

用奋进之笔谱写追赶超越新篇章

——中煤三建二十九工程处高质量发展纪实

■ 冯勇

获国家优质工程奖 1 项，煤炭行业优质工程和“太阳杯”奖 12 项；累计施工进尺约 20 万米，年结算收入从 8.5 亿元升到 11 亿元，利润总额从 2500 万元增至 9000 万元，工程合格率 100%；多次获得“煤炭行业优秀等级处”“煤炭行业先进施工企业”“安徽省文明单位”等荣誉称号，连年获评中煤矿建集团先进单位、先进党委、先进纪委、先进工会……翻开中煤三建二十九工程处五年来的“成绩单”，一串串数字和一项项荣誉的背后凝聚着全体干部职工锐意进取、真抓实干的责任与担当。

面对复杂多变的经济形势和日趋激烈的市场环境，特别是新冠肺炎疫情带来的巨大挑战，该处紧紧围绕企业奋斗目标，攻坚克难，守正创新，施工结构调整成效显著，安全生产形势总体稳定，主要经济指标逐年递增，奋力书写了高质量发展精彩答卷。

提质增效 跑出“加速度”

“必须坚定不移把提高施工效率作为企业发展的头号任务，进一步明确任务、加大投入、力争突破。”这是该处负责人羊群山在 2022 年党政工作会议上提出的具体要求。该处围绕进尺目标，强化包保督导，加大现场指导，突出激励机制，持续提高单进水平。与此

同时，各项目部紧盯现场管理，狠抓正规循环，从人机保障和施工组织上下足功夫，带来了生产效率的大幅提升。

2022 年上半年，葛陵项目部依靠打造“综掘机+锚杆钻车+带式输送机”机械化作业线，生产进尺屡创新高，取得总进尺 1390 米，完成全年计划 52%。这只是该处推进机械化作业线的一个缩影。近年来，该处将组建高水平机械化作业线作为提升进尺效率的“新引擎”。立足项目实际和现场条件，大胆尝试使用新设备，大力推进生产方式转变，施工效能显著提高，促进了安全生产和减人提效，提高了企业核心竞争力，为市场拓展和工程延续打下了坚实基础。

钱营孜项目部在施工北一采区回风上山工程中，面对人员不足和出矸困难等不利因素，在 3 月份完成一次成巷进尺 112 米，一举打破钱营孜煤矿近年来岩巷掘进施工单月进尺记录。砂墩子项目部充分发挥扬“硬骨头”的韧劲，克服重重困难，全面打响稳产提效攻坚战。截至 12 月初，西副立井累计完成施工进尺 784 米，特别是 6、7、8 月份连续 3 个月进尺破百米，收获业主贺信表扬。

多元发展 蹚出“新路子”

煤炭基本建设是企业的根本。近年来，该处紧紧围绕矿建主业，紧盯煤炭市场，时刻关注资源动态，调集专业精干力量，协同配合，及时出

手，先后承接了砂墩子煤矿西副立井井筒掘砌工程、陶忽图煤矿主井井筒掘砌工程、白龙山煤矿巷道掘砌工程等数十项工程，其中亿元以上工程 20 余项，合同金额达 60 余万元。巩固了山西、陕蒙、安徽、新疆四大片区市场，施工版图进一步扩大，实现了施工生产的有序接替，为企业可持续发展奠定了牢固的基石。

此外，该处根据市场形势变化和国家政策调整，将目光瞄准相近领域，充分发挥技术、管理和人力资源优势，触角延伸到非煤矿建和采煤采矿等行业，非煤产业项目承揽亮点频现。2021 年，中标的泗水金河环保材料有限公司石灰石矿山开采承包项目是中煤矿建集团首例，标志着企业成功进入非煤矿山露天开采市场。今年以来，企业更是接连取得了新突破，相继承接莲花山磷矿、凤凰山铁矿等非煤项目，合同总金额近 2 亿元，成为企业跨越发展新经济增长极。

该处凭借着过硬的品牌和实力，全面出击，在多个行业领域开辟了“新大陆”，实现了从“一煤独大”到“齐头并进”的华丽转变，这既是矿建主业产业链的顺势延伸，也有效提升了企业抵御市场风险的能力，为构建稳固多元化发展格局增添了新动力。

