### 华晨资本创始人王惠舜: 私募投资服务国家战略 为经济转型 注入新动能

标以来,"碳中和"已经成为资本市场长线投 资的新主题。在这些资金当中,民间资本的参 与为"绿色经济"转型注入新动能。作为国内 私募股权投资如何在服务国家大战略的同时 把握长期投资机遇有着深刻的理解。

### PE/VC 投资国家创新战略

王惠舜指出,自本世纪初国家将"科技进 步和创新作为经济社会发展的首要推动力 量,建设创新型国家"确定为发展战略,PE/VC 投资就成为促进科技成果转化、推动产业转 型、提高自主创新能力、服务国家发展战略的

政策支持下的技术进步会诞生一批新兴产 业,涌现大量投资机会。统计数据表明,2021年 PE/VC 向中国的初创企业投入了 1290 亿美元, 超过 2018 年约 1150 亿美元的最高水平。

"过往 10 年 PE/VC 投资成功推动中国在 金融科技、电商、物流、互联网等领域不断发展 壮大,走在世界前沿;支持一些关键核心技术进 步推动中国制造向高端攀升, 如光伏及相关组 件、动力电池、新能源汽车等产业规模已跃居世 界第一, 在关键技术创新上完成从复制到中国 到完全进口替代再到从中国复制的迭代过程。 毫不夸张地说,PE/VC 投资是过往10年中国企 业创新和成长的关键推动力。"在过去的 20 年 见证了中国私募投资行业的兴起和发展, 王惠 舜阐释优秀私募投资机构的成功之道。

10年里,华晨资本陆续布局工业气体治 理、煤层气勘探、河道湖泊污泥处理、土壤修 复等节能环保企业,这些企业陆续成长为细 已成为全球风机主轴龙头, 占有三分之一以 上市场份额。通过对这些企业的投资,华晨资 本在为绿水青山美好中国做出贡献的同时, 也收获了不错的投资回报。

对于过往 PE/VC 投资国家创新战略项目 的成绩, 王惠舜简单总结道——"顺势而为, 借势而进"。

#### "双碳"是 PE/VC 投资的 大机遇

王惠舜认为,国家"双碳"战略的提出,要 求 PE 在追求财务回报的同时,要践行有使命 感的责任投资,ESG 投资适逢其时。放在长期 来看,ESG 投资与PE 要求的财务回报并不矛

第一是双碳战略将推动清洁技术和新能 源产业迎来黄金10年。中国未来能源供给将 关低碳技术改造、碳捕获与回收技术会应运 用储能市场、分布式发电市场应会是有良好

增长前景的蓝海市场。 第二是 PE/VC 投资要推动国内产业再工 业化。近年来地缘政治冲突加剧、全球供应链 面临重组、全球化面临退潮的风险,中国又是 制造业大国,制造业已占到全球的30%,未来 再全球化面临不确定性, 传统工业化进程接 近增长极限。PE 要通过支持产业的数字化转 型、参与为数字化转型提供基础设施的新基

建,将为国内再工业化提供新动能。

第三是支持推动新能源和低碳产业再全 球化。在应对气候变暖、生态危机上,全球各 国都无法置身其外, 需要完成重新挂勾和分 工合作的过程,发展新能源与低碳经济是各 国不二选择。若中国能发挥长期政策和 PE 支 持的新能源产业链成熟优势、全球领先的装 备制造能力,与欧美的技术、市场结合,该产 业将面临再全球化的过程。PE 将是再全球化 过程中市场运作的资本纽带。

王惠舜表示, 随着未来节能减碳成为硬 约束,社会各层面都参与低碳减排,未来20 年在国内清洁技术和新能源领域,将产生-批千亿以上市值的伟大创新企业。"双碳"经 济,未来可期。



## 提升危化品处置能力

11月16日、国家危化品应急救援扬子石 化队开展专项技能竞赛,设置以危险化学品救 援为主的课题,通过理论与实操竞赛,全面提 升消防指战员的专业水平,进一步提高消防指

