深度的咨询模式。最初，他服务过的客户集中在教育行业和医疗行业，后来逐渐拓展到科技领域。

曹新宇始终强调，他的目标不是简单提供管理工具，而是通过深度陪伴，让企业家和组织实现认知升级与内在成长。

真正的咨询 从工具到心智的跃迁

在中国，做咨询的人很多，但曹新宇坚持做的是“更难的一件事”：心智建设。“很多咨询只解决表层问题，比如流程优化、工具导入。但一个企业真正的天花板，往往是老板本人的心智模式。”

曹新宇将人的结构拆解为四个部分：体、脑、心、信念。

体（身体）：大多数创业者长期透支身体，把它当成工具，却忽视了身体本身的健康及养生的智慧。

脑（思维）：包括决策逻辑和认知框架。心（情绪）：决定团队氛围与沟通质量。信念（价值观）：一个人最深层的驱动力。

“很多老板来找我时，身体疲惫，情绪失控，睡不着觉、焦虑、暴躁。”曹新宇回忆，曾有一位量化基金创始人因为长期高压而陷入抑郁，团队士气也跌入谷底。参加了曹新宇为期三天的 CEO 私董会后，这位老板回到公司时整个人都变了：肩膀放松了，开始笑了，甚至主动与团队交流。【下转 P2】

■ 新华社记者 梁婧 郭方达 李亭

政策暖风拂面 民洽会场『人气』变『商机』

9 月 24 日至 25 日，2025 中国民营企业投融资洽谈会在天津举办。来自各省市区发展改革委、国企改革办、民营企业、金融机构等共计 2000 余人参会。一系列支持政策的发布、高效畅通的产业项目对接、诚意十足的经验交流……人流如织的会场中，闪烁着民营经济发展的活力。

作为民营经济促进法施行后的首次民洽会，“热闹”是记者步入会场后的第一感受。开幕式尚未开始，不少企业家便已早早来到现场，将主会场外的等候区域围得水泄不通。不远处，综合对接洽谈优质项目路演（出海专场）也即将开始，数十个座位几乎全部坐满。

深圳壹智云科技有限公司是首次参加民洽会。这是一家智能科技公司，生产的机器人产品广泛应用于大型国际机场及电力、农业、矿山等多个领域。

公司天津区域总经理张毅介绍，公司计划在天津投资 20 亿元，建立生产中心、研发中心和数据中心，并依托天津港口优势，扩大产品出口。在会上，他接待了多个投资机构负责人，希望借助民洽会吸引投资人。

民营企业座谈会召开，开展市场准入壁垒清理整治行动，民营经济促进法施行……今年以来，我国民营经济领域利好不断，有效提振了民营企业的发展预期。

“随着国家对民营经济的支持力度越来越大，我们在融资、研发等领域得到很

多支持，公司发展前景更好了。”张毅说。

在本届民洽会滨海新区专题活动上，天津飞马机器人科技有限公司首席运营官姚娜分享了公司最新推出的无人机。“无人机行业仍属于新兴行业，作为创业企业，政府扶持企业发展的决心让我们很受鼓舞。”她说。

本届民洽会旨在搭建高能级产融对接平台，不少企业因此收获了新的发展机遇。

北京品稻联商生物科技有限公司是一家生物基新材料科技公司，致力于全生物降解材料产业链打造。以本届民洽会为契机，公司与天津港保税区管委会签订了新项目的框架协议，计划在两年内建成 5 万吨吨全生物全绿色全降解环保壳基新材料欧普稀（OHPC）的生产能力。

这是继今年 8 月江苏工厂启动建设后，公司拓展业务版图的重要一步。公司总经理翟淮说，天津项目不仅能更好服务京津冀三地，天津港保税区的政策优势也将为企业拓展海外市场提供助力。

除了搭建合作交流平台，本届民洽会还出台相关政策支持民营企业创业与发展。

本届民洽会上，热闹的“人气”转化为蓬勃

的“商机”。截至 9 月 25 日，本届民洽会已向参会企业征集融资需求项目 330 个，面向金融机构及投资机构征集投资意向 165 项，组织签约项目 49 个，签约总额 140 多亿元。

