# 银光集团量化细化规范化岗位操作规程

中国兵器工业集团北化研究院集团银光 集团于 2022 年底完成所有在产产品岗位操 作规程量化、细化、规范化专项工作,将改进 190 处风险,减少18个风险点、43 项手工操 作、50 名操作人员,进一步提升生产线本质化 安全程度,为"人机隔离、机器换人、黑灯工 厂"专项任务提供技术基础与保障。

逐项逐条梳理生产线各工序和流程,对 岗位操作规程进行量化、细化、规范化,是推 进"人机隔离、机器换人、黑灯工厂"专项任务 的一项重要基础性工作, 为智能化机器替代 人工提供了依据, 也为企业进一步优化和改 进生产工艺提供了契机。自2022年6月兵器 工业集团部署"人机隔离、机器换人、黑灯工 厂"专项任务起,银光集团在立足各产品生产

实际、把握现状的同时,对标先进、着眼未来, 成立工艺操作规程量化、细化、规范化专项工 作领导小组,分工艺流程再梳理、岗位操作规 程细化量化规范化专项讨论、模板编制、推广 四个阶段开展此项工作。企业建立每周六由 董事长、总经理等领导班子成员及专业人员 参与的审议机制,各单位按照生产线员工操 作顺序和工艺流程,将各产品岗位操作规程 逐项提交讨论审议,并举一反三完成了所有 产品操作规程的量化、细化、规范化工作。

为了对生产过程中可能存在的安全风险 进行有效辨识,对各要素、各环节的安全风险危 害程度讲行科学评估,对各类安全风险实施有 效预防和控制,银光集团将岗位操作规程量化、 细化、规范化工作与岗位风险隐患排查相结合, 对照工艺技术管理要求,按照"20 防"安全风险 管控方法,对企业所有在产产品的岗位操作过 程进行逐工序、逐岗位、逐工步梳理,全面彻底 排查可能存在的工艺安全风险, 重点辨识生产 工艺、设备设施和人员操作行为方面的安全风 险,对辨识出的风险严格制定管控措施及改进 计划,列入操作总览图,纳入量化、细化、规范化 后的岗位操作规程。经过风险识别,企业拟改进 190处风险,将结合"人机隔离、机器换人、黑灯 工厂"专项任务立项解决。

通过开展岗位操作规程量化、细化、规范 化专项工作,按照兵器工业集团生产工艺要 "更加科学、更加精准、更加安全"的要求,银 光集团进一步优化和改进生产工艺,形成并 完成"采样方式和采样工具专项排查""有机

溶剂输送专项排查""工序理化分析项目核 减"等专项督办事项 100 项。化工二厂设计了 适合产品投料量的湿品转运专用槽车,开展 了验证试验,确定了产品高度、抽滤时间及数 量之间的关系,解决了投料前人工称量、倒料 等手工操作问题。理化检测中心开展了工序 理化分析项目核减、取消论证工作,对各主要 生产线工序理化分析项目逐项进行讨论后, 取消62项工序理化分析项目,降低分析频次 8项。化工四厂对照工艺技术管理和"20防" 防降温安全风险管控要求, 更改冬季废酸输 送管线刷洗介质,并将此内容纳入废酸刷洗 方案中予以实施,解决了冬季废酸输送管线 刷洗介质不合适导致的管线结晶堵塞问题。

(谭顺兰 郑颖娟)

# 冲刺保卫战

"当前,各项工作面临年末收尾,能否圆 满完成全年各项生产指标和管理目标, 抓住 最后的时机奋力冲刺对广大职工的意志力是 关键的考验。"在生产保供"冲刺攻坚"动员部 署会上,河南中烟黄金叶生产制造中心动力 车间主任吕旗说,"制造中心面临时间紧、任 务重等诸多压力,大气污染治理、疫情防控等 外部因素也制约着生产发展,与时间赛跑,与 困难较量,我们必须全力以赴,做好年末冲刺

