

## 听证会让车间民主管理在“阳光”下运行

近日，安徽淮北矿业集团临涣选煤厂西区选煤车间召开事务听证会，充分行使职工知情、监督、参与、表达等民主权力，听民声、察民意，及时解答职工反映突出的焦点和难点问题，职工心明气顺，有效激发职工“拼”的工作干劲。

这个车间在召开听证会前，针对职工关注的焦点和难点问题，通过个别谈心谈话、集体座谈等方式认真听取职工心声，征集职工意见和建议，拟定解答方案和落实措施，并公开通报。听证会上，车间负责人向职工公开说明了市场化工资和奖罚等经济分配、班组建设及班组长任免、安全管理、职工福利领取及发放、各类经费使用、党风廉政建设等工作落实和管理人员廉洁自律、其他与职工切身利益相关的事项等情况，对职工提出问题的落实情况作出回复。同时，对听证会内容存在异议或需要车间解决的问题，车间负责人现场面对面向职工进行了解释和答复，彻底消除职工的各种疑虑，让职工心知肚明。

这个车间将听证会作为加强民主管理、维护职工队伍和谐稳定的“助推器”，让职工知家底、给职工算细账、使职工明实情，积极参与到车间的各项管理之中，实现公开、公平、公正，让民主管理在“阳光”下健康运行。

(陈桂芳)

## 深港莲塘 / 香园围口岸及配套东部过境交通枢纽工程获詹天佑奖

4月12日，中国一冶深圳公司参建深港莲塘/香园围口岸及配套东部过境交通枢纽工程获詹天佑奖。

莲塘/香园围口岸作为国家第十二个五年规划纲要粤港澳合作重大项目，是构筑深港跨境交通“东进东出、西进西出”重大格局的东部重要口岸。项目作为大型综合性陆路口岸，工程施工难度大、要求高，通过对项目关键技术的研究与应用，大幅提高整个跨境交通的通行能力及效率。

(孙超启 黄瑶)

## 一冶岗美项目部及时开展防汛工作

近日，一冶岗美项目部积极开展防汛工作，旨在丰富防汛知识，强化防汛意识、提高防汛抢险能力。

防汛应急演练正式开始，各应急救援小组闻“汛”而动，第一时间响应，根据各自的职责和分工开展救援，用最快的速度将防汛沙袋搬至险情位置，逐一排好，在遇险部位形成防水隔墙。整个过程井然有序、指挥有力、反应迅速、人员配合密切、处置有效，拟定险情得到有效控制，演练顺利完成并达到了预期效果。

(朱莹莹 邓成未)

## 打响大气保卫战 铺展幸福“河北蓝”

中国二十二冶集团承建的唐山市周官屯棚户区改造项目积极落实示范区建筑工地扬尘污染防治相关工作要求，严格落实“六个百分百”“两个全覆盖”要求，锚定方向，综合施策，科学管理、文明施工，将扬尘污染防治攻坚要求落实到各施工阶段和环节。

通过制定扬尘污染防治方案，成立扬尘环境治理工作小组，覆盖、封闭现场裸土、物料，对环境道路硬化，配备防尘网及出入车辆冲洗设施，实行在线监测和视频监控等系列活动整治“组合拳”，对各类污染进行科学精准靶向治疗，项目顺利通过河北省扬尘治理示范工地检查。

二十二冶集团将持续打响蓝天保卫战，推动河北省建筑施工安全生产和扬尘污染防治工作再上新台阶。

(靳洋)

## 国家矿山安全监察局安徽局领导监督检查新桥矿业安全生产

4月13日，国家矿山安全监察局安徽局非煤矿山安全监察处处长许跃峰率专家组赴新桥矿业公司监督检查安全生产，铜陵市、义安区应急局相关负责人参加监督检查，集团公司总经理徐均生、安环部部长吴陆松陪同检查。

监督检查组采取听取汇报、查阅资料、现场检查 and 座谈交流等形式，该公司负责人对照井下和露天矿开拓系统纵投影图向监督检查组详细汇报了矿山安全生产布局、防治水现状以及生产经营和露天矿采坑生态修复工程设计、建设、环保验收等情况。监督检查组兵分三路深入井下东、西翼和露天矿实地检查现场安全生产工作，对相关安全生产资料、台账逐一对照检查，并对该公司安全生产提出具体意见和建议。

