

## “推诿扯皮者”严问责 朝源煤矿杜绝安全责任“碎片化”

“现场管理干部是第一责任人,在落实任务上要立马行动、精准发力和团结协作。坚决摒弃‘推诿扯皮’和‘慢半拍’心态,杜绝迁就、敷衍和‘打太极’,管理不能成为一盘‘散沙’。”日前,在中煤三建朝源煤矿召开的安全办公会上,矿长刘伟洋的话,直指干部作风松懈的病症。会上,通报批评三名“推诿扯皮”者,各被罚款 500 元,其中一名副队长停岗检查。

在日常工作中,这名分管安全的副队长,不是想着怎么将安全抓好,而是围绕个人利益打算盘:“多干多错、少干少错、不干不错”。别看他天天升井,工作表面也很热情,却有“怕担责”毛病,做事拖拉,效率低下,工作抓得“马马虎虎”。所带的队,连续出现三次“三违”现象,他总是脚踏“西瓜皮”,找不到责任人。

“你认为这样就不算犯错吗?应该完成的工作没按时按质完成,对工作任务敷衍了事,是典型的推诿扯皮啊!这个管理人员继续在岗位上,队伍将成了一盘‘散沙’。”分管副矿长齐蒙警告说。在该队的反思会上,大家都对这名副队长的做法,提出了批评意见。向“推诿扯皮”亮剑,不仅及时扭转了工作被动挨打的局面;也给“混岗位”的部分职工,释放了严抓“天字号”的强烈信号。

为严治安全生产管理中的“推诿扯皮”现象,杜绝安全责任“碎片化”,朝源煤矿出台了多项措施,要求管理人员“首见问责制”,敢于动真碰硬,以实际行动表明抓安全生产的决心和态度。根治“慢半拍”思想,杜绝蔓延。该矿研究出台了多项措施,根除日常工作中的“佛系”现象。扎牢制度“篱笆”,干部员工都要时刻想安全事,做个马上干的“勤快人”。在井下搬家倒面、采面过断层等关键时刻,管理干部必须紧盯现场,以身作则,靠前指挥,充分发挥好管理人员的表率作用。

督办常态化。该矿重视对重点工程落实情况的监督检查,经过不断实践,构建监督检查工作机制,对推诿扯皮者,第一时间升格处罚。管理人员按“路线图”带班,出了安全隐患后,容易定责追责。同时,加强对重点工作、重要工作落实情况的问责兑现,对不按时间、质量、数量要求完成的管理干部,刚性追责,严肃处理。

(李继峰)

## 巨能川九公司 五阳项目 5月超额完成任务

在刚刚过去的 5 月,重庆高速巨能川九公司五阳项目部施工的南岭扩区 2# 底抽巷工程单月掘进达 208 米,实现了山西潞安环保能源开发股份有限公司五阳煤矿下达任务的 122%,超额完成了计划任务。

为此,该矿发来贺信,对该项目部在科学管理、施工技术、困难克服及超额完成任务等方面表示了充分的肯定和衷心的感谢。

五阳煤矿核定年生产能力 300 万吨,南岭扩区(五阳煤矿 3 号井)属于五阳煤矿续建项目,扩区井田面积 64.81km²,3 号煤层设计可采储量累计达 192.98 Mt,设计生产能力 3.6Mt/a,服务年限 38 年,其中 82 首采区可采储量 56.65Mt,服务年限 11.66 年,8201 首采工作面圈定储量 3.54Mt,8206 预抽工作面圈定储量 4.03Mt,目前施工的为 8206 预抽工作面巷道工程(2 号底抽巷)。

该矿井属高瓦斯高突矿井,地质复杂,安全威胁较大,且技术工人老龄化严重,在工期紧、任务繁重的情况下,项目部迎难而上、精心组织、攻坚克难,在 5 月期间经过了三次超前钻探,探明了掘进区域水文地质情况,在保证安全生产的同时,凭借过硬的施工技术和科学的管理水平,实现了单月掘进进尺新的突破。

为确保公司全年目标任务的顺利实现,为其他项目树立榜样,公司也发出贺信表示感谢和祝贺,并鼓励大家要继续发扬“特别能吃苦、特别能战斗、特别能奉献”的优良传统,并在后期的工程建设中再接再厉,再创佳绩,再立新功!

