

# 解剖麻雀——中煤矿建三十工程处朝源煤矿推进清单管理侧记

■ 李继峰 胡伟

当前，煤矿生产正处于机械化向智能化升级的转型期，站在智能化转型的门槛上，矿区机电管理在人、机、料、法、环和管等方面尚存有大大小小的问题。作为托管煤矿，中煤矿建三十工程处朝源煤矿在机电系统通过解剖麻雀，把问题想深、想细、想透，持续推进清单管理，推进两年来，取得了“安全长周期、员工技能提升、生产高效率”的多项成效，实现机电管理业态的全方位再塑。

## “有疾在腠理”

随着煤矿机械化程度越来越高，机电管理也越来越难。对就在机电岗位工作的齐蒙来说，尤其如此。如今，已是机电矿长的他，翻起过去的“老黄历”，还是一脸的无奈。

托管煤矿机电系统是相对流动的，外的人才常进来，里面的人才不好留，每个专业的核心技术，就掌握在几位技术大咖手里。这就造成了技术垄断，无形中“技术壁垒”，这是机电系统内部的一大顽疾，这个生态系统很难人为地打破。

“许多师傅还存在‘教会徒弟，饿死师傅’心理。一个新员工进入机电系统，没有师傅真手教绝活，只会帮老师上黄油递工具。老师不愿教，徒弟学不到。”齐蒙说。还有个别的技术大咖，长期生活在“高薪待遇”的环境下，变得十分“市俗”。如果有津贴不高和提拔不成等事儿，就时常在工作上“使绊子”，更甚者在工作上“摆摊子”走人，这种生态会衍生出许多“坏现象”：检修不到位、隐患不排查、操作不规范等，给各项工作带来许多负面影响。

## 重塑微生态

“通过解剖麻雀，我们找到问题和症结。煤矿的机电管理在持续升级，一定要有想适配的管理新生态。”矿长刘伟洋说，“我矿结合



● 齐蒙（右三）在检修现场对员工进行操作培训。

托管矿井的实际，全面推进清单管理，就是通过放大问题，淘汰旧模式，通过机电系统再造，重新塑造煤矿机电管控业态，适应矿井机械化智能化的新需求。”

作为清单管控体系的设计者，齐蒙先后在乌兰色太矿、府谷煤矿等工作，从事煤矿机电管理工作 20 多年，通过长期的思考和深刻的洞察力，对其工作内在本质具有深邃的眼光和独到的见解。

体系再造，让每名机电人员都参与进来。在编制清单管理清单，先后召开 20 多次各层级的讨论会，让员工充分参与酝酿和调整，提出修改意见，落实到细则上，使清单管理新模式，汇聚着全矿机电人员共同的智慧结晶。

清单上的要素考核人人过关。为此，矿单位制作 130 个小卡片，方便员工随行随学。通过班前会、安全例会和微信群等多种方式，对员工全方位宣贯，把管理清单，从“墙上”移到员工“嘴上”和“手上”，通过培训考核，做到人人“学习清单、宣贯清单、精通清单”。让机电工通过学清单，从“岗位小工”，成长为“技术大咖”。

“我们先后将考核制度进行了六轮修改，越完善越简单。”齐蒙深思熟虑地说，“过去，我们全矿机电专业是眉毛胡子一把抓。现在，一个现场一个管控菜单，管理精度提升了，安全更有保障了。”

## 成为“大咖”并不难

杨帅是机电科的包机组组长，现在可以轻松独当一面。他工作四年，算得上是“老学徒”，在过去只能跟在师傅后面“擦皮鞋”。

“矿上推行清单管理，我的业务提升很快，每次检修和操作，都按照菜单上的步骤操作，遇到什么难题，看看菜单上重点提示就能解决。”杨帅说。杨帅作为神木职业技术学院的高才生，工作有平台，干劲释放得很快。由于操作规范、检修质量高，他在今年 5 月大比武中，夺得冠军。千琢璞成玉。如今，他已成为一名技术大咖，不但多次给洋设备动手术，还带了一名新徒弟。

