

攀钢西昌钢铁炼铁厂焦化分厂
炼焦工序一季度
实现开门红

今年以来，攀钢西昌钢铁炼铁厂焦化分厂炼焦工序保持稳产高效运行态势，确立了以“稳产保固产、固产保月产、月产保季产”的生产组织要求，全体职工奋力而为，一季度，焦炭产量超目标1.82万吨，冶金焦反应后强度高于目标值0.73%，焦炭灰分低于目标值0.04%，实现了开门红。

据悉，进入2023年以来，该分厂炼焦工序召职工在工作中坚持以“指标最优、成本最低、效益最好”为目标，牢固树立“质量为先、产量为王”的大局意识；持续优化生产组织和不断提搞工艺技术水平，通过采用强化生产、缩短结焦时间、捣固焦炉提高装煤成功率、严格控制配煤等措施，每周定期组织召开生产分析会，找出制约产量、成本、质量的调控因素，并制定措施逐项落实解决。

该分厂炼焦工序明确要求，各生产岗位主动执行联动沟通机制，积极参与优化各系统配煤结构、配煤比等工作，确保合理调配煤质资源，减少指标波动，促使焦炭质量稳定；通过严抓标准化操作，加强装煤管理，稳定焦炉加热温度等有效措施，提高了焦炭产量、质量，为高炉工序提供了优质焦炭。

此外，该分厂炼焦工序充分利用设备检修时间，对主体设备、关键设备进行工艺升级、设备更新、设备节能功能提升；坚持从强化岗位责任、设备检修和生产管控等方面入手，按区域划分责任，加强设备巡检和维护，发现问题及时时进行联系处理，减少设备故障，提高设备保产率，为超额完成产量任务提供了保障。

（何勇）

中铁二局房地产公司
项目处置事业部
开展“我在博物馆读历史”活动

在2023年“世界读书日”来临之际，4月21日，中铁二局房地产公司项目处置事业部组织职工到成都金沙遗址博物馆开展“我在博物馆读历史”活动。

活动中，大家先后参观了遗址馆和陈列馆，通过展馆内丰富的金沙历史文化陈列，略略了三年前的古蜀文明，聆听文物背后的故事，随后在文化馆内开展了“我在博物馆读历史”读书活动，大家席地而坐，对各自了解的华夏文明历史进行交流互动。

活动还为职工发放了《丝绸之路》《国家宝藏》《中国文明的密码》等历史书籍，党支部书记唐世才鼓励大家读史明理，传承中华优秀传统文化血脉，将所学知识运用到实际工作中，自强不息建功新时代。

（任梦姚 周云勇）

►►► [上接 P1]

坚持党员干部政治学习制度，系统学习中纪委、上级反贪惩腐警示精神，时刻用《准则》和《条例》约束约束自身的行为，增强执行党的法规和纪律的自觉性和主动性。定期召开廉政座谈会，通过跟踪走访、巡查等形式，对发现的违纪问题一查到底，落实到人，进一步增强党员干部廉洁自律的自觉性。同时，该党委、纪委还深入基层组织贯彻党治党主体责任和第一责任人责任，健全完善党风廉政建设“四责协同”工作机制，压实主体责任、纪委监督责任、党委书记第一责任、班子成员一岗双责）和“365”纪作风体系（3即不敢腐、不能腐、不想腐，6即党风廉政建设机制、廉洁风险防控机制、大监督工作机制，执纪审查工作机制、责任落实追究机制、纪检监察队伍建设机制、廉洁风险点、盯住一把手、管住关键人、严防驻检者、激励清廉者），强化政治监督、专项监督、日常监督，不断提升“大监督”质效，让权力在阳光下运行。同时，该党委积极强化纪法衔接教育，把党纪教育与各级各级党组织学习的“必修课”“常课”，纳入党员干部培训课程，融入各项日常工作。要堅持执纪必严、违纪必究，对顶风违纪、越底线、闯雷区、的违规违纪行为“零容忍”，让纪律成为带电的“高压线”，使心存所畏、有所戒、行有所止真正成为全体党员干部的自觉和行动自觉。坚持以“四基”为基础深化落实中央八项规定“四种形态”作用，强化正负清单中八项规定精神，持续深化治贪“四必”，使全体党员务必不忘初心、牢记使命，务必谦虚谨慎、艰苦奋斗，务必敢于斗争、善于斗争。另外，该党还持续强化“三不”一体推进，加强新时代廉洁文化建设，常态化开展廉洁教育，补足党员干部精神之“钙”，筑牢思想之“堤”，营造风清气正的发展环境。

风帆调满图新志，策马扬鞭再奋蹄。马钢矿业党委围绕中心工作、服务员工发力，压实责任、构建体系、汇聚合力，形成干事创业最大“公约数”，突出聚力奋进最大“同心圆”，真正把党的建设成果转化为改革发展成果，把党的政治优势、组织优势转化为发展优势，形成推动马钢矿业高质量发展的强大动力。