学徒餐饮创业“逆袭”样本 ——魏明然在新乡的创业之路

■ 本报记者 陈俊岭

在河南省新乡市的餐饮市场，名为“北方北”的餐饮企业近年发展势头强劲，其位于解放路的北方北酒店已成为当地餐饮消费的热门选择。该酒店负责人魏明然，用十几年的坚持与探索，为中小餐饮企业的发展提供了一个颇具代表性的案例。

魏明然出身普通家庭，最初只是餐馆里的学徒。简陋的工作环境和高强度的劳动，让不少同行者望而却步，但他却在其中发现了行业潜力。他为了学会一道传统名菜的正宗做法，多次到郑州、开封、新乡等地学习，新乡市北方北餐饮品牌总店的张守用董事长看到他的诚意和执着，将厨艺、经验传授给他，让他以“北方北”品牌开设餐饮酒店开始创业。

他多次外出学习不同菜系和地方特色菜的做法，白天实操练习做菜，夜晚钻研菜谱进行创新。凭借这份韧劲，他得到多位餐饮界前辈的认可，最终获得了品牌创始人张守用的开店管理经验支持。

创业初期，店面仅有十几张桌子，他把精力全部倾注于食材采购、品质管控和顾客体验上。从每天亲赴市场挑选食材原料、把控食品安全，到改进菜品口味，他逐步积累起稳定的客源。随着口碑传播，小店生意逐渐走上正

轨。

在发展过程中，魏明然并未盲目扩张，而是强调“先质量、后规模”。他将利润用于员工培训和菜品研发，以确保团队稳定和差异化。正是这种稳健的发展思路，使北方北餐饮品牌更好地在新乡餐饮市场脱颖而出，形成了较强的品牌认知度。

如今，“北方北”不仅是新乡市民餐饮消费的首选，也成为本土餐饮企业探索连锁化和品牌化的实践样本。魏明然的经历表明，在竞争激烈、更新迅速的餐饮行业，创业者只有坚守品质、持续创新，才能走得更远。

三峡集团：在服务国家战略中实现发展

■ 新华社记者 李思远

为开发长江而生，因保护长江而兴。从一家水电开发企业成长为全球清洁能源引领者，三十多年的发展历程，映照出中国三峡集团的担当：为长江经济带发展提供基础保障，在共抓长江大保护中担当骨干主力，为促进清洁能源产业升级中发挥带动作用。

因水而生、靠水发展、兴水利民、强水报国。多年来，中国三峡集团始终将自身发展置于国家战略大局中谋划和推动，以“国之重器”服务“国之大者”，在为中国式现代化作出贡献的同时实现了自身的高质量发展。

“国之重器”保障长江安澜

“巴山夜雨涨秋池”，自古以来我国华

西地区多秋雨。9 月中旬以来，华西连降秋雨，三峡水库于 20 日迎来当年最大洪水过程，流量超过 4 万立方米每秒。按照防汛要求，三峡水库控制出库流量为 25300 立方米每秒，有效减轻了长江中下游的防洪压力，保障了人民生命财产安全。

防洪，是三峡工程的首要使命。自 2003 年三峡水库蓄水运用以来，以三峡工程为核心的六座梯级水库累计拦洪运用 70 余次，拦蓄洪水超 2200 亿立方米，其中三峡工程成功应对了 2020 年三峡建库以来流量达 78000 立方米每秒的最大洪峰考验，有力保障了长江安澜。

从三峡工程起步，中国三峡集团已发展成为全球最大的水电开发运营企业。建成投

运的乌东德、白鹤滩、溪洛渡、向家坝、三峡、葛洲坝 6 座大型水电站顺江呈梯级分布，总装机容量 7169.5 万千瓦，年发电量超 3000 亿千瓦时，打造了世界最大的清洁能源走廊，成为保障能源安全的“压舱石”。

