攀钢西昌钢钒炼铁厂焦化分厂 炼焦工序一季度 实现开门红

今年以来,攀钢西昌钢钒炼铁厂焦化分 一炼焦工序保持稳产高效运行态势,确立了 以"班产保周产、周产保月产、月产保季产"的 生产组织要求,全体职工奋力而为,一季度, 焦炭产量超目标值 1.02 万吨, 冶金焦反应后 强度高于目标值 0.73%, 焦炭灰分低于目标 值 0.04%,实现了开门红。

据悉,进入2023年以来,该分厂炼焦工 序号召职工在工作中坚持以"指标最优、成本 最低、效益最好"为目标,牢固树立"质量为 先、产量为主"的大局意识;持续优化生产组 织和不断提高工艺技术要求,通过采用强化 率,对捣固煤饼高度进行调整,顶装焦炉提高 装炉煤重量等措施,收效明显;每周定期组织 召开生产分析会,找出制约产量、成本、质量 的调控因素,并制定措施逐项落实解决。

该分厂炼焦工序明确要求, 各生产岗位 主动执行联动沟通机制,积极参与优化各系 统配煤结构、配煤比等工作;坚持合理调配配 煤资源,减少指标波动,促使焦炭质量稳定; 通过严抓标准化操作,加强装煤管理,稳定焦 炉加热制度等有效措施,提高了焦炭产量、质 量,为高炉工序提供了优质焦炭。

手,按区域划分责任,加强设备巡检和维护, 发现设备问题及时进行联系处理,减少设备 故障,提高设备保产率,为超额完成焦炭产量 提供了保障。 (何勇)

中铁二局房地产公司 开展"我在博物馆读

在 2023 年"世界读书日"来临之际,4月 21日,中铁二局房地产公司项目处置事业部 组织职工到成都金沙遗址博物馆开展"我在 博物馆读历史"活动。

活动中,大家先后参观了遗迹馆和陈列 馆,通过展馆内丰富的金沙历史文化遗产领 故事。随后在文化馆内开展了"我在博物馆读 历史"读书活动,大家席地而坐,对各自了解 的华夏文明历史文化进行交流。

活动还为职工发放了《丝绸之路》《国家 宝藏》《中国文明的密码》等历史书籍。党支部 书记唐世才鼓励大家读史明鉴,传承华夏文 化血脉,将所学知识运用到实际工作中,自强 (任梦桃 周云勇)

坚持党员干部政治学习制度,系统学习 中纪委、上级反腐倡廉指示精神,时刻用《准 则》和《条例》监督约束自身的行为,增强执行 党的法规和纪律的自觉性和主动性。定期召 开党风廉政座谈会,通过跟踪走访、巡查等形 式,对发现的违纪问题一查到底,落实到人, 进一步增强党员干部廉洁自律的自觉性。同 时,该党委、纪委压紧压实基层党组织管党治 党主体责任和第一责任人责任,健全完善党 风廉政建设"四责协同"工作机制(党委主体 责任、纪委监督责任、党委书记第一责任、班 子成员一岗双责)和"365"纪检工作体系(3 即不敢腐、不能腐、不想腐,6即党风廉政教 育机制、廉洁风险防控机制、大监督工作机 制,执纪审查工作机制、责任落实追究机 制、纪检队伍建设机制;5即抓住敏感点、盯 住一把手、管住关键人、严惩违纪者、激励 清廉者),强化政治监督、专项监督、日常监 督,不断提升"大监督"质效,让权力在阳光 下运行。同时,该公司纪委强化纪律宣传教 育,把党规党纪作为各级党组织学习的"必 修课""常修课", 纳入党员干部培训课程, 融入各项业务工作。要坚持执纪必严、违纪 必究,对踩红线、越边界、闯雷区的违规违 纪行为"零容忍",让纪律成为带电的"高压 线",使心有所畏、言有所戒、行有所止真正 成为全体党员干部的思想自觉和行动自觉。 坚持以严的基调强化正风肃纪,更好发挥"四 种形态"作用,锲而不舍落实中央八项规定精 神,持续深化纠治"四风",使全体党员务必不 忘初心、牢记使命,务必谦虚谨慎、艰苦奋斗, 务必敢于斗争、善于斗争。另外,该公司还持 续强化"三不"一体推进,加强新时代廉洁文 化建设,常态化开展廉洁教育,补足党员干部 精神之"钙",铸牢思想之"魂",营造风清气正

