

浙江田螺云厨科技有限公司(Kitchen idea)是一家专注于 AI 智能技术与高集成技术的科技企业。作为创始人,方志华带领团队专注于研发高端智能厨电产品 AI 烹饪机器人,致力于为万千家庭提供智能舒适的烹饪环境,打造新时代的一站式健康饮食生活新方式。田螺云厨以创新见长,而方志华本人的创业故事,也以创新精神贯穿始终。

方志华:让世界爱上“中国味”

■ 华东周刊 王柔仪 / 文 楼晋瑜 / 摄

方志华成立田螺云厨是在 2011 年,那年他 28 岁。

如果将 12 年的创业历程集成成一部电影,方志华认为很难定义它的类型。冒险的、温情的、悲伤的、喜悦的,所有瞬间糅合在一起,才能编织出这饱满的 12 年。

从最初的满腔热血,到如今的气定神闲,方志华和田螺云厨共同成长着。他和团队尝试用一台智能机器,解放做饭的双手,并让这一美好构想成为现实——2021 年田螺云厨 AI 烹饪机器人销量达 50 万台,畅销全球 18 个国家。

不但如此,田螺云厨还独立研发出业内唯一的 IoT 平台,进一步解放大脑——打造云厨智脑,具备全链路自主研发、功能自由扩展、联网同步菜谱、菜谱智能推荐等七大功能,探索出一条适合中国的厨电行业数字化转型升级之路。

为何创业?“因为想为社会做点什么。”采访中,方志华反复说道。

有理想的人,总是无法停止追求的脚步。交谈中,方志华时而热血,时而冷静,可话语里始终保持着理智的自我思辨。从某种意义上来说,这种思辨是他得以向上的源泉。他并不避讳谈论创业路上遇到的坎坷,那些所谓的至暗时刻已然能够坦然面对;也并不逃避预测未来可能发生的逆境或顺境,他已在沉浮中练就了一种“平视”的心态。

创业始于“年少轻狂”
28 岁的方志华,面临着人生的一大选择。

彼时,他正在苏泊尔担任项目经理,从事外贸相关工作。多年打拼,身上的债务已还清,给家中的老人也建了栋房子,生活压力渐渐退去。可方志华觉得,人生好像到达了一个分水岭,轻松感让他不安。“总该干点事儿了。”他心想。

“当时在苏泊尔有特别激励人心的一句话,一个好的项目经理可以做一个好的总经



●浙江田螺云厨科技有限公司创始人方志华

理。”方志华有这番自信,在苏泊尔的这些年,他站在世界级的平台上远眺,眼界、个人能力都得到了极大提升。既然自己是一个好的项目经理,何不试试做个好的总经理?

创业的念头在方志华心中涌动。他决定跳出舒适区,离开苏泊尔。尽管多年后,方志华将这一举动形容为“年少轻狂”,但或许“狂”是创业者迈出第一步时该有的姿态。

离开后,方志华组建了自己的销售科研团队,他发下宏愿,中国不仅有中国制造,也有中国技术,要让世界见识到中国人对科研孜孜不倦的态度。依据自己多年的经验及锐利的眼光,方志华发现欧洲烹饪市场的商机,欧洲厨房更依赖机器,多功能料理机是厨房机器里最精密复杂的设计。于是,他带着初创团队着手研发第一代多功能料理机。

很快,方志华便意识到创业并不如想象中美好。资金、技术、市场、供应链……所有基础建设都需要一点点搭建。问题接踵而至,繁杂到如今的方志华已无法一一记清。可他仍能回忆起那种感觉,那种一堆人问他怎么办,他却要强撑着去面对、去安慰的感

觉。很多时候,他也无措过。

2013 年,科研团队历时两年,克服了众多技术难关,第一代多功能料理机正式上市了。当看到产品远销海外,品质得到欧洲市场认可的时候,方志华尝到了坚持的果实。订单量不断飞升,田螺云厨继续着创新的脚步,根据用户反馈不断改进产品,2015 年,第二代智能烹饪机随即面世。