安全为要 迈向“新维度”

“安全一万年，事故一瞬间”“安全警钟长

鸣，职工家庭幸福”“时时注意安全，处处防止事故”……无论在总部还是在一线，只要职工一抬头，安全警示标语就立即映入眼帘。在每一个施工现场，该处通过打造具有企业特色的安全文化“走廊”，用富有人性的标语和理念来感染职工，时刻提醒每位职工增强自身安全责任。在浓厚的安全氛围下，职工们不再被动地接受安全，而是实现了由“要我安全”到“我要安全”的意识转变。

2022 年初以来，由于受到疫情形势和防疫政策影响，安监人员难以往施工现场开展安全检查，安全监管工作面临着巨大的压力和挑战。该处及时调整思路，创新工作方式方法，采用现场检查+视频拍摄相结合的方式，重点围绕一次性成巷、习惯性违章和标准化建设等重点内容加大监管力度，持续推进安全监管常态化。截至 12 月中旬，共开展各类基层安全检查 100 余次，查处隐患 1246 条，整改完成 1246 条，整改完成率 100%。

同时，以班组建设为重点，深入开展“安全生产月”系列活动，通过反思讨论、安全宣教、警示教育等方式，使职工树立“不敢违、不能违、不想违”的思想，筑牢了职工安全“红线”意识和“底线”思维。通过一系列安全管理的“实招”，让标准成为习惯，让习惯更加规范，让安全行为成为自觉，企业安全形势保持了平稳态势。

拓展了许多专业外的维修知识。半年时间他就啃下了 5 本理论书籍。还总结出一套“望、闻、问、修”四步修理法：“出现故障后，首先排查故障部位，这叫‘望’；判断启动或运转过程中有没有怪声或怪味，这叫‘闻’；询问现场及操作人员相关情况，这叫‘问’；找准故障点，精准‘修’理。”

回忆初学修理的时候，武江笑着说：“那时候我也是一头雾水，不知如何下手，但我喜欢研究机械设备，有师傅可以请教，有相关书籍可以学习，多研究，多充电，看到自己能变废为宝，成就感太强了。”

武江，不是在修理，就是在修理的路上。他车上车下、车里车外，只要是跟维修沾边的活，他都会第一时间赶到现场，不停地忙活。冬季山上天气寒冷，清晨的水管几乎都是冻住的，有时一连好几天停水，给生活带来诸多不便，如此一来，修水管便成了他的家常便饭。

武江每天睁眼第一件事，就是去高位水池查看蓄水情况，从增压泵到电子控制阀。“铃铃——”刚被溅了一身水的武江用仅有的干净衣角擦了擦手，接起电话。

“办公楼怎么停电了，文件都还没来得及保存！”这不，水还没修好，电又停了，武江抓紧把水池相关问题给其他人交代清楚，匆匆赶往控制柜……

永久 1# 公路的湿喷台车突然摆缸不运作、洒水车坏在了半路、中线路路面又被运输车压塌了……同事们都说，办公桌前很难看到武江的身影，他总是火速奔波于各工作面之间。

武江，以热爱为底色，以奋斗为姿态，始终坚守初心、为一线设备赋能，助力施工生产。这么多年来，在安能这个大家庭里，还有很多人始终保持着感恩与谦虚的姿态，为项目部的发展建设贡献自己的力量，在促进单位发展中实现自我价值。

中国安能垣曲项目部“铁甲神医”炼成记

■ 李晓越

他是同事口中的“武教授”，精通 CAD 机械制图和各类设备维修，翻开他的“技能包”，可见高压电工（初级）、门式起重机（高级）、压力储蓄管理（高级）、工程机械中级证书、汽车维修高级证书等一件件“硬货”。他的绝大部分时间都与维修工具、油污尘土打交道，每天的生活看似枯燥，但绝不普通！他就是中国安能一局唐山分公司垣曲项目部修理工武江。

精准识别故障原因 对设备故障“对症下药”