周海江：紧抓时代机遇
做好新老传承

4月23日，苏商会第三届理事会换届选举大会暨2023苏商先进制造业发展峰会在宁举行。江苏省人民政府党组成员、副省长胡广杰出席大会并讲话。江苏省省委、副省长、省政协理论研究会会长徐畴，江苏省人大原副主任、江苏省社会帮扶基金会理事长丁解民，江苏省政协原副主席罗一民等领导出席大会。江苏沙钢集团有限公司董事长沈彬、红豆集团有限公司董事局主席周海江、扬子药业集团有限公司董事长徐浩宇等苏商代表出席大会，共同探讨在迈向中国先进制造业的征途上江苏制造业的新未来。

实体经济是江苏的家底，制造业是江苏的根脉，江苏实体经济占GDP总量比重超过86%。2012年5月成立的苏商会是典型的“实业会”，始终深耕实体经济特别是先进制造业领域，遵照理事会的具体要求，在全体会员单位强有力的支持与监督下，坚持“凝聚苏商、服务苏商、引领苏商、成就苏商”的宗旨，扎实开展了一系列求真务实工作。

周海江作为第二届苏商会执行会长，在致辞中表示，从“社群时代”到“智群时代”，苏商会的十年，串联起苏商的奋斗史和国家情。十年来，苏商会以“实业+”为主线，深耕江苏各市（区、县），做好桥梁与纽带，提升品牌影响力，助推苏商高质量发展，得到了政府、企业和社会各界的高度认同。2022年，苏商会在国家民政部组织开展的第四次“全国先进社会组织”评选中，荣获“全国先进社会组织”称号，是此次全省唯一受表彰的省级综合性社会组织，同年，苏商会还被省民评

政厅评为AAAAA级社会组织。

周海江认为，江苏民营企业要发挥党建引领，激活澎湃动力。民营企业能有今天，全都是依靠党和党的好政策、民营企业家敢闯敢走、跟党走、报党恩，坚持中国共产党领导，坚持中国特色社会主义，主动服从和服务国家发展大局，积极推进现代企业制度建设，将党建引领转化为企业发展优势，为高质量发展注入红色动能。

值此全面贯彻党的二十大精神开局之年，正是时代给予民营企业发展的全国领先地位”评选中，荣获“全国先进社会组织”称号，是此次全省唯一受表彰的省级综合性社会组织，同年，苏商会还被省民

山东能源鲁西矿业唐口煤业
细微之处见“温度”

“小伙子，单位给你们配的这些衣橱还收吗呀？”“不收了，这些都是公司给我们免费更换的……”近日，山东能源鲁西矿业唐口煤业综掘二区职工凯自家地面对厂家安装人员的话。

今年以来，唐口煤业通过“面对面”座谈沟通、民主民意网上诉求渠道、问卷调查等形式，深入摸爬职工所需所求、所急所盼，全面聚焦干部职工的关键事、眼前事、身边事，通过为职工办实事、办好事，真正让职工感受到企业“大家庭”的温暖。

通过摸排调查，该公司发现干部职工反映的宿舍桌椅老旧以及宿舍人员因工作变动作息时间不一致、生活习惯矛盾等问题相对集中。为此，他们积极开展市场调研，对职工宿舍内的桌椅、电视柜、衣橱进行了更换，并按岗位、工种、辅助等工作人员，结合工种岗位、生活习惯等，为干部职工重新调整宿舍，不仅方便了各专

余时间的沟通交流，也最大程度满足了职工生活习惯需求，真正做到“民之所想、企之所向”，将“问题单”变为了“成绩单”。

在着力解决职工诉求的基础上，该公司还超前谋划，提前行动，对职工宿舍窗

户更换为升降式窗帘，并将原一体式复合板床体更换为间隔式透气式床体，解决了床体透气性不好影响职工身体健康的问题，同时为职工宿舍安装了3部电梯，方便职工上下楼，切实将企业发展成果惠及职工。

“目前，我们已更换桌椅、电视柜共283套，单人床366套，升降窗帘、窗帘280套。下一步，我们将积极‘两堂一舍’等民生工程改造升级，畅通畅通民生民意渠道，提升广大干部职工的归属感、幸福感。”唐口煤业党委书记宋玉良说。

（李滨 侯化成 张超）

稳中有进开新局
——皖北煤电恒源矿实现首季“开门红”纪实

■ 夏伟

一季度，皖北煤电恒源矿认真贯彻落实党的二十大和全国“两会”精神，严格按照集团“两坚持、两提升、六围绕”工作思路（3即不敢腐、不能腐、不想腐，6即党风廉政建设机制、廉洁风险防控机制、大监督工作机制，执纪审查工作机制、责任落实追究机制、纪检监察队伍建设机制、廉洁风险点、盯住一把手、管住关键人、严防驻检者、激励清廉者），强化政治监督、专项监督、日常监督，不断提升“大监督”质效，让权力在阳光下运行。同时，该党委积极强化纪法衔接教育，把党纪教育与各级各级党组织学习的“必修课”“常课”，纳入党员干部培训课程，融入各项日常工作。要堅持执纪必严、违纪必究，对顶风违纪、越底线、闯雷区、的违规违纪行为“零容忍”，让纪律成为带电的“高压线”，使心存所畏、有所戒、行有所止真正成为全体党员干部的自觉和行动自觉。坚持以“四基”为基础深化落实中央八项规定“四种形态”作用，强化正负清单中八项规定精神，持续深化治贪“四必”，使全体党员务必不忘初心、牢记使命，务必谦虚谨慎、艰苦奋斗，务必敢于斗争、善于斗争。另外，该党还持续强化“三不”一体推进，加强新时代廉洁文化建设，常态化开展廉洁教育，补足党员干部精神之“钙”，筑牢思想之“堤”，营造风清气正的发展环境。

