

2025年9月25日 星期四
乙巳年 八月初四

今日 8 版

第 237 期 总第 11540 期

国内统一连续出版物号: CN 51-0098

邮发代号: 61-85

新闻热线: 028-87319500

13811660079

全年定价: 450 元 零售价: 2.00 元

责编: 王萍 版式: 黄健

企业家日报

做中国企业的思想者



● 中国企业联合会智慧企业工作委员会秘书长张炎彬



● 中国人民大学教授、《华为基本法》起草专家组组长彭剑锋



● 陕煤神南产业发展公司党委书记、董事长乔少波



● 国能大渡河流域水电原董事长涂扬举



● 帆软软件有限公司联合创始人兼 CEO 陈炎



● 华润啤酒(控股)有限公司前董事会主席侯孝海

中国企业数智管理30人论坛成功举办
共探数智融合赋能企业高质量发展

■ 本报记者 赵健

9月19日,首届中国企业数智管理30人论坛在重庆成功举办。本次论坛由中国企业联合会智慧企业工作委员会、《企业家》杂志社联合主办,帆软软件有限公司承办。作为第七届数智大会的核心环节,本届论坛汇聚“政、学、企”三方力量,政府领导、海内外著名管理学者以及知名企业领导者共襄盛会,共话数智管理新路径,共筑企业发展新优势。

当前,数字经济浪潮正深度席卷各行各业,新质生产力的蓬勃兴起不仅重构产业格局,更为企业经营管理模式带来全新挑战与机遇。如何将数智化技术从“工具应用”升级为“战略内核”,实现管理效能与核心竞争力的双重跃升,已成为企业穿越周期、实现可持续发展的关键命题。

论坛现场,中国人民大学教授、《华为基本法》起草专家组组长彭剑锋,国能大渡河流域水电原董事长涂扬举,陕煤神南产业发展公司党委书记、董事长乔少波,华润啤酒(控股)有限公司前董事会主席侯孝海,帆软软件有限公司联合创始人兼 CEO 陈炎等学者、知名企业



● 30人论坛全体参会嘉宾的合影

家出席了本次论坛并发表演讲。

企业家、学者齐话数智化
共享企业管理之道

“推进企业数智化转型,建设智慧企业,要

坚持系统性创新原则,不仅要重视各种数智技术的应用创新,还要重视与工业技术、装备、产品等方面的融合创新,更要重视企业的组织、流程、制度、管理等生产关系层面的变革调整。”中国企业联合会智慧企业工作委员会秘书长张文彬在论坛现场致辞时表示,企业数智

化转型之所以被称为“一把手工程”,是因为只有企业一把手才能领导企业开展这样系统性的变革创新,才能提供足够的资源支持、战略耐心和创新氛围。

围绕本届论坛主题“数智管理”,企业家与学者们各抒己见。

彭剑锋从理论与实践层面指出,企业数字化转型的核心在于“组织与人”,数智化时代中国企业转型升级正面临着企业家及高层变革领导力不足、组织治理流程滞后、核心人才短缺与机制僵化三大障碍,因此企业需通过顶层设计打造新领导力、构建平台化敏捷组织、创新人才机制激活价值以破解。

乔少波在主题演讲时表示,我们处于数智化浪潮兴起、政策支持与技术成熟的转型窗口期,陕煤集团神南产业发展公司一直在推进智慧企业建设,通过顶层设计、业务重构,以“N+2”思路为指引,依托低代码、BI等技术破局,达到安全效益双提升,打造了鹏云智慧管理平台、“神南一张图”等数字化载体,成功实现智慧转型,实现营收利润稳步增长。