“过去是师傅带着干，现在是看着清单干。”机电科长苏明涛说。通过管理细则的培

训，这个科的员工，人人都成为“会辨识、能排除、懂操作”的能手，在岗位上“防风险、除隐患、达标准”，工作效率成倍提升。

“我们过去换 300 米的皮带，需要 16 人 8 小时才能完成。”苏明涛说，“现在，换同样长度的皮带，只需要 8 个人，3 个多小时能完成，而且工程质量更好。”

对于这种高质量高效率的工作进步，苏明涛也感到不可思议。他认为，这得益于每个岗位上的员工，技术素养在提高，员工都是“会干肯干积极干”，全身心地融入工作，而不像过去“拨一下动一下”。

## 风劲帆满海天阔

“制度都是服务员工的。我们设计清单管理体系时，首先把人放到优先位置考虑。”齐蒙胸有成竹地说：“今后设备越来越智能，我们员工操作，也会越来越轻松。”矿上把推进“清单”管理的过程，当作是提升员工技能的过程。

清单管理推进以来，相应开展了清单管理示范点、“党员示范岗”等活动载体，将创建延伸到班组、重点岗位。机电工的考试成绩，从平均 65 分提升到目前的 91 分，90%以上的机电工，成了“精一会二通三”的岗位熟练工。全矿有 16 名“小工”，通过技能鉴定成为能扛大活的“技术大咖”。

矿区机电技术日新月异，对煤矿机电管理提出更高更新的要求。从 11 月初开始，矿上组织机电专家，结合 2023 年新安全标准化新要求，对“清单”管理各项清单，进行全面梳理和增删，新一轮的矿区机电管控升级即将拉开帷幕。

“管理是持续改进提升的艺术，随着旧问题的解决，新问题也会出现，我们清单管理体系，还需要持续的完善。”齐蒙说。机电管理要由“人说了算”，向“标准说了算”升级，还有很漫长的路。

## 中铁广州局广西上横高速白圩枢纽桩基施工完成

近日，中铁广州局承建的广西上横高速项目白圩枢纽 F 匝道 2 号桥桩基施工全部完成，标志着该桥进入下部结构施工阶段。

白圩枢纽内共设置 8 座桥梁。此次 F 匝道 2 号桥主桥全长 151.08 米，桥梁共设八跨，共有 20 根桩基，均为嵌岩桩。项目部多

次召开方案研讨会，不断优化施工工艺，强化安全技术交底，严格施工过程管控，确保了桩基浇筑的顺利完成。

上横高速公路是广西壮族自治区基础设施的重点工程，项目建成后将大力促进区域经济协调发展，助力脱贫攻坚战。

（刘阳 吴主宽）

## 中国一冶北辰果园新村街城市双修完成沥青路面施工

11 月 23 日，由中国一冶承建的北辰果园新村城市双修改造二期项目顺利完成社区内沥青路面铺设。

项目开工以来，项目部积极与业主、社区居委会对接，减小施工作业给居民生活带来的不利影响。当下季节已处于初冬阶段，项目部响应公司劳动竞赛号召，提前冲刺年终目

标，提前筹备，合理安排，克服冬施困难，在初冬季节完成了社区内沥青铺设。

此次沥青路面摊铺完成标志着城市双修改造进入景观施工新阶段，项目建成后，有助于构建美丽社区，提升北辰区城市综合面貌。

（李子欣）

# 供应链管理师：算好精细账 寻求“最优解”

■ 王文博

设计北粮南运物流方案，把黑龙江的玉米等运到南方的饲料厂、养殖场；整体统筹设计方案，提升粮食流通环节效率，降低流通过程中的损耗……这就是厦门象屿股份有限公司陈修贤的工作，他是一位粮食供应链管理师。

