

发展壮大集体经济 带领村民走上共同富裕路

——访忻州市五台县上王全村第一书记付晓马

山西省机关事务管理局驻五台县东雷乡上王全（睡觉）村驻村第一书记付晓马，2021年6月开始驻村工作，半年多的时间里，在五台县委县政府正确领导下，开启了上王全村的乡村振兴之路，体会深刻，目标明确，信心十足，收获颇多。

他们最大的收获是：深入挖掘乡土文化，成功打造了“睡觉村”，发展壮大村集体经济，收入翻了3倍，让35位青壮年村民返乡创业、就业。通过招商引资1000多万元，三个月时间营收600多万元，盈利20多万。探索出了一种富民强村的产业振兴模式。

他们的体会是：在学党史、悟思想、开新局为群众办实事的过程中，不能搞本本主义，学好党史，记好笔记，做事认真，要从党的辉煌革命史中汲取营养，悟到智慧，指导乡村振兴伟大实践，才能打开新局面，真正为群众办成事、办好事。

目标很明确：就是要不断壮大村集体经济实力，带动村民返乡创业，返乡就业，走上共同富裕的道路，不然的话，多少年以后空心村便成野生动物园，农民不回村，何谈振兴，何谈壮大集体经济。

信心非常足：党中央号召全党全国人民搞乡村振兴，这个决策英明伟大，乡村振兴是大势所趋，人心所向，是人类历史上一个伟大的创举，也是历史的必然，借乡村振兴东风，上王全（睡觉）村就有了希望，乡亲们的好日子即将到来。东风借好了，振兴村集体经济就不难。

深入挖掘乡土文化，打造“睡觉村”，发展壮大村集体经济，带领村民走上共同富裕的道路。

发展村集体经济，要放手发动群众，紧紧依靠人民群众

他们刚入村时，就给乡亲们说：“我们工作队是帮助乡亲们搞乡村振兴，发家致富的。”村民根本不信，入村后的第一决心，要走群众路线，依靠群众，发动群众，真正为群众办实事，要实现乡村振兴的宏伟目标，必须打好坚实的基础。因为人丁兴旺才能产业兴旺。

村支部书记杨晋华在村里常讲一段通俗易懂的话：“什么书记不书记，不给老百姓办实事，就是干叫唤不下蛋的母鸡。”杨书记在村里的威信非常高，上王全村党支部是忻州市组织部评选出来的优秀党支部。群众对第一书记、驻村工作队能否真正帮扶他们，让上王全村的产业振兴起来表示怀疑。为此他们要对自己的角色定位，他们在办公室墙上贴了“座右铭”：“在村要当焦裕禄，一心为民不放松；出村就学孙悟空，上天入地为百姓”；他们为表明心迹，又写了两幅对联：第一幅挂在工作队宿舍大门旁，上联“来到咱们村，就是咱村娃，乡村振兴靠大家”；下联“扎根沃土中，甘当大傻瓜，乡亲不富不搬家”，横批“振兴乡村”；第二幅挂 in 驻村工作队办公室大门外，上联是“天作棋盘星当子，纵横捭阖天地宽”，下联是“地作琵琶路当丝，弦音入霄不作难”，横批“乡村振兴”。以

此来彰显决心和意志，乡亲不富，老付不走，激发村民们的内生动力，增强大家对乡村振兴的信心。村两委通过深入学习领会习近平总书记关于全面实施乡村振兴的战略思想和“中央一号文件”、《乡村振兴促进法》，结合上王全村的社情、民情，创新了一种音乐快板对口词的节目，共分为十二个篇章：《乡村振兴开局篇》《乡村振兴破局篇》《理清干群关系篇》《产业振兴篇》《村里不能等靠要》《咱村要有致富带头人》《资源整合篇》《夸夸驻村工作队》《驻村队员的心声》《农民赞》《请您上王来睡觉》《直播带货效率高》，回答干部群众提出的关于乡村振兴的各种问题。这种寓教于乐的宣传鼓动方式，既鼓舞了士气，又产生动力，又普及了政策和法规的知识。