风帆调满图新志，策马扬鞭再奋蹄。马钢矿业党委围绕中心工作、服务员工发力，压实责任、构建体系、汇聚合力，形成干事创业最大“公约数”，突出聚力奋进最大“同心圆”，真正把党的建设成果转化为改革发展成果，把党的政治优势、组织优势转化为发展优势，形成推动马钢矿业高质量发展的强大动力。



江苏省苏商发展促进会三届一次会员代表大会暨暨发展峰会现场，周海江发言。

周海江表示，从“社群时代”到“智群时代”，苏商会的十年，串联起苏商的奋斗史和国家情。十年来，苏商会以“实业+”为主线，深耕江苏各市（区、县），做好桥梁与纽带，提升品牌影响力，助推苏商高质量发展，得到了政府、企业和社会各界的高度认同。2022年，苏商会在国家民政部组织开展的第四次“全国先进社会组织”评选中，荣获“全国先进社会组织”称号，是此次全省唯一受表彰的省级综合性社会组织，同年，苏商会还被省民评

政厅评为AAAAA级社会组织。

周海江认为，江苏民营企业要发挥党建引领，激活澎湃动力。民营企业能有今天，全都是依靠党和党的好政策、民营企业家敢闯敢走、跟党走、报党恩，坚持中国共产党领导，坚持中国特色社会主义，主动服从和服务国家发展大局，积极推进现代企业制度建设，将党建引领转化为企业发展优势，为高质量发展注入红色动能。

值此全面贯彻党的二十大精神开局之年，正是时代给予民营企业发展的全国领先地位”评选中，荣获“全国先进社会组织”称号，是此次全省唯一受表彰的省级综合性社会组织，同年，苏商会还被省民

政厅评为AAAAA级社会组织。

周海江表示，从“社群时代”到“智群时代”，苏商会的十年，串联起苏商的奋斗史和国家情。十年来，苏商会以“实业+”为主线，深耕江苏各市（区、县），做好桥梁与纽带，提升品牌影响力，助推苏商高质量发展，得到了政府、企业和社会各界的高度认同。2022年，苏商会在国家民政部组织开展的第四次“全国先进社会组织”评选中，荣获“全国先进社会组织”称号，是此次全省唯一受表彰的省级综合性社会组织，同年，苏商会还被省民

政厅评为AAAAA级社会组织。

周海江表示，从“社群时代”到“智群时代”，苏商会的十年，串联起苏商的奋斗史和国家情。十年来，苏商会以“实业+”为主线，深耕江苏各市（区、县），做好桥梁与纽带，提升品牌影响力，助推苏商高质量发展，得到了政府、企业和社会各界的高度认同。2022年，苏商会在国家民政部组织开展的第四次“全国先进社会组织”评选中，荣获“全国先进社会组织”称号，是此次全省唯一受表彰的省级综合性社会组织，同年，苏商会还被省民

政厅评为AAAAA级社会组织。

周海江表示，从“社群时代”到“智群时代”，苏商会的十年，串联起苏商的奋斗史和国家情。十年来，苏商会以“实业+”为主线，深耕江苏各市（区、县），做好桥梁与纽带，提升品牌影响力，助推苏商高质量发展，得到了政府、企业和社会各界的高度认同。2022年，苏商会在国家民政部组织开展的第四次“全国先进社会组织”评选中，荣获“全国先进社会组织”称号，是此次全省唯一受表彰的省级综合性社会组织，同年，苏商会还被省民

政厅评为AAAAA级社会组织。

周海江表示，从“社群时代”到“智群时代”，苏商会的十年，串联起苏商的奋斗史和国家情。十年来，苏商会以“实业+”为主线，深耕江苏各市（区、县），做好桥梁与纽带，提升品牌影响力，助推苏商高质量发展，得到了政府、企业和社会各界的高度认同。2022年，苏商会在国家民政部组织开展的第四次“全国先进社会组织”评选中，荣获“全国先进社会组织”称号，是此次全省唯一受表彰的省级综合性社会组织，同年，苏商会还被省民

政厅评为AAAAA级社会组织。

周海江表示，从“社群时代”到“智群时代”，苏商会的十年，串联起苏商的奋斗史和国家情。十年来，苏商会以“实业+”为主线，深耕江苏各市（区、县），做好桥梁与纽带，提升品牌影响力，助推苏商高质量发展，得到了政府、企业和社会各界的高度认同。2022年，苏商会在国家民政部组织开展的第四次“全国先进社会组织”评选中，荣获“全国先进社会组织”称号，是此次全省唯一受表彰的省级综合性社会组织，同年，苏商会还被省民

