| 学习贯彻党的二十大精神

中国二十二冶集团 金结公司青年创新项目获 创新创效竞赛 全国决赛银奖

近日,第十七届"振兴杯"全国青年职业技 能大赛(职工组)——"中核杯"创新创效竞赛全 国决赛以线上线下相结合的方式在南京举行, 中国二十二冶集团金结公司青年创新项目"完 全自主知识产权的钢结构深化设计软件研发与 应用"在3000余个项目中脱颖而出,最终荣获

"振兴杯"全国青年职业技能大赛是共青团 中央、人力资源社会保障部主办的国家级一类 大赛,始办于2005年,至今已走过17个年头, 是共青团中央举办的规格最高、项目最多、覆盖 最广的技能竞赛之一。

参赛项目是金结公司研发的国内首款钢结 构详图深化设计软件《22MCC-DetailWorks》。该 软件由一支年轻的"钢结构数字化研究团队"主导 研发,是国内唯一具有完全自主知识产权,能够用 于钢结构深化加工的深化设计软件, 提供丰富的 节点库,同时可以批量创建和修改节点,实现钢结 构快速建模。全面解决在建筑设计软件领域一直 被欧美发达国家垄断,价格高、服务差、数据安全 性低、被欧美国家"卡脖子"的关键问题。

金结公司坚持创新驱动战略,全面贯彻新 发展理念,正在不断以科技创新赋能企业高质

建立安全管家团队 护航企业安全发展

近日,安徽铜化集团向聘任的15名安全管

铜化集团建立安全管家团队旨在为旗下各 企业实现本质安全提供服务与支撑。安全管家的 作用是当医生,为企业的安全生产体检、看病、输 持续化和常态化开展;当老师,指导企业开展安全 专题培训,让企业从"要我安全"逐步完成"我要安 全"的意识转变。基本任务是例行的安全管理、检 查督导安全生产,重点是"把脉问诊",以问题为导 向,锚定安全生产目标,笃行实干。

本次聘任的安全管家以铜化集团内部专业 技术人员为基础,同时吸纳了铜陵市相关专业 领域的资深技术专家,涵盖化工、矿山采选、电 气、设备、环保等专业。

回转工作台抢修记 ——江南工业集团卧式加工中心

近日,中国兵器江南工业集团数控加工分 一四车间二班周健正在操作卧式加工中心突 击一批 V 系列产品翼座和一批 W 系列产品后 球体生产任务。这时,机床的回转工作台在旋 转过程中突然卡死,设备面板报警,显示 B 轴

公司标兵、维修车间维修班班长谭伟接到 任务后,立即赶往现场。他准备通过查看控制 面板电流参数进行初步排查。如果电流数值在 15 范围以内,则是伺服系统或编码器有故障; 如果负载电流监控值超过70%,则是锁紧液压 油缸、涡杆轴承、工作台轴承出现问题。点开电 流参数界面后,他发现电流数值竟然达到了 130。于是,他开始从简到难一步步排查故障。

谭伟首先想到锁紧液压油缸可能未松开到 位,致使工作台旋转时,阻力过大。卸下工作台 护板, 观察到锁紧液压油缸已经松开到位。随 后,验证是不是涡杆轴承损坏,导致工作台转动 系统出现故障。他将工作台与伺服电机的连接 涡杆卸下,检查蜗杆的两端轴承,依然没有发现 问题。在工作台转动机构被拆下后, 谭伟运用 加力杆,扳动工作台进行旋转,即使用上全力, 工作台依然纹丝不动,这种情况基本确定是工 作台轴承出现损坏。

谭伟向分厂领导汇报了故障排查情况。工 作台是机床大型部件,一般情况下都是返厂维 修,返厂维修周期预计需要半年左右时间。当 前分厂生产任务紧张,分厂领导决定组建工作 台维修小组进行抢修,尽快恢复生产。