发展村集体经济，要扬长避短，打一场人民战争

付晓马书记5月20日驻村工作后，组织村两委委员、老党员、村民代表、乡贤们召开座谈会，老党员杨芝良说：“托共产党的福，我们都脱贫了，两不愁三保障的问题都解决了，衷心感恩党。我当过18年支部书记，咱们村条件太差，要说让咱们村富起来，我信心不足。”曾经当过上王全村20年村主任的郑命文老人说：“上王全村的家底我最清楚，村集体收入一直入不敷出，没有项目发展资金、没有稳定赚钱的门道、土地贫瘠产量低、交通梗阻，电话网络信息不畅通，这些问题都是老大难了，一直得不到解决，搞乡村振兴就是天方夜谭。”村里的乡贤周命槐又说：“咱们村里没有人，空心村子怎么整？留守儿童盼爹娘，空巢老人干不动。守在村里干刨地，赚钱太少真不灵。”

这都是客观存在的问题，如何破解这些难题？付晓马告诉上王全村的全体党员：“我们党从无到有，领导全国人民将一穷二白的弱国建设成为世界第二大经济体，这充分证明中国共产党人具有卓越的智慧。脱贫攻坚战取得了胜利，乡村振兴必将走向胜利，咱们要从学党史、悟思想过程中汲取营养，顿悟智慧。”

乡村振兴，如何搞，是驻村工作队半年来的主要研究和发展的方向。就是要扬长避短，以弱胜强。在梳理盘点本村自然资源、历史文化资源、特产资源中找出优势和亮点推向市场。

驻村工作队与村两委通过讨论达成共识，种下梧桐树，招得凤凰来，就是要深入挖掘上王全村人文地理资源，因地制宜发展自己的实体产业和文化旅游产业。工作队发现，上王全村不在交通主干道上，三面环山，气候宜人，而且非常的寂静。在这个村子里居住的人，睡眠质量非常高，村民们都爱睡觉，其他村的村民都误解上王全村为懒汉村。用工作队队员的话说：在这个村里睡觉，睡到饿了都不想起床。乡贤松峰老人周命槐，告诉驻村工作队，上王全村一句流传了八百年的谚语：“石头砌墙墙不倒、鸡不鸣来狗不叫、大人小孩会睡觉”。村东北方松峰山顶，有五龙庙。传说五台山的五爷，白天在五台山救人，晚上会来这里冥想睡觉；



●五台县上王全村付晓马学习党建。

村西北方娘娘脑山上，有七口泉眼，传说王母娘娘在此放牛时与玉皇大帝结亲，有“玉皇到此不早朝”的说法；村正西方五子登科山下，有文昌祠堂。相传在清朝时期，秀才举人们在这里坐忘悟道；村西南方是石棺山，有七个天然形成的石棺材，传说是王母娘娘的七个仙女，回姥姥家睡觉的地方；村正南方有长寿观遗址，传说老寿星在此睡觉两年，候拜王母娘娘。北方有佛，南方有道，西端是儒家。儒释道文化在上王全（睡觉）村展现得淋漓尽致。村周围深山老林里盛产酸枣仁、艾草、降龙木，这也可能是村民们睡觉好的主要原因。经过大量的调查研究，付晓马决定给上王全村起一个别名“睡觉村”。为打造“睡觉村”，带动流量，以此为突破口开启上王全村的乡村振兴之路。立即组织召开村民大会，全体村民表决通过上王全村的俗名“睡觉村”。

发展村集体经济，要搭上“互联网”快车

咱们的省委书记林武同志曾经说过：“山西人自古就有干的勇气、闯的魄力，在这个互联互通的时代，只要拿出足够的诚意，东南西北都可以向中部集中，向山西聚集。”这段话对付晓马的启示很大，上王全村虽然交通不便、信息不畅通，但是，互联互通的时代拉近了上王全村与发达地区的距离，只有搭上互联网这个快车，上王全（睡觉）村的产业发展才有希望。

立下这个决心后，驻村工作队就为上王全村拍摄制作了睡觉村招商引资专题片，注册了抖音号《老傅说乡村振兴》《睡觉村里说枕头》，快手号《我是一个农民》，每天制作发布关于“睡觉村”乡土文化和乡村振兴的短视频，引起了全国网友的广泛关注，带来了巨大的网络流量。

“睡觉村”的成功打造让百姓信心倍增，同时看到了商机。清醒认识到，现在的上王全村已经成为闻名全国的“睡觉村”。在这个流量纵横时代，“睡觉村”的成功打造，已给上王全村的乡村振兴之路插上了翅膀。随即在网上广发“英雄帖”，邀请社会力量共同参与“睡觉村”高端功能睡觉枕，前来洽谈合作的制造商、营销公司、互联网公司络绎不绝。最后决定由太原老傅家文化传播公司提供品牌和网络营销技术、太原粹豪健康产品研究所提供产品设计和、

