## 学而时习之 不亦说乎

■ 周云勇

每次一点击“学习强国”,只听见一声清脆的水滴声,随之而来的是摘自《论语》的“学而时习之,不亦说乎”。不得不感叹:“书未学,墨香味已浓。”

不知不觉,“学习强国”已伴我度过了4个春夏秋冬,截至2022年11月13日,在1474天的时间里,无论在哪里、无论工作多忙,每天早上一睁眼,第一件事就是打卡“学习强国”。在洗漱的时候,我会听一些强国平台《推荐》栏目的文章,观看一些短视频,在路上,我会听一些《党建》《法治中国》《国际》《强国征文》《人物》等栏目里的文章。“学习强国”的知识在不断更新,我头脑中的知识也随之增加。目前,我的成长总积分为64028分,年度积分为14938分,在中铁二局房地产公司项目处置事业部党支部小组暂列第一。

《学而》是《论语》第一篇的篇名,该句出自《学而》:“学而时习之,不亦说乎?有朋自远方来,不亦乐乎?人不知而不愠,不亦君子乎?”

学习之于信仰和才干,犹如运动之于健康体魄,行之愈远愈受益。通过指尖的滑动,让学习充满乐趣与挑战,将平台上的知识融大脑,从而提高自身的综合素质。“学习强国”内容聚合了大量可免费阅读的期刊、古籍、外所课、图书、视频等资料,并设有“学习积分”“答题活动”“专题考试”“学习报表”等管理和激励机制,每天7点刷新排名,与学习积分这个成绩单相伴随的“点点通”,可以在“强国城”兑换手机流量、图书、农产品等。“学习强国”让党员你连我赶,使学习变得更有组织、更有指导、更有意义。

“学习强国”平台十分强大,为基层党组织、党员干部学习贯彻党的二十大精神、习近平新时代中国特色社会主义思想等提供了丰富的素材。为克服党员难以集中学习的情况,可以在平台上发起视频会议,平台组织内的党员实时连线,过组织生活;可以在平台开展知识竞赛活动,调动了广大党员群众学习使用“学习强国”平台的积极性和主动性,形成“以赛促学、以学促做、融会贯通”的良好学习氛围;可以将平台的学习纳入“每周一课”、“三会一课”学习中,推进学习活动不断走向深入;在平台,海外党员能够突破空间限制直面全国“两会”,及时深入地学习会议精神,听原著、强国之音等,拓宽了党员干部的学习空间,促进了学习效果的提升,打通了海外党员学习的“最后一公里”。

随着学习的不断推进,“学习强国”平台中的“挑战答题”,越往后面难度越大。58岁的我,记忆力与年轻时比已经大打折扣,虽然每日坚持答题,重点记忆答错题,但第二天答题时遇到相同的题目,仍然会出错。我在心中反复告诫自己:勤能补拙是良训,一分辛苦一分才”。每天对答错的题进行学习、理解,反复记忆,慢慢地,一次性答对的题目数也多了,激发了我学习的热情、增长了我的知识。

2021年在“双人对战”中我基本上没输过,但进入2022年1月,胜出的把握就不大了。“双人对战”答题的难度系数仅次于“四人赛”,虽然只有2分,但要每天能完成2分成绩也是不容易的,基本分为1分、胜出积1分,不要小看这1分,在小组中的排名会下降不少,在全国的排名更是落后了许多。“四人赛”难度系数最大,答题时在线匹配4人为一组进行比赛。《论语·述而》子曰:“三人行,必有我师焉。”因为是随机匹配的,也不知道另外3人是何等高手,不仅掉正确率还拼速度。我有时常常连续几天挑战“失败”,第一局积2分、第二局积1分,偶尔有象征胜利的2个金色小翅膀出现,说明我对基本知识掌握得还牢,需要“温故知新”。

“书山有路勤为径,学海无涯苦作舟”。学习是永无止境的,“学习强国”平台的知识更新也是无止境的,让我们一直学下去吧,它将使你终身受益。

# 减层缩链优运行 提质增效促发展

## ——华荣能源公司运用“加减乘除”助力企业发展纪实

■ 戚彪 刘仁杰

华荣能源有限责任公司作为川煤集团2021年初整合优质矿厂资产而重组成立的新公司,肩负着为煤炭主业多作贡献的使命。自成立以来,华荣能源公司全面坚持向管理要绩效、向管理要效益导向,坚持“优化运行效率、突出发展主业、依法规范操作、积极稳妥推进”原则,通过压缩管理层级增活力、聚合力、添动力,减少管理链条、合理授权分权、提升管理效益,打好“瘦身健体、提质提效”组合拳,助推企业发展步履更加铿锵,发展后劲更加劲发。