政厅评为AAAAA级社会组织。

周海江表示，从“社群时代”到“智群时代”，苏商会的十年，串联起苏商的奋斗史和国家情。十年来，苏商会以“实业+”为主线，深耕江苏各市（区、县），做好桥梁与纽带，提升品牌影响力，助推苏商高质量发展，得到了政府、企业和社会各界的高度认同。2022年，苏商会在国家民政部组织开展的第四次“全国先进社会组织”评选中，荣获“全国先进社会组织”称号，是此次全省唯一受表彰的省级综合性社会组织，同年，苏商会还被省民

政厅评为AAAAA级社会组织。

周海江表示，从“社群时代”到“智群时代”，苏商会的十年，串联起苏商的奋斗史和国家情。十年来，苏商会以“实业+”为主线，深耕江苏各市（区、县），做好桥梁与纽带，提升品牌影响力，助推苏商高质量发展，得到了政府、企业和社会各界的高度认同。2022年，苏商会在国家民政部组织开展的第四次“全国先进社会组织”评选中，荣获“全国先进社会组织”称号，是此次全省唯一受表彰的省级综合性社会组织，同年，苏商会还被省民

政厅评为AAAAA级社会组织。

周海江表示，从“社群时代”到“智群时代”，苏商会的十年，串联起苏商的奋斗史和国家情。十年来，苏商会以“实业+”为主线，深耕江苏各市（区、县），做好桥梁与纽带，提升品牌影响力，助推苏商高质量发展，得到了政府、企业和社会各界的高度认同。2022年，苏商会在国家民政部组织开展的第四次“全国先进社会组织”评选中，荣获“全国先进社会组织”称号，是此次全省唯一受表彰的省级综合性社会组织，同年，苏商会还被省民

政厅评为AAAAA级社会组织。

周海江表示，从“社群时代”到“智群时代”，苏商会的十年，串联起苏商的奋斗史和国家情。十年来，苏商会以“实业+”为主线，深耕江苏各市（区、县），做好桥梁与纽带，提升品牌影响力，助推苏商高质量发展，得到了政府、企业和社会各界的高度认同。2022年，苏商会在国家民政部组织开展的第四次“全国先进社会组织”评选中，荣获“全国先进社会组织”称号，是此次全省唯一受表彰的省级综合性社会组织，同年，苏商会还被省民

政厅评为AAAAA级社会组织。

周海江表示，从“社群时代”到“智群时代”，苏商会的十年，串联起苏商的奋斗史和国家情。十年来，苏商会以“实业+”为主线，深耕江苏各市（区、县），做好桥梁与纽带，提升品牌影响力，助推苏商高质量发展，得到了政府、企业和社会各界的高度认同。2022年，苏商会在国家民政部组织开展的第四次“全国先进社会组织”评选中，荣获“全国先进社会组织”称号，是此次全省唯一受表彰的省级综合性社会组织，同年，苏商会还被省民

政厅评为AAAAA级社会组织。

周海江表示，从“社群时代”到“智群时代”，苏商会的十年，串联起苏商的奋斗史和国家情。十年来，苏商会以“实业+”为主线，深耕江苏各市（区、县），做好桥梁与纽带，提升品牌影响力，助推苏商高质量发展，得到了政府、企业和社会各界的高度认同。2022年，苏商会在国家民政部组织开展的第四次“全国先进社会组织”评选中，荣获“全国先进社会组织”称号，是此次全省唯一受表彰的省级综合性社会组织，同年，苏商会还被省民

政厅评为AAAAA级社会组织。

周海江表示，从“社群时代”到“智群时代”，苏商会的十年，串联起苏商的奋斗史和国家情。十年来，苏商会以“实业+”为主线，深耕江苏各市（区、县），做好桥梁与纽带，提升品牌影响力，助推苏商高质量发展，得到了政府、企业和社会各界的高度认同。2022年，苏商会在国家民政部组织开展的第四次“全国先进社会组织”评选中，荣获“全国先进社会组织”称号，是此次全省唯一受表彰的省级综合性社会组织，同年，苏商会还被省民

巨大就蕴含了超大内需市场的机遇，科技创新的机遇和数字经济的机遇，二是全体人民共同富裕的现代化的机遇，三是物质文明和精神文明相协调的现代化的机遇，四是人与自然和谐共生的现代化的机遇，五是走和平发展道路的现代化的机遇等等，不断为中国式现代化注入强劲动能。

新时代、新征程、苏商作为延续和发扬“江苏制造”向“江苏智造”提质增效的主力军，一定要做好新老传承，增强历史担当，周海江回顾说，改革开放初期，苏南地区凭借“踏尽千山万水、吃尽千辛万苦、说尽千言万语、历尽千难万险”的“四千四万”精神，推动乡镇企业异军突起，缔造了享誉全国的“苏南模式”。