(肖维 彭光淑)

## 严谨细实 严控质量 ——203 所九室加强质量管理侧记

面对科研生产压力逐步增大,航天科工 203 所九室牢固树立全员“零缺陷”质量意识,提高政治站位,加强质量管理,将质量风险降到最低。

**强化源头控制,高质量完成产品交付。**在产品设计的关键环节,从方案评审、技术设计评审、到可靠性专项评审等各个环节,加强专业评审把关,落实 203 所质量管理体系的各项规章制度。

九室产品繁多,种类繁多。针对新研任务多、研制周期短、质量难以把控的问题,九室通过技术攻关,从源头上进行把控,依据设计规范,充分利用型号“三化”手段,保质保量完成研制任务。如某型号产品,研制到批生产周期大幅压缩,由于采用新款处理器,主控模块实现“三化”设计,可扩展性好,处理数据性能优越,技术状态很快成熟稳定,顺利转入批量生产。在此基础上,主控模块应用于多种产品,适配多个应用场景,形成了高质量的货架产品,拓展了产品市场。

加强软件产品“三化”库建设,制定年度“三化”库入库计划,开展三化产品整理工作,根据研究室四个专业发展需求,前期进行规划,建立产品结构树,并根据专业发展,产品技术路径的拓展,不断扩充产品结构树,目前

已经有 27 个产品入库。通过实施“三化”设计,成功实现了降本增效,保质保量地完成产品研制交付,给任务提供了有利保障。

**坚持问题导向,深入开展质量工作。**针对平时工作中的各类问题案例,九室将问题清单拉条挂账,为确保质量问题的落实进行举一反三,对相应的规章制度和设计规范等进行闭环检查。

工作中发生质量问题要闭环处理,对质量问题要知其然还要知其所以然。对发生的质量问题深入分析原因,追根溯源,举一反三,确保解决一个问题,提升一批设计师的质量把控能力,同时做到质量意识入脑入心。

外协、外购严格把控,做到心中有数。产品外协方从合格供方目录中选取。对于关键任务,时间紧迫的任务,九室到外协单位现场调研,审查厂家的技术能力、管理能力,对能否满足科研生产需求和质量保证需求,做到心中有数。如一个新研制的产品,四个外协方分别位于北京、杭州、株洲三个地方,九室领导及设计师对外协方一一走访、审查,进行了充分的调研,将型号质量要求层层分解,逐一传达,室领导殷彤介绍道。如批产用的电源模块,在产品的生产准备阶段,性能测试阶段等生产的关键节点,我们就会直接下

厂,对生产准备情况、工艺纪律执行情况、产品技术指标符合情况进行监督检查,确保电源模块质量一致、生产过程可追溯、生产进度满足要求。外协产品验收时按照任务书、技术要求等文件逐项、逐条检查,形成内容详实的验收记录。通过一系列举措加强质量管控。

**加强全员培训,树立全员质量意识。**组织全体职工学习《质量问题警示录》,做到警钟长鸣。通过警示案例的学习,提升全员质量意识,对产品质量心怀敬畏。开展主任师讲坛、总师讲坛进行培训,邀请相关专家对质量管理体系、工艺可靠性进行授课。

研究室经常进行专业技术交流,讲授工作中的感悟心得,防范隐患于未然。对新材料、新工艺、新技术,进行内部讨论学习,开阔眼界,鼓励使用新的、可靠性高的技术。

对禁限用工艺进行宣贯,对零缺陷质量管理办法进行培训,推进质量管理要求落地。实现质量零缺陷,人人质量一百分。

**加强技术状态基线管控,严控技术状态更改落实。**加强产品技术状态管控,严控技术状态更改。强化对产品技术标识、控制、记实和审核工作的管理,确保产品技术状态受控。对室里产品的全寿命周期技术状态管理进行

梳理,落实技术状态管理要求,对设计师的执行情况进行监督和检查。对文件正确性加强审查,层层把关,确保文件编写质量,做到一文一致、文实相符。软件状态的固化和更改严格落实到“三库”(开发库、受控库、产品库)中,严格出入库管理制度。

