

■ 华东周刊 王姿娇/文 毛羽丰/摄

四围山色九曲溪,半是仙源半是城。在风景如画的萧山区楼塔古镇,坐落着一家汽车制动器行业的重点企业——杭州吉达汽车配件有限公司。

吉达汽配始创于1992年,是一家致力于汽车制动器的关键性配件——刹车蹄、刹车背板、汽车前后标牌、车轮、转向盘装饰标牌的研发、生产、销售的专业企业。经过20余年的发展,吉达汽配已成为国家级高新技术企业、浙江省科技型中小企业、浙江省“创新型示范”中小企业、浙江省“隐形冠军”培育型企业、杭州市创新型试点企业。

作为吉达汽配总经理,楼洋在传统业务中扎根,稳固自我,同时又自传统出发,寻求更多的方向与转变。如今,楼洋带领吉达汽配步入了转型发展的关键时期,“守”与“破”成为萦绕在他头脑中的关键词。沿着这条脉络,华东周刊记者与楼洋对话,听他讲讲他和吉达汽配的故事。

坚守:筑牢品质之基

风风雨雨中,吉达汽配已走过30个年头。

1992年,楼洋的父亲楼柏生带着8000元资金和三台陈旧的冲压设备开始创业,主要制造轿车刹车片。创业伊始,楼柏生就把产品质量作为企业的立身之本。

在当时的萧山,吉达汽配是唯一一家主营轿车刹车片的企业,虽抢占了先机,但也面临着重重困难,经过无数个日夜的攻关,终于在1993年开发出第一代产品。楼柏生专注于汽车配件这一领域,几年下来,汽车品牌、刹车背板已成为吉达汽配的拳头产品。

伴随着改革开放的浪潮,一大批制造企业把自己的拳头产品推向了世界,并在新一轮的经济大潮中,逐渐转型升级,吉达汽配就是其中一员。凭借着过硬的质量、优质的服务、诚信的品质,吉达汽配由当年的作坊工厂成长为省级高新技术产业、萧山区百强企业、楼塔镇龙头企业,在市场上站稳了脚跟,开启了一个全新的产业发展格局。

2013年,企业发展的接力棒传到楼洋手中。在父亲的耳濡目染下,楼洋坚信,品质是价值与尊严的起点,也是公司赖以生存的命脉。无论何时,都应严守质量,不忘初心。汽车零部件的精密程度较高,对于各个参数有着严格的要求。但在生产的过程中,汽车零部件易受外界因素影响,时常会出现零件生产效率降低,零件质量降低的状况,这是行业内的一大痛点。针对这一痛点,楼洋不断推动吉达汽配提质增效,以流程规范化和生产标准化克服质量难题。

他带领技术工人,不断对机械加工工艺进行优化,及时对加工设备进行维修和保养,时刻关注加工环境的各种变化,以保障加工工作持续稳定进行。在科学的加工工艺、专业的人员操作和先进的加工设备的支撑下,大幅提升了汽车零部件的精密度达标率和加工效率。吉达汽配全面深化品质管理,不断筑牢质量基石,通过对全生产流程进行严格的把控,确保产品质量达到一流水平,增强企业核心竞争力。

如今,吉达汽配在同行业中率先通过了IATF16949质量管理体系、ISO14001环境管理体系、ISO45001职业健康安全管理体系认证。从新产品开发到批量生产分区,吉达汽配严格按照汽车行业要求和五大手册标准进行策划、控制和管理。在实验能力上,吉达汽配配备了齐全的试验设备,已通过上汽大众及一汽大众实验室认可。“因为行业的特殊性,我们的客户每年都会带着技术团队,来厂子里进行严格的考察检验。每一次检验的结果,客户都很满意。”

吉达汽配十分注重培育企业的原创能力,以原创设计突围同质化竞争,并打造了一支专业的设计开发团队,共65人。通过成立专门的科研团队,致力于研发新产品,提升品牌效应,加强抗风险能力。

