



●微笑明天慈善基金会发起人、理事长吴伟

# 吴伟： 一次微笑改变一生

一次微笑，改变一生。从那天起，这句话成了吴伟的信仰。为了帮助这些儿童，他做了至关重要的一次选择——把他人生中的很大部分时间投身于公益事业。他说，“微笑公益项目能够在短时间内对孩子产生非常大的改变，这是非常有意义的。希望能够当好一个‘架桥者’，整合更多的爱心力量和资源，一起来推动这件事。”

平台，加以链接更多的资源就好了。”幸运的是，这与当时多家社会组织的慈善理念也都不谋而合。

2020年12月，微笑明天联合杭州市慈善总会、浙江都快传媒集团、阿里巴巴公益基金会、浙江锦江公益基金会等共同发起杭州市基金会发展促进会，打造了全国第二家、长三角第一家基金会领域的行业组织。

作为发展促进会第一届理事会会长，吴伟还致力于关注和传播公益慈善领域的创新理论和行动，打造一个具有可持续发展能力的创新型慈善平台，激发区域慈善活力，推动行业高质量发展。在他看来，立足于联动融合的理念，强化交流与协作，共同支持行业基础建设和行业生态发展，不失为把项目做好、把机构做大的有效途径。这符合现代公益慈善的发展趋势，产生的效益也将是事半功倍的。

## 科技赋能，无限可能

随着科学技术的不断进步与发展，公益慈善从传统方式的物理反应，转变为分子裂变的化学反应。在它的作用力之下，微笑明天也迎来了更多的可能性和想象空间。

就公益项目本身而言，医疗救助领域中，微创、靶向药物等医疗技术的发展与运用，有效提升了项目的服务质量，也延长了受助群体的生命，减少了医疗过程中所产生的痛苦。腾讯会议的降噪技术与人工耳蜗产品的结合，在优化产品质量性能的同时，进一步赋能项目执行效果和受益群体满意度的提档升级。

这样的案例不胜枚举。让吴伟感触最深的，还是互联网公益带来的改变。

互联网+公益的组合，有效提升了公益信息的流转速度，缩短了相应的信息链条，让网络支付深入到捐赠的领域。更重要的是，“它把原来少数企业、团体或者个人参与的慈善活动变成了人人方便参与的社会公益全民运动。”吴伟认为，互联网对团结和凝聚个体参与公益活动方面具有天然优势，它打通了社会各种群体的圈层隔阂，让优秀的公益组织和公益项目借助网络平台直接诉诸于社会大众，也让做公益变得更方便、快捷。

目前，微笑明天总受益人次已达428万，上年度捐赠收入1.42亿，其中，半数以上的筹款都是通过腾讯、支付宝、淘宝、抖音、微博等互联网募捐平台面向公众募集的，正如吴伟所说，“互联网带给了我们太多惊喜！”

那么，随着公益项目与筹款资金体量的日益增大，信息的公开与透明又该如何保障？互联网公益也给出了一个最优解：通过云计算、云存储、区块链等前沿技术，对慈善捐赠和公益项目进行全链条跟踪与反馈。

现在打开微笑明天任何一个在互联网公益平台上的项目页面，都可看到一段“本项目的捐款记录已被区块链永久保护”等字样。网友大大小小的捐款记录，都会被记录并同步上传至区块链，可溯源，任何人无法篡改，增进公益慈善透明度的同时，有效增强了公众对于慈善组织和项目的信任度。

“互联网带动公益组织的发展进步是全方位的，对整个基金会的建设、发展和管理运维上都带来了新升级。”吴伟表示，微笑明天的行政管理和财务管理系统也通过互联网的技术加持得以达到精细化、精准化、透明化的效果。项目管理、合作医院管理、志愿者管理等多个系统的开发运营，更是让全国几百家公益组织和大量公益项目得以同时顺利推进，极大提升了基金会的工作效能。

近年来，微笑明天还积极和各大银行合作，试图推动“慈善+金融”的生态建设，探索金融支持慈善事业发展的新路径。如，和中国建设银行杭州分行合作，培训出了一批慈善顾问；和宁波银行合作，加速推进信息化建设；和中国银行合作，将优质公益项目入驻“中银公益”平台，更好地为慈善组织、捐赠人、社会公众等提供募捐支付通道、信息披露、举报处理等全流程捐赠服务……