战员危化专业技能水平。 图为竞赛情景。 彭瑞君/文 李树鹏/摄

# 创新"物流班车""物流优化"赋能

江麓集团对标世界一流物流管理见成效

■ 王泽芬/文 李永杰 刘力/图

一辆辆物流班车正在有序流转,电 动堆高车把刚下线物料输送到综合库集 中配送点,码垛、搬运、打包、入库等环节 "一气呵成"……自 2021 年以来,中国兵 器江麓机电集团有限公司坚持聚焦强军 首责,服务国家发展战略,扎实推进对标 世界一流管理提升行动, 积极探索物流 改善项目,通过多点联动、逐项改善,以 业务变革、管理创新、系统建设、试点推 广等途径,提升公司物流管理水平。

截至目前,公司通过准时化物流体 系的构建,实现设备降耗、人员精简及物 流作业效率的提升,综合节约创效达 490.62 万元/年;同时整合改善仓储体系, 实现库存资金占用较前年减少7000万 元,释放库存并带动资金活力,助力企业 向数字化、准时化、智能化转型提速,持 续以高质量装备服务国防现代化建设。

#### 聚焦目标发力 规划"一盘棋"

通加工、配送、信息处理等基本功能实施 有机结合是物流能力提升的关键,但这 是一个综合性强、覆盖面广、跨部门多的 工作任务。"公司经营管理部负责人介 绍。2021年1月,公司在确定整体物流改 善项目作为年度重点对标创新任务后, 公司强化顶层设计, 迅速成立由董事长 任总督导、总经理任总指挥、相关职能部 门负责人为成员的"指挥领导小组",设 立跨生产管理、服务保障、工艺信息及各 生产单位负责人与业务骨干组成的"项 目推进小组",形成上下联动的组织架 构。建立周小组碰头会、月情况通报例 会、季度总结会的"三会一考核"机制,推 进跨部门联合立项、跨专业联合攻关新

学习,不断提升对物流体系专业知识的 认知,并围绕公司物流管理职责、仓储库 房和运输管理模式等方面开展运行跟踪 与调研,梳理了运输资源不集中、仓储管 理层级多、物料领用手续繁杂等等制约 公司物流管理的问题难点,并编制《公司 生产区准时化物流建设方案》,明确了改 善措施、主要工作和预期工作成效,以集 中资源、统一全公司配送的形式解决各 生产单位之间的物流配送问题, 并提出 库房整合改造方案,以缩减库房管理层 级,实现人员精简,效率提升的整体目 标。工作组在200余次现场辅导与交流、 17次任务书下发、407项物流改善任务 制定中积累沉淀,形成多个部门、多个平 台集中力量攻难点谋长效,实现突破式

#### 探索模式给力 趟出"新路子"

2020年,公司通过能力建设完成了



●厂房内的公交运输"停靠站"

厂内主要生产区域的资源整合,但各生 化调整,改进为以定点公交为主要运输 管理,存在运输资源不集中,车辆有效利 运输模式,实行"ABC分拣方法",缩减配 定启动准时化物流配送改善项目。

改善工作千头万绪,要把工作办好 有效实现公司各分厂及车间物料的串联 并不容易。工作从哪里开始? 用什么配 以及混载运输需求,月准点配送率达

求与不同特点进行分析,采用"牵引车+ 流配送体系的构建,实现了物流运输资 平板车"配送,替代并改变传统内运车运 源的统筹管理,结合公司物料的加工流 输模式,缩减运输车辆在生产场所消耗 向,运输路径全面缩减350%以上,物流 7,公司回收内运车辆 14 台,精简司机岗

据进行统计及摸底,进行分析与路线设 房管理员感慨万千。"以前分厂物料流转 定,制定定点公交运行线路图和物流班 从检验区领出后还要依次流转一级库、 叫"和"专线配送"模式、优化 ERP 系统 车+平板车"的配送到达不同的站点。在 很低。"正如库管员所说,江麓集团不断 造等重点工作,通过不断提升公司物流 试行期间对公司各物流配送"公交站点" 对各级库房进行优化调整,在此期间,还 改善的内核动力提高企业综合竞争能 利用率及站点高峰率数据进行分析和优 进行了一分厂铝锭存放边线库的改善项 力。

产区之间产品物流运输由生产单位各自 渠道,辅助"的士呼叫"和"专线配送"的 用率较低等问题,为改善此状况,公司决 送量不大的站点配送频次,对高峰率较 高站点进行增开班次及加快配送频次,