### 提前谋划上下联动 下好"先手棋"

一场严肃的动员讲话,将一腔不甘人后、 奋起直追的激情再次点燃。吕旗面向全体职 工发出冲刺年度目标任务的动员令, 运维组 长、技术骨干分别就冲刺工作具体措施进行 了专项部署,明确计划方案,着力基层、强化 保障、合理统筹、优化资源,以百倍的信心攻

"当下,我们要以时不我待的奋进姿态,全 力冲刺,全体干部职工要增强信心,拿出必胜勇 气,以'咬定青山不放松'精神,敢于啃'硬骨 头',将目标任务细化到每一位干部职工,做到 人人有压力,个个有动力。"吕旗强调。

时间紧、任务重。动力车间迅速部署,快 速完成初步调研,细致研讨生产任务、预判能 源需求,逐一明确各岗位重点工作要素,分解 工作目标任务。老将挂帅、优中选优,一支经 验丰富的"冲刺攻坚"团队迅速组建……

### 多点发力真抓实干 打好"组合拳"

2022年12月15日下午, 运维班通知群 出现一则通报,"运维班组织对辖区内设备现 场、安全隐患、人员在岗情况进行综合检查, 现将检查中存在的问题通报如下……"面对

"增加检查频次,加大管理力度,紧盯生 产运行,在大干过程中,要高度重视安全、质 量问题。"生产调度王涛,一边仔细对照问题 清单,一边总结道。

安全有了保障,可生产连轴转对设备维 修保养又出了道"难题"。

设备主任师亚东说:"要以生产保供为第 一要素,加强工艺指标、能耗指标的状态监 控,做好重点机型保障服务,加强设备预防性 维修和常态化保养管控。"

作为"新长征突击队"的党员代表,王磊、 蔡亚辉、杜占奎等广大党员不等不靠,带领维 修工积极展开生产模块用电负荷摸排测算、 高负荷设备预防性维修、能耗数据统计分析 等工作,全力为攻坚增效保驾护航。

### 乘势而上聚力奋进 弹好"协奏曲"

打好主动仗,书写新答卷。冲刺的号角刚 刚吹响,制造中心职业技能竞赛如火如荼

"思想不松懈,行动也不能掉队,年末冲 刺,考验的不止协作协同,还有大家的技术本 领。"青年职工洪建说。

竞赛现场,大家沉着应对、竞相追逐,纷 纷亮出"看家本领",展现扎实技术功底,动辄 10多年20多年的实作经验,让每名心系冲刺 保供的职工吃下"定心丸"。

"技术越过硬,心中越有底气,请领导放 心,冲刺攻坚大家必将全力以赴。"技术员高

职业技能竞赛是职工素质与技能提升的 "催化剂",以"岗位练兵"打通"专业技术、生 产操作"双赛道,强化竞赛结果运用,形成比 学赶超、争先进位的氛围,把压力变动力,在 保质保量上下功夫, 更好地为实现全年生产 目标任务服务。

灯火通明、设备轰响,紧盯设备运行情况 的操作工,加大巡检频次的维修工,不停穿梭 在各个机器的管理人员,在这场"冲刺保卫 战"中,迎难而上,担当奋进,拧成一股绳,合 作一股劲儿,全力开启冲刺攻坚模式,努力为 2023年交上满意的答卷。

## 重庆气矿永川作业区 41年老井复产 为冬供再添底气

2022年12月28日,西南油气田公司重 庆气矿永川作业区 41 年老井永 2 井以日产 3万立方米成功复产,为天然气保供再添底

位于重庆市永川区境内的永2井,于 1981年投产,是作业区在永安场气田飞一气 藏所管理的一口气井。随气井的开采,地层压 力的下降,导致该井后期无法连续生产,于 2017年11月关井停产,停产前日产气量0.3 万立方米,气井已累计产气 2.1 亿立方米。

