

人人都是增效点

——解密阴湾煤矿如何多措并举强化成本管控

今年以来,中煤矿建三十工程处阴湾煤矿聚焦价值创造和效益提升,推行大商务管理体系,目前已初见成效。今年前10个月,原煤、百米进尺的成本分别比计划下降**14.1% 9.4%**。

“算账搞生产,抓实成本管控;算账抓管理,千方百计打好降本增效‘铁算盘’。”阴湾煤矿项目部经理欧阳长远说,阴湾煤矿人人都是成本管控的“助力员”。

细节降本增效益

在阴湾煤矿机修厂,每天焊条使用,都是精打细算,焊接钢板、支柱、皮带护栏等,都是参考精准数据,误差超过十个百分点,要从绩效工资里扣补。

原来,这个矿的经管人员每天都会到车间计量,实际使用量数据,都录入电脑,形成成本控制的参照,节奖超罚有依据。建立管理平台对各类定额实行电子化管理,实现了矿井计划、考核结算、对比分析的标准化、规范化管理。严格做到“指标刚性倒逼”。

“省下的就是赚到的”已成为阴湾煤矿所

有职工达成的共识,这就是“焊工们精打细算”的秘籍。

“以数据考核为核心,形成成本预测、计划、控制、分析、考核、改进的节约链,鼓励职工在岗位上算账,做到从每个细节修旧利废。”机电副经理李继安介绍,他们利用旧品堆场废旧工字钢,制作皮带架及水管防护装置,把废旧螺丝收集起来,实现重复使用,为企业节省了大笔开支。现如今,在废旧物资堆放场,时常见“淘客”忙碌的身影。已成为阴湾煤矿员工的习惯。工人师傅们想方设法在每一个细节上节约成本,看似不起眼,却真正实现了降本增效。

创新管控重实效

把换下的主运皮带胶用于掘进队运输;为综采支架穿铠甲,保护阀门的密封性能;在皮带下加回煤板,延长皮带使用寿命……一项项在实践中自主实施的创新项目,不仅解决了生产中的难题,而且还提高了生产效率,并为企业创造了可观的经济效益。阴湾煤矿从“五小

创新”中尝到了降本增效的“甜头”。

该矿总工程师胡百顺表示,他们从“五小创新”入手,激励员工从“小”做起,立足岗位,在工艺改进、安全生产、工艺改造和优化、成本控制、节能减排、效率提升、降低劳动强度等方面提出自己的想法和建议,大胆改革创新,充分激发一线员工的创新创效热情,强化提升全员成本管控意识。

胡百顺介绍,他们推动的高支锚杆操作平台技术改造,延长了锚杆机的使用周期;在污水过滤机上添加电感应电磁阀,减少了维修配件;在大采高综采面运输机上增设破碎机,提升了生产能力;生产一线技术人员“金点子”“小妙招”,为企业降本增效和效益提升的“新动能”。

体系考核全员化

近年来,阴湾煤矿制定、实施成本管控依据标准,采取一系列积极举措,解决了一个个制约降本增效的瓶颈问题。

阴湾煤矿生产信息化平台每天实时显示

处理量、回收率、产量等运行数据,让各个班组之间的数据,每天通过微信,发到负责人手机上。在信息化平台上公开设备效率运行数据指标,只是阴湾煤矿搭建聚焦价值创造管理体系的基础组成部分。

为清晰定位成本控制对象,阴湾煤矿积极构建四大成本管控体系,即成本管控责任体系、成本管控指标体系、成本管控考核体系、成本管控奖惩体系。

在四大成本管控管理体系的作用下,阴湾煤矿自上而下形成了成本管控体系,考核进班组、到人头,各生产系统的各环节管控精准化、管理流程轻量化、生产组织更加周密化,形成全矿“一棋”。

“聚焦成本,强化细节管控,最要紧的考核奖罚,必须动员每一名员工,让所有的生产系统都参与到降本增效的行动中来。”该项目部经理羿传洋深有体会地说,阴湾煤矿的成本管控五大体系,让所有人把过“紧日子”过程,升格为过“好日子”奋斗历程。

(李继峰)

重预防 强管理 筑牢企业安全生产防线

习近平总书记在党的二十大报告中指出:“坚持安全第一、预防为主,完善公共安全体系,提高防灾减灾救灾和急难险重突发公共事件处置保障能力。”对企业来说,安全生产是企业发展的基石,尤其是石油石化行业具有行业特殊性,必须贯彻执行好“以人为本、安全第一、预防为主、综合治理”的方针,精准施策“未雨绸缪”,夯实安全生产基石。