通过创建"牵引车+平板车的'物流 公司通过对各生产单位产品配送需 班车'"的配送模式,公司完成准时化物

"现在物料从线边库就能送达到工 和搬运岗, 节创停用车辆维修及燃油消 位,每次配送缩短了物流距离 200 余米, 同时,公司通过前期对物流配送数 作台前,看着上面的物料流转过程图,库 车时刻表,启动"物流班车"模式,各类生 二级库、车间外库三个库房才能到达工 产物料就像一个个"乘客"在司机"牵引 位,这个过程除开人工成本不说,效率也

升物流作业效率的同时增加了生产作业 人员有效工作时长,提高生产产能 16.7%

自"二分厂两个机加车间一级库房 与二级库房合并"和"一分厂铝锭存放边 线库"两项试点取得显著成效后,江麓集 团从变革创新中尝到了甜头, 更是加大 优化布局力度,促成"仓干配一体化业

一方面,公司深挖仓储容量潜能,以 综合传动业务板块为切入点,推行"建立 二分厂综合库集中配送"试点项目。建设 打造二分厂综合库房, 用于分厂装配使 用的外协、外购物料集中存放。库房采取 高位货架、多层货架和平库成组堆码三 种方式进行物料存储管理, 库房存储量 提升近3倍;并统一来料包装标准,逐步 完善集装单元化,提高了物料配送效率, 工版块辐射的"点对点"运输网络,减少 出库环节流程点3个,提高物料分拣效

另一方面加大投入信息化手段。公 司引进 WMS 系统,把 RFID 无线射频技 术引入仓库管理,用"扫一扫"的方式进 行数据采集,避免人为造成单据填写、录 入错误,提高工作效率,同时顺利将质 量监控、生产计划、物流配送等信息统 一输送到无线扫描平台上,最大限度地 提高库房作业效率。全面梳理分厂部件 总装工序 BOM 清单,重新测算加工周 期,导入信息化系统,将物料配送数量以 台套、工序为单元进行物料分拣,实现物 料就近生产工序、齐套配送,库房从粗放 式管理转为精细化管理,推动公司数字 化建设的同时释放库存压力盘活资金动



近期以来,中煤新集楚

源公司采用多形式学习、多 层次宣讲, 切实把思想和行 动统一到党的二十大精神上 来,做好做实稳生产保供等

图为楚源新源公司技术 人员加工不锈钢螺旋瓦斯抽 排管等新产品, 加快推动矿 井生产,为能源保供尽责尽

# 突击首批导电带建线生产任务

——江南工业集团首批产品建线生产纪实

10月中旬,中国兵器江南工业集团 六分厂接到 A 系列导电带首批生产任 务,要求在一个月内完成。导电带为产品 总装部件,具有轻薄且长、易弯变形、折 皱等特性,加工难度较大,要按时完成任 务大为不易。

六分厂即时召开了建线讨论和首批 生产专题会,决定利用现有手动生产线 改建锡铈合金电镀生产线,实现共线生 产,既解决新建线工作量大、时间长的问 题,也可以留取更多的生产时间。会上成 立了以机修车间机修班班长熊璐、高级 技师尹富强等人组成的建线突击小组, 以电镀车间镀金氧化班高级技师周攀、 谢健强等人组成的生产攻关小组。

#### 齐心协力把线建

共线生产,需要在现有生产线上配 备4个槽体,在槽体上安装导电座、导电 "急先锋"。

地上小心翼翼对漏水部位进行补漏与焊 产品生产过程中镀层均匀。

生产线上。

车间的员工们,个个冲锋在前,争当建线 器。电工罗章负责制作铜排,将其折弯、 有的工装制作。通过大家齐心协力、密切 其处于竖直状态。该方案实施后发现,产 配孔安装连接至主铜排上。因整流器间 配合,锡铈合金生产线建设工作终于在 7 品电镀装夹余量只有 5 毫米,装夹难度

他们率先开展生产线槽体的制作与 在二楼,要将 10 余根远程控制线连接到 天内圆满完成。 安装工作。因电镀生产工艺要求,槽体需 生产线上,需要两人密切配合。尹富强、 耐高温、耐腐蚀。熊璐想到可以采用工房 罗章通过电话沟通,确认无误后,进行安 废旧生产线闲置槽体,于是挑出两个槽、装。熊璐、付志勇负责安装导电座与导电 子进行试水。因槽体较大且笨重,他趴在 杆,将其摇摆机进行连接后试行,确保了 线后首批产品生产工作。锡铈合金生产 合标准要求。