进入2022年12月,气温降低,用气量增 大, 永川作业区所管辖的来东线保供压力持 续加码。为保障向来东线下游用户的正常供 气,践行老井气量挖潜"颗粒归仓"的精神,作 业区精细谋划,组织相关技术员和井站员工 对永2井现场进行实地踏勘,调取原有生产 数据综合分析,召开复产生产座谈会,精心编 制复产方案,明确相关职责,组织施工人员快 速完成了该井9号生产闸阀维修,使其具备 开井条件,为气井的后期复产夯实了基础。

12月28日,作业区组织复产突击队,对 永 2 并进行开井复产,开井前仔细核实生产 流程及井口装置,确保生产安全无误。开井前 井口压力 5.8 兆帕, 开井日瞬产气量达 3 万 立方米。开井后,密切监控现场分离器液位以 防开井初期大量出水影响场站生产正常运 行,确保供气安全。通过现场观察,气井生产 正常,气量稳定,复产取得成功。

下步, 作业区将继续按照老气田稳产工 作部署,因地制宜开处方,有针对性开展老井 复查工作,持续跟踪永2并复产后生产动态, 分析气井潜力,摸索间歇生产井的制度,为气 矿加速上产50亿再添新动力。

(李传富 梅放 喻晓豪)

# 中国安能二局 获评 2022 年 水利行业工法 11 项

1月9日,中国水利工程协会发文公布 了 2022 年度水利行业工法,中国安能第二工 程局申报的《CBS 植被混凝土生态护坡施工 工法》《大口径引水钢管穿越河道施工工法》 《高压输变电导引绳六旋翼无人机展放施工 工法》《高原寒冷山地风机基础混凝土施工工 法》《基于 BIM 技术的电缆敷设施工工法》 《大型厂房盘扣滑移式高支模屋顶混凝土施 工工法》《山地光伏流水施工组织管理施工工 法》《水闸缝墩并仓浇筑一次成型施工工法》 等11项工法榜上有名。据悉,这次公布的水 利行业工法全国范围内有466项,中国安能 二局是此次获评工法最多的单位。

水利行业工法,是指以水利水电工程为 对象,施工工艺为核心,运用系统工程原理, 将先进技术与科学管理相结合,经过一定的 工程实践形成的综合配套的施工方法,其关 键技术和管理水平具有显著的先进性和创新 性,代表了全国水利水电建设企业行业技术 水平和施工能力。工程局党委从战略发展考 虑,高度重视水利行业工法申报工作,根据申 报要求和程序,按期完成企业工法备案和申 报工作。这批工法顺利通过了水利行业工法 备案,中国水利工程协会工法评审委员会的 资料预审、专家评审、公示,最终获评为 2022 年度水利行业工法。

作为企业在一定时期内的重要技术储 备,工法是企业对管理经验和技术经验的系 统总结,是反映企业技术水平和施工能力的 重要标志, 也是衡量企业技术优势的重要指 标,有助于提高企业的技术素质和施工管理 能力,推动企业的技术标准化,将科技成果迅 速转化成生产力, 更是企业核心竞争力的重 要体现。近年来,中国安能第二工程局高度重 视科技创新工作,利用省级技术中心和国家 高新技术企业优势,不断提升科技创新能力, 坚持以工程项目为依托,积极采用新技术和 新工艺,在建设了一批精品优质工程的同时, 不断占领行业内相关技术的制高点,形成了 一批具有国内外领先水平的工法成果, 为公 司工程履约、科技创效、开拓市场提供了坚实 有力的技术支撑。同时,积极推进技术成果转 化,使工法来源于实践又服务于实践,促进项

目提质增效,持续提升公司核心竞争力。

## 年末冲刺保供工作,部门加大安全检查频次, 通过岗位自检、跨岗互检、一体巡检实现多方

山东能源枣矿集团新安煤业把保障人民 群众温暖过冬作为重要任务, 积极落实山东 能源增储保供战略部署要求,树牢"保电煤就 是保民生"政治站位,全力抓好煤炭保供工 作。入冬以来,发运电煤61085.34吨,占枣矿 集团发运电煤的61%,彰显了国企的责任担