工作台轴承装在工作台内部,人员在机床内 不便拆卸。维修小组成员罗明、黄鑫、周强将工作 台的固定螺钉、油路、电路拆除后,维修班高级技 师陈旺军将工作台利用行吊从机床内吊出,放置 工装清洗箱内,再向箱内倒入除锈剂浸泡一整 天。大家一起对工作台进行清洗、去锈,直至工作 台面能够旋转。谭伟旋转着工作台面,将台面唯 一的工艺孔对准一个个内埋固定螺钉,尚传凯利 用工具将螺钉逐个拆出。陈旺军再次操作行吊, 将工作台面从工作台上吊出。这时,呈现在他们

面前的是锈蚀的工作台轴承。 锈蚀的工作台已经不能再使用,购买原装 德国制造的工作台价格昂贵、采购周期长。经 汇报研究后,决定对工作台轴承各项参数进行 测量,联系国产厂家进行采购。15天后,轴承到

货,他们快马加鞭对工作台进行安装。 "设备修好啦,回旋工作台终于可以正常运 行了"谭伟看着旋转的工作台,高兴地说道。 历时一个月,他们经过不懈努力,高效完成机床 抢修任务,确保了该批翼座和后球体的及时出

(徐祥涵)

"学"字当头 "干"字为先

北重集团推动学习宣传贯彻党的二十大精神走深走实

学习、宣传、贯彻党的二十大精神是 北重集团当前和今后一个时期的首要政 治任务。连日来,从总部机关到生产车 间、从党员干部到一线群众,掀起学习宣 传贯彻党的二十大精神的热潮。公司各 级党组织和广大党员干部开展研讨学 习,迅速把思想和行动统一到党的二十 大精神上来,认真落实党中央决策部署 和集团公司"1+5"发展战略,坚持"一、 二、四、六"工作遵循,履行好强军首责、 推动高质量发展,以实际行动打造主业 突出、技术领先、数字强企、健康发展的

以上率下,深学细悟全覆盖

精神学习宣传贯彻工作, 领导干部带头 随后召开学习宣传贯彻党的二十大精神 动员部署会, 党委理论学习中心组举行 第11次集体学习时,中心组成员通过个 学习笔记本 人学习、集体学习和研讨交流相结合的 方式,原原本本、逐字逐句学习了党的二



●11月27日,公司党委书记、董事长李军在党组织关系所在党支部讲授党课 等辅导学习材料,为全体党员配发新修 党委理论学习中心组学习、读书班、研讨

订的党章、党的二十大报告单行本以及 会等形式,全方位、多层次、系统性抓好 学习宣传贯彻中,一场场交流研讨, 全覆盖。

催人奋进,领导班子成员带头围绕学习 十大报告和党章, 习近平总书记在党的 贯彻落实党的二十大精神、推动公司高 二十届一中全会上的重要讲话精神,分 质量发展,谈体会、谈收获,提出贯彻落

学习会在公司广泛开展。各级党委、总支 大精神直达基层、直通一线、走进群众。 导百问》《二十大党章修正案学习问答》 结合本单位实际制定了学习计划,利用

享了学习党的二十大精神的感受和认识 实措施。11月27日,公司党委书记、董 式,在《北重视界》《北重之声》媒体平台 力推动各项工作高质量完成。对照党的 体会,进一步把力量凝聚到党的二十大 事长李军在党组织关系所在党支部讲授 开设大声读报告、学习宣传贯彻党的二 隆冬时节,一场场冒热气、接地气的 报》专栏,统筹内外宣传,推动党的二十 车等各项业务向更高领域、更具创造价

11月8日下午,北重集团举办青年 开好局、起步稳。

精神素养提升"第一课"暨"学习宣传贯 彻党的二十大精神"主题团课。公司党委 书记、董事长李军以《深入学习贯彻党的 二十大精神,争做有理想、敢担当、能吃 苦、肯奋斗的新时代北重好青年》为主 题,为公司团员青年讲授青年精神素养 提升"第一课"。会上还邀请党的二十大 代表、自治区团委兼职副书记、中国兵器 首席技师赵晶向公司团员青年宣讲党的