一切准备就绪,接下来就是开展建 的装夹余量,确保了产品加工后,外观符 过程中,需要完成去油、光亮腐蚀、镀锡

工艺要求。 完成电镀加工进行产品自检时,周 槽体安装好后,接下来就是安装整 于不锈钢焊件材料较薄,很容易焊穿。为 弯曲状态,从而产生了折痕呢?技术室副 杆、铜排,与摇摆机连接,并安装一套整流器、导电座、导电杆、铜排等部件。尹富不影响车间生产进度,李泽南中午、晚上主任赵维分析后,建议将双孔挂具改成 流器系统,确保加工过程镀层均匀。机修 强和仪表工李宗君负责安装新的整流 都坚守岗位加班加点,当天就完成了所 夹板挂具,利用钢板将产品两端固定,使

接。焊工王辰瑞利用 pp 板,进行水洗槽 建线工作基本完成后,机修班高级 铈合金等工序。电镀车间的员工们,个个 小组、生产攻关小组按照时间节点圆满 的制作。两人齐心协力在两天内共制作 技师李泽南投入工装夹具的制作。此时, 迎难而上,坚决啃下生产这块"硬骨头"。 完成分厂交代的任务,确保了后续 A 系 修复槽体4个,将其安装在了锡铈合金 留给夹具制作的时间并不多了。该工装 刚一开工,就遇见"拦路虎"。在产品 列产品总装的及时开展。 夹具较小数量又多,焊接夹子过程中,由 去油过程中,电镀车间镀金氧化班蓝平

发现,产品总是上浮在槽液表面,无法达 到去油效果。他认为是产品较轻所致,于 是制作专用工装吊篓,将产品叠放在吊 篓中加工。改用这一方法后,问题果然得 到解决,也提高了生产效率。

在电镀生产过程中,谢健强发现,经 光亮腐蚀后的零部件无光泽、发暗,未达 到预期生产效果。他心想:操作严格按照 工艺执行,除非是槽液出了问题。于是, 将此问题上报。经协调,技术与信息化中 心特种工艺室江山来到现场,与技术室 主任黄前刚进行讨论,共同提出了重新 调整电镀液成分比例的办法。经多次验 证,该方案加工的产品,色泽光亮,符合

攀发现导电带上有折痕印,不符合产品 外观要求。是不是产品在上挂具时处于 非常大。为满足产品装夹要求,赵维再次 修改工装图纸,将夹板挂具改为焊接不 锈钢夹子。新方案经验证,产品有了充足

(彭丹)

# 努力创新引领 加快建设贸易强国

放和全面建设社会主义现代化国家的一些发达国家相比,我国对外贸易在产业基 能力现代化水平。 个重要任务。习近平总书记在党的二十大础、创新能力、市场主体、国际经贸规则制 机制,发展数字贸易,加快建设贸易强 国"。值得注意的是,与十九大报告相比,

| 学习二十大精神 开启国企新征程 | 15

#### 从贸易大国 到贸易强国的迈进

体系、实现经济高质量发展的重要内容和 都至少有一个外国子公司。国有企业在国 费、数字化服务以及数字全球化。数字技 产品和国内紧缺农产品进口,促进贸易平

均增长约 14%,在全球货物贸易中的排名 贸易总额的大约 20%。 由第29位跃升至第一位。四十余年砥砺 前行,中国出口产品的质量档次和附加值 能力和产业体系的配套日益完善,愈来愈 符合人民日益增长的美好生活需要,也给 及开放的中国市场红利。