中国石化河南油建公司是一家石油工程建设施工企业,主要从事长输管道、油气田地面建设、场站油库等石油化工施工,高风险作业较多,对企业安全管理提出了更高的要求。为了全面筑牢安全生产防线,保证企业安全发展,河南油建以党的二十大精神为引领,以严的措施、硬的手段,推进装备技术革新,做实双

商“三认证”,加强人员教育培训,打造项目本质安全,筑牢三道风险防线,端稳能源饭碗。

做实双商“三认证”,预防项目管理风险。严格落实上级要求,对工程项目实行全流程清单化管理,严格分包商、租赁商“三认证”。在入网阶段,对“双商”的资质、业绩和能力开展全面认证,择优淘汰;在招标阶段,根据合同内容针对性开展专业能力、人员设备配置、工程准备工作等再认证,确保具备履约实力;在进场阶段,对实际设备、人员进行验证式认证,保证设备本质安全和人员资质、能力到位。在南阳区域项目,借助气云办公自动化系统设计了设备现场管理流程及入场验收二维码,实现了单台设备入场信息采集、交接验收和全过程管理,为现场设备安全提供了保障。今年以来,对

19家分包商、租赁商实行了严格入网审查,清理了12家不合格分包商、租赁商。

打造项目本质安全,防范工程安全风险。大力推进装备技术革新,在项目上逐步推广使用等离子切割工艺,替换氧乙炔切割工艺,消除了使用气瓶的风险。持续推进承插型盘扣式脚手架应用,提高了施工效率,做到了本质安全。借助信息化手段,建立了检维修项目报备及风险预警系统,构建了“线上监测+超前预警+集成推送”的新安全管理模式,做到风险早发现、早预警、早防范;推出不符合项诊断系统,将各项目的文本数据转化为数值数据,以“模型+数据+资源”的数据透视方式,分析不符合项发生频次、暴露的维度,形成公司安全数据库。建立风险分级管控、隐患排查治理预防

机制,围绕风险识别、隐患排查识别出的重大风险,制定管控措施,组织开展管沟塌方、高处坠落、防洪防汛、高温中暑、疫情防控等应急演练活动83场次。

加强人员教育培训,预防直接作业风险。员工处于安全生产的最基层、最前沿,如何提高岗位应急处置能力,对营造安全稳定的生产经营环境至关重要。河南油建结合行业施工特点,打造了线上教育培训平台知学堂,通过点对点、线上线下相结合的方式,多场景、分阶段地开展安全教育培训,提高了培训效率和学习效果。实施6S工作法,强化作业人员训练,提高现场标准化,减少违章行为,改善安全生产环境。截至目前,累计组织安全教育培训849场次,培训人员14411人次。

(钱惠杰 马兰兰)

精益求精,以“阅兵精度”铸造品质典范

由中国二十二冶集团承建的信阳市羊山街道棚户区改造综合服务广场项目顺利竣工验收,综合服务广场依托信阳火车站,集文化设施、园林绿化及人文休闲为一体,最大限度地满足广大群众各种需求,为市民营造良好的生活环境,为推动信阳市高素质、高标准、高品质、高经济快速发展奠定基础。

精益求精,以“阅兵精度”铸造品质典范。项目致力于打造一流优质工程,从选材、施工到验收工程质量三大关卡,过五关,斩六将。为了保证工程质量,项目部严格贯彻集团公司“干就干好 做就做精”的质量理念,

认真落实公司质量管理各项要求,制定有针对性的质量管控方案。建立质量管理体系,明确岗位职责,建立质量管理体系及质量奖惩措施;施工中加强过程检查,对出现的问题现场进行纠偏,施工后积极总结,为后续工程提供经验;桩基工程施工中各工序均进行举牌验收,确保桩基工程施工质量。从提供样品、合格证、检测报告等相关材料到最后投入施工建设环节,每次施工材料进场之前,都要经过严格的筛选;项目施工人员坚持按照质量标准、施工规范和施工图纸进行施工和验收,形成每道工序都要监管,每个

环节都需验收的常态机制;严格按照图纸,进行精细化耕作施工;致力于形成由施工、监理、建设等多方人员参与的联合验收程序,把握各个环节,不能有一丝马虎;同时,严格贯彻执行行业领先的建设标准、项目质量管理细则和质量达标计划,落实质量检验标准,建立起完善的责任监督机制,明确责任到各个环节,责任到人。