的发展环境。 风劲帆满图新志,策马扬鞭再奋蹄。马 钢矿业党委围绕中心工作、服务员工发力, 压实责任、创新载体、汇聚合力,形成干事 创业最大"公约数",画出聚力奋进最大"同 心圆",真正把党的建设成果转化为改革发 展成果,把党的政治优势、组织优势转化为 发展优势,形成推动马钢矿业高质量发展 的强大动力。

周海江:紧抓时代机遇 做好新老传承

选举大会暨 2023 苏商先进制造业发展峰会 在宁举行。江苏省人民政府党组成员、副省 长胡广杰出席大会并讲话。江苏省委原常 委、副省长、省政协理论研究会会长徐鸣,江 苏省人大原副主任、江苏省社会帮扶基金会 理事长丁解民,江苏省政协原副主席罗一民 等领导出席大会。江苏沙钢集团有限公司 董事长沈彬、红豆集团有限公司董事局主席 中国先进制造业的征途上江苏制造业的新

的根基,江苏实体经济占经济总量比重超过 造业领域,遵照理事会的具体要求,在全体 会员单位强有力的支持与监督下,坚持"凝 聚苏商、服务苏商、引领苏商、成就苏商"的 宗旨,扎实开展了一系列求真务实的工作。

周海江作为第二届苏商会执行会长,在 致辞中表示,从"社群时代"到"智库时代", 苏商会的十年,串联起苏商的奋斗史和家国 情。十年来,苏商会以"实业+"为主线,深耕 江苏各市(区/县),做好桥梁与纽带,提升品 牌影响力,助推苏商高质量发展,得到了政 府、企业和社会各界的高度认同。2022年, 苏商会在国家民政部组织开展的第四次"全 国先进社会组织"评选中,荣获"全国先进社 会组织"称号,是此次全省唯一受表彰的省 级综合性社会组织,同年,苏商会还被省民



话、跟党走、报党恩,坚持中国共产党领导, 坚持中国特色社会主义,主动服从和服务国 家发展大局,积极推进现代企业制度建设,

是人口规模巨大的现代化的机遇。人口规模 "苏南模式"

周海江认为,江苏民营企业要发挥党建 新的机遇和数字经济的机遇,二是全体人民 最重要的,周海江希望所有民营企业家在当 优势,激活澎湃动力。民营企业能有今天,全 共同富裕的现代化的机遇,三是物质文明和

代化"进程中要抓住五个巨大发展机遇:一 了乡镇企业异军突起,缔造了享誉全国的 选举大会上,周海江再次当选执行会长。

入分析经济形势,全面展望制造未来,共同 "江苏制造"向"江苏智造"提质增效的主力 寻求变局时代的江苏制造业高质量发展之 局之年,这正是时代给予民营企业发展的大海江回顾说,改革开放初期,苏南地区凭借制造业标杆企业领导人,科研机构代表,金 机遇。周海江建议民企要紧抓时代机遇,加 "踏尽千山万水、吃尽千辛万苦、说尽千言万 融机构代表,新闻媒体代表等约600位特邀 快创新驱动转型,特别是在推进"中国式现 语、历尽千难万险"的"四千四万"精神,推动 嘉宾出席大会。在苏商会第三届理事会换届

山东能源鲁西矿业唐口煤业 细微之处见"温度"

谈沟通、民生民意网上诉求通道、问卷调查 更换为升降式晾衣架,并将原一体式复 盼,全面聚焦干部职工的关键事、眼前事、 解决了床体透气性不好影响职工身体健 身边事,通过为民解忧、为民办事,真正让 康的问题,同时为职工宿舍安装了3部 职工感受到企业"大家庭"的温暖。

通过摸排调查,该公司发现干部职工 成果惠及职工 性质,结合工种岗位、生活习惯等,为干部 唐口煤业党委副书记秦玉良说。 职工重新调整宿舍,不仅方便了各专业业

"小伙子,单位给你们配的这些衣橱还 余时间的沟通交流,也最大程度满足了职

今年以来,唐口煤业通过"面对面"座 帘进行更换,将宿舍内原固定式晾衣杆 电梯,方便职工上下楼,切实将企业发展

题相对集中。为此,他们积极开展市场调 280套。下一步,我们将加快'两堂一舍'等 研,对职工宿舍内的桌椅、电视柜、衣橱进 民生工程改造升级,积极畅通民生民意通 行了更换,并按照机关、采掘、辅助等工作 道,提升广大干部职工的归属感、幸福感。