沉浮与重生
将田螺云厨的发展压缩了看,产品的迭代升级之路相当于一篇小结。产品的一次次推陈出新,绘就了田螺云厨的高光时刻。而那些不为人知的黑暗谷底,仿佛才是故事中最迷人的部分。

2017 年的方志华,便是站在谷底向上攀爬的人。

当时,与田螺云厨合作的一个工厂倒闭了。失去了加工的工厂,订单生产随之停滞。供应链与生产线的重建,短时间内并非易事。对于彼时的田螺云厨来说,停止生产一天,意味着公司要承担巨大的损失。损失如

泥沼,若不及时抽身,只会越陷越深。

面对团队人员的流失,方志华很迷茫。他问自己,坚持还有意义吗?回想起创业之初的壮志,心中的灯塔从未熄灭。

“我坚信自己做的事情,我相信它在未来的前景,这是很明确的。我虽然现在不知道该怎么做,但是未来如何是清晰可见的。既然如此,那就继续走下去。如果我现在做对了,皆大欢喜,如果错了,那大不了多摔几个跟头,多过几个坎不就完了吗?”方志华说道。他回忆,最困难的时候,生产线缺人手,他会和工人一起进车间工作。

转折点来得很迅猛。2018 年 8 月,一个大订单找到田螺云厨,一时间,方志华如久旱逢甘霖般喜悦。他深知,这并非上天眷顾或运气加成,这一年来,田螺云厨从未放弃对高质量追求。“我们技术过硬,毅力够强,从不失信于客户,因此客户是尊重我们的。在生产力逐渐恢复的时候,订单量自然也会慢慢起来。”

没有合格的黑夜,也就无所谓真正的黎明。2018 年后的田螺云厨,如重生般焕发生命力。

如今,最新一代的田螺云厨 AI 烹饪机器人是目前全球唯一一个拥有火候控制功能的厨电产品。火力够大,升温够快,温度够高。为了让用户不再被烹饪过程中产生的油烟所困扰,田螺云厨将最高烹饪温度设定在 180℃,这个温度既低于食用油产生油烟的温度,又让烹饪过程无油烟,又足以应对爆炒、清蒸、焖煮、油炸等各种中式烹饪形式。为了更好地控制温度、稳定火候,田螺云厨还研发了精准控温技术,实现了 1℃的温度把控与调节。从热能的聚集到温度的把控,田螺云厨真正做到“够火候,无油烟”的烹饪新体验。

在最好的时代做最有意义的事
“您说自己曾经很狂,这种狂,现在还有吗?”

方志华毫不犹豫地答道:“轻狂不再,狂热犹存。”他更准确地将自己的状态形容为

“激情与淡定共存”。他是跌过低谷的人,对于苦难的承受力和想象力有着极高的阈值。他无畏跌倒,仍向往高山。

方志华认为,现在是最好的时代。当前,物联网、人工智能、5G 等新一代电子信息技术与制造业深度融合,正在发生着以智能制造为代表的第四次工业革命。作为世界第一制造业大国,中国优势明显,充满机遇。

那么,田螺云厨的工业 4.0 之梦,将如何实现? 方志华表示,工业 4.0 是一个信息技术和智能化技术的高度结合,软件与硬件缺一不可。他提出一个概念——“烹饪数字化”。也就是说,将中餐的烹饪方法数字化到云端,那么无论你来自世界何处,都可以通过一台智能机器做出美味的中餐。而将中餐标准化也是中国饮食文化走向全球的重要推手。

2021 年,田螺云厨启动生态布局升级计划,以多场景、多应用、多维度全面开展田螺云厨健康生态布局。以“烹饪数字化”为突破口,联手杭州市未来社区相关部门,共同打造“田螺云厨·共享厨房”,为居民群众提供一站式的健康饮食便民服务。在高新区(滨江)的未来缤纷社区,便可以看到田螺云厨打造的共享厨房。