1989 年出生的武江，和同龄人比起来有些不一样：别人休闲刷手机时，他埋头苦读维修专业书籍；别人下班回寝室休息时，他却还在现场反复研究设备；大家为设备出现故障一筹莫展时，他已经动手开始解决问题了。作为单位资深修理工，他以保障施工秩序为目标，以恢复设备技术性能为己任。每说起这个爱学习、爱钻研、善于维修设备的“铁甲神医”，同事们无不竖起大拇指。

欲要看究竟，处处细留心。作为设备维修人员，“眼勤”可是一门必修课，遇到设备故障，一定要细致观察，把各类故障因素逐一排查过后方能诊断故障原因，从而“对症下药”。“发电机机油没漏，但是无缘无故就没了，这是怎么回事？”负责通风洞现场的薛艳阳打来电话。

挂了电话的武江迅速赶到现场，他先向现场工人了解情况，然后仔细检查发电机，这时武江观察到排气管排出废气的颜色比正常发电机排出的废气的颜色稍微深一些。他又拿出专用拆卸工具，重点拆开检查机油和柴油有可能接触的部位，发现在分流器里破了



个洞，于是他推断机油是从这个洞里窜到了柴油，随柴油一起燃烧了。随后武江更换上新的分流器，发电机终于恢复正常，薛艳阳对他竖起了大拇指。“听音辨位、心眼视物”是小说中武林高手才有的境界，但是作为修理工的武江也同样拥有这项“绝活”，设备出现故障时，一双灵敏的“顺风耳”能够敏锐的捕捉细微的声响，准确辨识出设备故障异常部位。

“轰、轰……”在一次通风洞即将进行爆破作业时，洞内施工的压路机在关键时刻“趴了窝”。现场维修人员怀疑滤芯堵塞，但更换滤芯后仍无效果。

“我来试试……”就在大家束手无策时，武江赶到了现场，在检查启动电路与柴油泵无异后，武江听见油路有微弱气体排出的

声音，仔细检查后发现油管拐弯处因长期振动磨出了一个细小的洞，导致油管漏气，武江用胶带将其固定后，“趴窝”的压路机瞬间满血复活。

扩展维修知识 总结出四步修理法

武江除了在维修设备上练就了一双“火眼金睛”外，在理论知识上也没少下功夫，在他的“百宝箱”里，全是维修一类的书籍，没事的时候就翻出来看一看，遇到设备维修的“疑难杂症”时，他犹如一名“老中医”一般，即可对症下药，排除设备的一切故障。

长期的坚持为武江打牢了理论功底，也

聚焦上产阵地 筑造标杆先锋堡垒

——记川中油气矿南广作业区磨溪 31X1 井集气站长杜兵

■ 宋晓红

川中油气矿南广作业区龙女寺多层系磨溪 31X1 井集气站及所管辖的 13 座井站，自年初由区块优化调整移交到作业区以来，它所赋予的使命和承载的希望注定会让它成为全区的焦点，它是老区沉寂许久迎来的首个新区块，是作业区从非含硫到含硫气田管理的新转折，更是作业区实现跨越性高质量有效益发展的新阵地。杜兵作为本站首个走马上任的站长，深知肩上责任重大，他及时找准定位，主动将压力变动力，将挑战付诸行动，用“拼搏、进取、担当、实干”的班组文化凝聚员工共识，以打造标杆班组为方向，带领全站员工砥砺前行，为作业区上产建设做出了积极贡献。

以身作则 用拼搏精神担当上产先锋军

磨溪 145 井，作为龙女寺多层系试采的一颗“明珠”，自 2022 年 2 月份作业区接手以来就高度重视，集全区之力投入建站和投产工作，杜兵作为属地站长更是第一时间就扎入现场，不分昼夜带领井站精兵强将战斗在最前沿，为此延后了婚期，并克服前期驻站诸多困难，积极协助施工协调、开展属地监督、参与工艺设备安装调试、积极向厂家学习新知识、加强投产演练。在投产当天，他顺利完成开井操作，磨溪 145 井实现了 21 天工程建设完工投运，创公司探井最快建产记录，投产

后仅 7 个月产量平稳过亿，该井的稳定生产将对茅口组勘探开发深化认识提供了有力支撑。事后，他全面总结了新井建站、投产、生产动态分析等管理经验，并在班组中开展交流分享，为磨溪 131 井顺利投产奠定了坚实基础。通过两次新井投产积累，为作业区下步上产打造了一支攻坚强军。同时，他带领全站员工按照生产要求定期组织开展区域各井站生产动态分析，全力推进精细化管理，全年实现新区块安全平稳运行，年产气量占到全区的 77%，为作业区效益开发做出了积极贡献。