### 用好加法,经营决策精准流畅

**一是重塑治理体系。**根据四川省国资委和川煤集团对国企改革三年行动工作的部署和安排,打破原计划经济条件下的“矿务局式”的治理模式,重塑为更加扁平化的“华荣做实、片区管控、厂矿管事”管理体系,更新建立“1+5+N”的管理格局。“1”是华荣能源公司管资产做经营;“5”是5个区域安全生产管理中心督促指导;“N”是各生产经营单位执行做增量,推动公司决策更加流畅科学。

**二是明晰权责边界。**建立公司、中心与矿厂权责清单,细化公司直管职能176项、中心协管职能117项、矿厂自管职能76项。明确了权责边界和职责定位,全面厘清了矿厂单位的管理边界、责任边界、业务边界,确保各治理主体不缺位、不越位、不相互替代、不各自为政,推动管理优势转化为治理效能。

**三是规范决策运作。**规范“三会一层”,坚持合规前置,严格执行党委研究讨论是董事会、总经理办公会决策重大问题的前置程序,制定党委会、董事会、总经理办公会议事规则,形成党委把方向、董事会抓战略、经理层抓执行的责权明确的治理结构。2022年上半年共召开党委会11次、研究“三重一大”事项153个;召开董事会5次,审议重大事项48项;召开总经理办公会4次,审议事项132项。

### 用活减法,压缩层级精简高效

**一是机构更加精简。**根据内部资产整合运行“5+1”模式,完成5大中心公司的无偿划转、工商变更、清算注销工作,组建5个片区安管中心,分别设置职能部门14个,作为公司机关部门管理职能的延伸,赋予中心2个决定权和6个建议权。通过资产重组,将原来多达5级的产权管理层级缩减为2级,将3级生产管理层缩减为2级,将4级销售管理层级缩减为1级,管理成本下降了15个百分点。

**二是理顺体制机制。**印发体制机制实施意见,厘清产权结构,优化管理机制,构建华荣能源公司——矿厂两级管理架构,公司履行“安全生产管理、经营利润、绩效考核、督查督办”责任主体,各单位为“安全生产、经营效益、成本控制、矿区稳定”执行主体,随着公司、中心、矿厂职责进一步明确细化,特别在安全生产监管方面,管理架构更加科学化、安全责任具体化、安全体系规范化、安全监管更加科技化。

**三是激发队伍活力。**深入推进三项制度改革,按照“全体起立、公开竞聘、择优坐下”的指导思想,构建“岗位能上能下、收入能增能减、员工能进能出”的良性局面。已完成各中心、各单位的机构、中层和普通管理人员的定编、竞聘上岗和补缺调剂工作,精简机构15个、减幅4.28%,减少中层职数135人、减幅15.9%,减少管理人员316个、减幅8.39%。

### 用足乘法,辅业整合提档升级

**一是巩固整合成效。**围绕“一业一合、一业一强”目标,在营销、贸易、救消等板块进行“合并同类项”,逐步形成业务清晰、管理统一、运营一体的专业化发展模式。整合后的营销公司将“集团统销——煤炭子公司自销——国新联程代销——煤矿企业自销”四级销售合并为华荣能源营销部(公司)一级管理,并同步实施“统一营销策略、统一订货定价、统一计划调运、统一结算回款、统一市场布局”的五个统一营销策略,市场话语权进一步提高,增收增盈屡创新高;物资公司聚焦体制机制改革和“一个集中、五个统一”和“三保、三降”等重点工作,有力保障了全部煤矿的物资供应。救消大队在“9.5甘孜泸定地震”抢险救灾中,全面彰显政治责任和社会责任,得到社会各界一致认可。

**二是加快整合步伐。**根据川煤集团对华荣能源公司的重组定位,按照“产业相近、行业相关、主业相同”原则,秉持“专业化管理、板块化经营、实体化运作”的思路,有力有序推进机制、电力、信息化、培训板块整合。先后抽掉业务精干、素质过硬、作风优良的人员组建整合专班编制整合方案,并同职能部门就整合方案可行性、全局性、规范性进行上百次的修改完善、反复酝酿。同时在8月10-11日召开辅业板块整合方案研讨会,公司领导班子及各专业企业负责人就整合方案进行研究讨论,确保整合方案大纲更加优化全面、机构设置更加精简高效、梯次推进更加稳定有序、整合成效更加显著突出。目前,信息化公司已完成整合并开始运行,机制、培训、电力板块方案已经审核成型,即将进入落实阶段。

### 用尽乘除,多措并举治亏增盈

**一是加压驱动倒逼。**建立公司重点亏损单位经营动态监控和督导工作领导机构,成立公司领导成员牵头的8个督导组,对龙门峡南煤矿等8家重点亏损单位开展经营动态监控和督导工作,要求8家单位均以公司下达的经营目标为基准,威鑫煤业公司减亏400万元、芙蓉煤层气抽采公司减亏50万元、九鼎建材公司减亏20万元,其余单位减亏600万元,同时对赵家坝煤矿减亏目标立项效能监察,落实被监控和督导单位及责任。

