

做好最简单的事

——中煤三建何家塔煤矿综采队管理见闻

■ 苏永忠 李继峰

“1+1 等于 2,如果你连续抄写 50 遍,一定会出错。许多人认为,小学生做成的事,我成年人为什么还出错? 因为越简单的事,越容易大意,就容易犯错。”中煤三建何家塔煤矿综采队队长刘文彬说。基于这种认识,这支仅有 45 名员工的“袖珍小队”,坚持把简单的事抓紧抓实,把细节管理贯穿生产全时段、全过程,确保安全无死角、对标无盲区,管理无缺陷。这个队每天割煤 14 刀以上,生产煤炭在 7000 吨,安全零轻伤,真可谓“小分队”,释放出巨大威力。

标准操作“抠细节”

走进综采队管理的 30106 综采面,煤壁干净整洁,支架整齐划一,各种护板整齐,标志牌清洁;在机巷的设备列车上,各类规章制度牌板和安全生产文化牌板与电缆、管路、开关一条线吊挂摆放,设备统一编码,重要设备都张贴着警示标示,美观醒目……这是综采队安全生产标准化的一个缩影。

“我们是网格化管理,每个支架、每个闸阀、每根电缆等,都网格结点,都有负责人。……虽然我们工作在井下,但我们工作标准不输地面。”支架工穆社社说。标准化建设是现场安全管理的根本,只有苦练内功、做实硬功,抓住日常、严在平常,确保实时动态达标。这个队全部实行挂牌管理,每一道工序,每一个环节,都有严细的标准,大大提高了工作面区域质量标准化效果,改善了现场工作环境。

这个队的员工都是精兵强将,他们人人注重“抠细节”。在操作前学标准、用标准;在施工中,高标准、细操作;在施工后,认真验收

考核。做到“开工即精品,岗位是亮点”。该队通过列清单、明责任、定考核、对标对表,挂图作战,用尺子说话,真正做到推进 1 米达标 100 分,全面提升综采面的标准化水平和整体形象。

养成习惯“强过程”

“风、机两巷监测设置,要提前 12 个小时移挪到位;支架的迎山角度和直线度,要动态保持‘三平一直两畅通’的标准。日常工作,标准操作,不需要特殊安排。职工都会按规范,执行到位。”综采队党支部书记孙志伟说。综采队有 45 名员工,分为三个班生产,每班出勤人数在 11 人左右,分散在 200 米多的掌子面里。班组长、煤机手、支架工、液压工等诸多岗位,一个岗二、三名职工,他们的施工质量,关系着整个生产流程。

“在开煤机时,我都会及时调整采煤机刀口位置,保证排头架距空顶在 400mm 范围;工作面支架初撑力、相邻支架错差、端面距、悬顶面积等都要控制好。”煤机手陈冰冰说。“我们在培训时,都有熟练的操作训练,上岗就是温习作业,不能马虎大意。”

这个队的管理人员时刻穿梭在现场,按照标准化检查标准,分项目逐条对员工施工质量和规范操作进行打分,对不符合标准的工程质量,及时整改,杜绝隐患工程。

“我们人员少,检查频次多,奖罚兑现也最严格。”刘文彬说。“过去,队里安排工作,完成任务即可。而现在,每项工作都要按具体的时间卡和质量验收单,将岗位发包到个人,自己对岗位上安全负责,职工在每一道工序操作时,更加细致。”检查人员都认真填写《综采队工程动态考核台账》,发现问题,及时给予



处罚,确保了现场的标准化持续巩固。

管理是动态的,执行是稳定的。这个队严格执行一班三汇报制度,健全“三员两长”工作制,管控做好班组现场管理同时,各岗位作业人员严格执行井下交接班制度,强化现场操作人员安全管理,严格过程巡查、督查,及时排查“不安全人”“不安全环节”和“物的不安全状态”。

闭环管理“优流程”