厦门仁辅电子公司垫资500万元采购原材料，帮助上王全（睡觉）村建立振兴车间（注册五台县上王全枕业有限公司），利用上王全村周围深山老林盛产的野生酸枣仁、艾草、降龙木等中草药的优势，开发出了三度塑性枕。振兴车间负责来料加工业务，赚取加工费，目前，2万套枕头订单已经在振兴车间里完成，车间已获得利润20万元。村集体收入已翻了三倍以上，解决了村委会开支的燃眉之急，也让35位本村村民返乡创业或务工。

投资商将上王全（睡觉）村生产的老傅家三度塑形枕推向市场后，迅速打开了销路。为了继续增加村集体收入，也为村里的致富带头人提供创业平台，带动更多的村民入股分红。驻村工作队与村两委商议，决定在上王全（睡觉）村搭建直播网络销售平台。不懂网络直播带货，就通过走出去、请进来的方法，向社会上直播带货高手学习，同时与丁伟丽等六位自媒体人共同投资合作，筹集资金500万元，注册了五台县梦之宝有限公司。由付晓马亲自下场直播，利用“第一书记”这个身份，在网上售卖振兴车间生产的三度塑形枕，同时培养更多村民学习直播带货。通过多方努力，目前已为村里铺设了网络专线，完成了直播平台搭建工作。每天直播时间八个小时以上，三个月时间营业收入已达600余万元，也为村里培训出“小白菜”“小媳妇”“小扁鹊”“小华佗”“小苹果”“招财猫”六位网红和三名网络短视频剪辑及运营技术人员。通过招商引资和授权代理，睡觉村北京直播基地、太原直播基地、上海直播基地、郑州直播基地、黑龙江佳木斯直播基地已经搭建成功，并开始运营。2022年元月开始，公司已由小规模纳税人转为一般纳税人，按现有规模，预计每年为五台县上缴利税500万元以上。

发展村集体经济，要有好的利益分配机制

农村产业发展，除了要因地制宜上项目以外，利益分配政策至关重要。工作队与上王全（睡觉）村两委成员认真学习了《乡村振兴促进法》，以及有关专家学者对乡村经济发展的利益分配研究成果，大家一致认为，要想把乡村产业振兴搞起来，必须要把乡村振兴的责权利搞清楚。一是村两委的带动至关重要，老乡富不富，关键看支部。每个村的产业是否能够搞起来，驻村第一书记、工作队队员、村两委要起到决定性作用，村两委成员要带头干；二是要培养好致富带头人，并能引爆项目，是个重要节点，让一部分村里人先富起来，以点带面，用能人带动村民，才能走上共同富裕的道路；三是乡村经济不能成为干部个人经济，也不能成为吃大锅饭经济，要走“公司+合作社集体经济+村民自愿入股”的模式，逐渐带动全民参与，全民分红。具体实施：

开办上王全（睡觉）村振兴车间，五台县上王全村枕业制造有限公司，村集体以房产租金折算成股份入股，占10%的股权，部分意愿者

担当致富带头人，用现金入股，占90%股权，外来合作公司提供来料加工订单，村民参加生产，按件付酬。既保证了村集体收入，又调动了村民的投资和务工的积极性。村干部对发展集体经济有了责任心和自信心，村民的创业意识和劳动积极性也得到了很大的提高。

上王全（睡觉）村两委带动务工人员返乡创业，壮大集体经济，已经得到村民的拥护，越来越多的在外村民返乡创业，既壮大了村集体经济，又为返乡创业者提供了机会。也带动了全体村民走上共同富裕的道路，形成良性的循环机制。

发展村集体经济，要有谋全局的视野

2022年，根据招商引资投资意向，付晓马将最少再复制50个睡觉村直播基地，保守估算，每个基地的年营收额应在3000万元以上。“相邻的村干部，你们要想搞直播基地，只要你想干，就可以到睡觉村来找我，我们负责教会你，上王全村也可以投资你们村，我们与投资商商定，这些直播基地注册在五台县，假如能实现目标，每年至少为五台县获得利税2亿元以上。”