**二是强化监督考核。**针对亏损企业制定了《重点亏损企业经营动态监控体系实施办法》,通过治理重点亏损企业、积极强化预算管理,通过统筹资源配置、加强经营管理、规范内控体系等有效手段,形成了重点亏损企业经营动态监控的长效机制。定期开展重点亏损单位经营动态监控督导工作,各单位按照督导要求制定了相关保障措施和办法,每季度上报季度预算执行情况表、季度生产经营分析报告以及整改措施,2021年代池坝、南二井、新能源公司3家单位完成督导目标,减亏增效2300万元,新能源公司实现扭亏为益。

**三是深化管控变革。**继续深入在攀枝花片区等推进原大集体企业改革改制工作,完成花山梅叶多经公司、瑞雪工贸公司清算注销。在达竹片区机制公司、物流公司等继续推行内部承包经营。在芙蓉片区非矿厂二级单位取消财务部门,设立财务共享中心。深入推进全面预算管理,今年1-5月达竹片区营业收入完成6.85亿元,其中非煤收入0.16亿元。利润总额1.02亿元,经营现金净流量11.33亿元,较好完成了公司下达的目标任务。

# 坚守如炬初心 永葆党员本色

## ——记中国二十二冶集团优秀党务工作者赵军

■ 赵军

他像一枚铺路的石子,将党务工作的责任变成内化于心、外化于行的坚守,他是党委决议决定的执行先锋、是党建工作的行家能手、是正派廉洁的业务骨干,他就是中国二十二冶集团优秀党务工作者赵军。

### 做好“火车头”精益求精抓建设

身为基层党组织党建工作第一责任人,赵军带领支部党员坚持“聚焦、务实、出效、创新、拓展、共享”的党建工作思路,围绕“四个有利于”深入推动党建工作融入生产经营,通过将党建工作与企业经营相融合,着力为企业发展做出贡献。

他坚持发挥党员先锋模范作用,带动广大职工立足岗位作贡献,履行企业使命,着力提升品质效益。在他的带领下河北分公司所辖项目建报顺传,北京理工大学唐山研究院项目连续四次荣获“唐山市十佳”房屋建筑施工工地,荣获集团公司第四届五小发明应用成果奖,项目通过国家2A级绿色工地中间验收,并收到唐山市保障性安居工程投资建设有限公司的表扬信。唐山三石轨道装备制造项目、唐山智能装备制造项目、滦阳新城五区一期项目按期交工。

### 做好“大管家” 牢筑堡垒守平安

为了有效遏制疫情蔓延、保障职工生命健康,赵军主动作为,及时为一线职工提供力所能及的帮助,用实际行动做好建设者的“大管家”。

4月1日刚从唐山市集中隔离点二期工程项目回到分公司,就接到了援建邯郸市鸡泽县隔离点的通知,赵军立即随团队星夜驰援,赶往邯郸。他积极沟通,两小时内3万多元的储备食物就运至现场,并持续保证储备食物供应,同时,第一时间沟通、解决1000多管理人员及工人的住宿问题。在医护人员到来前,千方百计筹集药品,保证水土不服和其他身体不适的人员能够第一时间服用药品。同时他总结唐山集中隔离点建设经验,第一时间指挥搭建临时帐篷,让昼夜两班倒的工人可保证基本睡眠,平均两分钟就要响一次的电话已经打到发货。零下10摄氏度的深度里,赵军就蜷缩在办公室椅子上眯一会儿,两个小时后,又投入指挥全员核酸的工作中。

沧海横流,方显英雄本色。“一名合格的党务工作者要立足自身实际和岗位职责,共担时代责任。”赵军表示,未来将继续以身作则,不断提升企业党组织的凝聚力、向心力和战斗力,以“红色引擎”为企业发展注入源源动能,为企业发展贡献力量。(付坤宇)

| 学习贯彻党的二十大精神 |

# 华中公司党总支组织学习 党的二十大精神

为做好党的二十大精神学习宣传贯彻各项工作,把学习宣传贯彻党的二十大精神作为首要政治任务和头等大事,以深刻领悟、全面宣传、强化贯彻为重点,迅速掀起学习宣传贯彻党的二十大精神热潮,11月16日,中国二十二冶华中公司组织全体党员干部职工集中学习党的二十大精神。会议由机关党支部书记张恒同志主持。

会上,对党的二十大报告进行全文通读,公司党总支先学一步、学深一层,原原本本传达学习贯彻党的二十大精神,对全系统学习宣传贯彻党的二十大精神进行安排部署。要求全体党员干部职工牢牢把握党的二十大精神的核心要义和丰富内涵,力求做到常学常新、常思常明、常悟常进。

奋进新征程,建功新时代。华中公司将深入学习领会党的二十大精神,坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指引,以学习宣传贯彻党的二十大精神为动力,扬起袖子加油干,风雨无阻向前冲,努力以实实在在的企业发展成果检验贯彻落实党的二十大精神的实际成效。

公司机关全体职工现场参加学习;项目部全体职工视频参加学习。(王明静)

# 金结公司设立“党委书记信访接待日”

畅集通、谈心声。中国二十二冶集团金结公司“党委书记信访接待日”全线升级!