为了确保安全生产,在项目建设期间,项目安全环保部积极落实入场三级安全教育、安全周例会、安全晨会等制度,组织消防应急演练,组织观看在施施工内容典型事故警示片,

持续增强全员安全意识,营造人人讲安全、人人懂安全的工作氛围,使大家主动规范自身行为,降低施工安全风险,整个施工期,未出现一起安全事故,保证了项目安全平稳的完成全部施工内容。

信阳市羊山街道棚户区改造综合服务广场项目承接于疫情危难之际,植根于磨炼蜕变之中,项目部全体员工积极发扬“一天也不耽误、一天也不懈怠”企业精神,高效、有序、优质地完成全部施工任务,顺利通过竣工验收,获得信阳中心城区重点项目建设指挥部的表扬,树立了央企品质典范。(顾芳芳)

聚焦提质增效,蜀南气矿确立数字化转型发展“路线图”

“我们聚焦提质增效工作目标,近期编制完成并审查通过了数字化转型专项提升方案,明确建设‘数字气矿’、探索‘智慧气矿’的行动路线,为持续推进气矿数字化转型助力高质量发展打下了坚实基础。”11月22日,中国石油西南油气田公司蜀南气矿相关负责人向笔者介绍道。

据了解,蜀南气矿近期结合自身发展实际,成立数字化转型业务专项工作组,健全沟通联络机制,完善工作大表,强化过程管控,加强过程考核,对实施过程、工作质量、转型成效

等开展监督、检查和评价,全面把握各业务转型工作进度,主要聚力加快推进综合智能指挥中心、电子身份认证系统、智慧储气库、智能高石梯气田和数据治理等五大工程建设。

其间,蜀南气矿按照“立足长远、整体设计、分步运行”原则,在加快落实综合智能指挥中心建设上下功夫,切实推动勘探开发、生产指挥、管道运营、安全环保、财务经营等全业务链一体化协同,硬件部分配套升级完善,软件部分采用先进模块化搭建工作,力争2023年6月开始试运行,探索形成一体化集中管控、

智能化高效协同、可视化高度融合的“智慧气矿”。

在强力推进电子身份证系统建设上下功夫,着重围绕气井、站场、管线三大实体,梳理相关静态数据、业务数据台账,依托各类统建、自建应用系统集成实时数据、日常管理巡检、维护、维修、项目等数据,集中优势资源进行攻关,力争2023年底开始试运行,全面实现数据集成,在线查询、大数据统计分析、辅助决策等功能,强化移动端与智能指挥中心横向联动,推进数据跨业务调用。同时,立足长远,补足短

板,统筹规划智慧储气库建设,全力打造智慧储气库标杆;统筹规划智能高石梯气田建设,今年12月底完成智慧储气库和智能高石梯气田初步建设方案编制。

此外,蜀南气矿还深化开展数据治理与审核,为电子身份证实名制、信息化、一体化管理提供支撑,建立数据联动通道,通过数据积累分析实现融合共享与开放赋能,推动气井、站场、管线“一物一档”资料完善与溯源,推动安全生产的高品质、数字化、多维度、全方位管理。(黄斌)

中国二十二冶机电公司德信一期扩建项目炼钢转炉安装工程 3 号转炉推炉成功

11月23日,中国二十二冶机电公司德信一期扩建项目炼钢转炉安装工程3号转炉推炉成功。

机电公司印尼德信钢铁有限公司一期扩建至600万吨钢铁项目3号120吨转炉安装工程

。项目位于印度尼西亚苏拉威西省摩罗瓦利县青山工业园区,建筑面积15000平方米。其中机械设备安装4000吨,除尘系统610吨,管道356吨,变压器6台,电气配电箱379台,钢材及桥架171吨,电缆335千米,金属软

管2.18千米。项目竣工投产后,建设产能为年产合格钢水250万吨。

为顺利完成3号转炉推炉,提振各方信心,确保本次节点。项目管理人员超前谋划,多次召开推炉工作专题研讨会,讨论制定安

装进度计划,明确相关技术细节。在方案落实、现场拼装、安装吊装等环节都设专人负责,做好现场协调工作,最终确保转炉推炉节点顺利实现。

(徐家阳)

奏响项目建设“协奏曲”