(李滨 侯化成 张超)

河南油田采油一厂 从废料堆里"淘宝"一举多得

4月17日,从河南油田采油一厂工艺 关停井油管再利用、修复抽油杆 PE 包覆、 研究所传出消息,今年以来,该厂坚持从 修复抽油杆使用等5项措施,做好废旧油 废料堆"淘宝",一举多得,节约生产成本 管、油杆两篇降本增效文章,最大限度地

该厂已进入不惑之年,面对地下资源 生产产量。 匮乏,材料费用紧缺的严峻生产局面,今

截至目前,今年以来,该厂累计起出 年以来,该厂坚持从废料堆里"淘宝",并 再利用油管 1905 根,修复抽油杆 976 根, 通过待修内衬再修复、降标油管再内衬、 节约新购材料费 195 万元。 (吕德群)



智能化钻探作业线,以先进装 备代替人工操作,降低职工劳 动强度,实现机械化减人、自 动化换人目标。

稳中有进开新局 实干兴业书答卷

一皖北煤电恒源矿实现首季"开门红"纪实

■ 夏伟

一季度,皖北煤电恒源矿认真贯彻党的 产形势稳定,首季交出满意卷。

聚焦指标任务 精心组织生产

任务分解、压实工作责任、主动担当作为, 在提高采掘工效、提升单产单进、保障生产 接替上下功夫、花气力、求实效,全力完成 机割煤期间未开启链板机喷雾,给予责任 网+视频"远程检查,1-3月份全矿共查处 好发展。"党委书记张育红表示。 各项指标。"针对一季度任务指标,矿长杨 人'三违'学习班学习处理。" 耀文在安全办公会上强调。

采区、生产、矿井三个接替计划,做到精排 违'学习班学习处理……" 手,根据采掘单位生产实际,从采掘生产计 容。

标、鼓足干劲,完成原煤生产47.8万吨,洗 井安全发展根基。坚持安全生产标准化管 实。 进、闭环管理,以点带面、整体推进。

狠抓现场管理 守牢安全底线

该矿对标对表一季度任务目标,层层分 班掘进区作业人员谢肖雅在Ⅱ637 机巷迎 解落实,精心谋划生产准备,科学合理编制 头登高作业未系安全带,给予责任人进'三

把正规循环作为安全高效稳产的有力抓 频"远程监控专项检查问题通报的部分内 部工作作风转变的有力抓手,持续强化干 巷,以及各运输系统等地点的重点督查力度

划、现场管理、责任落实、验收考核等方面 安全是一切工作的前提与基础。该矿 头表率作用。 入手,抓实正规循环作业,做到均衡生产,始终把安全工作摆在突出位置,深入贯彻树牢抓作风就是保安全理念,持续开展光,根据煤质变化情况动态调整介质密度, 安全高效。精准组织生产,倒排计划,挂图 习近平总书记关于安全生产重要论述,树 作风建设自查自纠,推广"一线工作法",推 优化浮选药剂配比,积极优化产品结构,努 作战,积极推进Ⅱ636工作面正常回采,配 牢"两个至上",清醒认识做好安全生产工 动各项工作落地见效。组织副科级以上管 力提高精煤回收率,稳定精煤灰分。 合好 480 精准调节灰分,超前做好 Ⅱ 635 工 作的极端重要性,时刻保持"四如"心态,加 理人员、班队长开展"作风大转变,我该怎 风好正是扬帆时,不待扬鞭自奋蹄。在 作面拆除前的准备工作。抓牢重点任务节 强现场安全管控。优化跟带班流程,压实跟 么办"大讨论活动,撰写作风建设学习讨论 全面贯彻落实党的二十大精神的开局之 点,加快 II 41 上 1 工作面准备和深部井三 带班人员责任,明确跟带班人员巡查重点、 心得,针对查摆出的问题制定切实可行的 年,恒源矿将始终保持开拓进取的奋斗精 水平 950 东翼胶带大巷皮带机安装调试,积 路线。强化风险隐患的源头管控,每月制定 整改措施。严肃工作纪律,加强跟带班和劳 神,持之以恒践行"严细实"工作作风,落实 极准备Ⅲ412首采工作面。强化辅助保障, 隐患排查方案,组织各分管矿领导、职能部 动纪律管理,强化日常监督和专项检查,严 落细既定任务举措,以实干实绩实效推动 以安全、实用为主,全力做好Ⅱ63采区进架 室人员成立检查小组,开展重点区域、重点 厉整治庸懒散浮推拖,坚决纠治不作为、慢 各项工作落地见效,持续助推矿井高质量 联巷、Ⅱ63回风下山修复等重点工作,每天 场所、关键岗位拉网式现场隐患排查,对检 作为、乱作为、假作为问题,大力弘扬优良 发展,为实现年度"时间过半、任务过半"目 召开生产调度会,平衡协调现场生产情况,查出各类安全隐患建立销号管理台账和问作风,坚持"今晚再晚也是早,明天再早也标奠定坚实基础。