谈到智慧企业构建,涂扬举在主题为《抢抓人工智能新机遇,构建智慧企业新范式》的演讲中分享了独到看法。中国企业正处于人工智能深刻变革行业运营与管理模式的阶段,我们应更聚焦于智慧企业的打造。人工智能技术应用唯一的根本标准,在于它能帮助企业实现自感知、自操作、自预判、自决策的“四自”能力与多元人机协同目标。我们希望通过将人工智能融入企业各环节,来引导和促进企业安全、敏捷、高效发展以及创新力的提升。企业管理人员与技术研究者应携起手来,更多地聚焦企业的智慧化转型与价值创造。

陈炎在谈及帆软数据驱动经营实践时表示,多数企业易陷入“重短期增长轻长期健康、重经验决策轻数据支撑”的困境。“企业实现可持续发展,关键在‘数据驱动经营’,不在‘盲目扩张’”。他重点分享了“一号位数据驱动决策体系”——通过构建公司级经营、业务线专项等多层分析看板,实时掌握净回款、人均效能、客户复购等关键数据,搭配 AI 赋能 LTC 流程、精益管理降本,实现“精准调控、高效增长”。

[下转 P2]

黑河举办
年轻企业家“双传承”研修班

中新网报道,近日,黑龙江省黑河市年轻一代企业家“双传承”高级研修班在哈尔滨商业大学举办。研修班旨在全面提升年轻一代企业家的政治素质和经营管理能力,全市年轻一代企业家代表 50 人参加。

此次研修班由黑河市委社会工作部主办、哈尔滨商业大学企业家学院承办,是机构改革以来该市针对年轻一代企业家群体开展的首次专题培训。研修班聚焦“双传承”(政治传承和事业传承)主题,引导年轻一代企业家不断提升理想境界、厚植家国情怀,进一步完善企业治理结构、提升管理能力、拓宽国际视野、履行社会责任,争做中国特色社会主义的建设者、中国式现代化的促进

者。研修班依托哈尔滨商业大学企业家学院(MBA/MPA 中心)“开放型”师资队伍,特邀黑龙江省委党校、哈尔滨工业大学知名专家学者和实战经验丰富的业内精英为学员授课,既有国内宏观政策和形势任务分析,又结合黑河地处边境实际,突出中俄贸易实务,确保课程设置具有较强的理论性、政策性和实践性。

学员普遍表示,通过学习培训既增强了听党话、跟党走的政治自觉,又学到了干事创业、迭代升级的实用知识,回到工作岗位后要大力弘扬企业家精神,敢于闯、大胆干,专心致志做强做优做大企业,为推动黑河高质量发展振兴发展贡献力量。

(李天娇)

智能公司董事长徐辉：
抓供应源头 觅降本良方

本报讯 (通讯员 胡云峰) 对标一流怎么做?降本增效怎么抓?为积极对标行业一流,近日,皖北煤电集团智能公司党委书记、董事长徐辉在副董事长张翼翔、副总会计师邓子阳及办公室负责人陪同下,深入供应库房调研,抓供应源头,觅降本良方,以实际行动提高管理效能,向行业一流靠拢。

一个一个库房看,一个一个库房摸排,既查管理情况,也查环境卫生,更查安全隐患,凭借丰富的管理经验,徐辉一一指出库房管理上存在的问题和症结。他指出,库管是一个细活,也是一个专业性很强的工作,要善于学习,善于总结才能把工作干好。

当看到供应大库很多大件物品摆放凌乱且无人领取时,徐辉立即组织采煤、掘进、机

电信息中心、选煤厂等相关单位召开“认亲大会”,很快,无人领取的设备就都“名花有主”,各有归属。徐辉说:“设计浪费是最大的浪费。”计划盲目、无序,其结果就是造成浪费,造成成本增加,务必要严把计划审批关,对于不急用、非必用的设备一律不批,务必要保证“好钢用在刀刃上”。

“这么大的六角,能用得上吗?”查看供应库房堆放的工具包时,一名随行的科区长提出了质疑。这是哪个单位做的计划,又是哪个单位审批的?马上把相关单位召集过来核对。经过供应、劳资几家单位一起核查,原来是厂家在供货型号上出现了错误。立即安排退货,全部换成工作上能够用得上的型号。徐辉说:“虽然是虚惊一场,但也反映出部分单位工作马虎、作风漂浮,计划、验