在专业设计团队的助力下,吉达汽配可自行承担冲压模具和注塑模具、检具的设计与开发。公司配备了与客户设计软件可接口

的正版设计软件,其中CATIA 3套、Auto-CAD 4套、UG软件2套、Pro/E 1套、Mold-flow分析软件1套,可以与客户同步设计开发,进一步满足客户需求。

一如既往地严格做好品控,为吉达汽配赢得了回报。截至目前,吉达汽配积累了一大批行业内的头部客户,其主要OEM客户有一汽奥迪、上汽大众、一汽大众、长安福特、特斯拉……二次配套客户有博世、大陆、ITT、泰明顿、辉门、赛龙、曙光、凯比、汇众、上海科德……凭借着雄厚的客户资源,吉达汽配得以在激烈的市场竞争中突出重围,占据领先地位。

吉达汽配的成长速度和产品表现,让客户十分满意。“我们和客户合作得很好,在营销上没费很大的力气,很多老客户会带新客户过来。”这是楼洋的自豪之处。

突破:从制造到智造

走进吉达汽配的生产车间,伴着机器的轰鸣声,一条全自动汽车制动器生产线进入视野。在这条生产线上,从放置进钢板原材料,到产出制动器摩擦片底板成品,只需短短的10秒钟。现场2位操作工人熟练地一片片拾取、核验、整理后,转入下一道质量检验流程,整个过程简单、高效、分工明确。而在过去,完成这样一道工序,需要操作工人10人以上。

一道工序,操作工人从原先10人下降到如今的2人,人力成本下降,产品质量上升,这一降一升,扩大了企业利润空间,增强了企业市场竞争力。究其原因,不外乎两个字:智造。

楼洋坦言,在当今时代,守业似乎已经成了一个伪命题,因为无业可守,没有什么是一成不变的。被逼入“墙角”的传统制造业亟需一场革命性的转型升级,只有不断创新,在生产环节中引入自动生产线,应用工业机器人,吸纳物联网、互联网等最新技术,才有可能生存下来。

在他的主持下,吉达汽配不断在产业规模、技术水平、创新能力等方面加大投入,推动车间数字化转型升级。

冲压是汽车零部件流水线上最为基础的一道工艺,工人通过压力机和模具对板材、带材、管材和型材等施加外力,使之产生塑性变形或分离,从而获得所需形状和尺寸的冲压件。尽管原有的冲压机也能满足生产需求,但吉达汽配在发展过程中,大刀阔斧的换掉了旧设备,投入大量资金在行业内率先引进了精密冲压机和进口精冲线。借助精密冲压机,原材料在冲裁时从单向受力变为三向受力,不仅大大简化了生产流程,而且能够生产出尺寸精度高、剪切面光洁度好的高精密零件,降低了产品误差率,节省了生产资源。

吉达汽配不断更新生产设备,打造环保、智能生产车间,通过引进先进设备和技术,提高产品的质量,提升产品的技术含量。目前,吉达汽配已拥有自动喷漆线、丝网印刷机和制动器装配线,80T-1000T卧式、立式、双料注塑机共24台,16T-1000T普通冲床共114台,500T-650T日本MORI进口的精密冲床共10台。其中,吉达汽配的多项生产设备达到了国际领先水平。

与此同时,吉达汽配在原有产品基础上不断延长产业链,从刹车背板生产向制动器生产转型。如今,在楼塔镇汽车配件产业园,占地面积达3万多平方米的标牌车间已建设完成,给企业发展带来新的增长亮点。

随着自主车企及新能源汽车的迅猛崛起,楼洋意识到,中国汽车零部件行业弯道超车的历史时机已经来临。作为一家汽车零部件企业,更需提升产品的优越性和客户满意度,抢抓新一轮的发展机遇。新形势下,吉达汽配在不断调整发展战略的同时,一场自上而下的顶层设计管理改革也在有条不紊地进行中。

2016年以来,吉达汽配对旗下的杭州沃瑞奥汽车零部件有限公司、杭州吉达汽配贸易有限公司等五家企业进行资源整合,引进高层次管理人才,实现信息、技术、研发一体,原料、产品、人才的优化共享和互补。