发现问题及时解决,确保重点回采工作面 责机制,实行隐患销号管理,处理一项销号 是晚"的日事日毕工作理念,促进干部作风 一项,明确整改时间,落实责任人,对检查 持续转变,推动各项工作落实见效。成立 强化"三基"建设,全面提升安全保障能 问题闭合情况、事故防范措施落实情况进 "改办优"工作督查领导小组,进一步明确 二十大和全国"两会"精神,严格按照集团 力,以基层、基础、基本功为重点,按照一抓 行"回头看",做到了隐患排查不留死角,提 工作职责、工作推进步骤内容及时间节点 公司安排部署,坚持精心抓安全,精细抓管 三年的决心,持续增强"三基"建设的安全 升隐患整改质量,1-3月份共排查各类隐患 等,形成全面抓作风促工作、抓工作促作风 理,精准抓执行,秉承"四稳"基调, 指住目 保障力、管理执行力和素质支撑力, 稳固矿 990条, 均已按"五定表"要求全部整改落 的良性循环, 做到对标对表, 求真抓实。

134m,实现考核利润9000余万元,安全生 一面一硐室一系统"示范工程为抓手,推进 反省"活动为抓手,扎实开展警示教育,深 作用,各党支部紧紧围绕"急难险重"任务, "精品工程、标准路线、样板区队"建设,做到 刻查找思想上、行为上、管理上的问题根 扎实开展支部品牌创建和共产党员工程创 井下、地面各项创建工作同步推进、有序推 源,始终保持清醒头脑、始终严抓制度执 建活动,成立党员突击队,积极发挥党员突 行、始终从严履职尽责,全力以赴抓好各项 击队模范带头作用。"恒源矿的建设发展是 安全责任措施落实。持续加大时时反"三全矿干部职工共同的责任,我们每个人都 违"力度,充分利用"互联网+视频"远程检 要在其位、谋其政、履其职、尽其责,担当作 "视频检查,3月28日21时13分,综掘 查方式,每月上、下半月各开展一次"互联 为,凝神聚力,只有这样,才能推动矿井更 "三违"行为 396 人次,其中视频反"三违" "通过视频监控检查发现,3月20日夜 210人次,占季度反"三违"总量的53%。 "以效益为中心",树牢"煤厚就是采高、降灰

强化作风建设 真抓实干促落实

一年、细排三年、规划五年。坚持正规循环, 这是该矿3月份下半月"互联网+视 善成的法宝。该矿将"严问责"作为促进干 原煤质量稳定。加大对井下巷修地段、皮带机 部作风建设,切实发挥党员领导干部的带 和频次,有效杜绝各类杂物混入系统。加强对

深入开展党建品牌创建,找准党建与中

精煤 23.06 万吨, 进尺 2664m, 超计划 理体系一级矿井创建目标不动摇,以"一头 精准补齐安全短板,以"工人违章 干部 心工作的契合点,充分发挥支部战斗堡垒

同时,进一步强化煤质管理,该矿坚持 就是增产"的工作理念,扎实推行煤质管理 "三个一"制度,强化源头管控,严抓工作面 好的作风,是干事创业的保障,是善作 采高,精准组织好四、六煤合理配采,确保 选煤厂洗选过程监管,四、六煤合理配比入