新时代、新征程、苏商作为延续和发扬“江苏制造”向“江苏智造”提质增效的主力军，一定要做好新老传承，增强历史担当，周海江回顾说，改革开放初期，苏南地区凭借“踏尽千山万水、吃尽千辛万苦、说尽千言万语、历尽千难万险”的“四千四万”精神，推动乡镇企业异军突起，缔造了享誉全国的“苏南模式”。

新时代、新征程、苏商作为延续和发扬“江苏制造”向“江苏智造”提质增效的主力军，一定要做好新老传承，增强历史担当，周海江回顾说，改革开放初期，苏南地区凭借“踏尽千山万水、吃尽千辛万苦、说尽千言万语、历尽千难万险”的“四千四万”精神，推动乡镇企业异军突起，缔造了享誉全国的“苏南模式”。

新时代、新征程、苏商作为延续和发扬“江苏制造”向“江苏智造”提质增效的主力军，一定要做好新老传承，增强历史担当，周海江回顾说，改革开放初期，苏南地区凭借“踏尽千山万水、吃尽千辛万苦、说尽千言万语、历尽千难万险”的“四千四万”精神，推动乡镇企业异军突起，缔造了享誉全国的“苏南模式”。

新时代、新征程、苏商作为延续和发扬“江苏制造”向“江苏智造”提质增效的主力军，一定要做好新老传承，增强历史担当，周海江回顾说，改革开放初期，苏南地区凭借“踏尽千山万水、吃尽千辛万苦、说尽千言万语、历尽千难万险”的“四千四万”精神，推动乡镇企业异军突起，缔造了享誉全国的“苏南模式”。

新时代、新征程、苏商作为延续和发扬“江苏制造”向“江苏智造”提质增效的主力军，一定要做好新老传承，增强历史担当，周海江回顾说，改革开放初期，苏南地区凭借“踏尽千山万水、吃尽千辛万苦、说尽千言万语、历尽千难万险”的“四千四万”精神，推动乡镇企业异军突起，缔造了享誉全国的“苏南模式”。

新时代、新征程、苏商作为延续和发扬“江苏制造”向“江苏智造”提质增效的主力军，一定要做好新老传承，增强历史担当，周海江回顾说，改革开放初期，苏南地区凭借“踏尽千山万水、吃尽千辛万苦、说尽千言万语、历尽千难万险”的“四千四万”精神，推动乡镇企业异军突起，缔造了享誉全国的“苏南模式”。

新时代、新征程、苏商作为延续和发扬“江苏制造”向“江苏智造”提质增效的主力军，一定要做好新老传承，增强历史担当，周海江回顾说，改革开放初期，苏南地区凭借“踏尽千山万水、吃尽千辛万苦、说尽千言万语、历尽千难万险”的“四千四万”精神，推动乡镇企业异军突起，缔造了享誉全国的“苏南模式”。

新时代、新征程、苏商作为延续和发扬“江苏制造”向“江苏智造”提质增效的主力军，一定要做好新老传承，增强历史担当，周海江回顾说，改革开放初期，苏南地区凭借“踏尽千山万水、吃尽千辛万苦、说尽千言万语、历尽千难万险”的“四千四万”精神，推动乡镇企业异军突起，缔造了享誉全国的“苏南模式”。

新时代、新征程、苏商作为延续和发扬“江苏制造”向“江苏智造”提质增效的主力军，一定要做好新老传承，增强历史担当，周海江回顾说，改革开放初期，苏南地区凭借“踏尽千山万水、吃尽千辛万苦、说尽千言万语、历尽千难万险”的“四千四万”精神，推动乡镇企业异军突起，缔造了享誉全国的“苏南模式”。

新时代、新征程、苏商作为延续和发扬“江苏制造”向“江苏智造”提质增效的主力军，一定要做好新老传承，增强历史担当，周海江回顾说，改革开放初期，苏南地区凭借“踏尽千山万水、吃尽千辛万苦、说尽千言万语、历尽千难万险”的“四千四万”精神，推动乡镇企业异军突起，缔造了享誉全国的“苏南模式”。

新时代、新征程、苏商作为延续和发扬“江苏制造”向“江苏智造”提质增效的主力军，一定要做好新老传承，增强历史担当，周海江回顾说，改革开放初期，苏南地区凭借“踏尽千山万水、吃尽千辛万苦、说尽千言万语、历尽千难万险”的“四千四万”精神，推动乡镇企业异军突起，缔造了享誉全国的“苏南模式”。

新时代、新征程、苏商作为延续和发扬“江苏制造”向“江苏智造”提质增效的主力军，一定要做好新老传承，增强历史担当，周海江回顾说，改革开放初期，苏南地区凭借“踏尽千山万水、吃尽千辛万苦、说尽千言万语、历尽千难万险”的“四千四万”精神，推动乡镇企业异军突起，缔造了享誉全国的“苏南模式”。

新时代、新征程、苏商作为延续和发扬“江苏制造”向“江苏智造”提质增效的主力军，一定要做好新老传承，增强历史担当，周海江回顾说，改革开放初期，苏南地区凭借“踏尽千山万水、吃尽千辛万苦、说尽千言万语、历尽千难万险”的“四千四万”精神，推动乡镇企业异军突起，缔造了享誉全国的“苏南模式”。