楼洋：吉达汽配的『守』与『破』

楼洋表示:“在汽车零部件行业,一个好的项目经理是非常关键的,他需要清楚掌握生产经营的全流程,才能够把公司的各种资源都整合起来,否则就会出现手忙脚乱、效能低下的问题。”除了引进职业项目经理,吉达汽配额外配备了完善的智能管理系统,如ERP系统、MES制造管理系统、PLM项目管理系统。在人才和软硬件的加持下,吉达汽配改善了企业业务流程,优化了企业运行模式,实现了内部资源的合理调配。

用技术引擎支撑未来增长、以专业管理驱动企业成长,吉达汽配这条发展主线清晰而明朗,而转型升级带来的红利也是显而易见的:劳动力成本下降惊人,产品精度有了质的飞跃,各项管理也愈发标准规范,让企业驶入了发展快车道。如今,吉达汽配取得了28项实用型发明专利,企业年销售已达5亿元,上缴税收3000余万元。

担当:不改浙商本色

自进入吉达汽配以来,楼洋积极响应政府号召,参加公益事业,以实际行动诠释着民营企业家的责任与担当。



●杭州吉达汽车配件有限公司总经理楼洋

66

楼洋用实际行动履行了民营企业家的社会担当。在聚焦企业发展的同时,是我义不容辞的责任与使命。『作为一名青年企业家,立足时代,将个人奋斗、企业发展与乡村振兴结合起来,』

99

2019年,楼洋与父亲参与援建贵州省黔东南州从江县西山镇卡翁村,在当地建设了楼塔幼儿园,结束了卡翁村没有规范化幼儿园的历史,为当地教育事业的发展做出了贡献。

2020年,面对突如其来的新冠肺炎疫情,吉达汽配高度重视,快速跟进响应,积极主动履行社会责任。一方面,吉达汽配鼓励外省籍员工春节不返乡,并对留萧员工给予1000元现金补贴和大量年货;另一方面,吉达汽配在适当时机,将留萧员工的家人接至萧山,助力亲人团聚,尽显人文关怀。

楼洋表示:“我们一边要保障员工的正常生活,一边要保障工厂的正常运营,防疫、经营两手都要抓,两手都要硬。”在楼洋的带领下,即便是在疫情期间,吉达汽配六百余名员工中,没有一人出现下岗或收入锐减的情况。

为了保障食品安全,丰富员工餐食,吉达汽配自己办了农业基地,种植蔬菜,养殖鸡鸭和生猪。与此同时,吉达汽配不断提高职工工资水平,给予优秀员工年终奖激励,每年为员工安排职业健康体检,为在职两年以上职工提供旅游及年休假……职工遇到困难时,企业也会全力予以帮助。“员工是企业最大的财富,我们希望每一名员工都能快乐地工作,把这里当成自己的家。”楼洋如是说。

富而思源,不忘初心是楼洋和吉达汽配的真实写照。作为家乡的一员,楼洋积极配合政府为楼塔古镇的建设出力。古镇建成后,楼洋在企业内部挖潜力,由吉达汽配员工成立楼塔镇首支义务巡逻队伍,一天三个时段在古镇精品区块开展巡逻,协助管理小镇后续运行。

作为楼塔镇人大代表,楼洋始终把群众当朋友,认真听取居民呼声,改善古镇停车问题,努力为楼塔社会经济发展做出贡献。2019年春节,吉达汽配热心赞助了长达一个多月的楼塔年俗文化节,活动内容包括春年糕、做圆团、缚龙灯、挂花灯、报添丁、杀年猪、祭祖宗、非遗展示等多项楼塔传统民俗。活动期间,吸引了十万余群众和游客前来,极大地提升了楼塔的知名度。

“作为一名青年企业家,立足时代,将个人奋斗、企业发展与乡村振兴结合起来,是我义不容辞的责任与使命。”在聚焦企业发展的同时,楼洋用实际行动履行了民营企业家的社会担当。

作为家族企业的接班人,楼洋守住的是父辈的初心与责任,打破的是陈旧的理念与管理方法。他带着传统企业对于品质与口碑的保证,注入了革新的动力,带领吉达汽配共铸美好未来。



●公司展厅



●公司生产车间