

新安煤矿：以有力监督护航矿井高质量发展

今年以来，河南能源义煤公司新安煤矿“纪委监”监督职责定位，创新构建政治监督引领、专项监督攻坚、日常监督固本”的“三位一体”监督体系，以精准化、常态化、立体化监督为矿井高质量发展清除障碍、蓄势赋能。

强化政治监督，把准发展方向。“新安煤矿”纪委监”清单式管理、项目化推进”政治监督机制，将落实“第一议题”制度、深入贯彻中央八项规定精神学习情况等纳入监督清单，动态跟踪督办”并重大决策部署执行情况。围绕安全生产、智能化建设等关键任务，紧盯政策落实、项目推进等关键环节，细化监督路径和责任分工。通过“嵌入式”监督方式，对矿代会流程规范性、组织生活质量等开展现场督导，构建“发现问题—反馈整改—跟踪问效—成果巩固”全链条闭环机制，推动政治监督“有形覆盖”向“有效覆盖”转变。

深化专项监督，破除发展“绊脚石”。坚持问题导向，推行“纪检+专业”协同监督模式，在招投标、资金管理、安全生产等重点领域开展穿透式监督。针对招标采购管理效率低、物资采购流程不规范等问题，联合机电、财务等部门开展效能监察，下发整改建议书，推动建章立制，规范职工业余设备佩戴合格率低的问题，组织专项专项检查，实现全员达标；针对日常监督发现的问题，追溯追责，以“靶向治疗”推动管理提质增效。通过专项监督“排雷”，为矿井稳健运营护航。

细化日常监督，激活发展“康动力”。新安煤矿“纪委监”联合联动监督，采取“四不两直”方式，针对日常监督反馈及专项检查中发现的问题，严肃查处，并“严”密监督，推进排查、排查整改、排查反馈等影响矿井发展的突出问题。今年以来开展监督检查37次，通过有力监督督促整改，推动矿井高质量发展，优化环境，蓄势赋能。同时，建立“3+N”基层监督体系，选聘 34 名政治素质过硬、业务能力突出的易见易察监督员，构建“纪委监”队伍监督协同联动的立体监督网络，为矿井高质量发展注入强劲“康动力”。（侯丹 霍鹏飞）

►►►[上接 P1]

这个博览会 专为全球中小企业搭台

作为本届中博会的主宾国，埃及共有 80 余家企业、机构参展，带来药品、食品加工、化工品、机电设备等多元生产领域的“产品”。“埃中两国在基础设施、产业园区等领域的合作不断深化，我们认为，中小企业合作将成为下一个关键领域。”埃及展贸和会议总主席埃萨姆·埃尔·纳加贝说，中博会将是愿愿转化为发展机遇的重要平台，企业间将以此为契机，共同开发产品，形成协同效应，构建起更具韧性的供应链体系。

看一个“新字”——登上展馆二楼，来到中国省市区专精特新展区，方寸展台上，“新”意盎然：人形机器人精准抓取小物件；分体式飞行器在空中展示立体出行方式；智慧穿戴设备让人体验最新手也能一键解锁……

在四川成都芯通科技展台，参观者戴上酷似头盔的脑机接口设备，面前电脑屏幕上的脑电信息会随着脑波波动。

“中博会充满了科技感，我们能够向海内外用户推荐产品或服务，还能和优秀的同行交流业务。”在公司总经理冯春豪看来，脑机接口有很多跨界合作的机会，而中博会集聚了不少领域的创新者，为探索更多合作提供了可能。

本届中博会有省市区专精特新展区 2.4 万平方米，1190 余家企业参展。此外，专业展区还包括工业设计、制造业数字化转型专题展、智能穿戴与现代化产业展、老字号企业展等，也聚焦中小企业转型升级的热点领域。

看“世界企业大会”——27 日下午，广交会的一间会议室内，“月一链”中小企业融资促进全国行活动广州站正在举行。

“金融机构要多‘摆摊’，面对面与企业交流。”建立科学的评估体系、创新金融产品……金融机构负责人、行业专家、企业家齐聚一堂，共同探讨中小企业融资新思路。不远处玻璃幕墙内，多名设计师联手展示一场时尚秀。秀场内，模特步履生风，服饰复古又今朝。