付晓马是一名老兵，快要退休了，一直不忘的是农村产业的发展，今年以来，党中央号召全党全国人民全面推进乡村振兴，并将“乡村振兴”作为头等大事来抓，付晓马就报名下乡加入到乡村振兴的伟大实践中来。来到五台县上王全村，担任工作队长兼第一书记。这个官很小，但付晓马很热爱，驻村后，如鱼得水，六个月时间与乡亲们结下了深厚的情谊，也有了巨大收获，他通过挖掘一个偏僻的小山村深厚的乡土文化，打造村级IP，贴上睡觉村标签，一炮打响，用两个月的时间让五台县“睡觉村”闻名全国，让乡亲们赚到了钱，带领乡亲们走上了快速致富的道路。

同时，五台县不但是人杰地灵，人才辈出，还是令人骄傲的红色革命老区，共和国元帅徐向前的故里，八路军第一个总部所在地。

附录

付晓马同志在上王全村办的实事

- 招商引资600万元建立五台县上王全村枕业有限公司和五台县梦之宝文化传播有限公司
- 吸引五台县振兴乡村资金380万元，新建上王全村杂粮加工厂房
- 投资320万元建立五台县名优特展示中心
- 投资320万元建立五台县名优特展示中心
- 为上王全村村民捐助价值70万元的医疗器械
- 协助村委会办理丢失户籍的村民王命章办理户籍的相关事宜
- 资助贫困大学生杨东杰2000元

关百姓冷暖 赢民心之本

为做好政策宣传和感恩教育工作，与工作队，一是利用“元旦”“春节”“中秋”等节假日期间，探访慰问困难户、五保户、孤寡老人等特殊群体，了解他们的困难和期望，并为全体村民发放慰问品6万余元，并从自己的工资中拿出300元，对年迈留守老人进行慰问。二是通过集中学习、专题培训、面对面宣讲等形式，认真组织广大党员干部和农民群众学习市委、县委开展《山西省干部驻村工作领导小组办公室关于做好驻村帮扶“六化十到位”的通知》《忻保障》等文件精神，传达学习习近平总书记一系列重要讲话精神，重点在惠农政策上下功夫，让群众明白“惠在何处、惠从何来”，这些“惠”是谁给的，激发他们爱党爱国的热情。三是结合“党日”“宣讲日”等活动并通过座谈和走访等方式，大力宣传和学习贯彻党的二十大精神，真正使广大群众明白团结是福，要坚定跟党走信念。

在今后的工作中，他表示将始终与上级保持高度一致，积极努力完善自身，心系新农村建设痴情不改，情牵人民群众无怨无悔，并不断提高对乡村振兴工作的认识，强化政治理论学习，加强自身知识储备，并时时刻刻严格要求自己，用真心、真情、实干及以身作责的工作态度、高尚的道德情操和极高的思想觉悟，赢得广大党员干部及人民群众的拥护和好评。做到目标同向、思想同心、行动同步，并团结带领全村百姓，结合村情实际，创造性开展工作，为全村百姓多做实事，为了全体村民脱贫致富奔小康不遗余力，力争使各项工作再上一个新台阶。

撸起袖子好好干 彰显党员风采

——记山西交控集团驻村干部韩志明

韩志明，为山西交控集团忻州高速公路分公司路网运行保障二中队内勤员。2021年5月，被派驻五台县东雷乡宝福村开展乡村振兴工作。

驻村工作以来，作为工作队队员，看着乡亲们一双双期盼的目光，备感肩上的责任重大。刚到这里，便匆匆放下行囊，走入宝福村的这个大家庭，在田间地头、村民家里、山间小路上留下了他与同事们的坚实印。带着感情，带着使命，沉下身，静下心，摆正自己的位置，紧紧围绕驻村“五项职责”与“六化十到位”工作目标，坚持“指导不包办、尽职不越权、帮忙不添乱”的工作原则，严格遵守工作纪律，把宣传党的方针政策贯穿于驻村工作的始终，着力解决突出问题作为载体，把紧密联系群众作为主要措施，把进一步建强基层党组织作为驻村工作的中心任务，并通过参与汇报、座谈、走访、调研、慰问等方式，认真、扎实开展驻村工作。

查村情民意 理工作思路

韩志明驻村以来，始终坚持思想上尊重群众、感情上贴近群众、工作上依靠群众，真正做到群众的“知心人”，真正成为群众的“贴心人”。

他始终坚持在驻村工作第一线，与工作队队员通过走访脱贫户、低保户、五保户、党员、村干部、致富能手等各个群体，并参加召开群众、党员代表、农牧民代表、困难户代表调研座谈会等方式，倾听群众心声，了解村情民意，全面细致地掌握了宝福村的人口、文化、教育水平和经济收入状况、劳动力、外出打工收入、农业种植结构以及畜牧养殖结构等。他在了解村情的基础上广开言路，集思广益，帮助宝福村理清发展思