为认真学习贯彻落实党的二十大精神,进一步落实“讲责任、比贡献、树正气”主题活动精神,金结公司已设立“党委书记信访接待日”。每个周五,员工有建议、意见、问题都可以面对面进行沟通解决。另外,开设“线上信访接待”,员工也可以随时将自己的想法发送到公司网上接待平台。公司将会及时予以回复。

金结公司将以此为契机打造“创优育人”的人文关怀新特色,让沟通更直接,让关爱无阻碍。

# 淳安县水务工程公司 开展党的二十大精神学习

近日,浙江省淳安县水务工程公司为更好传达党的二十大精神,在建设项目工地现场迅速开展系列活动,将二十大精神重要内容打印成册,带进在建工地,在工人进出场处布设二十大精神报刊读物分发处,方便职工友开展学习,将党的二十大精神融入重大项目建设的方方面面。同时,为工人们宣讲了党的二十大主题、前进道路上必须牢牢把握的重大原则、全面建社会主义现代化国家的首要任务等等。

项目经理表示,通过宣讲,对党的二十大精神有了更深层次的理解。“回首过去十年,党和人民在习近平总书记的正确领导下,人民群众获得感、幸福感、安全感更加充实、更有保障,生活越来越美好。”工人老余说道。

何炫民 摄影报道

声明·公告 收费标准:65元/行/天(13字1行) 广告热线 13308082189 QQ:769036015 微信:13308082189
独家代理机构:成都银宏天下文化传媒有限公司
律师提示:本刊仅为供需双方提供信息平台,所有信息均为刊登者自行提供,客户交易前请查验相关手续和证照,本刊不对所刊登信息及结果承担法律责任。

**债权转让公告**

本公司于2022年1月10日通过协议方式将本公司对北京市朝阳区人民法院(2018)京0105民初46691号民事判决书确认的对被告北京聚美爱能源贸有限责任公司拥有的全部权利转让给甘肃西部投资有限公司。债权转让公告报县,被告北京聚美爱能源贸有限责任公司应当向甘肃西部投资有限公司履行债务清偿,特此公告。

祁连冰川矿泉水有限公司
2022年11月21日

●陈再卓向四川中化德隆置业有限公司资江城城项目付诚意金2000元(编号ZHC3328,金额2000元,日期2021年9月8日)遗失作废。

●张小清先生身份证、身份证号码:413231992122563XX,特此声明。

**债权转让公告**

本公司于2022年1月10日通过协议方式将本公司对北京市朝阳区人民法院(2018)京0105民初46690号民事判决书确认的对被告重威能源拥有的全部权利转让给甘肃西部投资有限公司。债权转让公告报县,被告重威能源应当向甘肃西部投资有限公司履行债务清偿,特此公告。

祁连冰川矿泉水有限公司
2022年11月21日

●万易鑫签约公遗失补放大图物业管理处于2022年5月12日开具的中盛国际1105-1106单元购房贴红黄小证代付的光电呼业收报,编号为4164298,金额为3000元,特此声明!

●宜宾法治志编写部今日公司营业执照正副本注册号51150200001848遗失作废

**债权转让公告**

本公司于2022年1月10日通过协议方式将本公司对北京市朝阳区人民法院(2018)京0105民初45685号民事判决书确认的对被告北京星美今属国际广告有限公司拥有的全部权利转让给甘肃西部投资有限公司。债权转让公告刊登后,被告北京星美今属国际广告有限公司应当向甘肃西部投资有限公司履行债务清偿,特此公告。

祁连冰川矿泉水有限公司
2022年11月21日

●四江市东兴区鑫辣坊餐饮店不慎遗失食品经营许可证正、副本,编号JY25110110098819,声明作废。

祁连冰川矿泉水有限公司
2022年11月21日

●宜宾市乐山路商务咨询服务有限公司公章编号51502002782遗失作废

**债权转让公告**

本公司于2022年1月10日通过协议方式将本公司对北京市朝阳区人民法院(2017)京0105民初56226号民事判决书确认的对被告上海弘通国际供应链管理有限公司拥有的全部权利转让给甘肃西部投资有限公司。债权转让公告刊登后,被告上海弘通国际供应链管理有限公司应当向甘肃西部投资有限公司履行债务清偿,特此公告。

祁连冰川矿泉水有限公司
2022年11月21日

●苏州宏泰汽车销售服务有限公司遗失一张本田牌车辆一致性证书,车架号:LVHCV4656N5054270,声明作废。

●广权人杨爱军将坐落于朝阳区夜光里小区146号楼4单元201号房屋的北京综合保证书证正、副本,编号JY25110110098819,声明作废。

●遗失南京城开千居商业运营管理有限公司的租赁保证金收据1张,收据号:2788912-2788922:22365元),声明作废。

**注销公告**

●遗失声明:李彬(身份证51101119821089275)申建芳(身份证51102519840204510)不慎遗失2011年12月3日与双流蜀龙投资有限责任公司签定房号为蜀龙工业商友流园区海涛广场18栋18层3号金额为197100元编号为1028501的蜀龙企业集团现金收款收据(第二联)原件,特此声明遗失作废