以公益项目为依托，通过互联网的力量，吴伟正在带领微笑明天打造一个“政府+企业+医院+高校+金融机构”各方合力支持的互联网资源库，帮助公益伙伴获得持续性的支持。

## 与爱同行，点亮明天

十年的时间里，微笑明天逐步从单一的项目型发展成为兼具平台型、资源型、链接型功能的基金会，联动了200多家公益组织执行400多个慈善项目。公益项目的创新融合、平台之间的互联携手、科学技术的发展助力，都为微笑明天的多元创新发展提供了“造血器”。

“当时创办微笑明天的时候，没有想到会做到今天这样的影响力和规模。”吴伟表示，在大家的共同帮助和努力下，有幸帮助了全球8.1万个唇腭裂儿童，同时还开辟出新的慈善领域，带领基金会进行转型升级，这个成果是来之不易的。

回溯多年的发展历程，微笑明天经历过医院医疗资源紧张导致唇腭裂儿童术后护理难的挑战，面临过海外做公益时当地国家的政策、海关手续、语言沟通等带来的窘迫，后疫情时代百业待兴的复苏阶段也让基金会以及整个公益行业的发展有所迟滞……吴伟常说，“公益慈善是链接社会资源的最大公约数，本身的初衷都是向善向上的。瓶颈与困难面前，需要我们更多地发挥自身能

动效应加以克服。要始终坚信，不管道路多么崎岖，终究能够到达。”

在微笑明天慈善基金会的办公区长廊里，还挂着一幅意义非凡的照片，于2022年3月30日向“浙金·大爱无疆1号慈善信托”的委托人开具公益性事业捐赠票据时所拍摄。这是全国首张有政策文件支持的、由慈善信托执行方直接向委托人开具的捐赠票据，也激励着更多捐赠人通过慈善信托的方式参与慈善事业。

同年5月，微笑明天还与大下姜乡村振兴联合体、杭州工商信托、德恒律师事务所共同签署战略合作协议，启动大下姜共同富裕基金。“乡村振兴联合体+专项基金+慈善信托+社会企业+影响力投资”的运转方式，让这座“绿富美”的村庄站在了新的历史起点。

在吴伟看来，参与公益，是一件幸福的事情。公益的门槛不在于身份与经济条件，而在于意愿和认识，每个人都可以发挥自己所能，为他人带去帮助，为社会创造价值。

“以前我们做兜底性救助比较多，下一阶段将基于自身的可持续发展，围绕国家整体战略目标设计规划一些新的项目、链接更多资源，重点聚焦乡村振兴和共同富裕等课题往社会公益方面做更多的尝试与拓展。”这是吴伟的展望与期许，同时，他也希望能够进一步提升大众的慈善意识，更多地参与公益慈善行业生态的基础设施建设和赋能，这是微笑明天已经在做、也是未来继续要做的事情。

从某种意义上来说，20多年前的那个纯真笑容，改变了患者的人生轨迹，也改变了吴伟的一生。“作为一项由小变大、由量变实现质变的事业，公益慈善充斥着希冀，满载着美好。但它的成果取得，往往不在一朝一夕，需得长久坚持。”

与爱同行，笃行不辍。微笑明天，将步履铿锵地走下去。

华东周刊 周子青/文 徐青青/摄

明天的使命所在。”

## 深耕细作，多元拓展

杭城的秋天，是一年四季中最美好的季节。阳光和煦、温度宜人，似乎连天空也在微笑着。

秋高气爽的日子里，记者乘坐电梯抵达西子国际C座17层。在对话微笑明天慈善基金会发起人、理事长吴伟的一个多小时中，再度与微笑撞了满怀。

## 架桥筑梦，守护笑容

1998年夏天，大学毕业的吴伟回到杭州，在浙江最早的一家国际高尔夫球会所从事运营管理工作。一次偶然的机会，吴伟结识了国内整形领域的专家教授，逐渐对唇腭裂有了深入的了解。当亲眼见证专家仅用90分钟手术就让唇腭裂儿童重拾微笑、找回自信时，他被深深打动了。