"保供工作关系国计民生,我们要与时间 '赛跑'压实落细各环节工作责任,全员形成 合力攻克难关,确保圆满完成保供任务。"在 该公司迎峰度冬保供专题会上, 各基层单位 主要责任人明确了"军令状"。

一分部署,九分落实。该公司各专业闻令 而动,加强协同配合,细化分解目标任务,协 调处理安全、生产、洗选、发运与保供的关系, 严阵以待迎峰度冬保供任务。

确保安全生产是完成煤炭保供任务的 "压舱石",只有拧紧"安全阀"才能让保供没 有后顾之忧。"该公司党委书记、执行董事王 士奎对安全保供有着清醒的认识。

该公司每天早调度会对当日生产过程中 存在的安全风险进行分析研判, 严格落实各 级管理人员带班值班制度,加强隐患排查和



干部"点数"走动管理,开展"送安全、送管理、 送技术"等活动,对生产重点场所、区域实行 现场专盯,全面掌握当班的生产情况,对生产

作业遇到的各类问题及时解决,确保生产各 环节安全顺畅。

作为保供的主力区队, 综采一区每班生

产前认真进行安全确认和隐患排查,坚持正 规循环作业,加大设备检修与维护力度,提高 设备开机率,做到应采尽采。"电煤保供是我 们当前的工作重点,我们每班都会召开班前 会,分析上一个班作业过程中出现的问题,制 定相应的解决方案,确保安全保供。"该公司 综采一区区长王小波说,入冬以来,他们日产 原煤均在4000吨以上。

他们始终把煤质管理放到突出位置,坚 持"萝卜快了"也"洗泥"。为了满足用户需求, 该公司认真落实煤质流程管理制度,进一步 加大采掘工作面设计、生产源头、运输提升、 洗选加工、配煤调质、装运衔接的煤质综合管 控力度,实施"分采、分运、分提、分选",有效 确保商品煤质量稳定。洗煤厂克服疫情人员 不足的实际,成立一支由厂部管理人员组成 的洗煤生产突击班,每天利用检修空档生产3 小时,每日增加原煤入洗量 1200 余吨。

"迎峰度冬时段内,我们将倾尽所能,全 力保障电煤供应, 在坚持保量的同时做好稳 价工作,严格执行电煤长协价格,坚决完成电 煤保供各项任务。"王士奎表示。

(高月任)

# 中煤新集地勘公司苦练内功结硕果,高质量发展再创佳绩

2022年,注定是不平凡的一年。中煤新集 地勘公司以稳中求进、积极作为的姿态,努力 化解多波次疫情造成的不利局面, 克服近年 少有的极端温度高、持续时间长的高温天气 影响,科学组织生产,苦练管理内功,全年生 产经营指标取得历史最好水平, 为企业实现 高质量发展作出新的贡献。

找准模式,安全管理有保障。地勘公司始 终树立安全红线意识,强化事故可防、可控观 念,结合自身实际,坚定推行"112233"安全管 理模式,从"人防""物防""技防"上同时发力,

在现场管理上狠下功夫,将视频监控作用最 大化,加大钻孔验收视频督查力度,确保钻孔 质量稳定可靠。在抓好关键安全风险隐患排 查和关键环节现场盯守的同时,扎实推进钻 孔施工"菜单"流程管理和钻场标准化建设, 规范人的操作行为,提高标准化钻场创建率, 打造安全的施工环境。

重视布局,生产接续不断档。想方设法确保 各矿井总体接替不受打钻影响,是抓好生产管 理的底线。为此,地勘公司始终重视各项目部的 生产布局,根据各矿生产接续及钻孔施工缓急,