"一场别开生面的宣讲把大家听得 热血沸腾,宣讲内容非常通俗易懂。"公 司团员青年纷纷点赞这样的宣讲方式。

紧扣目标, 立足改革发展聚力量

学习党的二十大,擘画新蓝图。沿着 党的二十大指引的目标前进,北重集团 立足改革发展、党的建设实际,坚持学思 用贯通、知信行统一,把党的二十大精神

党员领导干部学习研讨, 确保党员学习 各级党组织把学习宣传贯彻党的二 十大精神与抓好装备交付、安全生产、质 量清查整顿、"两金"压降、信访维稳、"我 连日来,公司不断创新学习宣传形 照年初工作目标,全面梳理计划进度,全

68000米! 陕煤红柳林矿业公司掘进再创历史新高

12月21日,从陕煤红柳林矿业公 司调度指挥中心传来了一则喜讯,该公 司掘进进尺突破68000米大关,同比增

体红柳林人共同努力的结果, 我们积极 克服疫情持续反复所带来的诸多不利因 素,在逆境中实现了新增长、新突破,对 于保障矿井生产接续平衡有着重要意 义。"该公司党委副书记、总经理常波峰

科学组织

临近岁末,天气渐寒。12月16日, 是人头攒动。"交接班后,在确保安全的管理,优化施工组织,最大限度提高单进场管理、隐患排查、工程质量等各项指标 条件下,抓紧时间组织生产,争取再掘进 水平,有效保障了全年掘进任务目标的 进行量化细化,融入到安全生产标准化 1米。"等待发车的功夫,掘锚三队跟班 圆满完成。

"掘锚三队主要负责掘进岩巷和半 煤岩巷,工作面生产系统布局简单,主要 依靠综掘机和装载机来完成生产, 早班 检修任务相对较轻。"该队负责人介绍, 线牌板吊挂、巷道工程质量等方面出发, "为了提高劳动效率,我们在四点班、零 对各环节标准化项目进行量化考核,确 点班正常生产的基础上,将八点班检修 保安全生产标准化工作全方位动态达标

组织掘进作业,掘进效率提升近10%。 幕。

"像这样大干快上的火热场景,在井 中心负责人表示,各掘进区队围绕矿井 公司结合"90123"精细化目标管理法,持

"我们从设备设施物料码放、管路缆

突出重点

整作业循环,在保证检修工作的基础上,全生产标准化对标学习活动现场的一 计,西一盘区 4-2 煤煤仓、西一盘区 3-1 卷。

煤、4-2煤临时溜煤眼等工程,有效解决 了矿井开拓主运输问题。对特殊条件 特殊时段进行专项调整和重点专盯 突出顶板管理、一通三防及防治水等 相关工作,超前解决影响生产环节的 各类问题,确保掘进任务目标顺利完 成。大力推进智能化装备升级,先后布 局完成了2套智能化快掘系统,实现 掘、支、运等工序的协同控制,极大提高

同时,积极开展稳产保供劳动竞赛, 对创新水平纪录的生产区队进行专项奖 安全生产标准化重在细节,难在过 励。连掘一队单月进尺突破1700米,刷 下掘进一线还有很多。"该公司生产技术 程。为促进安全生产标准化达标升级,该 新大断面掘进新纪录,掘锚一队刷新半 六点刚过,该公司联建楼西门广场早已 生产接续重点任务,不断加强现场安全 续开展安全生产标准化动态检查,把现 项项新纪录和正向激励措施充分调动了

综合单讲水平稳步提升至 993.74 考核之中,依托陕西煤业安全生产标准 米/个/月,较 2021 年综合单进提升 39%; 化信息系统、双重预防管理信息平台,实 其中,11月份综合单进 1060.48米/个/ 现了安全生产标准化动态管理,全过程 月,创单月历史新高。首个6800米超长 智能快掘系统巷道顺利完工,实现陕西 煤业股份公司创水平目标;完成全年掘 进 68000 米任务目标……数字是努力最 好的证明。2022年,红柳林矿业公司掘 今年以来,该公司围绕矿井生产接 进战线上,一支支掘进铁军冲锋在前、担 班调整为半班掘进+半班检修,通过调 ……"这是发生在该公司12月14日安 续重点,合理安排采掘接替,优化采掘设 当在前,交出了一份成果丰硕的年终答