供应链管理师通过更精细化的供应链流程降低损耗，改善供应链运营管理水平 and 整体效能，促进产业链上下游协同发展。业内人士预计，未来三年，我国对供应链管理师的需求总量将达到 600 万左右。

## 黑土地上摸索 成为“全国技术能手”

陈修贤是一位有着丰富一线实践经验的供应链管理师。2017 年，他从中国人民大学资源与环境经济学专业毕业后，入职厦门这家大宗商品供应链服务企业，并伴随着行业发展一路成长。

陈修贤说，只有深度参与到产业链中，才能真正看到行业痛点。

“农作物相较于其他产品或塑化产品，有一个明显的特点，就是其生产端极度分散。”陈修贤说，以玉米为例，公司一年经营量达千万吨级别，按照玉米亩产 1200 斤折算，对应近 1600 万亩的耕地。玉米要运送到各收购工厂，再集运到港口，运往南方的饲料厂、养殖场，中间涉及

粮食的收割、收购、烘干、仓储、物流、加工等多个环节，这就是玉米的供应链。

粮食行业有很多的门道，有经验的粮食经纪人通过简单取样，就能大致测算出一片玉米地的平均含水量，陈修贤就跟着他们到田间地头去，学着用嘴巴咬玉米来测量玉米水分。他还跟着质检员、烘干工、仓储保管员全流程实打实地干，慢慢掌握每个环节的要點在哪里，粮食浪费在哪个环节，哪个环节能够提质增效……

几年基层的摸爬滚打，一点点摸索各个环节的门道，陈修贤极大地提升了专业技能，并总结出一套降低粮食在流通过程中损耗的方法，用实际行动践行“藏粮于技”。

2021 年，陈修贤参加全国供应链大赛，凭借在农业领域丰富的实践经验和扎实的理论研究，从 1699 位参赛选手中脱颖而出，夺得第一，成为人社部评定的“全国技术能手”。

## 政策支持 行业迎来快速发展

陈修贤参加工作的这几年，正赶上国内供应链管理的快速发展。

2017 年 10 月，国务院办公厅印发《关于积极推进供应链创新与应用的指导意见》，提出“到 2020 年，形成一批适合我国国情的供应链发展新技术和新模式，基本形成覆盖我国重点产业的智慧供应链体系。”

2018 年 4 月，商务部、中国物流与采购联

合会等 8 部门联合下发《关于开展供应链创新与应用试点的通知》，在全国范围内开展供应链创新与应用城市试点和企业试点。此后数次调整升级，从试点到示范，如今全国供应链示范城市已达 25 个，全国供应链示范企业已达 200 家。

其间，供应链管理师也正式成为新职业，纳入国家职业分类大典目录。

在北京工商大学电商与物流学院教授、商务部现代供应链专家委员会首届专家何明珂看来，供应链管理师是适应我国经济高质量发展要求而产生的新职业。

何明珂对记者表示，进入高质量发展阶段，企业竞争更加激烈，再也不能以粗放资源配置方式来发展，这对企业内部和外部资源整合优化提出了更高的要求。无论是在企业内部还是上下游之间，围绕商流、物流、信息流、资金流等相关业务活动进行资源配置，都需要从供应链角度进行跨部门或者跨企业的协同决策。“这就需要供应链管理师发挥作用，供应链管理师的使命就是提高供应链上各种资源的配置效率。”

## 市场紧俏 人才竞争夺焦点

人力资源和社会保障部 2021 年发布的《新职业——供应链管理师就业景气现状分析报告》显示，供应链管理师在企业内部扮演计划、管理、协调的重要角色，主要涉及行业

包括互联网/电子商务行业，占比为 22.76%；贸易/批发/零售行业，占比达到 19.36%；制造业和信息技术业占比均超过 16%；另外，交通/运输/物流、建筑业等也有较多从业者。

中国物流与采购联合会副会长任豪祥表示，在新一轮科技革命和产业互联网的发展大势下，供应链已经成为企业的一项战略性资产，企业之间的竞争将围绕数字供应链、区块链应用、5G 等领域展开，供应链管理师必然成为人才争夺焦点。