一支特别能战斗的队伍,是钢铁制度严格考核出来的,一定是流程优化的结果。工作出现问题,一定是被处罚的,绝对不会有意外,所以,每名职工都养成了规规矩矩工作的习惯。这个队推进闭环管理,形成责任明确、逐级负责、层层把关、严格考核的责任体系,做到了每项工作有安排、有落实、有检查、有记录、有考核。

“我们在微信上建群,每天又去不到位的班组和人员进行考核通报。奖罚从 50 元到 1000 元不等,在我们队没有不被罚款的,也没



有不被奖励的。”队长刘文彬说。这个队每名员工到岗后,第一件事,是对工作进行质量验收,发现不合格的工程,责任人要被开罚单。

综采队重视抓流程、重程序,补短板,积极摸索健全完善自己的管理实践,在精细化管理的基础上,制定出职工行为规范和安全操作细则,做到管理有规、考核有据、奖惩有度、用人有方。

“这个队推进清单管理,内部检修工作票,稳抓检修质量、细化检修细节,注重设备运行过程的监护与周期性保养,将设备的日常保养与关键部位的保护措施落实到制度中,落实到岗位监护人身上。”生产矿长李小刚说。生产系统里的每台设备,都建立了健康台账,定期加油维护,更换易损部件作业,不让一台设备带病作业,杜绝病马拉车。

在落实安全生产标准化工作的同时,综采队从“细节”入手,根据现场变化条件、特殊时段、特殊人群等,推出差异化的安全管理,通过层层设防,全方位扎紧“安全篱笆”。

综采队紧盯目标任务抓落实,紧盯重点领域抓整治,紧盯风险隐患抓整改,织密安全生产“防护网”。做到检查不走过场、问责不留情面。针对检查发现的问题及时召开专题会议进行研究,按照检查结果与反馈建立风险、隐患排查和整改三清单,同时按照“五落实”要求进行整改;矿安检科、生产调度指挥中心进行安全督查,确保全部整改闭环。(姜世军)

鹤煤三矿严细管控提升本质安全管理水平

进入二季度以来,河南能源集团公司鹤煤三矿细致谋划,周密安排各项工作,不断提升本质安全管理水平,确保安全稳定发展。

安全思想不懈懈。该矿坚持“安全第一”思想不动摇,强化底线思维,强化风险分析研判,进一步增强防范化解各类安全风险的政治自觉和责任担当,切实提高认识问题、分析问题、解决问题的能力,坚决把问题解决在萌芽之时、成灾之前。举一反三加强警示教育、

隐患排查和风险管控,建立健全事故征兆揪人制度,明确主体责任,以扎实措施处理事故征兆险情;建立健全重大变化主动报告制度,对主要负责人更换、采掘部署调整、地质结构、灾害程度异常等重大变化,主动向属地监管部门报告,并按照相关部门要求贯彻执行到位。同时,全面开展事故案例学习讨论,认真贯彻上级有关会议精神,深刻吸取全国近期事故教训,严格按照国家、省市和集团公司安全生产

工作部署,落细落实各项安全保障措施,提升本质安全管理水平。

基础建设不动摇。该矿深化“意识+责任+标准化”安全管理体系建设为抓手,加快安全生产装备、技术、管理升级,排定年度煤矿智能化建设项目计划,重点围绕井下智能选矸系统、智能化综掘机、智能调度及管控一体化平台等项目,明确时间节点,加强检查指导和督促考核,推动安全管理水平提档升级。

严抓细管防松懈。该矿紧盯目标任务抓落实,紧盯重点领域抓整治,紧盯风险隐患抓整改,织密安全生产“防护网”。做到检查不走过场、问责不留情面。针对检查发现的问题及时召开专题会议进行研究,按照检查结果与反馈建立风险、隐患排查和整改三清单,同时按照“五落实”要求进行整改;矿安检科、生产调度指挥中心进行安全督查,确保全部整改闭环。(姜世军)