新时代、新征程、苏商作为延续和发扬“江苏制造”向“江苏智造”提质增效的主力军，一定要做好新老传承，增强历史担当，周海江回顾说，改革开放初期，苏南地区凭借“踏尽千山万水、吃尽千辛万苦、说尽千言万语、历尽千难万险”的“四千四万”精神，推动乡镇企业异军突起，缔造了享誉全国的“苏南模式”。

新时代、新征程、苏商作为延续和发扬“江苏制造”向“江苏智造”提质增效的主力军，一定要做好新老传承，增强历史担当，周海江回顾说，改革开放初期，苏南地区凭借“踏尽千山万水、吃尽千辛万苦、说尽千言万语、历尽千难万险”的“四千四万”精神，推动乡镇企业异军突起，缔造了享誉全国的“苏南模式”。

新时代、新征程、苏商作为延续和发扬“江苏制造”向“江苏智造”提质增效的主力军，一定要做好新老传承，增强历史担当，周海江回顾说，改革开放初期，苏南地区凭借“踏尽千山万水、吃尽千辛万苦、说尽千言万语、历尽千难万险”的“四千四万”精神，推动乡镇企业异军突起，缔造了享誉全国的“苏南模式”。

新时代、新征程、苏商作为延续和发扬“江苏制造”向“江苏智造”提质增效的主力军，一定要做好新老传承，增强历史担当，周海江回顾说，改革开放初期，苏南地区凭借“踏尽千山万水、吃尽千辛万苦、说尽千言万语、历尽千难万险”的“四千四万”精神，推动乡镇企业异军突起，缔造了享誉全国的“苏南模式”。

新时代、新征程、苏商作为延续和发扬“江苏制造”向“江苏智造”提质增效的主力军，一定要做好新老传承，增强历史担当，周海江回顾说，改革开放初期，苏南地区凭借“踏尽千山万水、吃尽千辛万苦、说尽千言万语、历尽千难万险”的“四千四万”精神，推动乡镇企业异军突起，缔造了享誉全国的“苏南模式”。

新时代、新征程、苏商作为延续和发扬“江苏制造”向“江苏智造”提质增效的主力军，一定要做好新老传承，增强历史担当，周海江回顾说，改革开放初期，苏南地区凭借“踏尽千山万水、吃尽千辛万苦、说尽千言万语、历尽千难万险”的“四千四万”精神，推动乡镇企业异军突起，缔造了享誉全国的“苏南模式”。

新时代、新征程、苏商作为延续和发扬“江苏制造”向“江苏智造”提质增效的主力军，一定要做好新老传承，增强历史担当，周海江回顾说，改革开放初期，苏南地区凭借“踏尽千山万水、吃尽千辛万苦、说尽千言万语、历尽千难万险”的“四千四万”精神，推动乡镇企业异军突起，缔造了享誉全国的“苏南模式”。

新时代、新征程、苏商作为延续和发扬“江苏制造”向“江苏智造”提质增效的主力军，一定要做好新老传承，增强历史担当，周海江回顾说，改革开放初期，苏南地区凭借“踏尽千山万水、吃尽千辛万苦、说尽千言万语、历尽千难万险”的“四千四万”精神，推动乡镇企业异军突起，缔造了享誉全国的“苏南模式”。

新时代、新征程、苏商作为延续和发扬“江苏制造”向“江苏智造”提质增效的主力军，一定要做好新老传承，增强历史担当，周海江回顾说，改革开放初期，苏南地区凭借“踏尽千山万水、吃尽千辛万苦、说尽千言万语、历尽千难万险”的“四千四万”精神，推动乡镇企业异军突起，缔造了享誉全国的“苏南模式”。

新时代、新征程、苏商作为延续和发扬“江苏制造”向“江苏智造”提质增效的主力军，一定要做好新老传承，增强历史担当，周海江回顾说，改革开放初期，苏南地区凭借“踏尽千山万水、吃尽千辛万苦、说尽千言万语、历尽千难万险”的“四千四万”精神，推动乡镇企业异军突起，缔造了享誉全国的“苏南模式”。

新时代、新征程、苏商作为延续和发扬“江苏制造”向“江苏智造”提质增效的主力军，一定要做好新老传承，增强历史担当，周海江回顾说，改革开放初期，苏南地区凭借“踏尽千山万水、吃尽千辛万苦、说尽千言万语、历尽千难万险”的“四千四万”精神，推动乡镇企业异军突起，缔造了享誉全国的“苏南模式”。

新时代、新征程、苏商作为延续和发扬“江苏制造”向“江苏智造”提质增效的主力军，一定要做好新老传承，增强历史担当，周海江回顾说，改革开放初期，苏南地区凭借“踏尽千山万水、吃尽千辛万苦、说尽千言万语、历尽千难万险”的“四千四万”精神，推动乡镇企业异军突起，缔造了享誉全国的“苏南模式”。

