

企业家日报

ENTREPRENEURS' DAILY

今日 8 版 第 075 期 总第 10709 期 企业家日报社出版 值班副总编辑:肖方林 责编:王萍 版式:黄健 全年定价:450 元 零售价:2.00 元

2023 年 3 月 27 日 星期一 癸卯年 闰二月初六

新闻简讯 | News bulletin

我国将从五方面大力推动技能人才队伍建设

人力资源和社会保障部副部长俞家栋 3 月 23 日在人社部举办的技能人才技能报国先进事迹报告会上表示,党的二十大首次将大国工匠、高技能人才提升为国家战略人才,下一步要站在国家战略需要的高度,从五方面精心谋划和大力推动技能人才队伍建设工作。

一要加大培养力度,提升培养质量。要着力构建以行业企业为主体、职业院校为基础、政府推动与社会支持相结合的技能人才培养体系;发挥技工院校、职业院校基础作用,全面提升技能人才培养能力;完善企业职工培训制度,聚焦重点行业、急需紧缺领域和重点群体开展大规模职业技能培训,促进缓解结构性就业矛盾。

二要科学合理使用,发挥人才作用。要引导企业充分发挥技能人才在生产一线的重要作用,真正让技能人才有稳定岗位、有事业舞台、有上升通道,评价结果要和使用、待遇挂钩;充分发挥市场引导和社会荣誉双重激励作用,引导企业落实技能人才薪酬分配指引,畅通他们的职业发展和晋升途径,让多劳者多得、技高者高薪。

三要坚持科学评价,畅通发展通道。要进一步落实好“新八级工”职业技能等级制度,加大特级技师和首席技师评聘力度,打破技能人才成长的“天花板”;不断健全完善职业技能竞赛体系,促使一大批优秀技能人才脱颖而出、茁壮成长。

四要完善激励制度,树立正确导向。要充分发挥高技能人才评选表彰的激励引导作用,引导全社会树立正确的就业观、职业观、人才观;加大政策支持力度,使技能人才在政治上受尊重、经济上有待遇、社会上有地位、工作上有保障。

五要加大宣传力度,扩大社会影响。让大国工匠、青年能手成为广大劳动者特别是青年人学习和奋斗的榜样。(姜琳 索骄)

商务部启动 2023 年“中华美食荟”活动

为进一步释放餐饮消费潜力,促进餐饮业加快恢复发展,弘扬中华优秀餐饮文化,商务部 3 月 23 日会同相关部门、四川省人民政府在成都市启动 2023 年“中华美食荟”系列餐饮促消费活动。

记者了解到,作为“消费提振年”重点专题活动,2023 年“中华美食荟”活动将贯穿全年,按照“政府引导、市场运作,以点带面、突出特色,群众参与、惠民利企,节约绿色、安全健康”的原则,充分发挥地方、协会、平台合力,线上线下联动,举办 70 多场特色餐饮促消费活动,培育消费热点,创新消费场景,推广餐饮品牌,提振餐饮消费,弘扬餐饮文化,反对餐饮浪费,倡导节约、绿色、健康、安全、文明的餐饮消费新理念。(王雨菁)

《牙膏监督管理办法》12 月起实施

记者 3 月 23 日从市场监管总局获悉,《牙膏监督管理办法》将于今年 12 月 1 日起实施。办法明确提出,规范牙膏功效管理和标签要求,规范功效宣称范围及用语。

为贯彻落实《化妆品监督管理条例》的规定,市场监管总局近日发布《牙膏监督管理办法》。办法明确,牙膏备案人对牙膏的质量安全和功效宣称负责;牙膏生产者应当依照法律、法规、强制性国家标准、技术规范从事生产经营活动,加强管理,诚信自律,保证牙膏产品质量安全。

办法规定牙膏实行备案管理,牙膏新原料按照风险程度进行注册或者备案管理,并实行安全监测制度,安全监测期未发生安全问题的牙膏新原料,纳入国家药监局制定的已使用的牙膏原料目录;继续沿用现有牙膏生产许可制度,对牙膏生产颁发化妆品生产许可证,在保障产品质量安全的基础上,最大限度减少对行业的影响。(赵文君)

田红星和他的“管理密码”



●2022 年春节过后上班第一天一大早,中国铁建长株潭地铁西环线总包部指挥长田红星(左一)来到地铁西环线工地调研盾构施工进度情况。

■ 罗登桥 文 / 图

相比传统承包模式,EPC 模式更便于发挥市场主体资源配置优势和综合管理优势,同时对工程总包管理、技术、沟通协调和危机公关等提出了更高要求。

以 EPC 模式为纽带,不同所有制和管理属性的多家企业走到一起后,面临一个共同的难题:联合体企业之间出现利益分歧时,往往各算各账;论管辖权,彼此不属于一个行政管理体系。抛开这些谈互助、谈突击、谈奉献……何其难!