2022 年 4 月,在劳动课将正式成为中小学的一门新学科后,田螺云厨也将 AI 烹饪推向课堂。学生们在学习烹饪过程中,了解到从洗菜、切菜、焯水、翻炒、调味等烹饪步骤。还借助 AI 烹饪机器人的智能算法,将“百县千碗”诸多地道美食,通过系统化、数字化、标准化的科技手段,现场烹饪出自己家乡的传统地道美食。并且还了解学习到浙江“百县千碗”项目中其他地区美食文化与经典典故。

让孩子们了解中国饮食文化,树立自信,是走向世界的重要一步。或许,今日的田螺云厨又站在一个新的起点上,向着心中的灯塔奋楫航行。前路漫漫,可行者沉下心,磨棱角,不曾止步。“因为我们在做一件有意义的事,让世界爱上‘中国味’。”

方园：归零重启，奔赴热爱

自主研发、生产、服务、市场推广、销售、用行动填补市场空白。方园的每一步都清晰而坚定。如今，在真菌分子诊断产业领域重新出发，他积极致力于体外诊断试剂产品的研发。从临床医学、神经解剖学、神经生理学与药理学，再到基因组学与分子生物学……多年来，杭州缔蓝生物技术



●杭州缔蓝生物技术有限公司创始人方园

■ 华东周刊 洪 铃 / 文 朱旭洁 / 摄

十年时间,能做什么?学习一项新技术、更换一份新工作、完成从职场新人到管理者的身份转换?杭州缔蓝生物技术有限公司创始人方园,花费十年,只做了一件事——真菌分子诊断产品的产业化。

“侵袭性真菌感染的诊断是一个世界性难题,传统检测方法存在检测周期长、灵敏度低、特异性不高等不足,我们要做的就是突破技术发展的瓶颈,大幅提高临床诊断速度和准确性。”方园如是说。

方园的从容与笃定,来自善于思考个性。十年创业路,他怀抱“随时归零”的心态,轻装上阵,运用多年研究经验,正带领缔蓝生物走向更广阔的世界。

“折腾”与坚持
1978 年,考入兰州医学院后,顺利完成临床医学本科学位及神经解剖学硕士学位;1991 年,进入北京医科大学攻读博士学位,师从中国科学院院士、北京大学神经科学研究所所长韩济生教授;1995 年,博士毕业

后,前往美国俄勒冈健康和科学大学,从事神经药理及神经生物学方向的博士后研究工作;2012 年,创立杭州缔蓝生物技术有限公司……

“创业与研究的最大区别,在于科研成果的转化与落地,这也是我为什么创立缔蓝生物的原因。”在方园看来,创业与其说是“为了做而做”,它更像研究领域内一次自然而然的延伸。

2000 年,随着“脑的十年”“人类基因组测序”两项计划不断推进,方园意识到人类基因序列密码的解密,对于生物医药新兴产业的重要意义。于是,他从神经科学领域转向研究基因组学和分子生物学领域,并在几年后加入位于美国南旧金山的英杰生命技术公司体外诊断技术部,负责肿瘤伴随诊断分子生物学试剂的开发。

作为英杰唯一的临床分子诊断探针研发团队的负责人,方园带领成员突破创新,开发了多种肿瘤分子诊断探针,并最终成功推出“HER-2 CISH”乳腺癌原位杂交伴随诊断试剂盒并获得 FDA 批准上市。

多年的研究经历造就了方园勇于探索的工作态度,面对一项项已有的研究成就,

他并没有就此放慢脚步,而是萌生了推动科研成果进一步转化落地的想法。

方园的身上有着与生俱来的勇气与魄力。2012 年,凭借出色的专业背景、过硬的科研能力以及多年的积累,方园完成了职业生涯的一大跳跃,从美国回到国内,并于年底在杭州高新(滨江)区创立了缔蓝生物,选址国家级生物医药孵化器天和高科技产业园。