APEC 中小企业产业集群研讨、人工智能赋能新型工业化深度行、国际科技成果对接交流……本届中博会，配套举行了政策宣贯、新质发布、国际合作、产业对接等 60 场活动，搭建起一间间中小企业“世界大会”。

“一系列配套活动赋能参与，多举措、多举措，有助于推动优质资源向中小企业集聚，帮助中小企业融入全球产业链供应链，高水平参与国际经济合作。”中博会展务局负责人江军军说。

走过 20 余载，从首届国内展示，到如今成为全球资源；从关注中小企业的发展，到推动“小巨人”向关键产业链顶端迈进……这是中博会的进阶之路，更是中小企业在全球化浪潮中持续增长的缩影。

从走向世界出发，广大中小企业正蒸蒸日上、走向世界。

恒源煤矿向“绿”而行 走好低碳发展之路



●绿色恒源

一直以来，皖北煤电集团恒源煤矿坚持科学发展观，大力实施循环经济，持续加大环保投入，以资源开采科学化、生产方式环保化、矿山环境生态化为工作标准，不遗余力强化绿色矿山建设，实现了环境保护与企业发展的互利共赢。

创新赋能，加大资源开采“新”量

党的十八大以来，绿色矿山建设已成为矿业领域推进生态文明建设的有力抓手和推动煤矿高质量发展的主要举措。

为实现绿色开采，该矿投入 3.2 亿元资金，引进“地面顺层立区超前治理技术”，对三灰含水层进行注浆改造，有效治理面积 2800 万方米，解放煤炭资源 1137 万吨，每年可保护灰岩水资源量 180 万方，取得了良好的社会效益和经济效益。

为提高资源开采效率，该矿加强生产技术管理，不断优化设计，大力推广创新，持续推进主要生产工艺革新。在长期推行“110”工法的基础上，该矿深入开展关键技术研究和应用科技攻关，进一步降低灾害威胁，缓解装备紧张，提高资源回收率；采用锚梁支护、二支支护技术、锚网索喷支护技术、U 型锚杆支护与注浆加固围岩相结合支护技术

等，切实提高资源开采效率，有效延长矿井服务年限；为改善作业环境，减少人工劳动强度，加大资金投入，升级生产自动化智能化水平，实现主要系统与车间的无人值守和远程集中控制；加强与科研院所合作，充分利用产学研协同平台，进一步保障快速掘进，提升管理水平，坚持以新质生产力引领矿井安全绿色高效发展。

节能减排，降低生产工艺“碳”量

与此同时，该矿在节能减排方面也未从止步，建立了完善“矿井环保节能工作考核办法、用电和地面用水管理办法等一系列工作制度，不断优化生产、生活过程中水、电等能耗问题，推行定量化、精细化管理，“节”所能省好每一滴水、用好每一度电。

去年 7 月份，该矿对二水平北翼二部皮带机、II 63 运输下皮带皮带机、三水平主斜井皮带机等主运系统设备进行了改造，应用永磁电机+变频驱动方式，实现系统用电耗同比下

降 10% 左右；并先后完成了地面生活用水管网改造工程，矿井水和生活污水处理的“两水”改造工程，坚定实现地处理、达标排放……

这些项目的实施，大幅度地降低了该矿能源消耗和污染物排放，确保了矿井单位产值能耗、物耗、水耗等指标均满足煤炭采选业清洁生产标准。

数智融合，提升矿井发展含“绿”量

绿色矿山想要更“绿”，离不开智能化的加持。该矿从 2002 年就开启了数字化矿山建设的进程，引进了软数数字化矿山信息系统，建立了煤矿三维地质数据动态解释系统工作站和 KJ4002 矿山水文监测系统，实现了地质数据透明化，并井下水情的实时监测预警；2019 年把资源储量管理系统纳入信息化平台，保证了矿井所有成果资料的实时共享，同时矿 II 63 运输下皮带皮带机、三水平主斜井皮带机等主运系统设备输送机进行了改造，应用永磁电机+变频驱动方式，实现系统用电耗同比下