知识竞赛

人员参加党的二十大知识竞赛的情形。

党的二十大知识竞赛拉开了序幕。

全生产。

举办学习党的二十大精神

手机放好、资料收好、单人单桌,这 卷上,通过以考促学,以学促用,使党建

当天上午9时30分,该矿党群工作 竞赛试卷进行了现场解析,组织参加知

填空、单选、多选题型一样不少;报 委负责人还为各党支部书记现场发放了

人员、各党支部书记、副书记、工会主席 识竞赛人员互相阅卷,矿党委对考试成

共 29 人组成的"参考团"抵达考场,随着 绩优异的给予相应奖励,充分调动党务

告、精神、新党章等知识字字不落;形式 《党的二十大报告辅导读本》和《中国共

是闭卷,考题当天印,只见参考人员迅速 产党章程》书籍,要求全体党务工作人员

进入答题状态,到处都是一片沙沙的写 深入学习,将党的二十大精神落实到安

字声,大家镇定自若地将自己平时掌握 全、生产、经营工作中,为实现全年目标

皖北煤电集团朱集西矿扎实开展 自己不违章,监督身边员工不违章,制止

"党员无违章、党员身边无事故、党员岗位 他人违章;在生产现场做到"讲一讲(安全

无隐患"的"党员三无"活动,以党员的先 生产)、想一想(自己是党员)、查一查(事

锋模范作用和良好的自律行为,影响和带 故隐患)、管一管(违章行为)";充分发挥

动员工做好安全工作,今年以来实现了安 执行安全生产规章制度的表率作用、查找

各党小组,把责任落实到每名党员头上, 章率纳入活动目标管理中。违章党员除了

该矿基层支部利用"三会一课"阵地,给党 要在党组织生活会上做检查外,还必须要

员上"技术党课",要求党员对新技术、新 按相关规定扣除党员目标管理考核积分。

工艺、新设备、安全生产知识、劳动防护知 通过采取这些措施,该矿党委把"党员三

识等"先学一步、多学一点",不断提高自 无"活动和安全生产党员示范、支部目标

为把"党员三无"活动的重心落实到 该矿党委突出"严、细、实",把党员违

开展"党员三无"活动重实效

工作人员把试卷发放到参考人员手中,人员学习党建知识的积极性和主动性。

是柏林煤矿党委于11月23日组织党务 知识入脑入心。

的党的二十大报告、党的二十届一中全 指标贡献力量。

党员带头上标准岗、干标准活,做到 作的合力。

运输、原油与天然气开采、电信和金融服 举措就是要推动贸易高质量发展。 务等等。这些行业中的许多环节在国际供 贸易是经济增长的重要引擎。改革开 的部分。国有部门在经济中占比紧随中国 链供应链重组、国际商业模式重建、国际 从 206.4 亿美元提高到 6.05 万亿美元,年 家是国有企业,它们加起来占了全球商品 来数字贸易发展的制高点。

世界各国带来了物美价廉的中国商品以 大规模市场优势,以国内大循环吸引全球 这是加快建设贸易强国的坚实基础和信 口。扩大旅游、运输等传统服务出口,推动 一大国,但还不是贸易强国。目前国内外 平。"这一重要论述,为新时代新征程进一 间,也为全球开放合作、世界经济复苏注 走出去。

会精神、中国共产党章程、公司及矿党委

文件规定等知识的理解和掌握填写在答

考试结束, 党群工作部人员对知识

在党的二十大知识竞赛前,该矿党

隐患的骨干作用、纠正违章的监督作用。

管理等有机结合起来,形成了安全生产工

二是有利于适应全球价值链分工新 报告中提出,推进高水平对外开放,要"推 定能力等方面还有差距,存在"大而不强" 变化,获得更高的贸易利益,加快贸易强 在当前形势下,新兴国家国企出现强 业内分工演进为产品内分工。在产品内国 劲增长与贸易扩张,以及通过一些深思熟 际分工中,国际贸易由以制成品贸易为主 虑的政策来支持它们的国有企业对外扩 转向以中间品贸易为主;国际贸易利益由 强国的时代感和紧迫感。中国国有企业始 张,对我们带来了压力。几个基本上处于 国家进出口规模决定转向由企业在全球 终是经济全球化的支持者和推动者。新征 国际竞争的行业,包括自然资源、制造业 价值链中的地位决定,处于价值链高端则 程上,国有企业要深度参与全球产业分工 和服务业,都有着较高的国家所有权比 获得高收益,处于价值链低端则获得低收 和合作,在贸易强国中要做较大的贡献。 重。这些行业包括煤炭与褐煤的开采及采 益。我国要更好融入全球产业链、供应链、 矿支持活动、土木工程、陆路运输与管道 价值链,进而向价值链中高端攀升,关键 加工的环节,向研发设计、营销服务、品牌

际活动中已经成为一个重要且不断增长 术成为引发当代国际经贸规则重构、产业 衡发展 果,也深刻改写了世界经济和全球贸易格 西亚、沙特阿拉伯、印度和巴西,这些国家 化水平,在货物贸易与服务贸易协同发展 局。从 1978-2021 年,中国货物贸易总额 在其国内 10 家最大企业中平均至少有 5 中加快数字贸易发展,有利于我国抢占未