国有经济改革的新表述、新部署、新思路

——对二十届中央深改委首次会议精神的解读

了根本遵循。

国企改革背景:

现代化是动力与成就、原因与结果的关系。 求与部署。 深刻认识中国式现代化的历史使命及其与

改革。在党的二十大一召开,笔者就撰文强 与功能引起社会广泛重视。在一定程度上, 十大以来,国有企业改革根据中国式现代化 其核心功能应该有更充分的认识。 想,深化国资国企改革。

国企改革地位: 被摆在首当其冲的重要位置

于首当其冲的位置。会议内容是审议通过七 基于创新能力控制产业链的转化。

细则》《中央全面深化改革委员会 2023 年工 作要点》。改革内容有经济、政治、文化、社会 在党的二十大召开半年后,党的二十届 多个范畴,经济改革有企业、财政、税务、金 中央全面深化改革委员会第一次会议 4 月 融与政府行政改革等多个范畴。而会议单刀 21日召开,习近平发表了重要讲话。这是二 直入,把国有经济与国企改革放在第一批研 十届中央全面深化改革委员会首次对外亮 究,可见其突出位置,把经济改革列于各项 相。习近平总书记根据党的二十大的总体要 改革之首,而国企改革则列于经济改革之

济管理,国资监管进入权责明确时期。这些 化,提醒我们对科技创新问题站位要高,认 新表述、新部署、新思路,具有国资国企改革 识要准、心情要迫切;3、从制度建设着眼,对 行动纲领意义,为当前的国资国企改革提供 技术创新决策、研发投入、科研组织、成果转 制创新;6、推动形成企业为主体、产学研高 以习近平同志为核心的党中央高度重 效协同深度融合的创新体系; 7、要聚焦国 总书记站在党和国家事业发展全局的战略 支持力度;8、积极鼓励、有效引导民营企业 略部署,坚定不移深化对外合作,更深更广 参与国家重大创新;9、突出的是,推动企业 融入全球供给体系,提高运用和塑造国际规 在关键核心技术创新和重大原创技术突破

看点之四,加强和改进国有经济管理 同志的重要讲话、重要指示批示,常常是通 这个提法,是从国家层面提出来的。在国有 补短板、强弱项、固底板、扬优势 约两个月左右开一次。从 2018 年 3 月到 济带根本性、全局性、决定性地位。国有经济 态势,和控制重要稀缺资源的能力。加强和改 标任务,要把全面深化改革作为推进中国式 进国有经济管理,很重要的是从国家层面讲 现代化的根本动力。全面深化改革与中国式的,这个问题的提出,意味着还会有新的要

在数月前,我们就提出国企改革在胜利 济肩负的使命任务和功能定位。这是当前需 完成"国企改革三年行动"任务后,一定要不 要迫切回答的重大问题。党的二十大突出强 失时机地开辟国资国企改革的新行程。要按 调企业竞争力,中央经济工作会议突出强调 照党的二十大确定的思路来抓好国资国企 国有企业的核心功能,国有企业的核心使命

求,也是国有企业存在的终极使命。

对二十届中央全面深化改革委员会第 在于科技的自主创新。在新发展阶段,科技 全底板,就是要在发展中更多考虑安全因 不管是中央层面还是国资委层面的国 一次会议精神,我们要在全面把握的基础上 自立自强是"十四五"规划的首要任务目标, 素,坚持发展和安全并重,有效保障粮食安 有经济管理,有一条要明确,就是中国式现 **各方关切**。在国资国企改革的舆论引导、回 也是中国式现代化的首要任务目标。

面贯彻党的二十大精神的开局之年,也是改 有效维护国家产业安全,一方面更好保障能 动。 革开放 45 周年和党的十八届三中全会召开 源资源安全。国有企业应聚焦产业链供应链 要看到我国经营性国有资产规模大,但 的国资监管体制改革,也不仅仅是国企管 要抓手,把准方向、守正创新、真抓实干,在 全球价值链治理还缺少话语权;从国内经济 些,是强弱项的重要内容。 新征程上谱写改革开放新篇章。对"开局之 循环角度看,总体上国有企业尤其是中央企 年"、"45周年"和"10周年"三个重要历史时 业在产业链供应链中处于中上游地位,对产 间点的强调,显示这是一次继往开来的会 业链供应链具有一定的控制能力,但这种能 构建权责明确的体系 力主要是基于资源导向的,不是基于创新导 **看点之二,企业改革特别是国企改革处** 向的,要完成从基于资源优势控制产业链向 **行高效、监管有力的国有经济管理体系**。党 年中央经济工作会议提出做强做优做大国 大问题谋划推进改革,努力在破除各方面体