除防洪保安、发电保供外，这些大型工程在航运、水资源利用等方面的综合效益同样可观。

据统计，三峡船闸、三峡升船机、向家坝升船机历年的货运量累计分别超 22 亿吨、1900 万吨、950 万吨，保障了长江“黄金水道”的畅通。今年长江流域来水总体偏枯，在水利部门指导下，中国三峡集团优化调度水库群，截至 6 月底累计向下游补水 252 亿立方米，并在消落过程中实施 3 次

专项保灌溉补水调度，有效保障了长江中下游城乡供水和灌溉用水需求。

“着眼大时空、统筹大系统、履行大担当、确保大安全，中国三峡集团正努力凭借国之重器的坚实支撑，推动长江流域水安全、水资源、水环境、水生态协同提升。”中国三峡集团党组书记、董事长刘伟平说。

“骨干主力”守护一江碧水

城市地下，4000 多公里的管网实现雨污分流、供排一体；网络“云”上，5000 多个传感器实时收集数据。在安徽六安，一场地下管网的革命正在发生。

“智慧‘水管家’精准调度，管网、泵站、污水处理厂等协同配合，【紧转 P2】

成都青年企业家 参加主题教育活动

澎湃新闻报道，近日，成都市委统战部组织各区和成都青年企业家商会的 35 名年轻企业家开展了“蓉商荣耀、青蓝接力——成都市年轻一代民营企业理想信念教育主题活动”。市委统战部副部长、市工商联党组书记廖俊与企业家们座谈交流并讲话。

企业家们先后前往成都超算中心和成都人形机器人创新中心有限公司开展调研，感受科技前沿的澎湃动力、体验智能制造的无限可能，坚定科创引领、高质量发展的信心决心；走进成都市民营经济促进中心，大家详细了解中心的组织运行情况和实干实效成果，深刻体会市委、市政府持续优化营商环境和推动“进解优促”工作的坚定决心和务实举措，纷纷表示要加强政企沟通和政策学习，在厚植优秀企业家成长的城市沃土上继续做优做强企业。

在成都市民营经济发展促进中心召

开的年轻一代民营企业座谈会上，参会人员传达学习习近平总书记在民营企业座谈会上重要讲话精神、纪念中国人民抗日战争暨世界反法西斯战争胜利 80 周年大会上的重要讲话精神等有关内容。成都睿乐达机器人科技有限公司董事长张睿睿、极米科技党总支书记兼行政总监王俊鹏、成都国星宇航科技股份有限公司助理总裁周华等 10 位年轻企业家代表分享了自己的学习收获和企业发展打算。

会议指出，年轻一代民营企业视野开阔、思维活跃、奋发有为，是新时代蓉商的未来，是成都民营经济高质量发展的后浪。要持续加强思想政治引领，引导企业家心向党旗明方向、做信念坚定的追梦人。坚定发展信心，将个人抱负、企业成长主动融入国家和城市发展的宏伟蓝图。要携手同心搭平台，做青蓝接力的铺路人，为促进本市年轻一代民营企业健康成长营造良好环境。（彭蓉）



四川广安
民营经济助推地方经济加速跑

今年以来，四川省广安华蓥市以建“工业城”为引领，把民营经济发展作为促进地方经济发展的重要支撑，围绕优化营商环境、构建亲清政商关系，持续强化服务企业力度，引导企业智能化改造和数字化转型，并从厂房、用工、税费收缴及市场拓展等方面给予大力支持，吸引并培育了一大

批从事电子、汽摩配件、机械加工和战略性新兴产业、新材料研发生产的民营企业，为民生改善和地方经济发展提供了有力支撑。

图为 9 月 24 日，四川省广安华蓥市华蓥山经开区民营企业领锐电子有限公司的工人，在车间加工“订单”产品线束。邱海鹰 摄影报道

家国团圆
共品国缘

双汇熟食
SHUANGHUI DELI

责编:王萍 版式:黄健

企业家日报网:www.zqceo.cn 电子版:www.entrepreneurdaily.cn
官方微博:http://weibo.com/rwbd 投稿邮箱:cb490@sina.com

企业家日报微信公众平台 二维码

企业家日报 二维码