●成都成宜联五金经营部,营业执照副本(统一社会信用代码:91510106MA69R3GE65)遗失作废。

●成都沙欧泰宇贸易有限公司,营业执照正副本(统一社会信用代码:91510100MA63F4M7DQ)遗失作废。

●成安区精达汽车配件经营部(注册号510106000621006)营业执照正本、副本遗失作废。

●成资公治(四川)沃尔森装饰系统工程有限公司(统一社会信用代码91510000732346605Y)经股东会决议决将注册资本由人民币500万元减少至300万元。请各债权人自公告之日起45日内,收回金额:1151168元遗失声明作废。

●徐建军,贺恩考购买位于成华区绿地悦景公馆1幼1层5号房收取报建费,收据号码:0142596,收款时间:2018年1月26日,收据金额:1151168元遗失声明作废。

●四川省泽蟾建材有限公司公章(编号:5103225036345)遗失作废。

●成都八益家具股份有限公司开具给敦海交易E2032号的诚信保证金收据(号:20210112金额10000元)遗失,声明作废

**公 示**

四川成都市龙泉驿区十陵派出所在办理周某被诈骗案件,将嫌疑犯号进行了冻结,现经过侦查确定嫌疑犯号内的部分我账属于被害人所有,根据相信诈骗法司相关规定,现将嫌疑犯号621797900110151958内的35362元返还至受害人周某的账户内。

对以上公示内容如有异议可直接联系十陵派出所邓警官,电话:18181912216,公示期为30日(2022年11月21日至2022年12月20日)

十陵派出所
2022年11月21日

●李燕来身份证510107197504230008于2022年11月13日遗失,自见报日起不承担被冒用引发的一切法律责任,特此声明!



| 学习二十大精神 开启国企新征程 |⑪

# 国企在构建现代化产业体系中应有大作为

■ 孙金秀 李 锦

习近平总书记在党的二十大报告中指出,“建设现代化产业系”。现代化产业体系是现代化国家的物质支撑,是实现经济现代化的重要标志。建设现代化产业体系,是党中央从全面建设社会主义现代化国家的高度作出的重大战略部署。建设现代化产业体系,是社会主义现代化强国建设的主要内容。当前,我国正迈步在全面建设社会主义现代化国家新征程上,深刻领会现代化产业体系在现代化国家建设中的地位,准确把握其内涵及特征,找准主要任务,对顺利推进我国现代化建设具有重要意义。

国有企业是建设现代化产业体系的排头兵,在国民经济基础性和支柱性产业内处于龙头地位。在建设现代化产业体系的过程中,国有企业要把建设现代化产业体系与建设现代化国企结合起来,需要不断更新现代化强国与现代化国企的指标体系,更新现代化产业体系与现代化国企的指标体系。要从中国国有企业实际出发,不断挖掘深刻内涵,寻找中国国企现代化的着力点,积极开展工作。

**国有经济战略支撑现代化。**习近平总书记强调:“国有资本投资运营要服务于国家战略目标,更多投向关系国家安全、国民经济命脉的重要行业和关键领域,重点提供公共服务、发展重要前瞻性战略性产业、保护生态环境、支持科技进步、保障国家安全。”发挥国有经济战略支撑作用是新时代国有企业的重大使命,是国有经济全局性、根本性、战略性功能定位的集中体现。当前,统筹“两个大局”、应对全球竞争,确保中华民族伟大复兴历史进程不被打断,必须加快打造一批能够与发达国家大型跨国公司同台竞技的企业,发挥国有经济战略支撑作用,为党和国家事业行稳致远筑牢战略基石。国有经济发挥战略支撑作用,要紧紧围绕国家战略需要,着力增强支撑托底能力。进一步强化国防军工领域国有经济布局,发挥国有企业在能源资源和粮食安全上的托底作用,增强国有资本对骨干网络的控制力,发展前瞻性战略性产业,在关系国民经济命脉的重要行业和关键领域承担起基础性、保障性功能。新征程上,国有企业必须牢记“国之大者”,在解决发展不平衡不充分问题和人民群众急难愁盼问题上持续发力。

**国有经济体系现代化。**现代化经济体系是开启全面建设社会主义现代化国家新征程的重要基础安排。国有企业作为坚持公有制主体地位的组织基础和制度保障,是引领现代化经济体系建设的重要力量。推进国有经济布局优化和结构调整,对实现经济体系现代化,是决定性措施。要坚持问题导向,针对当前国有经济布局结构存在的问题,以深化供给侧结构性改革为主线,坚持有所为有所不为,聚焦战略安全、产业引领、国计民生、公共服务等功能,调整存量结构,优化增量投向,通过资本的合理流动和优化配置推动国有经济向特定功能领域、重要行业优化布局。新征程上,国有企业必须始终聚焦主业,做强实业,加快传统产业转型升级,大力发展战略性新兴产业,打造现代产业链链长,切实维护产业链供应链安全稳定,在夯实大国经济根基、服务构建新发展格局中担当更大责任、发挥更大作用。