临涣选煤厂强化“三个保障”备战雨季“三防”

安徽淮北矿业集团临涣选煤厂雨季“三防”工作立足“防、早、实”,强化防大汛风险防范意识,克服松懈麻痹思想和侥幸心理,做好防大汛、抢大险、抗大灾的思想准备,超前备战雨季“三防”,确保安全度汛。

立足“防”,强化组织保障。该厂在成立雨季“三防”工作领导小组的基础上,分别组建厂级抗洪抢险突击队和基层车间抗洪抢险应急小分队。制定完善汛期救灾应急预案、规章制度和台账,定期开展备战应急培训和演练,

使防洪防汛工作具备实战条件。加强防汛戒备,坚持 24 小时值班制度,严禁脱岗空岗,保证通信畅通。密切关注天气变化,加强雨情、水情监测和预警,有针对性地落实防范处置措施。出现突发情况及时启动应急预案,保证在发生紧急情况时人员和设备财产安全,最大限度地减少灾害损失。

立足“早”,强化措施保障。该厂定期开展雨季“三防”安全专项检查,全面排查雨季“三防”工作存在的隐患和薄弱环节,查缺补漏,采

取精准措施管控风险和整治隐患。对厂区排水系统进行全面细致的检查,加强排水泵、管路、阀门、供电线路等重要防洪防汛设备的完好检测,保证设施安全可靠,正常使用,备用充足。加强设备检修维护,对所有水泵及排水管路进行完好检修,所有供电线路、防雷设施进行检查、检测、预防性试验。对厂区所有排水沟清理疏通,保障排水畅通。细致排查厂房是否存在漏雨,及时解决处理。动态监视雨水沉淀池水质状况、环保设备完好情况和雨

水沟积淤厚度等,及时采取防范措施。

落实储备,强化物资保障。该厂要求负责雨季“三防”抢险物资、材料储备的物资供应部门储备齐全抢险物资,建立“三防”专用物资台账,做到专项物资专项管理,专库专放,方便领取。全方位、多角度落实雨季物资保供措施,保障出现汛情时抢险物资能够充分有效地发挥作用,确保生产作业区、厂工区不受涉,确保人员生命和企业财产安全。(石启元)

锦江区应急局

开展重要时点和重要活动安全检查

为持续推动安全生产“强安 2023”监管执法专项行动落地见效,全力保障“五一”期间安全稳定,4 月 26 日,四川省成都市锦江区应急管理局副局长杨建军率执法大队、基础科执法人员会同东湖街道应急办工作人员赴橡果里·美食广场开展安全生产执法检查。

检查组采取“四不两直”“三带三查”方式,聘请安全生产专家,聚焦“主体责任”,认真查阅企业安全生产规章制度、隐患排查治理台账、应急救援预案及演练记录等安全管理资料;关注“重点环节”,深入排查企业生产工艺、要害部位和关键岗位存在的问题隐患;紧盯“违法现行”,重点对企业消控室、设备

房、疏散通道、特种作业持证上岗、安全警示标志等进行实地检查。经查,个别餐饮商家厨房动火区域未安装可燃气体报警装置,涉嫌堵塞、占用疏散通道,存在安全隐患。执法人员当场下达执法文书,立案调查。同时,按照执法与服务相结合的要求,现场组织企业主要负责人开展安全生产普法教育,提升企业

安全管理水平。

锦江区应急局始终将专项行动作为创新执法方式、提升执法效能的重要抓手,不断压紧压实企业安全生产主体责任,有效防范化解重大安全风险,坚决维护“五一”、成都大运会等重要时点和重要活动安全稳定。(谭皓琳)

给设备装上“电子眼”

检查设备、打火启动、准备吊装……

近日,中国石化河南油建公司东干线项目吊管机操作手蒋静东正稳稳地掌控着操作杆,准备进行吊管组对。

突然,驾驶室里传来阵阵蜂鸣声,设备上方的声光报警器不停地闪着红光。蒋静东立刻警觉,迅速观察操作台上方的视频监控仪,发现在吊管机尾部有一名施工人员正在向设备的作业半径靠近。他马上鸣笛提醒,督促人员尽快离开危险区域。