在长株潭地铁西环线项目,这些都没能难住田红星——中铁十一局代表中国铁建股份有限公司作为牵头单位的负责人、总包部指挥长。

作为国家优质工程评审专家、全国五一劳动奖章获得者、中国铁建资深项目经理,田红星解决施工现场各种疑难杂症的“管理密码”令人折服。

密码一:“摆平”不平衡

由中国铁建牵头的总包联合体,成员来自中央企业和地方国有头部企业。

论综合实力,中铁十一局是铁建系统第一方阵的领跑者;中铁上海设计院和铁建电气化局都是专业领域的排头兵,在长沙地铁市场有着良好口碑;湖南路桥是湖南省知名国有企业,是湖南交通现代化发展的主力军。

田红星面临的局面是,牵头企业和成员企业之间责、权、利不匹配,难以平衡。如何消除分歧,统一思想,实现合作共赢?

长株潭地铁西环线 2020 年开工,经过前期准备,土建突击、铺轨大会战,到多家单位同时进行装修和机电安装调试,工程进展快速有序,顺利完成合同目标,各方好评如潮。

2020 年初,项目刚进场,新冠疫情骤起,一段时间内,各地纷纷按下了人员物流暂停键。

中铁上海设计院项目团队想方设法进点,却无法开展前期勘察工作。田红星紧急协调中国铁建在长沙本地的资源,为设计院顺利开展前期工作创造条件。联合体成员企业湖南路桥则积极利用属地资源优势,大力配合设计院如期完成了首批开工站点详细勘察报告。

2021 年初,为确保盾构机顺利始发,田红星发现湖南路桥负责施工的桐溪站和大王山站车站主体工程,劳动力不够,难以保证如期交付场地。他马上协调中铁十一局城轨公司从红桥站抽调施工人员组成突击队,帮助湖南路桥按期完成了保交盾构掘进场地的任务。为此,湖南路桥项目经理刘旦良深有感触。

建设长株潭地铁西环线,从勘测、设计,到土建施工,再到机电安装调试,直至达到交钥匙条件,合同工期只有三年,工期紧。

上场伊始,田红星就组织团队科学制订出合理的工期计划,想方设法加快施工进度和铺轨作业进程。

土建和铺轨分别由中铁十一局城轨公司和三公司承担。作为牵头单位,中铁十一局必须要有担当和牺牲。田红星说,城轨公司一口气上了 8 台盾构机,最多时集中了该公司四分之一的技术力量支持西环线建设。

理论上讲,中铁十一局三公司项目铺轨时间有 50 天。当铺轨机械设备和人员进场时,长株潭地铁西环线绝大多数区间都不具备铺轨条件。经过反复权衡,他们决定,在总共不到 10 公里的正线线路,同时开 9 个铺轨作业点,能用机械铺轨的就用机械铺轨,不能用机械就人工铺轨。每多增加一个作业点,就要多投入成倍的人力物力和财力。在三公司项目团队看来,经营成本固然重要,确保线路如期开通交付运营更重要。

密码二:下好创新这盘“棋”

去年 12 月 6 日,随着疫情防控 20 条实施,宣告疫情防控转入新阶段。疫情反弹、多发频发,长株潭地铁西环线创造条件组织进场保证施工顺利进行,数万人次进场与撤场,数万吨各类材料物资设备流动,无一起违反疫情防控事件发生,无一人感染新冠肺炎,实现工程建设与疫情防控双胜利。这与田红星的严格管理和率先垂范是分不开的。

2020 年 2 月 9 日,正值新冠疫情爆发之际,田红星接到西环线场地的紧急通知后,只身一人,克服万难,从湖北武汉奔赴长沙,及时与长株潭地铁西环线公司对接。一边组织

人员迅速进场,一边积极开展建家工作。当时,长沙市对外营业的酒店拒不接受来自湖北的人员入住,田红星只能寄居在数十公里外的中铁十一局益益长项目部,来回奔波,保建家、保上场、保开工,保证特殊疫情环境下的工作顺利推进。

为了方便靠前指挥,田红星坚持把总包部建得离工地更近一些。最终选择租住长沙与湘潭交界地的一处乡村独家小院。地段是偏了点,条件也简陋了一些,但便于日常管理,尤其是在疫情频发的特殊时期。

EPC 模式总包,如何做好各专业之间的施工协调也是一个难题。

机电安装项目部进场后,一个车站同时有五六个项目部几十个专业交叉施工。田红星果断决策,及时在红桥站组建现场调度指挥中心,每天在红桥站现场办公,施工队有什么困难,直接到调度指挥中心来汇报,田红星现场安排解决落实,做到问题不上交,不过夜。