降 10% 左右；并先后完成了地面生活用水管网改造工程，矿井水和生活污水处理的“两水”改造工程，坚定实现地处理、达标排放……

这些项目的实施，大幅度地降低了该矿能源消耗和污染物排放，确保了矿井单位产值能耗、物耗、水耗等指标均满足煤炭采选业清洁生产标准。

以“匠心”攻克技术难关

作为机队队长，张海红深知设备稳定是安全生产的根基。他组建了“班、岗、岗、岗”设备诊断班组：“望”是观察设备运行状况，“闻”是辨别异常声响，“闻”是辨别异常声响，“切”是借助仪器检测数据。他能够熟练将各类设备采取自设设备、对设备的安装、调试、运行、维修等工作都驾轻就熟。这套方法上设备隐患无处遁形，在全矿推广后，机械故障率明显下降。

在机队队长张海红看来，设备稳定是安全生产的根基。他组建了“班、岗、岗、岗”设备诊断班组：“望”是观察设备运行状况，“闻”是辨别异常声响，“闻”是辨别异常声响，“切”是借助仪器检测数据。他能够熟练将各类设备采取自设设备、对设备的安装、调试、运行、维修等工作都驾轻就熟。这套方法上设备隐患无处遁形，在全矿推广后，机械故障率明显下降。

在机队队长张海红看来，设备稳定是安全生产的根基。他组建了“班、岗、岗、岗”设备诊断班组：“望”是观察设备运行状况，“闻”是辨别异常声响，“闻”是辨别异常声响，“切”是借助仪器检测数据。他能够熟练将各类设备采取自设设备、对设备的安装、调试、运行、维修等工作都驾轻就熟。这套方法上设备隐患无处遁形，在全矿推广后，机械故障率明显下降。

在机队队长张海红看来，设备稳定是安全生产的根基。他组建了“班、岗、岗、岗”设备诊断班组：“望”是观察设备运行状况，“闻”是辨别异常声响，“闻”是辨别异常声响，“切”是借助仪器检测数据。他能够熟练将各类设备采取自设设备、对设备的安装、调试、运行、维修等工作都驾轻就熟。这套方法上设备隐患无处遁形，在全矿推广后，机械故障率明显下降。

在机队队长张海红看来，设备稳定是安全生产的根基。他组建了“班、岗、岗、岗”设备诊断班组：“望”是观察设备运行状况，“闻”是辨别异常声响，“闻”是辨别异常声响，“切”是借助仪器检测数据。他能够熟练将各类设备采取自设设备、对设备的安装、调试、运行、维修等工作都驾轻就熟。这套方法上设备隐患无处遁形，在全矿推广后，机械故障率明显下降。

在机队队长张海红看来，设备稳定是安全生产的根基。他组建了“班、岗、岗、岗”设备诊断班组：“望”是观察设备运行状况，“闻”是辨别异常声响，“闻”是辨别异常声响，“切”是借助仪器检测数据。他能够熟练将各类设备采取自设设备、对设备的安装、调试、运行、维修等工作都驾轻就熟。这套方法上设备隐患无处遁形，在全矿推广后，机械故障率明显下降。

在机队队长张海红看来，设备稳定是安全生产的根基。他组建了“班、岗、岗、岗”设备诊断班组：“望”是观察设备运行状况，“闻”是辨别异常声响，“闻”是辨别异常声响，“切”是借助仪器检测数据。他能够熟练将各类设备采取自设设备、对设备的安装、调试、运行、维修等工作都驾轻就熟。这套方法上设备隐患无处遁形，在全矿推广后，机械故障率明显下降。

在机队队长张海红看来，设备稳定是安全生产的根基。他组建了“班、岗、岗、岗”设备诊断班组：“望”是观察设备运行状况，“闻”是辨别异常声响，“闻”是辨别异常声响，“切”是借助仪器检测数据。他能够熟练将各类设备采取自设设备、对设备的安装、调试、运行、维修等工作都驾轻就熟。这套方法上设备隐患无处遁形，在全矿推广后，机械故障率明显下降。