在现场,只要机器一响,操作手必须将注意力全部集中在作业物体上,根本没有多余精力关注别的地方。

“驾驶室空间狭窄,存在视野盲区,发现不了突然进入作业半径的人和物,存在安全隐患。”作为项目部安全总监副副明发现单靠现场监护人员旁站监督,并不保险,加上上级近期下发安全管理规定,要求加快提高工程机械设备本质安全水平,他们尝试借助科技助力现场安全管理。

经过系统调研,结合项目实际情况,该公司对现有移动设备进行了二次改造,在挖沟机、装载机、吊管机、焊接作业车等大型移动设备上安装了声光报警器和 360 度视频监控,在机械设备转动盲区设置人体感应装置。一旦人员进入机械设备盲区,装置自动启动语音提醒,同时将影像传到驾驶室的视频显示器,提醒设备操作手谨慎操作,降低机械伤害事故发生的概率。

这样一来,在设备操作过程中,不仅能够有效避免操作人员驾驶室内的视野盲区,防止设备行走对人员造成伤害,而且能够提升设备科技自主管理能力,为施工作业上了“双保险”,提升了项目的本质安全。

“这‘电子眼’确实好用,只要有人进入作业半径,报警器就响,配合视频监控就能及时发现、及时处理。”蒋静东说,还能减轻他们的观察压力,专注作业,大大提高了现场作业效率。

目前,该公司已经在各个项目安装配套设备 59 台套,接下来,将实现重点项目全覆盖。(马兰兰)

创新管理 打造外事管理新平台

为贯彻落实做强做优做大海外业务工作会议精神,中国二十冶海外公司积极与集团组织部对接,就如何从外事管理方面提高对海外业务的服务与指导等交流意见。

一是要响应集团信息化与数字化体系建设的要求和目标,根据“一切业务上平台”的方针指引,设置配套外事综合管理平台,以便于日常外事工作管理,对外事工作全过程进行监控;二是对目前的外事业务进行整改、整合,提高外事服务水平、提高外事工作效率。(王文娟)

北重集团开展现场管理“流动红旗”考核评比活动

近日,北重集团基础管理部组织相关部门策划开展了以生产现场为核心的现场管理“流动红旗”考评工作,紧紧围绕生产作业现场涉及的作业环境、安全、质量、工艺和设备管理等方面开展考核评比,评选出 10 个优秀车间授予现场管理“流动红旗”。通过树立标杆,鼓励和促进广大干部职工履职尽责、争当先进,不断强化生产现场管控,夯实安全和质量“两大基石”,积极营造“人人学标杆、事事对标杆、努力当标杆”的良好氛围。(郭新燕 王烁)



“项目课堂”助青工成长

中煤新集设备维修公司创新培训模式,结合设备检修,为青工设立技术攻关项目,让青工们在项目攻关中锤炼技能、提升素质,增强实战能力,助青工成长。图为该公司青工技术攻关小组成员正在研究综掘机回转台修复方案。

陈海明 摄影报道

声明·公告

●冯力于 2023 年 4 月 27 日遗失身份证,身份证号码 320483199607255818,特此声明。
●杨文龙身份证遗失,证号:62282619960626521X,自见报之日起不承担被人冒用而引发的切法律责任,特此声明。
●何政强遗失身份证,身份证号码 530602200207214619,特此声明。
●盛金杰遗失身份证,身份证号码 320602198705143017,特此声明。
●冯朝强遗失身份证,身份证号码 44040220001208****,特此声明。
●政强遗失身份证,身份证号码 510302199210010072,特此声明。
●王亚豪 2023 年 4 月 30 日遗失身份证,号码 4104251963132854019,特此声明。自见报之日起不承担一切冒名法律责任。