(朱常林)

# 银光集团 PVC 厂“三法”强管理促生产

从3月份至今，中国兵器工业集团北化研究院集团甘肃银光化学工业集团有限公司PVC厂结合“短板员工会毁灭企业”大讨论活动，深入查摆员工素养、员工行为、生产现场等方面存在的短板和不安安全因素，通过开展“执行力积分”量化考核，隐患排查整治，法律法规学习培训等途径，强化基础管理，保障安全生产。

建立管理人员上讲台常态化培训机制。PVC厂充分利用生产会、班前班后会，分类组织全员开展学习培训，管理人员重点学习《黄河保护法》《安全生产法》《危险化学品企业特殊作业安全规范》等法律法规及各项规章制度，安排专人对重点内容进行逐条解读，促进全员熟知各项法律法规，增强各级人员遵纪守法、依法办事、依法维权意识。一线员工重点学习岗位操作规程和安全生产应知应会，尤其突出手指口述的点对手，一对一实操培训，提升员工技术技能和综合素养。

探索建立 PVC 厂“执行力积分”量化考



## 斌郎煤矿 “六个强化”促进员工行为规范

近日，四川川煤华荣能源公司斌郎煤矿以提高职工操作行为重点，通过“六个强化”促进员工行为规范，进一步提升员工综合素质，促进矿井文明规范。

强化班中“三三整理”。通过班中集中进行环境整理、隐患整理、情绪整理和手指口述、安全喊话等措施帮助员工提高思想意识、明确行为要求、主动践行规范，使员工将行为规范内化为行为习惯，不断提高员工综合素质。

强化班会后“四部曲”。采取班后总结、班后点评、班后亮相、班后整理四个步骤规范员工日常行为规范。优秀员工进行表彰和经验分享，较差员工进行检讨述职，对存在的问题进行分析总结，做到日事日毕，日事日高。

强化班组同进同出。班组在班前会结束后，由当班班长举旗领队，值班队干收尾，依次进入工作面；职工结束工作在指定区域等待，由班长组织召开班会并整理着装后有序

退出工作面。

强化安全报告制度。现场相关安全负责人要及时报告作业区域安全生产情况，并依据相关条例准确应对相应的情况。

强化“三违”帮教管理。严格落实分类分级帮教工作，针对不安全行为的程度由相应的人员进行帮教并建立台账，实行“过六关”教育。集中开展“三违”教育培训，通过讲安全形势、观看安全警示片、安全知识测试、安全

## 华阳二矿：抓安全注重实效 严作风动真碰硬

今年以来，山西华阳股份二矿牢固树立“安全是管出来的”理念，强化安全生产红线意识，抓安全注重实效，严作风动真碰硬，有效防控各类事故。同时，把领导责任、监管责任、主体责任、全员责任压得严之又严，坚持科学依法明责定责、主动作为担责履责，严字当头追责问责，以案说法、以案促改，强化“四不放过”责任倒查，用“身边人”“身边事”开展警示教育，形成震慑效应。

注重实效，堵塞漏洞。华阳股份二矿各系统、各部门、各队组精准分析研判各自重大安全风险，要求全员牢固树立“安全是管出来的”理念，党员干部身先士卒，起模范带头作用，积极主动投入到煤矿安全生产行动工作上，围绕控大风险、查大系统、除大隐患、防大事故，开展好安全生产大检查百日攻坚战

动工作，做到排查不留死角，整治不留隐患，确保安全生产大检查百日攻坚行动工作取得实效，实现安全生产。

在安全生产主体责任落实情况方面，建立安全生产管理机构并配齐配全各级安全管理人员。在隐蔽致灾因素普查治理情况方面，全面开展隐蔽致灾因素普查治理工作，按规定开展瓦斯、水害、自然发火、煤尘爆炸危险性等灾害等级鉴定。采掘部署情况方面，重点排查矿井、水平、采区、采掘工作面主要安全生产系统和设施是否符合规定。在“一通三防”方面，排查采区是否设置专用回风巷，是否存在超通风能力生产。在水害防治方面，华阳股份二矿要求严格执行“三专两探一撤”防治水措施，实施防治水“三区”管理。在顶板管理方面，要求采掘工作面支护要结合实际进