任豪祥说，近几年来，中国供应链发展方兴未艾，我国供应链人才需求以每年 50% 的幅度递增。未来三年，我国对供应链管理师的需求总量预计将达到 600 万左右。

作为从业者，陈修贤也明显感觉到，近几年供应链管理师的职位越来越紧俏，队伍也在不断壮大。

何明珂指出，经济发展对供应链管理提出了巨大需求，但我国产业界的供应链管理起步较晚，一些企业还缺乏供应链管理意识和能力，供应链管理整体水平仍需要快速提升。

何明珂表示，政府正在大力推动供应链管理实践，各行各业头部企业都设立供应链管理总监等高端职位，以供应链管理为核心业务的企业提供的创新性供应链管理服务也不断涌现，高校已经开始规模化培养供应链管理人才，供应链管理师未来将有较大职业发展空间。

### 北方股份13台NTE240成功交付蒙古国塔本陶勒盖煤矿

11月7日，北重集团北方股份公司13台NTE240矿用卡车在甘其毛都口岸顺利通关，奔赴蒙古国塔本陶勒盖煤矿。

2022年下半年开始，经过公司积极协调，10月23日公司派专车及5名专业装配人员从包头出发，当日安全抵达巴彦淖尔市甘其毛都口岸，在严格遵守疫情防控相关要求下，矿用卡车完成跨境出口任务，顺利交付蒙古国客户。

郭新燕 王晓婷 摄影报道

# 强化责任担当 提升履职能力——记中国二十二冶襄城棚改项目经理关胜玉

■ 闫海栋

清晨，一层薄霜把中国二十二冶襄城棚改安置房项目（汉江水岸）3-1地块施工现场装扮得格外美丽，一个身影已经穿梭在施工现场的各个工点，头上安全帽已然褪色、帽顶上斑驳刮痕诉说着它陪着他走过的路，眼镜片上的薄雾足以证明他体内的热量远远高于室外的气温，脸上从不蓄须的他热情饱满地巡视着施工现场的每个角落。他是中国二十二冶襄城棚改安置房项目（汉江水岸）3-1地块的项目经理关胜玉。

在工作时，关胜玉常说：“保证安全生产、改进技术工艺、提高产品质量是做好一个项目的基础。”在项目施工期间他紧盯施工现场的同时，认真研学国标新规范，根据项目属地相关部门要求，结合早已熟稔于心的公司规范标准，致力于高标准的项目。各分部分项工程自招投标开始的每一个节点他都了然于心，每天的晨会他总能准确的指出各部门近期的工作要点，并对经验不足的同志给出建设性的意见；每周他都会组织两次以上的项目部成员集中学习，学习包括但不限于技术方案编撰、现场作业安全措施、物资招标采购、预算计量等内容，他鼓励年轻同事“张开嘴”，要多提问题，多讲观点，多交流请教。他说：“把本职工作做精做细的同时把视野放宽放远，才能更好地完成工作，更好地服务企业，更好地创造价值。”

每逢节假日前夕，关胜玉必组织召开项目人员座谈会，了解每位同志的身心状况，做好思想工作，为项目安全稳步推进做足准备工作，在他的带领下襄城棚改安置房项目（汉江水岸）3-1地块在国庆假期期间迎接地方政府、业主方、监理单位等相关单位检查 7 次，各检查单位均对项目管理水平肯定。这与平时关胜玉对项目部的严格要求密不可分，他要求项目部全体人员做好做精本职工作，拓宽视野是夯实基础；迎检前技术质量等相关部们结合现场施工情况，测量数据对技术方案再次进行了复审，他带领安全监督等部门针对现场危险源、安全隐患进行排查整改；迎检时各部门成员各司其职、密切配合、互相帮助使项目顺利通过各项检查。