立足优势 打造育人“孵化”新基地

杜兵充分发挥磨溪 31X1 井作为作业区含硫培训基地的优势作用，采取“作业区集中组织+班组自主培训+点对点帮扶”的形式，着力打造育人“孵化”新基地。对各中心站抽调轮训 32 名员工进行硫化氢知识、信息化等综合培训，邀请设备厂家到现场开展空压机、井控系统、硫化氢尾气处理装置等知识培训 7 次，以技师为指导开展班组自主培训 68 人次，强化理论与实践结合，注重培训实效，全力提升员工综合技术水平，为企业发展储备人才。今年，他和班员柯奕成参加了分公司采气技能大赛，站上员工李周和张滨瀚入选了第四届全国石油石化专业职业技能大赛集训班，其中张滨瀚一路过关斩将冲进决赛，并荣获全国石油石化专业职业技能大赛采油工组铜牌，取得了优异成绩。

自主创新 激发班组活力创标杆

为了推行自主创新管理，塑造班组特色，激发员工活力，杜兵带领班组提出了“精、准、严、实”四字工作法。精，制定《磨溪 31X1 集气站自主管理岗位职责》，精细落实各岗位、各项工作责任人，明确工作内容与质量要求，推行定期互查机制，形成日常工作常态化管理。准，设立党员责任区、党员先锋岗，精准定位党员责任，把支部建设与班组中心工作相结合，充分发挥党

员攻坚克难的表率引领作用，形成多维上产合力。严，严守安全环保底线，针对两个现场可能存在的安全隐患，组织开展“大家来找茬”活动，每周统计进行评比，对于上报质量高、条数多的员工给予奖励，不断强化全员安全责任意识，有效杜绝事故的发生。实，做实事，组织开展“每月之星”评选活动，对在安全生产、班组建设等方面表现突出的班组和个人通报表扬，依据月度业绩考核办法给予加分奖励，并作为年终评选先进的重要依据。通过“四字工作法”，大大激发了班组活力，树立了良好形象，磨溪 31X1 井集气站被评为分公司金牌班组。

中安联合开展丙烯泄漏着火应急演练



岁末年初，中安联合把安全生产工作放在首要位置，深入开展“百日安全行动”，以安全技能比武、事故预案演练等为有效抓手，不断提高员工安全意识和技能，筑牢企业安全生产防线。

图为 2022 年 12 月 28 日，中安联合在压力罐区开展丙烯泄漏着火应急演练，参演人员对照事故预案，顺利完成了现场抢险、人员疏散、消防救援、治安保障、医疗救护、环境监测、舆情对应等应急处置演练内容。 赵天奇 摄影报道

发展现代物流 促进区域发展

广西宁铁物资工业有限公司成国家“4A”级仓储型物流企业

■ 孙以兵 朱革胜 黄文涛

日前，广西柳州市表彰 11 名 2022 年“柳州物流行业突出贡献奖”获奖者，广西宁铁物资工业有限公司（下文简称广西宁铁物资公司）石小东、许敏两位同志榜上有名，凸显了宁铁物资公司努力发展现代物流，有力促进区域经济社会发展的显著成效。

宁铁物资公司紧贴市场和民生需求，加速融入区域经济社会发展，加快推进西路陆海新通道柳州铁路港“一核二园三基地”建设，重点开展国际货运代理、国际国内集装箱运输、铁路整车货运物流、同城配送、仓储管理等现代物流业务，运营取得良好成效。目前，该公司已成为国家“4A”级仓储型物流企业和广西首批现代服务业集聚区。

强化物流基地建设，满足上下游物流客户需求。柳州为全国著名汽车城，钢材用量大但大部分场站无室内钢材库，不能满足上游供应端汽用钢材仓储质量要求。该公司给汽车钢材撑起“保护伞”，在柳州铁路港雒容及和平路物流基地建设共 5 万平方米的室内钢材库并引入铁路专用线，成功吸引东风柳汽、上汽通用五菱等全国著名汽车企业长期入驻，占据了柳州车用钢材物流市场“半壁江山”。该公司同时在柳州铁路港宁铁汽车工业物流园建设了 15 万平方米的现代化配件库，引进 20 多家物流企业进驻，为下游全国约 3000 家 4S 店提供配件仓储运输服务，每年运输汽车配件达 3 亿件。