一次微笑，改变一生。从那天起，这句话成了吴伟的信仰。为了帮助这些儿童，他做了至关重要的一次选择——把他人生中的很大部分时间投身于公益事业。他说，“微笑公益项目能够在短时间内对孩子产生非常大的改变，这是非常有意义的。希望能够当好一个‘架桥者’，整合更多的爱心力量和资源，一起来推动这件事。”

微笑明天慈善基金会，就是那时埋下的种子。

2013年，微笑唇腭裂救助项目逐渐规模化，从东部沿海到中西部地区渐次推进展开，逐步遍及云贵川藏新疆等省、区。在相对宽松的国家政策鼓励下，随着捐赠人与机构多方面需求的提升，12月9日，微笑明天慈善基金会应运而生。

“我们当时以唇腭裂救助项目为主。对于唇腭裂患者而言，他们的生活早已被患病这一既定事实所打破，他们的家庭也常被阴霾所笼罩。‘微笑’的存在，就是要真正帮助这些人，让他们摆脱唇腭裂的阴影拾起自信，让患者一家绽放出灿烂美好的笑容。”吴伟表示，取名“微笑”有两层含义，一是面对唇腭裂患者积极向上的态度，二是微笑明天基金会一直以来所秉持的理念。

至于“明天”二字，背后则饱含了对唇腭裂患者“开启崭新人生，拥有更好明天”的美好寓意和期盼。正如吴伟在《无尽的微笑》一书中写到的那样：人生，也本该是你热爱的模样。

在基金会Logo的设计上，吴伟同样投入了不少巧思。它是一轮从海上冉冉升起的“小太阳”，给人以温暖、朝气的感觉。吴伟说：“初升的太阳代表着崭新的开始，圆圆的形状又与孩子们的面庞相契合。向外散射的一道道耀眼光芒，是希望，是光明，也是微笑

“以前都是集中手术的模式，关注的重点也更多在于唇腭裂手术能否顺利实施。但其实唇腭裂领域包括了很多内容，比如后期的言语康复训练、正畸治疗、患者心理疏导等方面的需求。”吴伟说，基金会成立后，在更多善款的支持下，唇腭裂救助项目进入了深耕期，项目执行变得更加专业、深入，为国内和海外的唇腭裂患者带去了更高质量的医疗手术和医疗服务。

2016年9月，《中华人民共和国慈善法》正式实施。根据法律规定，只要符合条件，非营利组织通过申请将获得公开募捐的资格——公开募捐不再是官办慈善组织的“特权”。顺势应势，微笑明天踏上了转型之路，于2017年8月成功获得公募资格，成为浙江省最早一批取得公开募捐资格的基金会之一。

由此带来的最明显变化，不仅体现在更强的募集资金能力，也诉诸于链接到的更多资源与项目。慢慢的，微笑明天开拓、融入了更多综合的公益项目，例如疾病救助、教育助学、济困助老、乡村振兴、自然保护、社会组织发展和社会倡导等多个领域。

“一路走来，去了很多地方，也推进了不少项目。其中，让我印象最深刻的当属基金会在四川大凉山地区的微笑索玛助学项目。”吴伟感慨说，“当你走近那片土地，看到教育发展的区域不平衡，看到孩子们眼中期盼的神情，就会瞬间意识到，教育很大程度上成为了改变他们人生和家庭命运的重要途径。而自己正在做的，就是一件很有意义的事。”

与此同时，吴伟也积极推进联合劝募，努力为更多社会组织提供免费的治理结构梳理、项目设计规划、筹资资源拓展等咨询与服务，为更多社会群体带去帮助与微笑。

2020年1月，新冠疫情全面爆发。微笑明天更是在短时间内募集了6500多万元善款，并大力推动就共同慈善议题开展联合行动。“当时，我们跟阿里巴巴基金会和浙江省妇女儿童基金会有个‘创举’，包机从南非购买了大量口罩。并在菜鸟物流的加持下，高效把物资发放到各大医院、各个机构里面去。”吴伟回忆道，把大家的力量都调动起来，积少成多，众志成城，那产生的力量其实是不小的。

在这一个个公益项目的推进过程中，吴伟也愈发觉得，做大事业仅凭个体或者单一机构的力量是不够的，需要集中各方面的资源、力量一起来推动，“要是有一个更广阔的



●吴伟和唇腭裂孩子



●吴伟理事长带领医疗志愿者前往柬埔寨参与唇腭裂公益救助活动