### 与现代化产业体系相适应的现代化国企

国有企业是建设现代化产业体系的排头兵,在国民经济基础性和支柱性产业内处于龙头地位。在建设现代化产业体系的过程中,国有企业要把建设现代化产业体系与建设现代化国企结合起来,需要不断更新现代化强国与现代化国企的指标体系,更新现代化产业体系与现代化国企的指标体系。要从中国国有企业实际出发,不断挖掘深刻内涵,寻找中国国企现代化的着力点,积极开展工作。

**国有经济战略支撑现代化。**习近平总书记强调:“国有资本投资运营要服务于国家战略目标,更多投向关系国家安全、国民经济命脉的重要行业和关键领域,重点提供公共服务、发展重要前瞻性战略性产业、保护生态环境、支持科技进步、保障国家安全。”发挥国有经济战略支撑作用是新时代国有企业的重大使命,是国有经济全局性、根本性、战略性功能定位的集中体现。当前,统筹“两个大局”、应对全球竞争,确保中华民族伟大复兴历史进程不被打断,必须加快打造一批能够与发达国家大型跨国公司同台竞技的企业,发挥国有经济战略支撑作用,为党和国家事业行稳致远筑牢战略基石。国有经济发挥战略支撑作用,要紧紧围绕国家战略需要,着力增强支撑托底能力。进一步强化国防军工领域国有经济布局,发挥国有企业在能源资源和粮食安全上的托底作用,增强国有资本对骨干网络的控制力,发展前瞻性战略性产业,在关系国民经济命脉的重要行业和关键领域承担起基础性、保障性功能。新征程上,国有企业必须牢记“国之大者”,在解决发展不平衡不充分问题和人民群众急难愁盼问题上持续发力。

**国有经济体系现代化。**现代化经济体系是开启全面建设社会主义现代化国家新征程的重要基础安排。国有企业作为坚持公有制主体地位的组织基础和制度保障,是引领现代化经济体系建设的重要力量。推进国有经济布局优化和结构调整,对实现经济体系现代化,是决定性措施。要坚持问题导向,针对当前国有经济布局结构存在的问题,以深化供给侧结构性改革为主线,坚持有所为有所不为,聚焦战略安全、产业引领、国计民生、公共服务等功能,调整存量结构,优化增量投向,通过资本的合理流动和优化配置推动国有经济向特定功能领域、重要行业优化布局。新征程上,国有企业必须始终聚焦主业,做强实业,加快传统产业转型升级,大力发展战略性新兴产业,打造现代产业链链长,切实维护产业链供应链安全稳定,在夯实大国经济根基、服务构建新发展格局中担当更大责任、发挥更大作用。

**企业科技创新现代化。**作为公有制实现形式的主体力量,国有企业作为基础设施投资和战略性新兴产业投资的主力军,在我国技术创新、技术扩散、技术起超各阶段都扮演着重要角色,承担了更多基础性研究任务,并通过基础性研究创新拉动着上下游企业。国有企业特别是中央企业聚集了国家重要的科技创新资源。要围绕事关国家安全、产业核心竞争力、民生改善的重大战略任务,超前布局前沿技术和颠覆性技术,强力推动关键核心技术、共性技术、前沿技术攻关,研发和掌握更多的国之重器。中央企业等国有企业要勇挑重担、敢打头阵,勇当原创技术的“策源地”。

**世界一流企业管理现代化。**习近平总书记强调:“加快建设一批产品卓越、品牌卓著、创新领先、治理现代的世界一流企业,在全面建设社会主义现代化国家、实现第二个百年奋斗目标进程中实现更大发展、发挥更大作用。”现代经济发展表明,加快建设世界一流企业是全面建设社会主义现代化国家的重大任务,是新时代国有企业的战略目标。要坚持与现代产业体系相适应、与国家创新体系相衔接、与构建新发展格局相协同,更加突出全球竞争力标准,加快形成一批引领全球行业技术发展、具有重要话语权和影响力、在国际资源配置中占优势地位、以内涵型发展引领质量效益提升的领军企业。新征程上,国有企业必须以创新发展引领世界一流,以产业集成支撑世界一流,以开放合作锻造世界一流,以卓越管理夯实世界一流,为提高我国经济实力、科技实力和国际竞争力筑牢坚实基础。