中铁十八局集团北京公司

环保"小蓝管"助力武汉绿色文明工地建设

来到武汉市武昌区临江大道长江 紫都三期紫桂苑西侧的倒口湖 A6 地块 "国铁·印江澜"项目,干净整洁的施工 工地,绿茵成片的绿化带,格外引人注 目,除此之外,我们还注意到一排特别 的"小蓝管"。"这些管道不仅可以解决 深基坑降水排水难题,而且可以有效降 低周边排水系统的压力,非常环保。"中 铁十八局集团北京公司湖北工程管理 部党总支书记张伟介绍。

中铁十八局集团北京公司在武昌 区水务局指导下,装设"小蓝管"排水系 统。解决了施工中的大麻烦,确保工程 建设走上正常轨道。这不仅是城市"低 影响开发"和"谨慎更新"的一种创新尝 试,也成为体现中铁十八局集团北京公 司绿色文明施工的展示窗口。

公司湖北工程管理部指挥长胡兴光介 绍,自2021年10月下旬进场以来,在中 铁十八局集团有限公司和中铁十八局 集团北京工程有限公司专家团队指导 下,项目经理部确保疫情防控和施工生 产"两手抓、两不误",超前策划、全面统 筹、科学施工,克服工期紧张、场地狭 窄、交叉作业干扰大等诸多不利因素, 对准目标,稳步推进,确保时间占满、空

间占满、资源用足。 该项目部打造智慧工地,通过 BIM



技术进行二次深化优化设计。他们还利 了"老大难"。在开挖基坑的过程中,不断 用数字工地监控系统与手机 App 相结 有地下水渗出,根据施工要求,这些积水 合,全方位对工地现场进行24小时实时 必须及时排出,但施工方发现,项目周边 监控,助力安全质量、文明绿色施工。 的雨污水管网还未按规划形成,如果直

方米,设2层地下室,基础最大深度约为 水,影响周边环境和项目施工安全。 16米,周长约623米。基坑周围石质 通过实地勘察发现,该项目紧邻长 差,地下水位高,施工风险高。地下建筑 江,直线距离约 150 米,为解决基坑排水 面积约 4.46 万平方米,经测算,基坑降 问题,经多次现场踏勘、专题会议研究, 水量为 8.68 万立方米,基坑排水问题成 中铁十八局集团北京公司配合武昌区

该项目地下建筑面积约 4.54 万平 接排入市政管网,极易造成周边区域渍

水务部门确定在不开挖江滩、确保堤防 安全的前提下,创新使用"小蓝管"排水 系统,并确定使基坑降水经三级沉淀后, 架设 DN300mm 管径的"小蓝管"跨越八 铺街堤防及江滩公园,直接引入长江的 方案,得到各级部门一致好评。

中铁十八局集团北京公司倒口湖 A6 地块项目经理李杰介绍,"小蓝管"排 水系统是近来从国外引进的降水、排水 技术,通过单独的排水管道,将达标的深 基坑水直接排放至内河中, 不仅可以解 决深基坑降水排水难题,而且可以有效 降低周边排水系统的压力。

在现场看到,一根蓝色的大水管从 项目基坑"出发",到达八铺街大堤时,爬 上了"高架桥",最后爬下江堤护坡,进入 长江。"小蓝管"示范工程建设完成、投入 使用后,为保证长江水质稳定,中铁十八 局集团北京公司倒口湖 A6 地块项目部 积极配合武昌区水务、生态环境等部门, 定期进行水质检测,确保入江基坑水水 质达标;另一方面为保证堤防防洪安全, 增派巡查人员加强巡查,确保江河无污

据悉,中铁十八局集团北京公司承 建的该项目获评武汉市文明施工较好工 地,多次荣获市级"文明施工流动红旗"

(李杰)

起于重组 衰于重组 难于重组 活于重组

——中钢集团 20 年重组兴衰录

本报今日发表特约记者、 著名国企改革专家李锦的调 查。通过对刚刚实行重组的宝 武集团与中钢集团案例调查 分析,研究中钢重组的发展过 程,揭示带规律性的东西。重 组有成功的经验,也有失败的 教训,重要的是把指导思想统 一到高质量发展上来。这个调 查,事例生动,解剖深刻,主线 明确,是中国国企向高质量转 型期间不可多得的案例。这个 调查,也是对国企改革三年行 动的肯定。