装修和机电安装专业进场后,车站内同一个作业面几家单位都要抢时间施工,调度指挥中心就根据工序前后顺序,合理划分不同单位不同作业时段,把场地移交的时间精确到小时,确保施工衔接科学紧密,减少了因场地移交、组织不顺造成的工期延误。

在总包部,大家最紧张、最期盼的是每周二召开的工程调度例会。总包、设计、土建、轨道、机电、装修等成员单位项目经理、总工和(或)现场负责人参会,落实上一次调度会定下的节点工期完成情况,明确下一阶段的工作任务目标。各单位提出的所有问题都在会上解决;同时下发新的调度令,对各单位提出新的工作要求,指导各单位调整工作思路和工作方法,实现高效协同作战,全面稳步推进。总包部调度中心根据工期紧张程度和工作的重要程度,下发绿、黄、红三色调度令。对没能如期完成目标的给予罚款,完成好的给予奖励。调度中心主任安晖介绍说,自 2021 年 10 月 26 日下发第 001 号调度令始,到 2022 年 6 月 9 日下发第 033 号调度令,基本实现一周令,从未间断。调度令成为这个联合战线劈波斩浪奋力前行的总舵,田红星就是那个掌舵人。

密码三:让十个指头“动”起来

“EPC 模式下的项目管理,难不在‘管’,而在‘理’。所谓‘理’,就是做好充分沟通和及时协调,理顺各个环节,彼此间相互理解和支持。”田红星说。

土建施工紧锣密鼓进行,铺轨、机电安装和车站装饰装修等多个专业交叉作业,相互影响,产生矛盾在所难免。除了开好现场调度会,田红星充分发挥总包部管理团队优势,挖掘每个人独当一面的能力,让十个指头“动”起来。 [下转 P2]

李平军:专注造就专业

■ 屈联西 崔伟



●图为李平军在认真工作。

3 月 23 日早上 8 时左右,河南豫光金铅股份公司精炼厂电五工段长、公司劳模李平军,在例行巡检的时候发现析铝洗涤机组移载小车发生挤片现象,职工黄新建正在处理。

“什么原因造成的?”李平军问。“析铝切片后未脱棒下滑,手动处理了。没顾得上去巡检移载小车。”黄新建回答道。

李平军立即电话通知机组班长陈小波,两人在机组旁观察了一个小时,机组运行一切正常。李平军又电话询问了在家休息的同岗职工黄龙龙,黄龙龙说,班中发生过析铝切片后未脱棒下滑现象,属于偶发的,以后注意就是了。

黄龙龙的回答让李平军沉思良久,虽说是偶发现象,但稍不注意,就可能造成设备停机事故。

“不能有丝毫闪失!”李平军说。他和陈小波在现场观察了几个小时,终于发现了问题所在——由于析出铝本身的特性,表面光滑

度较差,与翻板支撑存在机械挤压,导致偶发性下滑受限。

找到根源后,李平军立即召集骨干定方案,达成共识,在滑动刀片下增加一个振打气缸,通过借力,保证了析铝切片后顺利脱棒下滑。

豫光资源循环利用及高效清洁生产技改工程电解子项一期项目,自从去年 10 月 8 日投产以来,经过 5 个多月的运行,新电解项目逐步步入平稳轨道。前来参观的人一波接着一波,“这电解槽真大气壮观”的称赞声不绝于耳。

在试产之初,由于新设备处于磨合期,自动排距机组竟开不了机,智能设备成了摆设,生产一直受阻。于是,李平军和电五工段各班职工一起,从硬件上、电气上、程序上,一点一

点查问题,逐一解决。

“专注造就专业,专业成就事业。”这是李平军的座右铭。他凭着退伍军人特有的不服输的劲头,一个问题一个问题地改进。改一点,就进步一点。粗略算来,每个机组改进的问题不下几十项。

为了提高自动排距机组速度,他们一个工位、一个工位分析,半秒、半秒进步。从提高机器人速度、排距速度、阴阳极制作速度和改变机器人运行轨迹入手,不断优化程序,使机组速度由原先设定的 30 秒提高到 13.6 秒,再到 12 秒,再到 10 秒。

今年 8 月份,豫光新电解项目二期工程即将投产,他们所有前期的努力,都为二期工程的顺利投产奠定了坚实的基础。

双汇熟食
SHUANGHUI DELI

三重卤,更入味

千年福禄寿 万家海葫芦

酿造单位:贵州省仁怀市王丙乾酒业有限公司
出品单位:贵州省仁怀市狄康春酒业有限公司
服务热线:18586361133 (沈先生)
13608529997 (张先生)

新闻热线:028-87319500
投稿邮箱:cjb490@sina.com

企业家日报微信公众平台
中国企业家网

广告

广告