行设计并按设计实施，采煤工作面顶板悬顶面积超过规定的，要采取措施进行处理。在机电运输方面，重点检查矿井供电设计是否合理，“三大保护”是否可靠。在安全监控方面，重点排查瓦斯传输数据是否存在人为关闭安全监控系统数据上传功能、过滤瓦斯超限数据、压缩传感器量程、删除或者修改瓦斯监控数据行为。

严细作风，狠抓落实。华阳股份二矿要求各级领导干部必须站在更高的角度去管安全，把安全问题放到首位，抓落实，抓工程中的每一个细节，抓每个岗位的操作，落细落实逐级安全生产责任制。一级管一级，发现问题倒追责任，时刻提高警惕，时常保持全方位、无死角的安全管控，压实压紧安全生产责任。加强依法依规治理、分级分类监管和制度末端落实，保持持

## 代池坝矿强力治理边坡防地质灾害

川煤集团华荣能源公司代池坝矿地质条件比较复杂多样、地形高差变化大，极易诱发地质灾害。该矿近期投入人力、物力对矿区地面地质灾害点进行治理，从而确保了矿区人员财产安全。

该矿是上世纪60年代末兴建的矿区，一些居民建筑物处在滑坡等地质灾害点威胁区域附近，一旦发生地震、强降雨，容易诱发滑坡、坍塌、泥石流等事故，将对矿区的人员财产安全带来不可估量的损失，为此，该矿为认真贯彻落实《四川省突发地质灾害应急处置工作机制》制定的八项机制，通过早期对地质灾害的排查，采取技术手段对地质灾害点进行治理，确保在汛期地质灾害不发生灾害事故。一是对边坡点修建了泄水沟，防止洪水下泄；二是加固了堡坎，硬化了边坡；三是对边坡种植了植被，美化了环境。

该矿在雨季期间，还在文件上明确了加强雨季“三防”地质隐患巡查、排查和重点部位勘查。坚持预防为主，强化工程治理



防灾，把预测、预报、预警作为关口前移，做到灾害来临前早知道、早撤离、早转移、早

避让。坚决做到不发生地质灾害事故，不给矿区的安全生产添乱。

(吴军)

## 南昌建协开展 QC 全面质量管理技术成果竞赛

为促进行业技术进步，加快推动南昌市建筑业实现高质量发展，4月3日，江西省南昌市建筑业协会人才科技工作专业委员会在南昌召开会议，在研究部署今年科技推广、加强服务工作的基础上，决定继续开展 QC 全面质量管理技术成果竞赛活动，为协会进一步服务于会员增添了新的抓手和活力。

南昌建协 QC 全面质量管理技术成果竞赛活动，在江西省协会内系首创，为众多企业技术创新、节约成本和提高工程质量发挥了重要的引领和示范作用，令会员瞩目和关心。

进入新时代，行业协会在助力企业高质量发展方面不可替代的作用日益凸显，去年换届以来，南昌建协新一届理事会审时度势，以推进企业技术创新、提升品牌、节能增效为目标，使老项目赋予了新生机。



为此，协会秘书处先后调整办事机构，建立了新的人才库。另外，协会还创新工作方法，与江西省专项协会建立相互协作、成果举荐战略合作，同时加大对外对内宣传力

度，对评审出的优秀成果和单位，进行全方位宣传报道，提升了企业社会形象和知名度，为企业奋力拼搏，赢得市场竞争创造了条件。

(郭初雄 洪建协)

核体系。每月组织管理人员对各岗位员工的“劳动纪律”“安全规定”“行为准则”“工作态度”“言论行为”及“工作情况”完成进行量化考核、公示，并将考核结果与全员月度绩效考核相结合，与年终评先评优相结合，进一步促进全员严格落实各项管理制度，提升执行力和工作效能。