新时代、新征程、苏商作为延续和发扬“江苏制造”向“江苏智造”提质增效的主力军，一定要做好新老传承，增强历史担当，周海江回顾说，改革开放初期，苏南地区凭借“踏尽千山万水、吃尽千辛万苦、说尽千言万语、历尽千难万险”的“四千四万”精神，推动乡镇企业异军突起，缔造了享誉全国的“苏南模式”。

新时代、新征程、苏商作为延续和发扬“江苏制造”向“江苏智造”提质增效的主力军，一定要做好新老传承，增强历史担当，周海江回顾说，改革开放初期，苏南地区凭借“踏尽千山万水、吃尽千辛万苦、说尽千言万语、历尽千难万险”的“四千四万”精神，推动乡镇企业异军突起，缔造了享誉全国的“苏南模式”。

新时代、新征程、苏商作为延续和发扬“江苏制造”向“江苏智造”提质增效的主力军，一定要做好新老传承，增强历史担当，周海江回顾说，改革开放初期，苏南地区凭借“踏尽千山万水、吃尽千辛万苦、说尽千言万语、历尽千难万险”的“四千四万”精神，推动乡镇企业异军突起，缔造了享誉全国的“苏南模式”。

国有经济改革的新表述、新部署、新思路
——对二十届中央深改委首次会议精神的解读

■ 李伟

在党的二十大召开半年后，党的二十大中央全面深化改革委员会第一次会议4月21日召开，习近平发表了重要讲话。这是二十届中央全面深化改革委员会首次对外亮相。习近平总书记根据党的二十大精神总体要求，对国资国企改革做出新的谋划。国企改革被摆在经济改革首当其冲的重要位置，明确国企改革重点与内容，提出国有经济管理体系问题，对国企改革方法与改革落实机制提出要求。会议对国资国企改革的任务书：突出的感觉，国企改革思维一定要转到中国式现代化上来，国企改革内容要补短板、固底板，从国家层面抓国资国企改革与国有经济管理，国资监管进入权责明确时期。这些新表述、新部署、新思路，具有国资国企改革行动纲领意义，为当前的国资国企改革提供了根本遵循。

国企改革背景：
中国式现代化的场景

以习近平同志为核心的党中央高度重视国资国企改革。党的十八大以来，习近平总书记站在党和国家事业发展全局的战略高度，针对国有企业事业发展和党的自身建设一系列重要讲话、作出一系列重要指示批示，为深入推进新时代国有企业改革提供了强大思想武器和科学行动指南。习近平同志的重要讲话、重要指示批示，常常是通过中央深改委会议发出的。中央深改委会议约两个月左右开一次。从2018年3月到2022年9月，十九届中央深改委共召开了27次会议。

评价和部署。二十届中央全面深化改革委员会的第一次会议，对十八大以来的改革进行了总体评价，对接接下来的改革也进行了部署。这次会议强调实现新一轮改革的总目标，要把全面深化改革作为推进中国式现代化的动力。全面深化改革与中国式现代化的动力与成就、原因与结果的关系。深刻认识中国式现代化的历史意义及其与中国国资国企改革的关系，是当前的重点任务。

在数月前，我们就提出国企改革在胜利完成“国企改革三年行动”任务后，一定要不失时机地开展国资国企改革的新征程。要按照历次二十届确定的思路来抓好国企改革。在党的二十一大一召开，笔者就撰文强调（国资改革的主题将发生重大变化——由社会主义与市场经济的融合转到全面建设社会主义现代化国家），提出现代化国家与企同向发展的观点。接着，写出文章《国有企业核心竞争力是改革的目标，也是标准》。去年12月8日的中央经济工作会议上贯彻落实二十大提出的中国式现代化理论，提出了“强起来”做出巨大贡献的更为充分的条件，国有企业自身需要更加强烈的使命感，对其核心功能应该有更充分的认识。

现代企业理论认为，使命是企业组织存在的理由，使命决定战略，企业组织基于战略进行有效运作，在市场中计划运营、组织协调各种资源，最终实现自己的使命，这是企业组织运行的基本逻辑。国有企业使命功能应起包括战略安全、行业引领、国计民生与社会服务。在市场经济条件下，如果仅仅把企业作为一个具有“自然人”特性、追求经济效益最大化的组织，企业就很难做大做强做优。卓越的企业从来不把营利作为终极使命或者唯一目标。营利只是企业发展的手段，企业必须有为社会进步做出更大贡献的崇高使命。对于中国国有企业而言，更应该把“实现中华民族伟大复兴”作为奋斗目标，这是国家出资设立国有企业的基本要素，也是国有企业存在的终极使命。

第一，国有企业必须成为国家发展的主要力量。推进中国式现代化最本质的特征是实现高水平的自立自强，而自立自强的关键在于科技的自主创新。在新发展阶段，科技自立自强是“十四五”规划的首要任务目标，也是中国式现代化的首要任务目标。