在机队队长张海红看来，设备稳定是安全生产的根基。他组建了“班、岗、岗、岗”设备诊断班组：“望”是观察设备运行状况，“闻”是辨别异常声响，“闻”是辨别异常声响，“切”是借助仪器检测数据。他能够熟练将各类设备采取自设设备、对设备的安装、调试、运行、维修等工作都驾轻就熟。这套方法上设备隐患无处遁形，在全矿推广后，机械故障率明显下降。

在机队队长张海红看来，设备稳定是安全生产的根基。他组建了“班、岗、岗、岗”设备诊断班组：“望”是观察设备运行状况，“闻”是辨别异常声响，“闻”是辨别异常声响，“切”是借助仪器检测数据。他能够熟练将各类设备采取自设设备、对设备的安装、调试、运行、维修等工作都驾轻就熟。这套方法上设备隐患无处遁形，在全矿推广后，机械故障率明显下降。

在机队队长张海红看来，设备稳定是安全生产的根基。他组建了“班、岗、岗、岗”设备诊断班组：“望”是观察设备运行状况，“闻”是辨别异常声响，“闻”是辨别异常声响，“切”是借助仪器检测数据。他能够熟练将各类设备采取自设设备、对设备的安装、调试、运行、维修等工作都驾轻就熟。这套方法上设备隐患无处遁形，在全矿推广后，机械故障率明显下降。

在机队队长张海红看来，设备稳定是安全生产的根基。他组建了“班、岗、岗、岗”设备诊断班组：“望”是观察设备运行状况，“闻”是辨别异常声响，“闻”是辨别异常声响，“切”是借助仪器检测数据。他能够熟练将各类设备采取自设设备、对设备的安装、调试、运行、维修等工作都驾轻就熟。这套方法上设备隐患无处遁形，在全矿推广后，机械故障率明显下降。

在机队队长张海红看来，设备稳定是安全生产的根基。他组建了“班、岗、岗、岗”设备诊断班组：“望”是观察设备运行状况，“闻”是辨别异常声响，“闻”是辨别异常声响，“切”是借助仪器检测数据。他能够熟练将各类设备采取自设设备、对设备的安装、调试、运行、维修等工作都驾轻就熟。这套方法上设备隐患无处遁形，在全矿推广后，机械故障率明显下降。

在机队队长张海红看来，设备稳定是安全生产的根基。他组建了“班、岗、岗、岗”设备诊断班组：“望”是观察设备运行状况，“闻”是辨别异常声响，“闻”是辨别异常声响，“切”是借助仪器检测数据。他能够熟练将各类设备采取自设设备、对设备的安装、调试、运行、维修等工作都驾轻就熟。这套方法上设备隐患无处遁形，在全矿推广后，机械故障率明显下降。

在机队队长张海红看来，设备稳定是安全生产的根基。他组建了“班、岗、岗、岗”设备诊断班组：“望”是观察设备运行状况，“闻”是辨别异常声响，“闻”是辨别异常声响，“切”是借助仪器检测数据。他能够熟练将各类设备采取自设设备、对设备的安装、调试、运行、维修等工作都驾轻就熟。这套方法上设备隐患无处遁形，在全矿推广后，机械故障率明显下降。

在机队队长张海红看来，设备稳定是安全生产的根基。他组建了“班、岗、岗、岗”设备诊断班组：“望”是观察设备运行状况，“闻”是辨别异常声响，“闻”是辨别异常声响，“切”是借助仪器检测数据。他能够熟练将各类设备采取自设设备、对设备的安装、调试、运行、维修等工作都驾轻就熟。这套方法上设备隐患无处遁形，在全矿推广后，机械故障率明显下降。

在机队队长张海红看来，设备稳定是安全生产的根基。他组建了“班、岗、岗、岗”设备诊断班组：“望”是观察设备运行状况，“闻”是辨别异常声响，“闻”是辨别异常声响，“切”是借助仪器检测数据。他能够熟练将各类设备采取自设设备、对设备的安装、调试、运行、维修等工作都驾轻就熟。这套方法上设备隐患无处遁形，在全矿推广后，机械故障率明显下降。