提高“软”件水平，打造核心竞争力。该公司紧跟客户生产组织安排进行同城配送，“量身定做”为有关客户提供 24 小时物流配送服务。“只要我们一个电话，物资公司一小时内就可以把钢材送到我们的生产车间，我们全部撤销了原有的钢材库”，东风柳州派驻该公司业务负责人郭英表示，宁铁物资公司为客户既解决了钢材防锈蚀问题，又提供仓配一体化服务，减少了物流环节降低了物流成本。

引资引智“双管”齐下，推动铁路港集群做强做优做大。作为铁路方代表，宁铁物资公司参与了柳州铁路港“一核二园三基地”大部分项目建设。该公司与柳州市轨道集团公司合资成立了柳州龙铁投资公司，共同加速推动柳州铁路港核心区于 2022 年 7 月 12 日基本建成，有力服务西路陆海新通道发展。“到目前，柳州铁路港核心区已经开行柳州至莫斯科中欧班列 23 列，助力柳工机械产品走向世界；开行柳州--钦州--雅加达铁海联运班列 548 列，助力上汽通用五菱进军东盟市场”，柳州龙铁投资公司经理、获奖者许敏说，在引智上，该公司与民营企业广西陆晨物流公司合作，在铁路港混改组建了柳州南方集运物流公司，利用该公司专利“天途链”物流智能系统，通过手机操作实现了整个物流链的无线化无纸化操作，提高了物流服务智能化水平。

在做大汽车用钢材物流市场的同时，该公司还加大粮食、食用油等 10 多种民生需求量较大的货物品类物流配送力度。目前，该公司在柳州铁路港内建成的 5 万平方米柳州南粮油贸易集散中心，现已供应柳州市及周边地区八成以上的粮油。此外，该公司以现代物流为纽带，精心打造“宁铁顺达通”品牌，推动旗下 7 个专业市场构建优质、专业和高效的现代市场服务体系，其中的柳州顺达通综合批发市场已发展成为全国流通业百强市场。

“下一步，我们将深入贯彻落实党的二十大精神加快绿色发展转型、推动形成绿色低碳的生产方式和生活方式的部署要求，加速推进公司后续现代物流项目建设，充分发挥好铁路绿色低碳、经济安全的优势，助力区域高质量发展”，宁铁物资公司负责人、获奖者石小东介绍。目前该公司建设的柳州高铁物流基地、黎塘铁路物流基地与工业产业园、白山轨道交通产业园、柳州宁铁智能工业物流产业园等一批项目正在有序推进中，建成后将更加有效服务区域经济社会发展。

在现代物流的带动下，该公司资产运营、再生资源、综合能源、林业经济四大板块齐发力，2022 年 1 月到 11 月累计实现营业收入 7.2 亿元，同比增加 2.4 亿元、增长 49%，为聚焦实现年度最好经营结果打下坚实基础。

树立海外项目 履约新丰碑

2022 年 12 月 19 日，中国二十二冶机电公司印尼德信一期扩建轧钢棒改线工程热负荷试车一次成功。

中国二十二冶机电公司德信钢铁有限公司一期扩建至 600 万吨钢铁项目 3 号 120 吨转炉工程、热轧棒改线安装工程项目位于印度尼西亚苏拉威西省摩罗瓦利县青山工业园区内，工程内容包括一期扩建炼钢的 3 号 120 吨转炉及其附属设施的设备、管道、电气安装。棒改线安装工程的设备、管道、电气安装等。

为了保证热负荷试车圆满成功，项目部全体员工从上到下发扬“高效严谨、精细务实”的工作作风，克服困难，全力以赴。由于工程前道工序工期滞后，项目部根据现场实际情况调整进度计划，优化班组，延长工作时间，凭借不怕吃苦，奋勇向前的精神，最终确保工程如期进入热负荷试车。（徐家阳）