12月21日,国务院国资委宣布中国 宝武与中钢集团实施重组,这不是一般的 扩大规模式重组,而是强化钢铁供应链体 系。回顾中钢集团 20 年重组发展道路,波 澜起伏,几遇曲折。这是极不寻常的重组。

眼见得国企改革三年行动还有一周 就完工,该敲响收场锣鼓了。从重组角度 看,中钢的体量并不大,从改革的难度看, 可算是"央企第一难"了。因此,可以将其 称为国企改革三年行动的收官之作。 中钢作为高速度时期快速膨胀的-

个案例,相当地具有代表性。中钢的困境, 一度是国资委的大包袱,甚至是"大炸 弹"。中钢的崛起,源于重组;中钢的败落, 也肇于重组;中钢的债转股,难于重组;中 钢的被托管,瞩意重组;中钢的收盘,成于 重组。中间,国资委可算是历经艰难。

重组造就的"中钢模式"

中钢集团是大型央企, 主营矿产开 采、钢材产品贸易物流以及钢铁设备制 造。集团旗下拥有二级公司共计65家,境 内 49 家,境外 16 家;是国内为钢铁工业提 供配套资源服务的行业龙头企业。

中钢的崛起,源于重组。中钢的"黄天 文时代"始于 2003 年 12 月,曾在中国五矿 集团工作 25 年之久的黄天文从五矿副总 裁任上调到中钢,出任总经理。其时的中 钢,还只是一家以铁矿石进出口、钢铁及 相关的设备贸易为主的公司,2003年的营 业收入只有120多亿元。

中钢与五矿的业务多有重合之处,黄 天文对中钢进行大刀阔斧的改革多有裨 组为80-100家,行业前三名以外的央企 或有可能被重组、淘汰。为免被淘汰,唯有 做大做强。在此内外因综合背景下,黄天 文从 2005 年 8 月至 2007 年 12 月间,中钢 集团先后重组了业内的7家重点企业。在 海外布局上,中钢分别在澳大利亚、南非 等地投资收购了铁矿、铬矿资源基地。例 如,2008年,中钢收购了澳大利亚中西部 矿业公司;中钢还在非洲投资和增设10 家子公司,以投资铁矿石和镍矿的生产。

在此期间,钢铁行业亦迎来了它的 "黄金时代", 受益于钢铁行业的整体繁 菜,大举扩张之后的中钢,其年销售收入 亦以火箭的速度增长:2003年,中钢集团 销售收入只有130亿元,而之后的2004年 到 2007 年,连续突破 200 亿元、300 亿元、

867%。中钢的市场影响也有明显提高, 其 梳理, 为理清各方投资关系, 中钢在力所 外80多家银行, 还有一些信托、金融租赁 额708.4亿元, 资产负债率超过93%。中 在中国企业 500 强排名中由 2003 年的第 能及的范围内压缩了其业务规模。瘦身止 公司。当时中钢及相关部门希望银行能够 钢集团今年在其可持续发展报告中披露 150 位上升到了2008年的第33位。黄天 血、整合造血、管控优化,这是贾宝军力保 消债,但遭到了来自农行等债权行的坚决 文治下,中钢很快"做大"了,其发展战略 资金链的"三把火"。2013年通过出售土地 反对,农行在2014年已将对中钢的50亿 被冠以"中钢模式"的称号。之后,中钢连 获得8亿和申请财政补贴11亿,才勉强 续两年进入美国《财富》杂志发布的全球 将财务报表做盈,掩盖了当期经营亏损。 500 强排行榜。 因重组而被曝光的中钢债务

钢带来较好的回报。相反,在激进扩张过 中钢债务危局再度爆发。 程中,企业内部风险控制不力以及管理混

计之前,中钢与民企山西中字钢铁有限公的问题。 司之间巨额的资金往来形成的财务黑洞 成了"中宇对中钢的欠款"。中钢陷入太 的困局,后来刘安栋继任。 多的"三角债",应收账款收不回来。2010 年,山西民营钢企中宇对中钢 40 亿元的 欠债曝光, 只是中钢与其他企业资金黑 中钢的扩张史可以发现,在其迅速重组、 立案调查。