变化,巩固我国贸易大国的国际地位。贸 基础雄厚,产业链供应链平稳运行,外贸 习近平总书记在党的二十大报告中 企业创新能力、应对不确定性的能力不断 具体而言,要优化服务进出口结构,包括 资源要素,增强国内国际两个市场两种资 心之源。中国向着贸易强国不断迈进,不 知识密集型服务出口,鼓励成熟产业化技 学术界普遍认为,贸易强国的衡量标准主 步推进高水平对外开放指明了前进方向。 入新动能,为全球发展带来新的光明前 **一是有利于充分利用国内国际两个**程。当今世界处于百年未有之大变局,国 步推进数字技术贸易,提升云计算服务、 中位居前列;二是贸易结构优化,高附加 市场、两种资源,扩大我国经济发展的国 际市场环境、需求环境、制度环境正在发 高端产品;三是国际市场竞争力强,具有 口我国经济发展亟需的战略资源、先进技 等挑战,我们需改变在国际市场过度依赖 易示范区,在数字服务市场准入、国际规 一批知名跨国公司和国际品牌;四是人均 术、重要货物,以及研发设计、环境、金融 部分国家的状况,实施市场多元化战略; 制对接、跨境数据流动等方面先行先试, GDP 水平高; 五是在国际经贸规则制定中 等生产性服务,又能弥补国内供给短板, 从国际需求变化看,发达国家长期主导全 引领我国数字贸易蓬勃发展。

具有主导地位。根据上述标准,国际公认 更好适应国内消费升级的趋势,还能促进 球市场需求,我国面临发达国家高端挤 的贸易强国主要包括美国、德国、日本、法 我国对外贸易体制改革,建立和完善开放 压、发展中国家低端挤占等多重压力,需 际规则制定。中国要积极对接 21 世纪的 建设贸易强国,是推进高水平对外开 国、韩国、英国、意大利等发达国家。与这 型经济新体制,提升国家治理体系与治理 进一步优化商品结构,大力发展高质量、 高技术、高附加价值产品出口,应对更为 激烈的国际市场竞争。

## 选准加快建设贸易强国的

三是有利于把握数字全球化的重大 术、服务新优势,推动产业链升级,优化贸 建设贸易强国,是赢得经济发展主动 应链中扮演着重要的上下游角色。许多有 机遇,加快数字贸易发展。当前,数字技术 易结构。要积极扩大进口,激发进口潜力, 开放优势互补。统筹推进各类开放平台建 权、构建全新外贸竞争优势、提升国际经 着很高国企比例的行业是密集贸易型的。 的发展使数字经济呈现出新的特征,比 扩大优质消费品进口,扩大先进技术、重 设,打造开放层次更高、营商环境更优、辐 济地位的必然举措、也是建设现代化经济 据估计,世界最大国有企业中的大约90% 如,数字化创新、数字化生产、数字化消 要设备、关键零部件进口,增加能源资源 射作用更强的开放新高地。完善自由贸易

放以来,中国不仅取得重大的经济发展成 之后的阿联酋、俄罗斯、印度尼西亚、马来 经贸格局重塑的关键因素。提升贸易数字 序推进金融、电信、教育、文化、医疗等领 垒,不断提升服务业开放水平。建立健全 络,构建内外联通、安全高效的贸易大通 四是有利于积极应对国际环境复杂 跨境服务贸易负面清单管理制度,促进服 务要素跨境流动便利化,不断提高跨境服

强调:"推进高水平对外开放。依托我国超 增强,与全球市场的贸易往来更加紧密, 扩大研发设计、节能降碳、医疗等服务进 易区网络。习近平总书记在党的二十大批 我国虽然已经成为世界货物贸易第 源联动效应,提升贸易投资合作质量和水 仅激活了中国经济高质量发展的巨大空 术出口,推动知识产权、法律等专业服务 进中日韩自由贸易区和中国与以色列等 **四是大力发展数字贸易**。一方面,稳

伙伴关系协定》)、DEPA(《数字经济伙伴)

(作者为浙大城市学院教师、中国国

向沟通来增强党课计划的执行效果。基

## 开放式党课, 让"三会一课"拆"墙"透"光"

为贯彻落实年度党建工作要点,强化 党的创新理论武装,东北工业集团防务事 合,强基础、固根本,深入探索一系列基层 党建创新工作,其中"开放式党课"就是创 新"三会一课"的一项重要举措。