**发挥传帮带作用,让新人快速适应岗位。**为了让新人快速适应岗位需求,充分发挥导师带徒的作用,师傅悉心指导,徒弟能够快速“上手”并且每个设计环节都有有经验的设计师伴随保障。有的设计师仅依靠书本上的理论进行设计,不符合复杂的环境,师傅就依据使用环境指导设计师进行设计优化。如电路板之间的电气连接,新设计师使用导线焊接连接,会导致维修时需要使用电烙铁,增加了现场维修难度。师傅建议在功能模块中增加一对接连接器,维修时方便查找问题。

质量管理永远在路上。产品质量是一个体系工程,要全员默契配合,勇于承担责任,不回避短板,通过不间断地教育、培训、实践,九室全员质量把控能力不断提升,质量意识不断提高,交付让用户放心的产品是我们的神圣使命,殷彤话语坚定地说道。

(吴巍 王玺)

## 嘉华机械公司 推出队伍教育培训“套餐”

开年以来,川煤集团华荣能源嘉华机械公司面对吸收合并改革后,机构调整、人员重组、专业化生产等对各级队伍综合素质提出的新要求,因地制宜推出教育培训“套餐”,全面提升员工队伍综合素质,把培训是员工最好福利的理念落到实处。

**教育培训“综合餐”。**该公司根据华荣能源公司安排,结合吸收合并改革实际,先后下发了《员工培训管理办法》《2023 年员工教育培训工作计划》《2023 年员工安全教育培训工作计划》等文件,强化员工教育培训工作部

署。仅进入 5 月份以来,该公司共开展企业安全核心理念学习 21 次,参与近 2000 人次,开展安全警示教育 15 次,推送安全事故案例学习 15 个,编制下发宣传资料 12 份。

**教育培训“借力餐”。**该公司努力克服生产任务重、岗位人员紧缺等困难,先后安排财务、信访、纪监审、电(焊)工等近 50 人次参加了上级和地方组织的业务培训。以安装新购置生产设备为契机,安排 30 余人次学习设备原理、操作技能和简单维护等知识。该公司还根据缺什么补什么的原则,先后邀请专家到

公司开展了公文写作和处理、新闻写作等业务培训,让参加培训的 110 余人次提高了业务素质。

**教育培训“交流餐”。**该公司借助吸收合并整合,各分(子)公司、事业部成为一个整体的优势,积极推动内部交流活动,相互学习、取长补短。其中,组织开展的 7S 管理现场会,让其其它单位从思想上重视、制度上完善、行动上落实,夯实了 7S 管理推广基础。主动参加各大型煤机博览会、到兄弟单位考察交流、公司领导下基层等方式,主动对标对表,学习他

人长处,提升自身能力,杜绝做“井底之蛙”。

**教育培训“轮训餐”。**该公司对各单位急需的关键岗位人员采取了交流轮训的新方式。由基层单位推荐、相关部门审核,安排了两名人员到总部机关部门轮训,通过耐心细致讲解、手把手地教,做到理论与实践相结合,提高了轮训人员的综合素质。该公司还开展各层次的师徒带徒活动,学理论、钻技术,不断提高自身综合素质,大力培养一岗多能、一人多技的复合型员工队伍。

(姚荣华)

## 卧龙河气田安全完成片区全停检修施工



5 月 29 日,随着卧南增压站至鼎发净化厂管段天然气顺利清管置换氮气,标志着西南油气田公司重庆气矿安全完成生产近 40 年的卧龙河气田场站检修停气碰口施工。

为消除安全隐患,优化场站工艺流程,提升气井的生产能力,本着施工质量高效、高质完成的思路,针对检修停气碰口施工涉及辖区多、工作量大、时间紧的情况,气矿采取做实前期准备工作、精心组织各点无缝衔接、安全高效落实施工、协调净化气量调配等措施,先后完成焊口 142 个,安装分离器、气田水罐、计量装置、放空火炬和进出站截断系统等设备 12 台,其他阀门 16 只,圆满完成此次“集中动火日”的工作,为高质安全完成作业奠定了基础。