依赖高负债实现的,自 2009 年后,中钢集 托是央企背景的信用。特别是在 2011年 困局,徐思伟在 2013 年度工作会议上如 级公司,况且这个时间不会太长。 上海钢贸事件之后,中钢的托盘贸易业务 是表态。 业规模已经跟一级央企不相匹配。

2011年5月,来自武钢集团的贾宝军 国资委寄希望于债转股式重组。从 年,就收获了近10年来最佳的年度经营 活了中钢,而不是政府出面、银行出面。重 坚决止血,千方百计增加造血能力。

中钢集团的财务报表,已经不能真实地反 钢债务中,包括中行约 120 亿元、工行约 内并未能明显奏效,中钢负债高企、盈利 元、光大银行近40亿元、盛京银行13亿元。 中钢"摊大饼式"的做大并没有给中 能力较弱的局面仍未扭转,拖延了三年的

用借来的钱搞投资、做贸易,砸到项目和 特别大。在中国,关闭企业很难。人到哪里 债等融资逾40亿元。 民企上,却没有冒出几个泡来,就沉下去 去?尤其是央企,只能进不能退,这是很大

内部管理等方面均存在严重问题。早在审 深化改革的进程中需要有效回答和解决

金额超过 60 亿元, 其中有约 26 亿元变 职,徐思伟接任。继任者并没有扭转中钢 已不到 4亿元。

2014年10月,中钢高层发生人事调 洞的冰山一角。国家审计署审计报告显整。徐思伟任中钢集团总裁、党委副书记,但免多久、免多少均未达成一致意见。 示, 2007-2009 年度,中钢集团被合作伙 刘安栋任中钢集团公司党委书记、副总 半占用资金88.07亿元。据了解,仅河北 裁;中钢集团中钢钢铁有限公司原总经理 纵横对中钢的占款即超过10亿元。回看 辛希乐涉嫌严重违纪问题,被国资委纪委

"集而不团、管而不控",贪快贪大,导致外 企。2011年,国资委免去黄天文中钢集团 限公司进行托管,这就意味着中钢集团由 然的,也不是哪一任经营者的问题,而是 现在看来,完成扩张之后的中钢,无 换血,国资委宣布对黄天文时代管理团队 动,但是他的好多决策都不用先汇报给国资 责任的。重组本身没有错误,关键是谁在 论是市场还是管理,均无优势,企业效益 的问责。当时,罢免了中钢股份副总经理, 委了,所有重要决策,包括人事调整都是宝 重组,按什么观念、什么标准重组。在一时 大幅下跌。而作为央企,中钢高速扩张是 并对中钢股份副总经理进行了诫勉谈话。 武说了算了,感觉已经失去了一级央企的地 火热之时,譬如 2009 年那一段时间,许多

基本关闭,贸易规模大幅度下降,公司营 然而,危局接踵面来。债务风险出现

接过了中钢集团总裁。中钢负债高企、盈 2014年12月开始,国务院让银监会法规 业绩。2021年,中钢集团实现营业收入 要的是宝武怎么赋能,以市场方式改变中 利能力较弱的局面仍未扭转。2012年初, 部协调召开中钢债务会议,中国银行等牵 703亿元,利润总额突破10亿元大关,营 钢命运,历史等待面纱的揭露。 国资委专门成立帮扶小组进驻中钢,要求 头成立债委会,就如何处理中钢债务问题 业收入利润率同比提高 0.15 个百分点,资 以贾宝军为首的新班子保证资金链不断,进行谈判,但由于几方分歧过大。根据债产负债率同比下降1.82个百分点,资产负元。在历史迈入新征程时,该怎样深化国 委会的统计,截至2014年12月,中钢集团 债率创4年来新低。 贾宝军上任后,中钢管理层主要采取 及所属 72 家子公司债务逾 1000 多亿元,