在机队队长张海红看来，设备稳定是安全生产的根基。他组建了“班、岗、岗、岗”设备诊断班组：“望”是观察设备运行状况，“闻”是辨别异常声响，“闻”是辨别异常声响，“切”是借助仪器检测数据。他能够熟练将各类设备采取自设设备、对设备的安装、调试、运行、维修等工作都驾轻就熟。这套方法上设备隐患无处遁形，在全矿推广后，机械故障率明显下降。

在机队队长张海红看来，设备稳定是安全生产的根基。他组建了“班、岗、岗、岗”设备诊断班组：“望”是观察设备运行状况，“闻”是辨别异常声响，“闻”是辨别异常声响，“切”是借助仪器检测数据。他能够熟练将各类设备采取自设设备、对设备的安装、调试、运行、维修等工作都驾轻就熟。这套方法上设备隐患无处遁形，在全矿推广后，机械故障率明显下降。

在机队队长张海红看来，设备稳定是安全生产的根基。他组建了“班、岗、岗、岗”设备诊断班组：“望”是观察设备运行状况，“闻”是辨别异常声响，“闻”是辨别异常声响，“切”是借助仪器检测数据。他能够熟练将各类设备采取自设设备、对设备的安装、调试、运行、维修等工作都驾轻就熟。这套方法上设备隐患无处遁形，在全矿推广后，机械故障率明显下降。

在机队队长张海红看来，设备稳定是安全生产的根基。他组建了“班、岗、岗、岗”设备诊断班组：“望”是观察设备运行状况，“闻”是辨别异常声响，“闻”是辨别异常声响，“切”是借助仪器检测数据。他能够熟练将各类设备采取自设设备、对设备的安装、调试、运行、维修等工作都驾轻就熟。这套方法上设备隐患无处遁形，在全矿推广后，机械故障率明显下降。

在机队队长张海红看来，设备稳定是安全生产的根基。他组建了“班、岗、岗、岗”设备诊断班组：“望”是观察设备运行状况，“闻”是辨别异常声响，“闻”是辨别异常声响，“切”是借助仪器检测数据。他能够熟练将各类设备采取自设设备、对设备的安装、调试、运行、维修等工作都驾轻就熟。这套方法上设备隐患无处遁形，在全矿推广后，机械故障率明显下降。

在机队队长张海红看来，设备稳定是安全生产的根基。他组建了“班、岗、岗、岗”设备诊断班组：“望”是观察设备运行状况，“闻”是辨别异常声响，“闻”是辨别异常声响，“切”是借助仪器检测数据。他能够熟练将各类设备采取自设设备、对设备的安装、调试、运行、维修等工作都驾轻就熟。这套方法上设备隐患无处遁形，在全矿推广后，机械故障率明显下降。

在机队队长张海红看来，设备稳定是安全生产的根基。他组建了“班、岗、岗、岗”设备诊断班组：“望”是观察设备运行状况，“闻”是辨别异常声响，“闻”是辨别异常声响，“切”是借助仪器检测数据。他能够熟练将各类设备采取自设设备、对设备的安装、调试、运行、维修等工作都驾轻就熟。这套方法上设备隐患无处遁形，在全矿推广后，机械故障率明显下降。

在机队队长张海红看来，设备稳定是安全生产的根基。他组建了“班、岗、岗、岗”设备诊断班组：“望”是观察设备运行状况，“闻”是辨别异常声响，“闻”是辨别异常声响，“切”是借助仪器检测数据。他能够熟练将各类设备采取自设设备、对设备的安装、调试、运行、维修等工作都驾轻就熟。这套方法上设备隐患无处遁形，在全矿推广后，机械故障率明显下降。

