

“精”耕管理方能“益”满仓

胡海林

禾丰牧业年产50万吨饲料的新工厂,运营团队从过去的60人减至不足20人;本钢集团冷轧工序依托以TOP3缺陷管控为核心的质量管控循环优化机制,连铸工艺废次降质量成本损失每月减少90万元……这些都是辽宁省企业不断创新管理提升效益的缩影。

近年来,辽宁省抢抓新一轮科技革命和产业变革发展机遇,将数字化作为推动产业升级和建设数字辽宁、智造强省的基础性工程。出台系列政策,组织开展精益管理项目500余个,累计培训管理人员2万余人,在重点领域涌现出一批优秀示范企业。经后期评估,企业普遍降低成本10%以上,缩短制造周期20%以上。

企业是经济活动的主要参与者。向管理要效益,向创新要效益,进而实现高质量发展,已成为业界普遍共识。但企业所处行业不同、产业不同、区域不同,如何找到适合自己的最优解方案,也是众多企业面临的现实困境。

5月14日,辽宁省企业大会企业管理创新与实践的交流活动中,200多位来自国内的企业家、专家代表齐聚一堂,围绕精益管理话题深入交流、分享经验、探讨思路,智慧的火花点燃了大家向管理要实效的热情。

破痛点:找到关键环节施良策

“卷”——企业管理创新与实践交流活动现场,不同行业的企业代表发出相似感慨:拼原料、拼渠道、拼质量、拼品牌……要想不掉队、抢“C位”,必须使出浑身解数。

竞争,自企业诞生便如影随形,优化管理是必然选项,无非是主动、被动,或能力高低的区别。

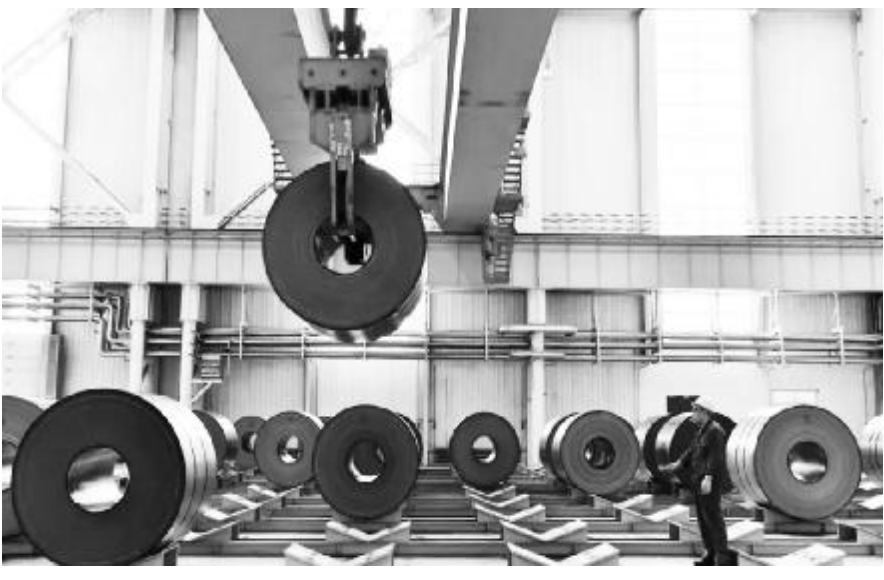


图:精益生产现场,工人正在操作精密设备。

“2007年,我们就开始寻求精益化管理之路,起步比较早。”东北工业集团有限公司党委书记、董事长孟庆洪说,当时外有世界经济环境的压力,内有降成本和提高产品质量的需求,已经到了不得不改的时候。之后十多年,东北工业集团经过多个阶段的管理体系改造,实现既定的生产目标,并获得一条宝贵经验:精益化管理适合制造业企业。

与会企业家认为,每一次企业管理创新或升级,都是针对既往生产过程中的痛点,只有把准脉施准针,才能实现质的转变。

对此,江苏沙钢集团有限公司副总裁季永新深有感触地说:“我们接手抚顺特钢之后,根据实际情况在管理上进行两项重点改革,一是推行扁平化结构,提高决策效率;二是建立用人激励机制,靠机制留住高级人才。”

在企业管理的创新和实践中,改革常常是渐进的,精益化也是渐进的,其间既有市场影响的因素,也有自身能力条件的因素,但重点是找到问题的关键。

“目前,钢铁行业已进入以减量调结构为主要特征的第六轮下行周期,高产量、高库存、高成本和低价格、低需求、低利润‘三高三低’局面将会持续。今年,我们明确精益为公司短期治标、长期治本的手段,应对行业‘寒冬’。”鞍钢集团本钢集团有限公司副总经理韩永德说。

韩永德的这份底气,来自近三年在管理上积极探索所取得的成果,其中2023年通过精益降本实现增效超2亿元。他说:“精益管理已融合至生产、采购、销售、研发、物流五个领域,并在公司内部形成‘谁精益谁受益’的氛围。”

抓创新:发挥好“人”的作用

“精益管理20%靠工具,80%靠领导力 and 企业文化”“企业的高度永远不会超过企业家的高度”“精益管理,要以人为本,以客户为中心”……交流活动现场,企业家、专家的精彩表述赢得阵阵掌声。