“这是我首次创业。”方园说道,“经过近十年的创业历程,我体会到了创业的艰辛,也感受到了技术研究投入临床应用的喜悦”。缔蓝生物的故事至此展开,方园也在医学研究的道路上越走越远。

而谈及从临床医学、神经解剖学、神经生理学、基因组学与分子生物学,到最终选择真菌分子诊断作为缔蓝生物主要研究方向的原因,方园表示,医学的研究有相通的部分,早期研究方向的转变,主要是基于对未知领域的强烈好奇心与探索欲望,想要通过不断学习来拓展视野,丰富自己的研究经验。

真菌分子诊断则是根据产业发展形势、临床实际应用的考虑而做出的决定。“采用荧光 PCR 进行真菌检测的相关研究和探索早在很久之前就已经开始,但很少有产品能够实现真正商业化。”

为此,方园成立技术团队,重点攻克技术与产品的转化。截至目前,已开发真菌核酸检测试剂盒(基于荧光 PCR 方法)、真菌核酸提取和纯化试剂盒,以及真菌免疫荧光染色液、病理组织染色液等体外诊断试剂产品。同时,三款真菌核酸检测试剂盒产品获得了国家食品药品监督管理局(NMPA)三类体外诊断产品注册证和生产许可证。

解决问题 迎来发展
2022 年 11 月,缔蓝生物迎来十周年生日。回望过去十年,方园用“信念”二字作为总结。“真正的马拉松,冲过终点那一刻才算开始,创业也是一样。用发展的眼光看待事物本身,很多问题并没有我们想象的那么难。”于他而言,在创业这场持久战中,重要的是学会放平心态,解决问题。回国前,受美国创业热潮影响,方园有

过一段短暂的创业尝试。尽管壮志满怀,来自各方面的风险与挑战,仍旧给了他不小的压力。“一方面,在美中小企业融资门槛高、难度大,另一方面中西文化差异大,美方资本并不十分信任华人创办的企业,尤其在 2008 年金融危机之后,资金愈加匮乏,很大程度上增加了初创企业的压力。”

也正是那时候,方园抓住问题关键,有了清晰的规划——

资金是企业生存与发展永恒的话题,如何集中多方力量,筹措资金是每一位创始人必修的课题。方园讲道,“近几年,大批海外人才加速回流,杭州高新区(滨江)成为了不少人创业的首选地。不仅仅因为这里浓厚的创新氛围,企业与政府的关系同样具有强大的吸引力。当你符合政策福利,政府主动会想到你。”

正如方园所说,初创时期的缔蓝生物虽然没有雄厚的资本与各方资源的帮助,但依靠杭州高新区(滨江)政府以及天和高科技产业园的支持,如今在真菌分子诊断市场站稳脚跟,拥有了超 600 平米的研发实验室及质检室、近 850 平米的 GMP 生产车间,以及荧光 PCR 试剂专用生产线……

一直以来,技术开发、专利发明、产业化团队是缔蓝生物的核心竞争力,同时也是方园不断前进的基石。站在创业十周年的特殊节点,方园表示,之所以取名为“缔蓝”,就是希望能够“缔结团队、创造蓝图”,将自身的创新意识和科研开发能力发挥到极致,带领团队持续跟踪生物科学和技术的前沿领域,深入理解多种生物高新技术理论,并将其运用于实践,为临床真菌分子诊断的发展贡献自己的力量。

谈及未来,方园说出了自己的考虑,下个十年,缔蓝生物将继续牢固并完善真菌产品线,同时扩展研发自动化仪器,以此为基础横向拓展企业业务,从而完成真菌分子诊断领域开拓者到龙头企业的身份转变。“创业路上,心怀信念、不断求索,定能收获别样的风景。”