●黄佳欢遗失身份证,身份证号码 445221199707164966,特此声明。
●陆芳婷于 2023 年 5 月 2 日遗失身份证,身份证号码 320586199610167****,特此声明。
●姜人新遗失身份证,身份证号码 36042819112220985,特此声明。
●王彬遗失江苏经贸职业技术学院学生证,证号:2122209341,特此声明。
●李俊杰遗失身份证,身份证号码 442823199903180241,特此声明。
●陈利明遗失身份证,身份证号码 4509232000099176963,特此声明。
●四川锦德恒贸易代理有限公司不遗失 2022 年 2 月 24 日的营业执照(统一社会信用代码:91510681MA65FYMG91)特此声明。

●陆星遗失身份证,身份证号码 32072319940317****,特此声明。
●许海遗失身份证,身份证号码 130705198510287036,特此声明。
●成都新西北春生态农业科技有限公司(统一社会信用代码:91510114MACDHELD1H)营业执照正本、公章(编号:5301140159032)、财务专用章(编号:5101140159033)、发票专用章(编号:5101140159034)、李翠蓉法人章(编号 5101140159035)遗失,声明作废。
●赵欣于 2023 年 5 月 1 日不慎遗失身份证,证号:511522198801024911,本人已申领新证,此证已失效,特此声明。
●裴晓辉身份证遗失,证号:622421198604202310,自见报之日起不承担被人冒用而引发的一切法律责任,特此声明。

●遗失声明:刘洋于 2023 年 5 月 2 日于四川省绵阳市不慎遗失身份证,证号:362502200831016xxxx,现声明作废。
●周睿捷于 2023 年 5 月 1 日不慎遗失身份证,证号:522401200806200060,本人已由申领新证,此证已失效,特此声明。
●遗失声明:杨东武于 2023 年 4 月 30 日不慎遗失身份证,证号:422801200105192413,现声明作废。
●遗失声明:邓思凡于 2023 年 5 月 1 日不慎遗失身份证,证号:510311199710045817,现声明作废。
●马琴遗失身份证,证号:632525199805070546,现声明作废。
●王利遗失身份证,证号:513030199810015346,现声明作废。

●彭希遗失身份证,证号:51152310890223****,签发日期 2018 年 8 月 1 日,声明作废。
●蔡欣于 23 年 4 月 30 日不慎遗失身份证,证号:4201041905012201617,本人已申领新证,此证已失效,特此声明。
●向一可遗失身份证,证号:513822199807300019,声明作废。
●罗昕于 2023 年 4 月 28 日不慎遗失身份证,证号:510108197412200016,本人已申领新证,此证已失效,特此声明。
●何琴遗失身份证,证号:632826198308040029,声明作废。
●雅安市雨城区虾吃虾闹美食餐厅遗失食品经营许可证正副本,许可证编号:Y25118020923555,声明作废。

●张瑞于 2023 年 5 月 2 日不慎遗失身份证,证号:5101021200040820****,现声明作废。
●高新区巧蜀娘小碗菜串串香店遗失营业执照(统一社会信用代码:JY25101090387481,现声明作废。
●四川泛森聚星科技有限公司遗失高新区市场监督管理局核发的食品经营许可证,许可证编号:JY15101090362177(1-1),声明作废。
●西南医科大学医学院赵志一遗失三方就业协议书,编号 10632202203812,声明作废。
●泸州市晋泰机械设备有限公司杨永贵法人章编号:51050405011496 遗失作废。
●邓佳于 2023 年 4 月 18 日不慎遗失身份证,证号:5107219390524****,现声明作废。
●经营者黄倩遗失青羊区度统粉饮品店个体工商户营业执照正本,统一社会信用代码 92510105MAC6D6F8H1,声明作废。
●陶俊竹于 2023 年 5 月 3 日不慎遗失身份证,证号:50010119890116312X,现声明作废。