第二，维护国家安全的战略高度抓好改革。一方面要有效维护产业链供应链稳定，有效维护国家产业安全，一方面更好保障能源安全。国有企业应聚焦产业链供应链的治理能力提升，增强与全球竞争力的能力。从国际经济格局角度看，中国企业在全球价值链分工地位还处于中低水平，对全球价值链治理还缺少话语权，从国内经济循环角度看，总体上国有企业尤其是中央企业在产业链供应链中处于中上游地位，对产业链供应链具有一定的控制能力，但这种能力主要是基于资源禀赋的，不是基于创新驱动的，要完成从基于资源禀赋控制产业链向基于创新驱动控制产业链的转化。

第三，国有企业应聚焦生活共同富裕和满足人民对于更加美好的生活需要。为实现共同富裕贡献力量，相关国资国企监管机制应充分适应这方面的要求。与此同时，国资国企还应主动布局人民群众关切的消费领域和消费环节，通过市场化满足人民群众对于高品质生活的要求，以构建新型消费体系为契机，做强做优做大国有资本和国有企业。

第四，国有企业应聚焦科技创新主体地位的意见。《关于支持和改进国有经济管理能力支持中国式现代化建设的意见》《关于促进民营经济健康发展壮大的意见》后面，用了三个“和”字，这些文件是《中央全面深化改革委员会专项小组工作规则》《中央全面深化改革委员会办公室工作

规则》《中央全面深化改革委员会2023年工作要点》。改革内容有经济、政治、文化、社会多个范畴，经济改革有企业、财政、税务、金融与政府行政改革等多个范畴。而会议单刀直入，把国有经济与国企改革放在第一批研究，可见其突出位置，把经济改革列于各项改革之首，而国企改革则列于经济改革之首。

看点之三，从改革角度提出系统的企业科技创新观。科技创新的突出强调，意味着在国家层面的重视。在这个问题上有9个思考点：1.科技制度、机制创新是改革的问题；2.要坚持系统观念，第一次提出围绕“为谁创新、谁来创新、创新什么、如何创新”；3.为“谁创新”是决定性的，就是为中国式现代化，提醒我们对科技创新问题站位要高，认识要准，心情要迫切；4.从制度建设着眼，对技术创新决策、研发投入、科研组织、成果转化四要素全链条决策部署；5.对政策、资金、项目、平台、人才等关键创新资源系统布局；6.三大创新是科技创新、产业创新和体制机制创新；7.推动形成企业为主体、产学研高效协同深度融合的创新体系；8.要聚焦国家战略和产业发展重大需求，加大企业创新支持力度；9.积极鼓励、有效引导民营企业参与国家重大创新；10.突出的是，推动企业在关键核心技术创新和重大原创技术突破中发挥作用。

看点之四，加强和改进国有经济管理。这个提法，是从国家层面提出来的。在国有经济、国有资本、国有企业的语境中，国有经济带根本性、全局性、决定性地位。国有经济层次更高，国有资本、国有企业都是国有经济的组成部分。国有经济的主导作用，主要体现在控制力方面，国有经济在关系国民经济命脉的重要行业和关键领域中占据支配地位，控制经济运行的方向，经济运行的整体态势，和控制重要稀缺资源的能力。加强和改进国有经济管理，很重要是从国家层面讲的，这个问题的提出，意味着还会有新的要求与部署。

国企改革重点：核心使命与功能

看点之五，要立足新时代新征程国有经济肩负的使命任务和定位。这是当前需要迫切回应的重大问题。党的二十大突出强调国有企业竞争力，中央经济工作会议突出强调国有企业核心竞争力，国有企业核心竞争力与功能引起社会广泛重视。在一定程度上，新一轮国资国企改革，要在回答这个问题的基础上深入进行。新中国成立以后，国有企业始终将自身的发展使命与国家发展紧密结合起来。在新发展阶段，社会主义市场经济体制日益成熟，国有企业日益适应市场经济体制，国有企业发展已经取得了巨大成就，国有企业具备了为中国人民“强起来”做出巨大贡献的更为充分的条件，国有企业自身需要更加强烈的使命感，对其核心功能应该有更充分的认识。

现代企业理论认为，使命是企业组织存在的理由，使命决定战略，企业组织基于战略进行有效运作，在市场中计划运营、组织协调各种资源，最终实现自己的使命，这是企业组织运行的基本逻辑。国有企业使命功能应起包括战略安全、行业引领、国计民生与社会服务。在市场经济条件下，如果仅仅把企业作为一个具有“自然人”特性、追求经济效益最大化的组织，企业就很难做大做强做优。卓越的企业从来不把营利作为终极使命或者唯一目标。营利只是企业发展的手段，企业必须有为社会进步做出更大贡献的崇高使命。对于中国国有企业而言，更应该把“实现中华民族伟大复兴”作为奋斗目标，这是国家出资设立国有企业的基本要素，也是国有企业存在的终极使命。

第一，国有企业必须成为国家发展的主要力量。推进中国式现代化最本质的特征是实现高水平的自立自强，而自立自强的关键在于科技的自主创新。在新发展阶段，科技自立自强是“十四五”规划的首要任务目标，也是中国式现代化的首要任务目标。

</