图为管理人员与施工人员对阀门进行上锁。

李传富 胡建 摄影报道

## 胜利工程西南分公司： “党建 + ” 筑牢安全生产防线

“我们是党员,在工作中更要严格操作规程,杜绝‘低老坏’行为。”5 月 28 日,胜利工程西南分公司 70207 钻井队党支部书记周新华在“安全为了谁”讨论反思主题党日上,要求党员严格落实岗位安全职责,充分发挥模范带头作用。

该公司党委持续推进“党建+”工作体系,发挥党建在安全生产中的引领保障作用,扎实开展“安全管理强化年”行动,进一步筑牢钻井生产安全防线。

**强化教育培训,树牢安全理念。**该公司党委认真贯彻落实习近平总书记“安全生产必须警钟长鸣、常抓不懈”的重要指示精神,印发《关于开展“安全为了谁”讨论反思主题党

日活动的通知》《“安全管理强化年”行动方案》《2023 年安全生产工作要点》等文件,每周一、五召开安全生产例会,分析研判安全形势,明确安全监管重点;开展会前安全教育 5 分钟 1630 余场次,营造全员安全氛围。组织开展了全员 HSE 上岗培训,举办了井队大班、安全员等 4 个班次技能提升培训班,进一步提升业务技能和安全管理能力。每口井完井,停工一天进行“一口井一总结一培训”,夯实安全搬迁安和吊装作业基础,累计交井 8 口,搬迁 7 井次,搬迁上千车次,没有发生任何大小事故。

**强化隐患排查,夯实安全基础。**各井队党支部以安全禁令、交底措施、现场监护、考核

问责等关键点为党建工作的抓手,通过“现场+视频”双监控的方式,对搬迁安作业和钻井施工现场进行检查,推动全员、全方位、全天候、全过程履职尽责,确保现场监管到位。开展月度安全检查,不断抓实各类台账、清单,针对井控、环保等重点项目,从源头抓起,采取“四不两直”“明察暗访”“专项督导”等形式,加强对现场“三违”行为的督察,强化安全管理,确保隐患及时排查,事故及时遏制。针对安全问题较多的单位,开展帮扶行动。今年以来,分别组织安全专家深入到 70569 队、70682 队开展安全督导帮扶,帮助井队梳理问题,溯源反思,检视整改,确保员工安全意识有提升,本质安全上水平。