合理布局施工点,适度超前准备钻机及相关材 料、设施,宁可闲装备、不可闲人员,把"窝工"造 成的影响降到最小。同时,加强生产环节和劳动 组织管理,灵活生产班制与人员配置,将人力资 源潜力发挥到最大。在日常管理中,注意与各矿 形成良性互动,提前化解生产计划或技术要求 进行重大调整对钻孔工程的影响,及时因对生 产变化,调配人员、装备,作好材料供应,防止出 现"贻误战机"的情形。

正风肃纪,服务生产意识强。作为生产单 位,地勘公司始终强调一切为了安全生产、一

切为了一线职工的大服务意识。为抓好管理 干部履职尽责,通过开展管理干部作风纪律 和执行力考核,奖担当作为,惩庸政懒政,推 主动工作,促管理提升。要求机关主动服务基 层,进行技术指导,开展难题会商,保障物资 供应, 做基层项目部支撑有力、廉洁高效的 "大后方"。要求项目部管理、技术人员当好一 线职工的"服务员",搞好生产准备,优化措施 工艺,抓好现场安全,"阳光"工资分配,让一 线职工上班心气顺、工作有激情。

(吴明舰 邹爽)

QQ:769036015 广機 13308082189 微信:13308082189 独家代理机构:成都锦宏天下文化传媒有限公司

息午日, 別有旧志均カリュョ日リルに 客户交易前请查验相关手续和证照。本干 不对所刊登信息及结果承担法律责任。

月。 1 2023 年 1 月 2 日遗失身 身份证号码 321023199811 1.特此声明。 1.特此声明。 1.特选失身份证,身份证 50582200301114043,特 月。 1.實濟生身份证,身份证 29, 将此声明。 静怡遗失身份证,身份证 350582200301114043,特

●杨明霞遗失身份证,身份证 号码 520330200010030047,特 此声明。 ●本人唐金妃于 2023 年 1 月 2 号遗失身份证,身份证 44098219 951106322X,对冒用本人身份证 月发的法律纠纷本人一概不承 担法律责任。

●李朋旭遗失身份证,身份证 号码 412928196903201331,特 A15T0、川 A4LG74网约车运输 ●川 ADQ7042 道路运输证遗失

码 430523198110042526 特声明。 兰兆棋 350824199109125

495 遗失湖南万家丽集团国际购物广场有限公司开出的质保金押金条收据 10000 元整(大写: 壹万元) 票据号 0003906.

声明作废。 ●海南芳笙实业有限公司遗失 财务专用章一枚,法人章一枚声

朱黎遗失身份证,身份证号 ,420104197907210016 朱 黎 , ● 川 A248SB、川 A5P168、川 A36E1Q、川A10G4H、川 A27 PG5、川 A3F47P、川 A4S1H2、 川 A2718W、川 A4L29R、川

之上级主管单位批准,于以上 ,请相关债权债务人于本公 ,请相关债权债务人的向本俱 ,现报之日起 45 日内向债务 ,部清算组申报债权债务

四川有佳朝科技有限公司(注加号 510109000389250) 经股东会 央议决定注销,请债权债务人自 本公告见报之日起 45 日内向邦

本公告见报之日起 45 日内向我公司清算组申报债权债务。 ◆大邑县蔡场镇万石 10 组王云平农村土地承包经营权证:5101 291180021000701 遗失作废 四川万仁鑫商贸有限公司,遗失公章(编码5113035050206)财务专用章(编码5113035050207) 发票专用章(编码5113035050207) 发票专用章(编码5113035050207) 208)(邓媛)法人章(编码5113035050209)声明作废 遗失声明