中国二十二冶集团华北公司多措并举推进工程建设

■ 陈泽鑫

中国二十二冶集团华北公司鹤岗石墨项目紧锣密鼓地加快组织施工,项目人员坚守岗位,奋战一线,与时间赛跑,向节点冲刺,全力以赴加速推进项目建设,为打造新能源工业高地、推进东北振兴发展贡献力量。

鹤岗市萝北县云山石墨矿区选矿项目位于黑龙江省鹤岗市萝北县经济开发区红松沟北侧,建筑面积约11万平米,包括单体主厂房、过滤厂房、药剂仓库、综合维修车间、中细磨厂房、筛分厂房、粉矿仓、电锅炉房、油品药剂库、脱硫车间、燃煤棚、干燥车间等。建成后将成为全球单体最大的石墨矿选矿生产线,提升我国石墨产业核心竞争力。当前正是鹤岗石墨项目全力抢工期、保节点的关键时期,项目部全体员工冲锋在前,积极投身于施工建设第一线。

在鹤岗项目选矿工程干燥车间大型管道安装过程中,为确保安全生产,安全管理人员及时到位,旁站监督吊装管道,虽然天气看起来阳光明媚,但室外温度却已低到了零度以下。

而且选矿项目的二、三平台都处在风口位置,温度更低。但项目人员似乎感觉不到,依然矗立在寒风中,坚持完成监督吊装任务。

鹤岗采矿项目位于比选矿项目更高的山腰上,施工条件更加恶劣,不仅要承受寒风的侵袭,还会吸入石墨矿的石墨粉尘,项目部人员每次从现场回来都沾满了黑色的石墨粉尘,但却从来没有任何抱怨。项目管理人员与施工人员每天起早贪黑,废寝忘食地奋战在施工一线,每晚至少有两名管理人员值守在施工现场进行监督管理。在严峻的工期和节点要求下,项目部全体施工人员顶住压力,有条不紊推进工程建设。建功逢盛世,奋斗正当时。中国二十二冶集团华北公司鹤岗石墨项目正处于大干冲刺阶段,项目多线作战,精心组织协调,优化施工措施,逐一破解技术难题,严抓现场安全隐患,夜间施工安排安全管理人员值守现场进行监督管理。项目管理人员与施工人员共同克服环境艰苦、气温低下、工期紧张等不利的施工条件,继承和弘扬北大荒精神,全力以赴加快推进工程建设,为石墨产业高质量发展贡献力量。

中铁二局四公司运用法律武器促进稳定发展

截至10月底,中铁二局四公司利用法律手段避免和挽回直接经济损失近百万元,有效地促进了企业的和谐稳定发展。

近年来,为充分发挥好法律武器作用,维护公司合法利益,四公司不断探索、改进法律工作的方式方法,切实提高法律服务工作水平。一是积极主动适应新环境。针对公司近年BT模式、联合体项目、海外项目等新领域范围不断扩大,公司一方面在这些项目启动前,就安排法律事务人员提前介入项目的前期经营和投标工作,从源头规避法律风险;另一方面采取自学和配合专业律师协同工作等形式学习不同领域法律知识,以积极的态度适应不同法律领域。二是灵活创新基础工作。在合同审查的过程中,变被动沟通为主动沟通,对于条款的异议不再是简单拒否的否决,而是注重与项目的沟通,了解项目谈判、签约的实际情况和背景,提出更加切实可行的审查意见,做到既坚持原则,又不失灵活,极大地提高了合同签约率。三是与项目管理齐头并进。除参与合同的前期谈判工作,做好项目风险评估和交底外,在项目实施过程中,公司随时与项目保持沟通,及时提供法律咨询。同时,主动收集与合作单位的相关合同、往来函件、会议纪要等资料进行法律评估,并主动建立和完善法律风险库和风险跟进机制,对项目风险实现了动态监控。

(梁明清 高杨)

声明·公告

●成都明齐商贸有限公司(统一社会信用代码: 91510109MAACFFA376) 营业执照正本遗失作废。
●平邑县超越艺术信息咨询有限公司遗失银行开户许可证, 核准号: J4741001861301 声明作废。
●成都雅悦(什)付振兴学生证遗失。
●本人杨兴兵(身份证号: 513021199008173207), 遗失成都鑫彰置业有限责任公司2021年5月30日开具的、收据号为12019211, 金额193288元、收据号为1201920, 金额50000元; 房产为鑫彰中环广场1-1-1707的收据二张, 特此声明作废。