在2014年底债委会统计的740亿中

映企业的经营活动。在钢铁行业整体低迷 110亿元、交行约90亿元、农行近90亿 表着中钢集团克服困难沿着正确方向前 的情况下,中钢一系列措施在三年的时间 元、国开行近80亿元、进出口银行65亿 进的力量。 由于中钢的业务性质,大部分银行跟中钢做 管的经验,其成功的东西值得总结。回顾 的业务都是开信用证,类似于信用贷款,较 这个过程,觉得国资委工作也不容易。开 对亏损企业该关闭的关闭,该破产的 少资产抵押,银行追债清偿更为艰难。除 始考虑过国资委为中钢补窟窿,因为不符 乱等弊病逐渐曝光。这 1200 亿的资产,赚 破产,最终要将中钢的规模缩小。但关闭 此,外资行对中钢集团尚有约 20 亿元的 合财政预算,没有合理的理由。如果中钢 这么快,钱哪儿来的?基本是从银行借的。 和破产带来的员工安置等一系列问题都 贷款,中钢还通过信托、融资租赁、企业 解决不了债务问题,则可能面临破产或被 银行也有发现问题早早撤出的。中钢 过,这次不是由国资委做或者包起来,而

集团的融资方式非常有问题,就是短贷长 是由企业帮助企业。 如果中钢集团走向破产倒闭,国家应 用。中钢集团将通过贸易融资获得的资 不能避免。此时的钢铁市场亦开始急速滑 该如何应对?这也是摆在国资委面前的问 金,进行建设项目投资,海外项目收购的 武,宝武是一个投资集团。

中钢集团在财务管理、投资管理、经营和 乱等问题是否在其他央企存在? 这是全面 民生银行在 2010-2011 年间通过冶金事 业部对中钢有着高达 95 亿元的授信额 在资金链上最大的问题在于过度授信之 度,实际敞口占一半左右,多为一年期信 临危受命的贾宝军曾被寄望扭转中 用证,但到期后再无续作,并从 2012 年末 就曾经被媒体披露过。山西中宇通过收取 钢集团的困局,但三年之后,国资委对中 开始逐步压降。截至2014年12月,民生 2007、2008年扩张速度太快,杠杆用得太 预付货款方式不断占用中钢资金,累计 钢的领导班子再次做出调整,贾宝军离 银行上报给银监会的数据显示,贷款规模

> 诉求。当时提出,让银行债务停息挂账在 改革与 2017 年确定高质量为主题的意 中钢股份,逐年核销,但银行方面如农行 义。 等难以接受这个方案,仅同意暂时免息,

并购的过程中,因管理能力跟不上,企业 几度人事更迭,并未能挽救这家央 武钢铁集团有限公司对中国中钢集团有 "宁可牺牲在冲锋的路上,也不能躺 位。重要的是,为重组做了准备。在托管几年 矛盾被暂时掩盖了。一旦行业进入调整

> 中钢的收盘,成于重组。 12月21日,国资委终于宣布这个结

> > 但公司债务负担仍然较重。截至2021 重组,迈向高质量发展,人们仍在等待。

2014年年底,国资委有让银行消债的 出的三期迭加、2015年提出的供给侧结构

很多产业到了需要重新洗牌的时候 尤其是那些看似规模很大,实则缺乏核心 竞争力的企业,也会在新一轮竞争中被淘

是如此。在总结三年改革时,我觉得"极不

团的资产负债率均超过90%。其背后的依 在原地等待。"2014年末,对于中钢当时的 后,中钢集团很有可能成为其他央企的二 期,就必然会出现严重问题。中钢被宝武 集团重组,就是最好的例证,也是十多年 艰难努力获得最终的结局。 宝武重组中钢,很多内幕有待于披 果。中钢集团加入中国宝武"大家庭"的首 露,他们是怎样运用投资经营公司模式救

> 宝武重组中钢, 很多期待有待干实 资国企改革,进行经济结构调整、战略性

保生产 保供应

劲牌持正堂药业有限公司积极回应社会防疫关切

到社会各界的密切关注,在防疫新形势 下,各小组检测人员都选择留下来加班, 短缺的问题, 劲牌有限公司协调了旗下劲 医院(诊所)发放 763 个品类(规格)的药 下, 劲牌持正堂药业有限公司以实际行动 忙到晚上 8 点甚至更晚。" "保生产、保供应",积极回应社会防疫关 17日20时,记者看到位于黄石开发 紧急填补制剂车间的生产空缺。 检测:保证所有生产防疫药品