**国际经营水平现代化。**国有企业特别是中央企业,作为代表国家参与国际竞争的重要力量,必须充分利用国际国内两个市场、两种资源,加快形成国际经济合作和竞争新优势。在参与“一带一路”建设中发挥国家队作用,加快推动基础设施互联互通等项目落地,加强国际产能合作,推动高铁、核电、建筑施工等优势产业走出去。要更加注重提升全球竞争力。通过对外投资并购获得关键技术、优化全球布局、打造国际品牌,在优势行业和关键领域向价值链高端迈进。要更加注长远、强化基础设施发展对国土空间开发保护、生产力布局和国家重大战略的支撑,加快新型基础设施建设,提升传统基础设施水平。构建现代化基础设施体系是国有企业新的历史使命。国有企业具有丰富的基础设施建设经验,储备了大量的基础设施建设技术,国有企业必须自觉地、积极地承担起构建现代化基础设施体系的任务。

## 现代化产业体系 是现代化国家的基础

党的二十大报告以较大篇幅系统勾勒了建设现代化产业体系的基本目标,指明了建设现代化产业体系的行动方向、行动路径,也为推进国有企业产业结构调整、优化国有经济布局提供了战略坐标。产业体系是指一个国家和地区不同类型产业相互联系、相互配套而构成的整体。现代化是一个不断演进的过程,不同阶段有不同涵义。因此,现代化产业体系是一个不断调整和优化的动态体系。

**建设现代化产业体系是现代化强国的必由之路。**现代化强国需要强大的现代化经济体系,更需要强大的现代化产业体系。成功实现现代化的国家,都经历过产业体系现代化的过程,在某个或某些产业领域形成位居世界前列的制造或服务能力,成为支撑高效率社会生产和高水平国民收入的基石。比如,美国的电子信息、生物医药、航空航天、金融和法律服务业,德国的汽车和先进装备制造产业,日本和韩国的电子产品、半导体、造船、汽车产业,新西兰和澳大利亚的现代农业、采矿业,都是支撑这些国家实现现代化的物质基础。反之,一些曾经的强国走向衰落,一些国家掉入所谓“中等收入陷阱”,经济陷入长期停滞,重要的教训也是没有实现产业体系的不断升级和现代化,没有保持社会生产的持续发展。因此,没有产业体系的现代化,就没有经济的现代化,没有坚实的物质技术基础,就不可能全面建成社会主义现代化强国。

**建设现代化产业体系是构建新发展格局的必然要求。**构建新发展格局的关键在于经济循环的畅通无阻,是以我国现代化产业体系的建立和完善为基础和保证的。畅通经济循环,意味着畅通生产、流通、分配、消费各个环节的循环,要求产业体系的全面转型升级,实现生产要素配置优化,以更有效率的资源配置实现投入产出的最大化、最优化,为社会提供更高质量的产品和更高水平的服务。构建新发展格局,需要形成强大国内市场,需要与发展格局相匹配的现代化产业体系。

**建设现代化产业体系是推动高质量发展的重要任务。**全方位推动高质量发展,首要任务是经济高质量发展,重中之重是产业转型。产业是经济建设的核心,产业兴则经济兴,产业强则经济强。只有构建现代化产业体系,才能推动产业结构由中低端向高端迈进,工业化进程由中期向后期迈进,经济发展由中高速增长向高质量跨越式发展迈进,为经济社会实现高质量跨越式发展注入强大新动能。加快构建现代化产业体系是转变经济发展方式、破解经济发展难题、推动经济高质量发展的迫切要求。

**建设现代化产业体系是维护产业链安全稳定的迫切需要。**当前正处在国际产业供应链的重塑、国内产业转型升级的关键阶段。我国产业体系整体上处于全球产业链中低端,大而不强,觉而不深,“卡脖子”问题日益凸显,疫情冲击也暴露出我国产业链供应链的短板和风险隐患。在此背景下,需不断推进我国现代产业体系建设,着力提升产业基础能力和产业综合竞争力,打造自主可控、安全可靠的产业链、供应链,在关系国计民生和国家命脉的重点产业领域形成完整而有韧性的产业链供应链,把产业安全、经济安全、国家安全牢牢掌握在自己手中。

## 明确建设现代化产业体系的主要任务

当前,我国已迈上全面建设社会主义现代化国家的新征程,面对严峻复杂的发展环境和解决发展不平衡不充分问题的迫切要求,必须把建设现代化产业体系作为经济现代化的重要任务。国有企业应全面贯彻落实习近平总书记重要指示要求,站在新的起点,厘清现有产业体系发展现状中存在的问题和差距,加大传统产业改造,培育壮大新兴产业,统筹发展数字产业,加快推进国有资本布局优化和结构调整,强龙头、补链条、聚集群,全力构建支撑高质量发展的现代化产业体系。