个文件。这些文件分为两类,一是企业改革, 第三,国有企业应聚焦促进共同富裕和 会议是这样强调的:加强和改进国有经济管 强调国企改革同时对民营经济再次表态促 一些难点。这个文件的出台,目的是支持中 二是深改委自身工作问题。在《关于强化企 满足人民对于更加美好的生活需要。为实现 理,要立足新时代新征程国有经济肩负的使 进民营经济发展壮大,并对高质量发展提出 国式现代化建设,将会有些新的精神与新的 业科技创新主体地位的意见》《关于加强和 共同富裕贡献力量,相关国资国企监管机制 命任务和功能定位,从服务构建新发展格 要求。会议指出,支持民营经济发展是党中 举措出现,尤其是构建顶层统筹、权责明确、 改进国有经济管理有力支持中国式现代化 应充分适应这方面的要求。与此同时,国资 局、推动高质量发展、促进共同富裕、维护国 央的一贯方针。要着力优化民营经济发展环 运行高效、监管有力的国有经济管理体系, 建设的意见》《关于促进民营经济发展壮大 国企还应主动布局人民群众关注的消费领 家安全战略高度出发,完善国有经济安全责 境,破除制约民营企业公平参与市场竞争的 将对形成中国特色社会主义的国有经济管 的意见》后面,用了一个"和"字,这些文件是域和消费环节,通过市场机制满足人民群众任、质量结构、资产和企业管理,深化国有企制度障碍,这是一再表态的事情了。 《中央全面深化改革委员会专项小组工作规 对于高品质生活的要求,以构建新型消费体 业改革,着力补短板、强弱项、固底板、扬优 这次会议提出引导民营企业在高质量 济学理论体系的重要组成部分,也是习近平



大开放合作力度,积极落实国家对外发展战

看点之六,改革的出发点更高,责任更

重。从服务构建新发展格局、推动高质量发 展、促进共同富裕、维护国家安全的战略高 命运至关重要的问题,也是中国国资国企的

举措。这里用在改革问题上了。显然,固底板 改革,从"1+N"系列文件出台到国企改革三 有企业核心功能问题,重新提出分类,强调 "强起来"做出巨大贡献的更为充分的条件, 不是一个简单的新概念表述,而是具有丰富 年行动,党中央作出一系列重大部署。如今, 构改革特别是金融体制机制改革难点的攻 国企的社会责任和经济责任问题。从党的二 国有企业自身需要有更加强烈的使命感,对 深厚的思想内涵。"木桶原理"告诉我们,沿 国企改革进入一个全新阶段。新一轮国企改 克,是充分肯定的。 口参差不齐的木桶的容量不取决于最长的 革方案就是"顶层设计"的出台,费时日久, 现代企业管理学认为,使命是企业组织 木板,而是取决于最短的那块木板。不过,如 原因是方案由多个部门分别起草,最后归 前,全党开始习近平新时代中国特色社会主 代化为核心的新的话语体系。这个体系就是 存在的理由,使命决定战略,企业组织基于 果木桶的底板一旦出现裂缝或漏洞,木桶容 总。确实,在国有经济管理中政出多门,影响 义主题教育活动。这项活动强调要大兴调查 以全面建设社会主义现代化为历史使命,以战略进行有效运作,在市场中计划运筹、组量将无从谈起。补短板是立足当下、破解难改革或率与发展效率。譬如混合所有制改革研究之风。会议提出多到矛盾问题集中的地 中国式现代化为指导思想,以现代化的产业组织协调各种资源,最终实现自己的使命,这题,而固底板是放眼未来、强基固本。短板补与投资经营公司等,分别由发改委、财政部方和部门去,深入基层、走进群众,体察实 体系为主题,对新时代新征程国有经济肩负 是企业组织运行的基本逻辑。国有企业的使 不齐,发展上不去;底板不牢固,时时有风 与国资委起草,可能出发点与落脚点不同, 情、解剖麻雀,既深入研究具体问题,又善于 的使命任务和功能明确定位的基础上,以核 命功能起码包括战略安全、行业引领、国计 险。因此,我们必须在补齐发展短板的同时, 方法路径不同,导致改革有些问题难以形成 综合各方面情况,在总体思路和全局工作上 心竞争力和核心功能为重点,以产业引领 民生与社会服务。在市场经济条件下,如果 更加重视夯实发展基础、固牢发展底板。这 共识,容易出现"中梗阻""断头路"现象;从 多动脑筋、多下功夫。 力、科技创新力、安全支撑力、公司治理力、 仅仅把企业作为一个具有"经济人"特性、追 个底板包括固科技创新底板,固发展安全底 管理角度看,似乎有的是"有心无力",有的 协同发展力为任务,实现做强做优做大的目 求经济利益最大化的组织,企业就很难做大 板、固营商环境底板板、固民生保障底板。 "有力无心",有的是"有权无责"、有的是"有 落实机制,是个新看法。对上下协同、条块结