收把关不严等问题。”务必要引以为戒,养成严谨务实的工作作风,慎重对待每一次计划、每一次审批,这样才能严把关、控源头,确保少投入、慎投入,达到从源头控成本的目的。

加强定制化调管理,该领取的领取、该调配的调配,保证库房里的每一颗螺丝钉都有存放的价值,都在关键时刻能够派上用场。带着问题看现场,一次调研下来,发现了不少问题,堵塞了不少漏洞,也为对标一流找到了降本良方。

“不怕暴露问题,就怕问题暴露得不彻底、不充分!”随着问题逐条浮现,加强供应管理,强化源头管控的最优解也在徐辉的头脑中逐渐成形。他表示,挤出成本水分,才能真正达到降本增效的目的,才能助力智能公司在对标全国一流的道路上走得更远。

用科技点亮城市的夜景
——记山东奥斯福集团党支部书记、董事长李强

■ 李书忠

夜幕降临,华灯绚丽,贯穿济南市区东西的经十路,美轮美奂的楼体光影、三位一体的广场灯光特效、曼妙灵动的水色光影等一组组炫彩灯光秀映入人们的眼帘……渐变的光影、多彩的色调、动感的效果,使经十路如同一条流动的彩绸,飘逸、舒展起来……

地处济南市高新区龙奥北路阳光金融中心的山东奥斯福集团,就是这美丽夜景的缔造者。该集团党支部书记、董事长李强是济南市劳动模范、山东省“齐鲁工匠”。他是怎样用科技点亮城市夜景的呢?

“三件套”:创造价值的“起搏器”

李强出生在济阳县太平镇一个普通农家。1998 年,高中毕业就步入了社会。带着追求卓越的抱负和不甘沉沦的激情,兜里揣着

母亲给的 2000 元钱,他来到了济南,每天穿梭于全福立交桥下的劳务市场,寻找一份搬砖推车、填饱肚子的体力活。把自己安顿下来后,创业种子已在他理想的土壤中逐渐破土、萌芽……

李强一直在心中默默地告诫自己:要做一个用智慧换取劳动价值的管理者。经过一段时间的考察,他在全福立交桥西侧租赁了一间逼

仄的门以房,搭起了干事创业的“舞台”。

接着,又从有限的资金中挤出一部分购买了一台传呼机、一辆二手脚力三轮车、一台二手电焊机。

[下转 P2]



“辣椒姐”施以丽致富不忘乡邻

9月23日秋分时节,在安徽省芜湖市鸠江区白茆镇套北村举办的 2025 年中国农民丰收节芜湖主场活动中,鸠江区沈巷镇凤城村“莉姐蔬菜种植场”负责人施以丽通过直播销售农产品。

2020 年起,施以丽尝试通过网络销售自产辣椒、毛豆等农产品,并在抖音等平台分享田园生活与种植过程,坚持以“自然成熟、现摘现发”为特色,吸引超过

10 万粉丝关注,其农产品广受欢迎。她在勤劳致富的同时,积极帮助乡邻拓展销路,传授直播经验,带动乡亲共同增收,被亲切地称为“辣椒姐”。“农业+短视频”的模式有效拓宽了本地农产品的销售渠道,成为推动乡村振兴的创新实践。

施以丽先后被芜湖市鸠江区相关部门授予“鸠江好人”“三八红旗手”“扶贫光荣户”等称号。 王玉实 摄影报道



责编:王萍 版式:黄健
企业家日报网:www.zqceo.cn 电子版:www.entrepreneurdaily.cn
官方微博:http://weibo.com/jrwb 投稿邮箱:cb490@sina.com

企业家日报微信公众号二维码 企业家日报网二维码