在机队队长张海红看来，设备稳定是安全生产的根基。他组建了“班、岗、岗、岗”设备诊断班组：“望”是观察设备运行状况，“闻”是辨别异常声响，“闻”是辨别异常声响，“切”是借助仪器检测数据。他能够熟练将各类设备采取自设设备、对设备的安装、调试、运行、维修等工作都驾轻就熟。这套方法上设备隐患无处遁形，在全矿推广后，机械故障率明显下降。

在机队队长张海红看来，设备稳定是安全生产的根基。他组建了“班、岗、岗、岗”设备诊断班组：“望”是观察设备运行状况，“闻”是辨别异常声响，“闻”是辨别异常声响，“切”是借助仪器检测数据。他能够熟练将各类设备采取自设设备、对设备的安装、调试、运行、维修等工作都驾轻就熟。这套方法上设备隐患无处遁形，在全矿推广后，机械故障率明显下降。

在机队队长张海红看来，设备稳定是安全生产的根基。他组建了“班、岗、岗、岗”设备诊断班组：“望”是观察设备运行状况，“闻”是辨别异常声响，“闻”是辨别异常声响，“切”是借助仪器检测数据。他能够熟练将各类设备采取自设设备、对设备的安装、调试、运行、维修等工作都驾轻就熟。这套方法上设备隐患无处遁形，在全矿推广后，机械故障率明显下降。

在机队队长张海红看来，设备稳定是安全生产的根基。他组建了“班、岗、岗、岗”设备诊断班组：“望”是观察设备运行状况，“闻”是辨别异常声响，“闻”是辨别异常声响，“切”是借助仪器检测数据。他能够熟练将各类设备采取自设设备、对设备的安装、调试、运行、维修等工作都驾轻就熟。这套方法上设备隐患无处遁形，在全矿推广后，机械故障率明显下降。

在机队队长张海红看来，设备稳定是安全生产的根基。他组建了“班、岗、岗、岗”设备诊断班组：“望”是观察设备运行状况，“闻”是辨别异常声响，“闻”是辨别异常声响，“切”是借助仪器检测数据。他能够熟练将各类设备采取自设设备、对设备的安装、调试、运行、维修等工作都驾轻就熟。这套方法上设备隐患无处遁形，在全矿推广后，机械故障率明显下降。

跨国车企深化在华布局凸显“中国先行”新趋势

■新华社记者 杨文

一汽丰田汽车销售有限公司 6 月 28 日正式在中国北方先进制造业基地天津经济技术开发区开业。销售公司新址与一汽丰田总部的距离大幅缩短至 10 分钟车程。

这家销售公司 2003 年成立于北京，由中国第一汽车股份有限公司、丰田汽车公司、一汽丰田汽车有限公司合资设立。业界认为，销售公司此次迁至天津，主要是推进在销售体系合理化、提高生产、研发、销售三端的协同效率。

近年来，为快速响应市场变化，及时调整产品策略，跨国车企迁址的举措并不少见。这折射出他们对华市场态度变化——紧密贴近中国供应链，加速本地研发创新。

2022 年，一汽奥迪营销板块从北京搬至杭州。当时，一汽奥迪方面也表示，此举是配合总部落地杭州，通过将营销板块迁移至总部所在地，能够更好地整合资源，以顺应市场变化和企业发展战略需求。

一汽丰田汽车销售有限公司主管一汽丰

田天津、长春、成都三地四个生产基地生产车型及原装进口威飒、皇冠等车型，累计为中国市场交付近 1200 万辆新车。公司相关负责人告诉记者：“以前，销售公司和总部不同城，沟通成本较高，现在生产和销售紧密相连。”

一汽丰田汽车有限公司是目前唯一总部落户在天津的整车企业，具备很强的产业链带动能力。2025 年 1—5 月，一汽丰田产销量同比增长 1.9%，占天津整车产量的 56.2%；产销量同比增长 6.5%，占天津整车产量的 65.1%。

作为天津汽车产业的主要承载区，天津经开区持续完善产业链布局，已形成一汽丰田、一汽-大众、长城汽车、吉利远程等整车龙头企业为主、200 余家汽车零部件生产和服务企业集聚发展的态势，汽车及高端装备产业规模突破 2000 亿元。