章(编号5110115078506)遗 大作废。 ●内江丰裕商贸有限公司李林 法人章编号 5110025046465 遗失

本公司为二手车辆销售公司,公司车辆交易频繁,从业人员众多车辆交付时均提供完善过户手续,并要求车辆过户,目前仍有车辆购买者未能如约进行过户,这些车辆本公司非实际使用人员及拥有者,故此些车辆出现任何经济纠纷及法律责任与本公司无关。同时望所有车 此些车辆出现任何经济纠纷及法律责任与本公司尤关。同时望所有华 主积极联系本公司过户。联系电话:13708007743。附公司名单:零庄新 贵汽车服务有限公司、枣庄荣赤汽车服务有限公司、枣庄聚力汽车销 售服务有限公司、枣庄畅永汽车销售有限公司、枣庄冠永汽车销售有 限公司、枣庄市志德二手车销售有限公司、枣庄是达汽车销售服务有 限公司、枣庄市最环汽车销售服务有限公司、枣庄乙成汽车销售服务有 限公司、枣庄市超环汽车销售服务有限公司、枣庄乙成汽车销售服务 有限公司、枣庄治亿汽车销售服务有限公司、枣庄长耀汽车销售服务 有限公司、枣庄普德志尚企业管理有限公司、枣庄长耀汽车销售服务

●成都凯祥置业有限公司公司 (编号:5101085030436) 不慎遗失

件及有限公司(统一任会)信用代 研:915101123216072849)服东 决议决定公司注册资本由人 市 1000 万元减少至 80 万元 名债权人自公告之日起 45 日 为向本公司提出清偿债务或者提 供债务担保的请求,逾期按相关 和完处理

●何有平于 2023 年 1 月 4 日晚 不慎遗失身份证件,证号 659001 贯任公司特种行业许可证正本 197801200916, 现声明作废 ●成都凯祥萱业有限公司公章 不慎遗失, 特此声明作废。 975046149)营业执照副本遗失

●遗失声明:曾宇欣遗失绵阳市 涪城区大观园二楼美甲区 43 号 1房屋押金单,票号0005045,声 .废 至县家家乐商贸有限公司食 查许可证副本许可证编号

品经官计可证副本计可证第 JY15120220022341 遗失作废

影响评价的相关情况,现将有关信息公布如下 一、建设项目基本情况:建设项目名称:南江县肝素钠提取建设项 目;建设项目性质:新建;建设地址:南江县东榆工业园区;建设内容:新建厂房 20000 平方米、配套用房 5000 平方米,新建肝素铂 提取生产线 5 条,新建污水池 1座,配套建设道路、管网等附)配套设施 一 查阅纸质报告共轭或章贝稳的方式和涂径,建设

四川劲潮生物科技有限公司南江县肝素钠提取建设项目 环境影响评价公示 根据《环境影响评价法》、《环境影响评价公众参与暂行办法 的相关规定,建设项目环境影响报告书征求意见稿形成后,建设

, 单位应公开下列信息,征求与该建设项目环境影响有关的意见 进行公示,向公众公告本项目相关情况,便于公众了解项目环境

据教主》 \$3 家,别是17小心!年,且县建区追附、首州等的局 配套设施。二、查阅纸质报告书征求意见稿的方式和途径:建设单 位:四川劲潮生物科技有限公司,联系人:岳女士,联系电话: 13778770966。三、征求意见的公众范围:评价范围内的公民、法 人和其他组织的意见,及评价范围之外的公民、法人和其他组织 的意见。四,环境影响报告书征求意见稿全文的网络链接链接 https://pan.baidu.com/s/1HAfCTuuM5FeOeTXN54jA0g,提取码: 3254。五,公众意见表的网络链接:链接,https://pan.baidu.com/s/1-KtLFtmp4YQN7aKYFbrrlA,提取码: 3254。六、公众提出意见的方式和途径:公众可以通过以下方式提供意见: (1)与建设单位或环评单位电话联系: (2) 发送信件到建设单位或环评单位; (3) 直线可以通过从下方式提供意见: (3) 直线可以通过从下方式提供意见: (4) 与建设单位或环评单位; (3) 直线可以通过 接到建设单位或环评单位反映意见。七、建设单位的名称和联系 方式:建设单位:四川劲潮生物科技有限公司,联系人:岳女士,耳 系电话:13778770966。八、环境影响评价机构名称:环评单位 川倍诚恒越环保科技有限公司。九、公众提出意见的起止时间:你 可以通过电话、邮件或信函反映您的意见,谢谢。