象山矿井:打造“书香文化”品牌新阵地

近年来,陕煤韩城矿业象山矿并着重“职工小家”建设工作,从实际出发创建实用便利的职工书屋阅览室、区队职工图书角,打造成独具特色的综合文化服务新空间,让职工在书香中获得新知识,汲取力量。

该矿在34个支部、26个基层区队学习室等地共建设30多个“职工书屋”。其中达到1.5万册标准的“职工书屋”1个,200余册标准的区队职工图书角31个。通过以点带面,建成开放式标准化“职工书屋”。目前,全矿科级干部(借)阅读率达到63%以上,区队职工(借)阅读率达到55%,逐步形成全面覆盖的学

习文化网络体系,为职工学习知识、获取信息、提高素质、丰富文化生活提供优越条件。

目前,“职工书屋”藏书量达到了2万余册,报刊10余种,电子音像制品达到60余(张)种,每天为职工开放不少于8小时,专人负责管理,方便了职工(借)阅。

据了解,该矿依托职工书屋开展形式多样的读书学习活动,激发职工创新活力,引领职工学习文化知识,增强专业知识和业务技能,争做学习型职工、知识型职工,力争做到学以致用,以良好的精神风貌投入到学习中,为推动矿井安全高效健康发展作贡献。(刘金星)



图:职工在书屋阅读书籍,营造浓厚的学习氛围。

中天科技:从砖瓦厂到上市公司 从精细制造到精确制造

一根大烟囱在江苏如东轰然倒下,告别烧了20年的砖瓦,河口砖瓦厂毅然决然转型生产光缆。作出这一决定的厂长,正是后来的上市公司中天科技董事长薛济萍。

1992年,中天科技投资兴办光缆项目,进入通信领域。1999年,公司研制出我国第一根商用海缆,就此与海洋结下不解之缘。

一根海缆背后,是技术迭代与创新突破。在激烈市场竞争中,严格的产品要求是必然突破点。从定性管理走向定量管控,中天科技从“精细制造”1.0升级为“精确制造”2.0。

面向未来,精雕细琢。“2024年是中天科

技‘精确制造’元年,将围绕企标更精严、工艺更精进、数据更精确、技能更精准、管理更精益等‘五精’开展工作,全面提升管理效能。”薛济萍说。

新质生产力正在推动传统制造业提质增效。在AI、5G等新技术赋能下,中天科技正以一种崭新的姿态探索制造业转型升级的新路径。

江苏中天互联科技有限公司总经理时宗胜指着5G智慧光纤工厂对记者说,通过工业互联网平台和5G实现产业链贯通后,产业链库存资金占用减少40%,产品质量提高3%,

产品交付周期能够缩短一周左右,产业链综合协同效率提升80%。

这种技术赋能案例也逐步拓展到更广阔的领域。中天互联旗下爱尚工业互联网平台已提供近200种平台应用解决方案,涉及线缆、电子、纺织、化工等21个行业,覆盖30个园区,注册用户数12万家,打造了一批工业互联网平台示范样板。

同时,数字化、智能化、网联化赋能产业链上下游和多种应用,中天科技帮助1000多家企业进行“智改数转”诊断,助力200多家企业实现上云,20多家企业建设智

能车间和标杆工厂。

“数字化跃进年”是2024年中天科技发展的关键词之一。中天科技全面启动“AI在线质检”、“设备焕新工程”专项行动。用一流配置,培育一流员工,打造一流企业。企业数字化转型目标清晰明确。

中国制造业全球化竞争时代已然到来。中天科技有着开阔的国际视野。如今,中天科技产品出口遍布160多个国家和地区。

是什么,让中天科技不断勇攀高峰,大步向前?答案是:科技赋能,创新驱动;脚踏实地,精益求精。(谭陈 陈梦娜)

声明·公告 收费标准: (55元/行/天(13字1行)) 广告热线 13308082189 QQ:769036015 微信:13308082189

声明: 1. 敬告: 四川恒恒恒建设... 2. 敬告: 成都... 3. 敬告: 成都... 4. 敬告: 成都... 5. 敬告: 成都... 6. 敬告: 成都... 7. 敬告: 成都... 8. 敬告: 成都... 9. 敬告: 成都... 10. 敬告: 成都...

敬告: 1. 敬告: 成都... 2. 敬告: 成都... 3. 敬告: 成都... 4. 敬告: 成都... 5. 敬告: 成都... 6. 敬告: 成都... 7. 敬告: 成都... 8. 敬告: 成都... 9. 敬告: 成都... 10. 敬告: 成都...

敬告: 1. 敬告: 成都... 2. 敬告: 成都... 3. 敬告: 成都... 4. 敬告: 成都... 5. 敬告: 成都... 6. 敬告: 成都... 7. 敬告: 成都... 8. 敬告: 成都... 9. 敬告: 成都... 10. 敬告: 成都...

敬告: 1. 敬告: 成都... 2. 敬告: 成都... 3. 敬告: 成都... 4. 敬告: 成都... 5. 敬告: 成都... 6. 敬告: 成都... 7. 敬告: 成都... 8. 敬告: 成都... 9. 敬告: 成都... 10. 敬告: 成都...

敬告: 1. 敬告: 成都... 2. 敬告: 成都... 3. 敬告: 成都... 4. 敬告: 成都... 5. 敬告: 成都... 6. 敬告: 成都... 7. 敬告: 成都... 8. 敬告: 成都... 9. 敬告: 成都... 10. 敬告: 成都...