迁迁过程也反映出跨国车企另一个心态：在产品研发和设计上更注重本土化创新，以跟上中国市场步伐。

前不久召开的 2025 全球新能源汽车发展（上海）论坛上，不少跨国企业透露，他们正经历从“总部主导研发”转向“中国先行”模式的转型。

在产品研发和设计上更注重本土化创新，以跟上中国市场步伐。

在产品研发和设计上更注重本土化创新，以跟上中国市场步伐。

在产品研发和设计上更注重本土化创新，以跟上中国市场步伐。

在产品研发和设计上更注重本土化创新，以跟上中国市场步伐。

在产品研发和设计上更注重本土化创新，以跟上中国市场步伐。

在产品研发和设计上更注重本土化创新，以跟上中国市场步伐。

在产品研发和设计上更注重本土化创新，以跟上中国市场步伐。

在产品研发和设计上更注重本土化创新，以跟上中国市场步伐。

在产品研发和设计上更注重本土化创新，以跟上中国市场步伐。

在产品研发和设计上更注重本土化创新，以跟上中国市场步伐。

在产品研发和设计上更注重本土化创新，以跟上中国市场步伐。

在产品研发和设计上更注重本土化创新，以跟上中国市场步伐。

在产品研发和设计上更注重本土化创新，以跟上中国市场步伐。

在产品研发和设计上更注重本土化创新，以跟上中国市场步伐。

观察

梅赛德斯-奔驰（中国）执行副总裁冷发表表示，中国汽车电动化和智能化应用走在世界前列。在这样的背景下，奔驰不断加强在中国的电动化、智能化领域的投入。

中国电动汽车百人会副理事长兼秘书长张永伟说，鼓励在华跨国公司企业深化本地研发、生态融合，推动“在中国、为世界”的战略转型。

“中国汽车产业已不仅是全球制造的重镇，更是未来全球汽车合作格局重塑的重要推动者。”他说。

一汽丰田汽车销售公司已初步实现“上”楼即“下”游”的产业聚集效应。天津经开区管委会相关负责人也表示，他们正推动多家关联企业进行洽谈，持续壮大汽车产业生态圈。

为适应中国汽车市场电动化与智能化转型，一汽丰田汽车销售有限公司相关负责人表示，未来将依托中国首席工程制度，以用户需求为导向，通过实地研发加速产品迭代与本土化进程，为销售一线提供有力支持。

前不久召开的 2025 全球新能源汽车发展（上海）论坛上，不少跨国企业透露，他们正经历从“总部主导研发”转向“中国先行”模式的转型。

在产品研发和设计上更注重本土化创新，以跟上中国市场步伐。

在产品研发和设计上更注重本土化创新，以跟上中国市场步伐。

在产品研发和设计上更注重本土化创新，以跟上中国市场步伐。

在产品研发和设计上更注重本土化创新，以跟上中国市场步伐。

在产品研发和设计上更注重本土化创新，以跟上中国市场步伐。

在产品研发和设计上更注重本土化创新，以跟上中国市场步伐。

在产品研发和设计上更注重本土化创新，以跟上中国市场步伐。

在产品研发和设计上更注重本土化创新，以跟上中国市场步伐。

在产品研发和设计上更注重本土化创新，以跟上中国市场步伐。

在产品研发和设计上更注重本土化创新，以跟上中国市场步伐。

在产品研发和设计上更注重本土化创新，以跟上中国市场步伐。

在产品研发和设计上更注重本土化创新，以跟上中国市场步伐。

在产品研发和设计上更注重本土化创新，以跟上中国市场步伐。

在产品研发和设计上更注重本土化创新，以跟上中国市场步伐。

在产品研发和设计上更注重本土化创新，以跟上中国市场步伐。

在产品研发和设计上更注重本土化创新，以跟上中国市场步伐。

在产品研发和设计上更注重本土化创新，以跟上中国市场步伐。

在产品研发和设计上更注重本土化创新，以跟上中国市场步伐。

在产品研发和设计上更注重本土化创新，以跟上中国市场步伐。