通读、书本选读、课件讲读等老套路,缺乏 相互启发,士气大增。 新活力,讲授人员和党员互动少,难以在 的新思路,探索拆"墙"透"光"开放式党 可以领略不同的党课风采,对话交流,上 间的互动交流,持续增强支部组织生活吸

内容形式创新,广泛引入多种党课新形 理论与实践得到了双提升。

11个,各党支部按照标准化党支部建设 性"党史党性教育展馆进行学习,实地体 样,内容丰富。党员们感受不同的党课形 要求,以《党支部工作规范》为指导,按部 验,感同身受,心灵震撼;制造部党支部的 式,吸收各类党的知识,学习热情大大提 就班开展"三会一课",特别是支部党课多 座谈讨论式党课,党员们围绕如何落实公 升,从"听客"变为"点评官",积极建言献 以课堂讲授式为主,多数时间离不开文件 司1-8月份经营分析会议精神各抒己见、 策,为丰富党课形式、增进"三会一课"活

思想上产生共鸣,各党支部之间互动少,交流,"拆除"党支部之间的那道"墙"。继 发展提供了"营养剂"。 彼此借鉴学习、经验交流也不够,仿佛隔 人力资源中心和党建中心两支部尝试党 有一道"墙",不利于激发学习热情和开阔 课共享后,党委以党建中心党支部为试 层党支部特点和实际需求,增强融入性设 工作思路。面对上述情况,防务事业部党 点,敞开大门上党课,邀请其他支部的支 计,因地施策开展党建特色工作,继续通 委集思广益破解难题,提出"开放促学习" 部书记和党员共同进行党课学习。党员们 过拆"墙"透"光"等形式,广泛促进各支部 党课拆"墙"透"光",首先是做好党课 记相互借鉴如何上好党课的经验和体会, 范性强的特色项目为引导,辐射各党支部

党支部书记和支部委员、青年团员、骨干 部党委还采取自下而上、自上而下的双 争优势。

层党支部进行党课策划, 党委进行预审 指导,协调安排党课时间,并纳入双周工 作计划实时跟进,定期通报完成情况。各 截至10月份,各支部围绕事业部党 委确定的"服务生产经营、党员勇当先锋"

的主题开展领导人员上讲台、党支部书记 目前,防务事业部党委共设立党支部 人员在长春市委党校"大道雄魂,天地党 讲党课共计14次,党课各具特色,形式多 力,乃至抓好党支部组织生活等,都提出 党课拆"墙"透"光",还要加强共享与建设性意见和建议,为基层党建工作创新

下一步,事业部党委将继续结合各基 下互动,增加不同的学习感受;党支部书 引力,以牵引性强的党支部为圆点,以示 有力推进基层党建提质增效,切实把党建 式。事业部党委组织了一堂体验式党课, 在党课拆"墙"透"光"工作中,事业 优势转化为企业创新优势、发展优势、竞

# 川煤华荣救消总队广元分队 宣讲党的二十大精神进班组 11月23日,川煤华荣救消总队广元 宣讲过程中,职工们认真聆听,做好

娓娓道来的党的二十大报告要点,犹 实质和深邃内涵转化为做好应急救援工 悟"、"我做演讲人"等职工喜闻乐见的互 如下了一场"及时雨",帮助大家进一步加 作的具体行动,不断增强专业本领,刻苦 动环节,让大家积极主动参与其中,相互 深对党的二十大的精神实质的理解和认 训练,奋力提升抢险救灾应急处置能力, 交流学习,分享体会感悟,让党的声音传 识,受到了职工群众的一致好评。大家也 为保障矿井安全生产和企业高质量持续 纷纷表示:要把学习宣贯党的二十大精神 发展积极贡献力量。

分队以职工喜闻乐见的形式,在班组对党 的二十大精神相关知识进行提问和宣讲, 进一步营造浓厚学习氛围,推动大会精神 在基层落地见效。

笔记,该党支部书记作为宣讲人,用通俗 易懂的语言对党的二十大报告精神的丰 富内涵和核心要义等方面进行了详细解 读,并在其中穿插了"你问我答"、"分享感 播的更远、更深入人心。