药材数量逐步增多。近期,检测工作更是

据了解,自今年11月份以来,因防疫 后一道把关人,只有各项指标全部合格, 将产品及时送到大家的手中"。 用药激增, 劲牌持正堂药业公司分析测试 才能拿到"通关文牒", 予以"放行"。

满负荷推进,仅12月12日至17日,短短 五天内,分析测试研究中心实验室就接到 了 41 个批次成品检测和 28 个批次干膏 制剂车间内看到,车间员工正在埋头忙着 断,发货平台大小包装琳琅满目,仓库员 粉检测,是日常检测的 2-3 倍。药品检测 灌装干膏粉、折条、打包、装盒、封箱。近 工忙得连喝水的时间都没有。为了缓解仓 日常的四倍,前来店里咨询和线上问诊的 已累计完成 637 万副总价值 1.77 亿元的 实验室工作人员王琳表示:"为了保障防 日,由于疫情形势严峻,制剂车间面临着 储中心的发货压力,仓储主管联系设备管 人数将近140人,因为订单量的急剧增 疫情用中药配方颗粒的生产。疫情新形势 疫中药配方颗粒的顺利生产,我们必须确一药品加工操作人员短缺的大难题,为了能一理部吴学斌、谈红福等六名职能科室员工一加,工作人员每天加班到晚上10点也是一下,该公司将一如既往克服药材原料供应 保检测任务按时完成,药品检测实验室的 尽快向市场供应防疫中药配方颗粒,车间 也参与到运转工作。 仪器组、理化组、鉴别组、微生物组已提前 员工拿出了应对"战时状态"的决心,不少

区圣明路 9 号的劲牌持正堂药业公司分 据制剂车间主任朱泽楚介绍,"目前, 记者问道,目前所需的 307599 盒中药 析测试研究中心实验室仍然灯火通明,实 中药配方颗粒处于供不应求的状态,从 12 配方颗粒需要多长时间发货? 持正堂药业 足就诊人员的就医需求。 验室的检测人员正在加班加点完成原材 月17日起,我们车间启动了两班倒的生 生产管理部仓储主管王国文回答道,只用 料检验和成品检验工作。作为第一道和最 产机制,保证中药配方颗粒的生产,保证 六天时间。

发货:更短时间发送更多防疫 研究中心实验室收到的各种品类检测的 生产:以"战时状态"确保防疫 用药

17日,记者在劲牌持正堂药业公司的 堂药业公司收发室内单据打印声连绵不 员挂号、领取药品。

近日,部分地区防疫相关药品供应受 做好协作与分工。在目前人手不足的情况 人已经连轴工作了一个月。为了解决人员 药业通过电商渠道为全国各处的 421 家 牌酒厂与公司季节工队伍中的生产力量, 材配方颗粒,共计 139 万余袋次,远发海 南省、内蒙古自治区等地。

接诊:全力满足就诊人员需求

近日来,黄石市持正堂国医馆内人头 攒动,前来问诊开药的人络绎不绝,工作 限公司全资子公司,新冠肺炎疫情发生以

据统计,12月12日至16日,持正堂 国医馆也在持续不断地增派人手,全力满 力"保生产、保供应"。



据悉,除了为普通患者提供问诊、开

药服务,持正堂国医馆已经为地方企事业 单位提供预防及治疗方剂,其中7万余副 中药配方颗粒已启动新一轮次供应。 劲牌持正堂药业有限公司系劲牌有

近期,防疫用药的激增,让劲牌持正 人员冯婷马不停蹄地在大厅引导就诊人 来,劲牌公司向社会各界捐赠的预防、治 疗和康复用中药配方颗粒均由其生产完 她说:"目前的日均接诊量已经超过 成。截至目前,劲牌持正堂药业有限公司 常事。"同时,为了进一步提高配药效率,不足、生产人员短缺等困难,举全公司之