关胜玉是河北唐山人，而远在千里之外的襄阳成了他现在的家。他说：“我是一名党员，坚持全心全意为人民服务的宗旨我时刻铭记；我也是二十二冶人，我深爱二十二冶这片热土；襄城棚改安置房项目是关乎百姓生活的大工程，自始至终我都告诉自己，我们要按照省优工程的标准进行施工过程管控，要

让公司放心，让群众住得安心。”

## 声明·公告

收费标准: (55元/行/天(13字1行)) 广告热线: 13308082189

QQ : 769036015 微信: 13308082189

律 师 提 示: 本 刊 仅 为 供 需 双 方 提 供 信 息 平 台, 所 有 信 息 均 为 刊 户 自 行 提 供, 客 户 交 易 需 请 查 验 相 关 手 续 和 证 据, 本 刊 不 对 所 刊 登 信 息 及 结 果 承 担 法 律 责 任。

### 四川悦达创亿汽车服务有限公司重庆分公司公告

四川悦达创亿汽车服务有限公司昆明分公司债权人:

四川悦达创亿汽车服务有限公司昆明分公司债权人:

四川悦达创亿汽车服务有限公司于 2022 年 9 月 6 日召开股东会决议公司解散并进行清算, 并于 2022 年 9 月 19 日组成清算组依法负责债权登记、审查等工作。为保证清算工作顺利进行, 维护债权人的合法权益, 现公告如下:

一、四川悦达创亿汽车服务有限公司重庆分公司和四川悦达创亿汽车服务有限公司昆明分公司的债权人应自本公告发布之日起四十五日内以书面形式向四川悦达创亿汽车服务有限公司清算组申报债权, 申报债权应当就债权的性质、数额、形成原因等有关事项作出说明, 并提供相应的证明材料, 逾期未申报者, 法律后果自行承担。

二、债权申报地址: 四川省成都市金牛区蜀西路 83 号, 邮编 610036, 请在邮递单注明“四川悦达创亿汽车服务有限公司重庆分公司债权申报”或者“四川悦达创亿汽车服务有限公司昆明分公司债权申报”字样, 联系人: 吴陶, 联系电话: 18615724529。

三、四川悦达创亿汽车服务有限公司重庆分公司和四川悦达创亿汽车服务有限公司昆明分公司的债务人或者财产持有人应当向四川悦达创亿汽车服务有限公司清算组清偿债务或交付财产。

四川悦达创亿汽车服务有限公司清算组 二〇二二年十一月二十四日

### 四川尊享智行商务服务有限公司清算公告

四川尊享智行商务服务有限公司债权人:

四川尊享智行商务服务有限公司于 2022 年 11 月 15 日经股东决议解散公司并进行清算, 并于 2022 年 11 月 23 日组成清算组依法负责债权登记、审查等工作。为保证清算工作顺利进行, 维护债权人的合法权益, 现公告如下:

一、四川尊享智行商务服务有限公司的债权人应自本公告发布之日起四十五日内以书面形式向四川尊享智行商务服务有限公司清算组申报债权, 申报债权应当就债权的性质、数额、形成原因等有关事项作出说明, 并提供相应的证明材料, 逾期未申报者, 法律后果自行承担。

二、债权申报地址: 四川省成都市金牛区蜀西路 83 号, 邮编 610036, 请在邮递单注明“四川尊享智行商务服务有限公司债权申报”字样, 联系人: 吴陶, 联系电话: 18615724529。

三、四川尊享智行商务服务有限公司的债务人或者财产持有人应当向四川尊享智行商务服务有限公司清算组清偿债务或交付财产。

四川尊享智行商务服务有限公司清算组 二〇二二年十一月二十四日

### 云南创启滇鸿汽车服务有限公司清算公告

云南创启滇鸿汽车服务有限公司债权人:

云南创启滇鸿汽车服务有限公司于 2022 年 11 月 15 日经股东决议解散公司并进行清算, 并于 2022 年 11 月 23 日组成清算组依法负责债权登记、审查等工作。为保证清算工作顺利进行, 维护债权人的合法权益, 现公告如下:

一、云南创启滇鸿汽车服务有限公司的债权人应自本公告发布之日起四十五日内以书面形式向云南创启滇鸿汽车服务有限公司清算组申报债权, 申报债权应当就债权的性质、数额、形成原因等有关事项作出说明, 并提供相应的证明材料, 逾期未申报者, 法律后果自行承担。

二、债权申报地址: 四川省成都市金牛区蜀西路 83 号, 邮编 610036, 请在邮递单注明“云南创启滇鸿汽车服务有限公司债权申报”字样, 联系人: 吴陶, 联系电话: 18615724529。

三、云南创启滇鸿汽车服务有限公司的债务人或者财产持有人应当向云南创启滇鸿汽车服务有限公司清算组清偿债务或交付财产。

云南创启滇鸿汽车服务有限公司清算组 二〇二二年十一月二十四日

### 遗失作废声明

比亚迪汽车工业有限公司 1 台 T10DZT 纯电动渣土车的文件丢失, 文件为整车合格证, 合计 1 张文件。特此声明于 2022 年 11 月 24 日寄出后作废。

| 序号 | VIN 码             | 整车合格证编号         | 整车合格证纸张编号 |
|----|-------------------|-----------------|-----------|
| 1  | LPENKED94L1000065 | YK5200001376741 | 768857    |

● 中国人民警察大学智慧警务学院 2020 级网络安全与执法专业学生王彤学生证丢失, 学号: 2020150097, 声明作废。

● 贾琛遗失中国人民警察大学学生证, 证号: 2021306022, 声明作废。

● 叶丽珍遗失身份证, 身份证号码 3504292002067\*\*\*\*, 特此声明。

● 赵庆平遗失身份证, 身份证号码 532101199201073811, 特此声明。

● 遗失声明王越于 2022 年 10 月 17 日不慎遗失身份证件, 证号: 513030199809112229 现声明作废。

● 成都奥博瑞塑业有限公司遗失银行开户许可证, 核准号: J6510048771702, 开户银行: 四川天府银行股份有限公司成都双流支行, 法人: 李荣, 账号: 651000532000008440, 声明作废。

● 四川网岛科技有限公司, 营业执照正本(统一社会信用代码: 9151101150229082 遗失作废。

● 胡佳丽遗失护士资格证, 证号: 201751024020, 声明作废。

### 社保减少公告

四川嘉瑞鑫建筑工程有限公司 员工 崔凤云 (13018119790909792X) 于 2022 年 6 月离职, 特说明解除一切劳务关系。

● 减资公告: 成都领地泛太房地产开发有限公司(统一社会信用代码 91510108086683761U) 股东会决议决定减少注册资本, 由原 7000 万元减少到 2000 万元, 请债权债务人于本公告见报之日起 45 日内, 向公司申报债权债务。

成都领地泛太房地产开发有限公司 2022 年 11 月 18 日

● 尹领遗失辽宁轻工职业学院学生证, 证号 20816323, 声明作废。

● 中国人民警察大学公安政治学院 2021 级公安政治工作专业学生张新航学生证丢失, 学号: 2021200214, 声明作废。

● 许珈豪遗失中国人民警察大学学生证, 证号: 2020150178, 声明作废。

### 成都宏远宏体育科技有限公司, 营业执照正本(统一社会信用代码: 915110114MA7NFKP73F) 遗失作废。 ● 成都市顺程机电设备有限公司遗失中国工商银行银行西较场支行基本户开户许可证 1 份, 核准号: J6510035638702, 声明作废。 ● 四川腾凯汽车租赁有限公司遗失网络预约出租汽车运输证, 证号: 川交运管许可成字 0180674 号, 车牌号川 A Y04R8, 声明作废。 ● 高新区优指食味小吃店遗失 2019 年 11 月 04 日核发的食品经营许可证副本, 核发日期 2019 年 11 月 04 日, 许可证编号: JY25101090202611, 声明作废。