**第一,推进新型工业化,加快建设制造强国。**党的二十大报告指出,推进新型工业化,加快建设制造强国、质量强国、航天强国、交通强国、网络强国、数字中国。制造业是国民经济命脉所系,其价值链长、关联性强、带动力大,在很大程度上决定着现代化水平,在现代化产业体系中具有引领和支撑作用。这十年来,我国制造业实现了量的增长和质的提升,制造业增加值从2012年的16.98万亿元增加到2021年的31.4万亿元,占全球比重从20%左右提高到近30%,持续保持世界第一制造大国地位。但也要看到,我国制造业在自主创新能力、信息化水平、资源利用效率等方面,与世界先进水平相比,还有差距。站在新的历史起点上,中国制造要锚定高端化迈进、智能化升级、绿色化转型的目标,注重缩小我国在产业链关键环节与发达国家之间的技术差距,提高产业基础高级化和产业链现代化水平,抢占新兴产业发展新机,不断提升我国制造业在全球价值链中的地位,谱写制造强国新篇章。

**第二,巩固优势产业领先地位。**巩固优势产业领先地位是提高我国产业整体水平的关键,使我国在全球竞争中赢得主动地位。我国已形成相对完备的产业体系,产业门类齐全,为稳住经济大盘、有效应对风险挑战提供了坚实支撑。在新一轮科技革命和产业变革中,我国紧紧抓住发展新机遇,逐渐形成核电、高铁、人工智能、5G、新能源汽车等优势产业,在激烈的区域竞争中抢占先机、赢得主动。我们要巩固提升优势产业的国际领先地位,锻造一些“杀手锏”技术,统筹毅长板、补短板、强基础,增强优势产业的全产业链优势。前瞻布局新兴产业,深入实施产业基础再造和关键核心技术攻关工程。国有企业作为核心技术自主创新的重要主体,必须肩负起加快建设世界科技强国的历史使命,坚定不移走中国特色自主创新道路,成为核心技术能力突出、集成创新能力强的创新型领军企业。

**第三,推动战略性新兴产业融合集群发展。**推动战略性新兴产业融合集群发展,是党中央、国务院为应对经济全球化遭遇逆流和新冠肆虐疫情影响、引领新一轮科技革命和产业变革方向、培育发展新动能、获取未来竞争新优势而作出的重大战略部署。国有企业在发展战略性新兴产业的过程中,一方面要保证业务快速有序发展,持续加大在新能源、新材料、智能网联汽车、高端装备制造、节能环保等战略性新兴产业布局力度,强化产业引领功能。另一方面,要确保风险可控、在技术、资源、能力等方面与外部力量链接,协同推进战略性新兴产业发展。

**第四,构建优质高效的服务业新体系。**党的二十大报告提出,“构建优质高效的服务业新体系”,这为我国未来服务业发展指明了方向,明确了目标。构建优质高效的服务业新体系,重点在以下几个方面发力:一是以服务先进制造业发展为导向,聚焦制造业需求,推动研发设计、商务服务、现代物流、金融、信息服务等生产性服务业向高端化发展,依靠市场机制和创新驱动提升服务业整体素质和竞争力;二是以提升便利度和改善服务体验为导向,聚焦消费升级,推动餐饮、养老、健康、育幼等生活性服务业向高品质和多样化升级,在改善人民生活品质中激发内需潜力;三是以高效能治理为导向,从解决群众最关心最直接最现实的利益问题入手,聚焦美好生活需要,提高公共服务业的效率和品质。

**第五,推动现代服务业同先进制造业深度融合。**二十大关于“推动现代服务业同先进制造业、现代农业深度融合”战略部署,是建设现代化产业体系的重要举措,对于增加我国产业的国际竞争力具有重要意义。当前,要进一步实现更深层次的现代服务业同先进制造业,可以从以下几个方面推动:一是提升产业链开放性,打破产业间数据壁垒和信息孤岛,促进产业要素跨行业、跨领域聚合共享,发挥现代服务业同先进制造业、现代农业融合的“乘数效应”;二是增强产业关键共性技术研发能力,促进基础创新,减少先进基础工艺和产业技术的外部依赖性,促进产业主体在跨界融合与协同创新中实现多元化价值共创;三是培养行业高水平复合型人才,主动适应产业结构调整和产业融合的趋势,发挥多学科交叉融合的培养理念,形成适应性的人才培养体系。

**第六,建设高效顺畅的流通体系。**流通是市场经济的经脉,也是连接生产和消费端的重要民生工程。要构建现代化流通体系,关键在于加强流通主体的建设。流通主体是现代流通体系中最具活力的部分,可以在流通企业的品牌化建设、信息化建设上发力,提高流通企业的网络化和高信化水平。依据区位优势和产业发展基础,优化完善物流空间布局,要依托国家物流枢纽、国家骨干冷链物流基地、物流园区等构筑“通道+枢纽+网络”的物流运行体系,降低全社会物流和交易成本。要创新物流模式,利用数字技术、信息技术、互联网及物联网技术重塑物流服务能力,聚焦“运、管、送、配”关键环节,加强物流管理信息化平台建设,促进各种运输方式深度融合、系统集成和一体畅联,提升物流效益和配送效率。以供应链创新带动现代流通体系建