标。这个思路,在国企改革三年行动的基础 做强做久。卓越的企业从来不把营利作为终 现在,安全问题成为国企改革的重要内 责无权",容易导致改革内容"搁浅"现象,确 合、精准高效的改革落实机制,下更大气力 上向前发展,有重大突破。在二十届中央全 极使命或者唯一目标。营利只是企业发展的 容,就是固底板思维的体现。安全是发展的 实需要解决。"五龙治水",容易出现一龙有 抓好改革督察工作,推动改革举措落地见 面深化改革委员会第一次会议上,党中央对 手段,企业必须有为社会进步做出更大贡献 前提,发展是安全的保障。习近平总书记打 责而权不足,一龙有权而责不足。党的二十 效,提出具体要求。 这个思路做出新的概括,提醒我们,国资国的崇高使命。对于中国国有企业而言,更应过一个生动的比方:"供应链的'命门'掌握大报告提出,加快国有经济布局优化和结构 企改革一定要统一到二十届中央深改委的 该把"实现中华民族伟大复兴"作为奋斗目 在别人手里,那就好比在别人的墙基上砌房 调整,推动国有资本和国有企业做强做优做 口径上来,也就是以中国式现代化为指导思标,这是国家出资设立国有企业的基本要于,再大再漂亮也可能经不起风雨,甚至会大,提升企业核心竞争力。这里提出的是"国 第一,国有企业应聚焦高水平的科技自 持续演进,发展和安全两大赤字不断凸显。 汇,怎样提高国有企业核心竞争力,首先从 制,重点是改革的激励机制。改革有没有积 立自强。推进中国式现代化最本质的特征是 产业链、供应链在关键时刻不能掉链子,这 国有经济管理的权责明确入手,终而形成国 实现高水平的自立自强,而自立自强的关键 是大国经济必须具备的重要特征。固发展安 有经济管理的强大合力。 全、能源安全、产业链供应链稳定安全、水安 代化建设是指导思想,是灵魂。 **看点之一,在推进中国式现代化的背景** 第二,维护国家安全的战略高度抓好改 全、金融安全、网络和信息安全、生态环境安 显然,二十届中央深改委第一次会议提 缺位的。中央深化改革委提出这个问题,不是 下理解国资国企改革。会议强调,今年是全革。一方面要有效维护产业链供应链稳定,全,实现高质量发展和高水平安全的良性互出的构建顶层统筹、权责明确、运行高效、监空穴来风。实际上,也应该提出舆论引导机制,

10周年。实现新时代新征程的目标任务,要的治理能力提升,增强与壮大全球竞争的中一些企业资产收益率不高、创新能力不足,理,而是国家层面的国有经济管理。相信这 把全面深化改革作为推进中国式现代化的 国力量。从国际经济循环角度看,中国企业 同国有资本和国有企业做强做优做大、发挥 是一个针对性强,力度大,涉及面广,触及利 白,特别对回应各方关切方面,常常是缺失 根本动力,作为稳大局、应变局、开新局的重 在全球价值链分工地位还处于中低环节,对 国有经济战略支撑作用的要求不相适应。这 益深的文件,会着力解决一些事关重大、社 的。对一些社会重大关切问题不能采取"驼 国有经济管理:

管有力的国有经济管理体系。这一段共 160

管理有力支持中国式现代化建设的意见》, 传递一个信号,从国家层面抓国资国企改革 与国有经济管理。给人感觉,国资委、发改 审计署等方面国有经济管理的权力与责任 将进一步得到明确,构建国企治理主体各尽

会议强调的,显然是加强和改进国有经 济管理,而不是国有企业的管理。可以作两 种解释:一种是国家层面对国有经济的管 看点之七,企业高质量发展,是重中之 理,重点是国有经济相关部门的权责明确, 重。这里点出完善国有经济安全责任、质量 这种管理是横向并联的;一种是国资委对企 业的管理,重点是国资委与企业集团对企业 企业改革与企业发展息息相关。这种安全, 的管理,是纵向的串联的。笔者的理解应当

会关注的难点问题。

完善经济制度: 国有经济和非国有经济协调发展

的二十届中央全面深化改革委员会第一次 有企业与做大民营企业的问题。这次会议在 制机制弊端、调整深层次利益格局上再攻下

则》《中央全面深化改革委员会办公室工作 系为契机,做强做优做大国有资本和国有企 势,构建顶层统筹、权责明确、运行高效、监 发展中找准定位,通过企业自身改革发展、 经济思想的重大进展。

合规经营、转型升级,不断提升发展质量.是 对以前提法的丰富。

民间资本有极强的创造力,是技术创新 与技术进步的重要来源,也是参与全球产业 链竞争的重要力量。而且,民营经济尤其是 广大中小企业还提供了大部分的社会就业 要充分考虑民营经济特点,完善政策执行方 式,加强政策协调性,各项优惠政策精准直 达,切实解决企业实际困难。

看点之十一,把构建亲清政商关系落到 实处,引导促进民营经济健康成长。当前,首 年未有之大变局下,稳住基本盘,实现产业 升级至关重要。盘活存量,是接下来非常重 要的一个方向,这个过程需要国企和民企携 手并进。在民营经济人士健康成长方面,这 是有值得提高、值得改进的地方

四处讲到国有经济,一处讲到国有企业。显 转变,发展混合所有制经济,带动民营企业

国务院国资委党委在4月16日发表 章提出国企改革五大任务,第五条是围绕营 造公平竞争市场环境深化改革,更大力度位 控股上市公司质量,鼓励国有企业与其他所 有制企业加强各领域合作,在更深层次更高 水平实现优势互补、互利共赢。显然,新一轮 混合所有制改革,将在促进各类所有制企业 共同发展中更好地发挥积极作用。

国企改革方法: 聚焦重大问题 加强调查研究

看点之十二,以巨大的政治勇气全面深 化改革,坚持目标引领,突出问题导向。会议 强调,新时代 10 年,我们推动的改革是全力 位、深层次、根本性的,取得的成就是历史 个国家和政党,能有这样的政治气魄和历史 担当,敢于大刀阔斧、刀刃向内、自我革命 也没有哪个国家和政党,能在这么短时间风 推动这么大范围、这么大规模、这么大力度 特征和显著优势。正确认识前十年国企改革

成果,是深化新一轮改革的起点。 看点之十三,聚焦全面建设社会主义现

看点之十五,提出改革落实机制。改革

看点之十六,要调动各方面改革积极 性,健全改革创新激励机制。这里提出第二 个机制了。在提出改革落实机制后提出改革 不堪一击。"当前,世界动荡和变革两种趋势 有经济""国有资本"与"国有企业"三个词 创新激励机制。显然,这里提出改革创新机 极性,为什么缺乏积极性,在这方面,有值得 提高与改进的方面。

> 看点之十七,加强舆论引导,及时回应 应各方关切方面,有关方面是严重失位、空位、 管有力的国有经济管理体系,不是传统意义 这个舆论引导机制与激励支持机制,应该由中 宣部与国资委负责。我们在内部舆论引导方面 是强大的,而对外部舆论引导方面常常显得苍 鸟政策"。对国资国企正面舆论引导力量,应 该形成有力的支持激励机制。

持中国式现代化建设的意见》,会议明确,要 看点之九,构建顶层统筹、权责明确、运 看点之十,促进民营经济发展壮大。去 聚焦全面建设社会主义现代化国家中的重 理体系,是巨大的推动,是中国式现代化经

《关于加强和改进国有经济管理有力支