●张真真遗失身份证, 身份证号码 411722200103219209, 特此声明。
●河北金融学院经济贸易学院2021届经济学专业应届毕业生赵呈鹏就业协议书丢失, 编号: 20211142002788, 声明作废。
●泸州市江阳区好运首饰店唐涛法人章编号 5185025105542 遗失作废。
●上海市徐汇区贝亚饮品店遗失营业执照副本, 注册号 310104609351843, 证照编号 04000920160718007, 声明作废。
●四川省曾成山河企业管理咨询有限公司遗失公章(编号: 91511123MA6286K826)一枚, 现声明作废。

●东坡区万家灶具经营部发票专用章(编码: 5114020083797) 遗失作废。
●郭建军不慎遗失赛力斯牌车辆合格证一份, 合格证号: LY0591009032875, 车架号: LM8C7C69XNA050895, 发动机号: H WNB440016, 车辆型号: SKE6480SBEVR, 声明作废。
●龙泉驿区东安街办烤无双小吃店食品经营许可证副本许可证明编号: JY25101120170413 遗失作废。
●李仪鑫声明将购置隆鑫首府13-1-205 开具的付款收据(2018.11.18, 票号: 05000722, 金额: 200000 元); (2018.11.21, 票号: 05001414, 金额: 30782 元), 遗失作废。

●减资公告: 成都创人所爱科技股份有限公司(统一社会信用代码 91510100672137486) 经股东会决议决定减少公司注册资本, 由人民币 3750 万元减少至 3563468982 万元。请各债权人自公告之日起 45 日内向本公司提出清偿债务或者提供债务担保的请求。
●减资公告: 经四川银丰浩强物业管理有限公司(统一社会信用代码: 915101076945628711) 股东会决议决定公司注册资本由人民币 2000 万元减少至 1000 万元。请各债权人自公告之日起 45 日内向本公司提出清偿债务或者提供债务担保的请求, 逾期按相关规定处理。
●王磊二代身份证遗失, 证号: 13012119930410101X, 自见报之日起不承担被人冒用而引发的一切法律责任, 特此声明。
●韦良杰于 2022 年 10 月 8 日遗失第二代身份证, 身份证号: 4103281990****3531, 特此声明。
●成都市锦江区先锋文化用品商店(注册号: 5J01040000182007) 营业执照正本、副本遗失, 声明作废。
●成都梦幻歌厅食品经营许可证正本许可证编号: JY15101120035640(1-1) 遗失作废。

●产成露于 2022 年 11 月 30 日不慎遗失身份证证件号: 51160219900311****, 现声明作废。
●彭山区铭鸿酒水经营部持有的食品经营许可证(正本)编号: JY15114220015009 遗失作废。
●成都市金掌柜汽车服务有限公司川 A145H4 网络预约出租汽车运输证遗失。
●成都市爱博商贸有限公司(注册号: 29066377-6) 营业执照正本、副本遗失, 声明作废。
一、项目概况: 广东捷丰实业投资有限公司废渣能源化综合利用项目, 位于东莞市高埗镇保安村第十一村民小组(东经 114° 8' 52", 北纬 22° 47' 23.11"), 为切实有效的落实国家节能减排政策, 使废渣、污泥能够最大程度减量化, 建设单位拟投资 10000 万元建设 1 台 55t/h 循环流化床焚烧炉用于处置项目及周边企业产生的废渣和污泥, 不焚烧生活垃圾和危险废物。项目生产工艺、产品产量均无改变。二、环评报告书征求意见稿附件及查阅纸质报告书的方式和期限报告书链接: https://pan.baidu.com/s/12bmP3ZxL8XPTG0hgq5rc40, 提取码: c20w。纸质报告书: 即日起 10 个工作日内与建设单位联系, 联系方式见第五条。三、公众意见表的网络链接: http://www.mee.gov.cn/xxgk2018/xxgk/xxgk01/201810/20181024_665329.html。四、公众提出意见的方式和途径: 在网站发布公示、现场公示、报纸公开等形式。公众咨询可采用电话、信件、信函等方式。五、咨询方式: 1、建设单位: 广东捷丰实业投资有限公司, 联系人: 黎薄杰, 联系电话: 133380195967; 2、环境影响评价报告书编制单位: 单位名称: 深圳市格律诗环境技术有限公司 Email: 792926632@qq.com。
●梁成鹏遗失身份证, 身份证号码 522325199003111210
●上海大学徐田晓涛研究生火车票优惠卡, 声明作废。