# 声明·公告

收费标准: 55元/行/天(13字1行) 广告热线 13308082189 QQ:769036015 微信:13308082189

独家代理机构:成都锦宏天下文化传媒有限公司

●衡阳市雁峰区熊记酸奶大麻花小餐饮经营许可证(许可证编号:湘湘小餐饮0406002822)因遗失申请作废,特此登报公告。

●曹展豪遗失新疆大学学生证,学号:20172002207,声明作废。

●从艳遗失身份证,身份证号码 21112219891209\*\*\*\*,特此声明。

●乐文静遗失安徽林业职业技术学院学生证,学号:20203156,声明作废。

●祁乐雨遗失新疆大学学生证,学号:107552002391,声明作废。

●祁新涛遗失南京铁道职业技术学院学生证,学号:1830510128,声明作废。

●本人张一唯于 2023 年 4 月 28 日遗失身份证,身份证号码 213021990519121X,特此声明。

●张天财遗失身份证,身份证号码 210504199710031331,特此声明。

●李泽文遗失新疆大学学生证,学号:107552002047,声明作废。

●郭铁遗失警官证,学号 024512,特此声明作废。

●梁建楠遗失身份证,身份证号码 440301199311141122,特此声明。

●方珏在重庆西站遗失身份证,身份证号码 510504198811202124,特此声明。

●贵阳艾特梦网络科技有限公司遗失法人章(法人:齐立凡)一枚,声明作废。

●杨伟祥遗失身份证,身份证号码 350583199203016635,特此声明。

●彭泽涛遗失身份证,身份证号码 431127199408090503,特此声明。

●梁玉婉遗失身份证,身份证号码 510704200401259022,特此声明。

●张吴月遗失身份证,身份证号码 510704200401259022,特此声明。

●李静文遗失身份证,身份证号码 412726199003266266,特此声明。

●王珍珍遗失身份证,身份证号码 422428200308083028,特此声明。

●李翔遗失身份证,身份证号码 1502676\*\*\*\*,于 2023 年 5 月 28 日遗失作废。

●张阳遗失江苏经贸职业技术学院学生证,学号:2224021140,声明作废。

●张梦瑶、张添遗失河南工大学学生证,学号:2006251122、2006251219,声明作废。

●叶朝辉遗失身份证,学号:107552002450,声明作废。

●王征东遗失身份证,身份证号码 130726200305226113,特此声明。

●胡平平遗失新疆大学学生证,学号:20190504219,声明作废。

●朱银娟遗失新疆大学学生证,学号:2101060671,声明作废。

●文永韩蓄电电子商务有限公司遗失公章(财务章),编号:(91141121MAC9MKLN3U)声明作废。

●吉林警察学院影视摄影与制作专业尤致遗失学生证,学号(学号):2013020132,声明作废。

●金静思遗失准考证,学号 11025186618,声明作废。

●地址老福海街道姓名刘永珍的“198”高洪、院东、平丰社区农民集中居住的房屋拆迁安置协议书,编号:外环[2011]高洪03-48-1号作废,声明作废。

●本院职工严敏,去年 9 月起通知其回单位上班或办理相关手续,其本人承诺 2023 年 1 月回单位办理相关手续,时至今日,未回单位,今年 4 月 25 日再次催告,其本人回复将写《辞职申请书》后无音信,无回复,现再次通知严敏从登报之日起 15 日内联系单位,否则按主管部门要求及《事业单位人事管理条例》作出相应处理。高阳市石钟镇卫生院 2023 年 6 月 2 日

●声明:李德源绿地图集团成都青羊房地产开发有限公司开具的购房收款收据一张,房号:绿地新里城一期 6 栋 1 单元 1402 号房,收据号码:0117488(开票日期:2017 年 11 月 11 日,金额:610346 元)现特此声明。

●岳池万顺云信息技术有限公司法定名称章(印章编号 5116215024252)遗失作废。

●成都明远机械制造有限公司线路标志牌车牌号:T00000 6 川 U67768/T000007 川 U6380 6/T000008 川 U65525/T000019 川 UA3780/T000012 川 UA1281/T000013 川 UA2379/T000014 川 UA2960 遗失作废。

●会计学院刘佳丽遗失学生证,学号 19102306,声明作废。

●王诗锦遗失身份证,身份证号码 441426200312081845,特此声明。

●土木工程学院赵黄杰遗失 3 方就业协议书,编号 14039202302306,声明作废。

●成都市好丰源牧业有限公司万头牧场建设项目环境影响评价报告书征求意见稿公示如下:1.环境影响评价报告书征求意见稿网络链接:链接:https://pan.baidu.com/s/1JkXvAoyqJEcu-bOZrnKlw。提取码:75lb。2.征求意见稿的公众范围:中江沙坝头区。3.公众意见表的网络链接:链接:https://pan.baidu.com/s/1kaq38Q7EJRB87liUv5ZJq。提取码 tww5。4.公众意见提出的方式和途径:公众意见请填写后与意见一并发送至 2571638646@qq.com。5.公众提出意见的起止时间自公示之日起 10 个工作日。

中卫市好丰源牧业有限公司 2023 年 6 月 2 日

●成都市巨祥物流有限公司,川 AF9352,川 AM0778,川 AP3831 营运证编号:510114201415,510114013565,510114008570 营运证遗失。

●泸州市龙马潭区石洞兴盛曲2号公章编号 5105040008577 发票章编号 5105045007535 遗失作废。

●朱兴帅遗失身份证,身份证号码 530127199610155713,特此声明。

●张达恒遗失身份证,身份证号码 440682199701285433,特此声明。

●赖思庭遗失身份证,身份证号码 44162119960402554X 特此声明。