路，制定了宝福村发展计划和三年五年长远规划，并把群众最急切、最急需解决的困难和问题做为驻村工作重点，协同工作队制定阶段性工作计划和目标，对群众反映的各类问题和困难建立问题清单台账，统一研究部署，逐项进行帮助解决，落实解决完成13项，打勾消号13项，直到所有问题和困难全部解决为止。

建基层堡垒 聚发展合力

“给钱给物，不如建设一个好支部”。为了留下一支“永不走的工作队”，他常常半夜整理工作思路，致力于基层组织建设。

一是认真分析村“两委”班子的现状，对村“两委”班子进一步抓引导求稳定，适时掌握村“两委”班子成员动态，积极引导班子成员内部稳定。二是采取培训，提高其自身素质，坚持“三会一课”制度，由村党支部统筹安排，驻村工作队督促指导落实情况，做到不走过场、不搞应付，真正把“三会一课”制度落到实处，切实起到整体提高的效果，同时与村党支部书记沟通，帮助村委人员更好利用操作电脑及使用其它办公设备的能力。三是大力培养农村后备干部，配合村干部制定和建立宝福村党员发展规划，按照“在党员中培养致富能手，在致富能手中培养党员，在党员和致富能手中培养后备干部”的工作思路，确定了2名入党积极分子。四是协助健全完善抓党建促基层治理能力提升，整理完善《村级任务清单》《村级职责清单》《两委干部岗位任务清单》《党小组长、村民小组长、村民代表、其他工作人员职责清单》等多项制度，把党建、经济发展等工作任务明确到人，真正做到“制度管人、机制励人”，形成村干部“按章理事”的良好局面，实现了农村工作制度



●五台县宝福村第一书记韩志明登记帮扶。

化、规范化。五是帮助制定《宝福村村规民约》，力求为解决长期困扰本村发展稳定的老大难问题提供制度依据，同时对于在发展过程中出现的新情况、新问题也适时做出研判，提出了解决问题的对策，特别是对于户口迁移问题、宅基地纠纷问题、乱占乱圈乱建问题、适龄儿童入学问题等方面做出了具有针对性、可操作性的规定，做到凡事有章可循、有法可依。

强基础设施 改村容村貌

一是为进一步完善宝福村公共文化设施，推进农村社会主义精神文明建设，不断丰富群众精神文化生活，为乡村振兴赋能，他和工作队经过积极协调，依托帮扶单位力量，建设了宝福村文化大舞台。该项目共计38万元，并于2022年7月19号验收，解决了宝福村多年困惑的问题，充分发挥文化大舞台优势，为广大基层群众送去欢乐、送去祝福。二是为进一步巩固“六乱”整治成效，切实提高宝福村人居环境，助力乡村振兴，该同志与工作队和村两委认真分析本村实际情况，依托帮扶单位力

量，新建三座垃圾收纳池，该项目共计6万元，并于2022年9月20日验收，有效解决了村民生活垃圾乱堆乱放问题。三是同时为深入开展抓党建促基层治理能力提升专项行动，打造村委阵地，并对会议室打造和升级墙面，制定党务（村务）公示栏、户外宣传栏、党建文化墙、更换会议桌等，为宝福村基层党支部阵地进行规范化建设。

筑疫情防线 显党员担当

面对新冠肺炎疫情，他始终冲在疫情防控一线，为群众筑起一道坚固防线。在接到疫情防控工作任务后，立即投入到防疫工作中，冲在疫情防控一线，带头做好疫情防控宣传，并以个人名义为村民捐赠口罩200只、消毒水10桶。通过网格细化，与工作队一起挨家挨户走访宣传，确保户户到位、人人知晓。为切实把“内防输出、外防输入”落到实处，在村各出入口设立卡点，严格落实24小时值班值守，严格排查劝返外来车辆及行人，为打赢疫情防控阻击战贡献了力量。

系群众民生 解突出问题

从村民最盼、最急的事情入手，针对宝福村饮水难、外出务工人员少、村民年底小杂粮收入低等实际问题，协助村两委想方设法帮助群众解决。与工作队通过与上级单位沟通，成功为宝福村消费帮扶农产品14万元，解决村民小杂粮销售难问题。同时，在走访、调研的基础上，带领单位包村领导前往走访慰问脱贫户家中，详细了解种植收入情况，并为其解决了困难问题。