推行生产现场网格区域化管理机制。PVC厂明确生产现场安全、管理片区责任、责任人和日常检查内容。管理人员利用每周四组织的综合性检查及每周不定期专项检查，深入各生产工序、岗位，严格对照检查标准和检查内容，重点检查生产现场员工操作、设备设施维护保养、工艺参数运行等情况，及时发现影响生产线正常运行的各类安全隐患，有针对性制定措施，限期整改，跟踪检查，确保各类问题得到有效整改。一季度，班组、车间、分厂三级自查整改现场、设备、消防设施等方面安全隐患302项，有效管控安全风险。(强世旺)

知识培训、“三违”人员现身说法等方式进一步提高“三违”人员的安全意识和安全防范技能。

强化监督考核。实行积分管控制度，以考核促责任落实，以责任落实促行为提升。在全矿开展严抓不规行为活动，形成人人严格遵守行为规范的浓厚氛围，不断规范广大干部职工行为规范，实现现场管理和安全生产标准化动态达标。

(李林峰)

非治违高压态势，实施安全生产失信行为联合惩戒，真正让制度长牙带电、发挥效力。同时，督查检查细致入微，把风险防范化解做得细之又细，坚持预防为主，强化源头管控、风险排查、问题整改和考核巡查，健全风险防范化解机制，严把安全准入关。

在落实上，华阳二矿敢于动真碰硬，严抓严管，对存在重大事故隐患风险和不放心的头面、地点、人员，坚决主动停下来，不能安全可靠运行的设备停用，制定针对性的措施，按照“五落实”要求进行闭合整改，对无证操作、违规作业的人员，依法加大处罚力度，真正做到不安全不生产、安全隐患不排除不生产、安全防护措施不落实不生产，以“时时放心不下”的责任感和紧迫感，全力防范化解各类安全风险隐患。

(任锁生)

## 精细挖潜 分类管理 重庆页岩气公司圆满完成一季度产量任务

今年以来，重庆页岩气公司全面落实西南油气田公司2023年工作会会议要求，锚定年度生产目标任务，精准施策、狠抓落实，截至3月31日，一季度已累计生产页岩气14482万立方米，较年度奋斗目标实现了阶段超产。

动态跟踪、精准施策，气井产能稳定发挥。科学制定配产方案，强化实时产量监控与分析，动态调整生产制度，最大限度发挥各井产能。深耕老井精细挖潜，强化老井分类管理，全面落实“一井一策”动态跟踪分析制度，不断提升气井全生命周期措施保障能力，大力推广精细化泡沫排水采气工艺，助力老井产能稳定发挥。

优化技术、狠抓进度，工程创效成效显著。推动钻井整体提速，精细地层刻画，优化井身结构设计，推广应用渝西深层可复制钻井提速模板，确保新井身结构一开、二开快速钻进。系统推进地质工程一体化，联合科研院所打造提速增效技术团队，践行复杂构造“学习比较法”，滚动处理地震资料，全力提升铂金靶体钻遇率。高效实施压裂作业，准点落实压裂设备、水电供给等要素保障，加快优化渝西压裂主体工艺技术参数，科学平衡压裂施工规模和高风险段压裂施工节奏，在安全生产前提下最大程度提升压裂时效。

科学谋划、精细组织，生产运维全面受控。精细天然气生产组织，不断强化产销协作联动，科学调配管网运行，全力发挥页岩气产能。持续开展场站、管道的完整性管理工作，有效保障地面集输、生产设施的运行时效，确保“产得出、稳得起、销得掉”。最大限度挖潜现有市场消纳能力，持续加强与重庆气矿等单位沟通衔接，积极协调重庆渝西管道公司加快足虎线建设，助力产能充分释放。

提高站位、守牢底线，安全生产平稳有序。集团公司一季度生产安全事故警示视频会议精神，推动安全发展理念入脑入心。坚决压实安全生产责任，常态化开展安全隐患排查整治，切实做到“意识为先、责任到人、防范未然”。引入第三方专业机构开展上半年QHSE管理体系内部审计，从严抓好问题闭环整改，积极做好西南油气田公司QHSE管理体系审核迎检工作。

(袁敬睿 黄伟 邓亨建 李悦)