性的撕扒,往往接下来就是企业金融危机

的到来。因为任何一个金融机构都不愿意

二项基础工作:风险文化

给出现问题的企业家贷款。'

青年主心骨

有力量,在前进的征途中,步履坚毅,奋发有 为,勇做新时代的赶路人。"中国二十二冶机

电公司团委书记张雅婧说道。 中国二十二冶机电公司团委以基层团支 部为单位,紧紧围绕公司重点工程、重大施工 节点、紧急工作任务,深入开展"青年文明号" "青年岗位能手""青年安全生产示范岗""青 年突击队"创建活动。截至目前,共组建青年 突击队 6 支、创建青年安全示范岗 3 个、选树 中冶集团青年岗位能手1名,引领动员广大 团员青年在急难险重任务中锤炼意志、增长 才干,充分发挥生力军和突击队作用,始终让 团旗紧跟党旗飘扬在施工生产第一线。

新征程已然开启,机电青年们听党指挥、 步履坚毅,以实际行动为企业"再跨越、再翻 番"高质量发展贡献青春力量,以优异成绩迎 接党的二十大胜利召开。

能系统框架采购招标中成功中 标 8.4 亿多元

9月6日,中国华电集团有限公司发布 2022 年磷酸铁锂电化学储能系统框架采购 招标中标候选人名单公示,平高集团不畏艰 险脱颖而出, 抢到 8.4 亿多元储能设备金娃

立储能参与电力市场;《"十四五"能源领域科 技创新规划》公布了储能技术路线图:《"十四 五"新型储能发展实施方案》是推动新型储能 规模化、产业化、市场化发展的核心指导方

中国华电集团有限公司发挥国家新型能 新规划。经过周密市场调研和梳理,他们审时 健康发展这个契机乘势而上,在全国 100 多 个新建项目中经过可研,筛选出9省17个新 能源项目中配备储能。采购规模为 1.4GMh 成为 2022 年中国最火储能标的采购项目。

国储能行业的领军企业,经过几年的市场摸 并多次召开诸葛亮会讨论投标文件技术难 题,利用集体的智慧攻坚克难。把最优化的设 计理念融入到投标文件中。在投标中,经过多 个回合的紧张较量,平高集团最终以科技含 量高,价格适中,维护方便等优势力挫群雄闯 进华电储能项目框架招标中标候选人名单。

据了解,平高集团不断创新营销理念,加 大管理力度换来满园春色。截止到发稿时止, 已实现新签合同 15 亿多元。近日,他们又成 功中标南非国家电力公司80兆瓦/320兆瓦 时电化学储能电站 EPC 总承包项目,项目合 同金额7亿多元。是非洲单体容量最大的电 化学储能项目。 (孟繁祥)

▶ ▶ [紧接 P1]——

以更高抵扣力度重点撬动非刚性需求消费; 在眉山,除了持续发放消费券,谋划"约惠东 坡·乐购生活"2022 金秋眉山消费季活动外, 该市还在积极打造仁寿栖西里商业步行街、 瓦屋山冰雪旅游、丹棱桔香稻田等一大批消

合力,还体现在区域合作同步发力上。 加快内自同城化,内自合作园区(食品产 业园)被列入内江市重大任务"揭榜挂帅"行 动榜单。四季度的决战中,园区重点锁定招引 和促进两项重点工作。目前,园区已有3家企 业入驻并投产,新引进的7个产业项目力争 年内全部实现开工。

在川渝高竹新区的南北大道三期工程邻 水段,工人们早上6点就开始作业,力争让项 目在年底达到通车条件。该项目是连接川渝 高竹新区与重庆中心城区的大通道,建成后, 川渝高竹新区到重庆主城区最短车程将缩至 半小时。

合力,更体现在政企同心上。

企业一心抓生产,政府强化服务保障。南 充金融部门通过各种方式已累计为 2832 户 企业的 74 亿元贷款本金实施本金延期,减免 利息 1130 万元;攀枝花设立"企业 VIP 接待 室",通过"专职服务""多方会诊""线上+线 下"等方式,为重点项目提供"一对一"VIP服 务,助力项目提速。

沙河公司:科技创新点燃"智慧引擎"

2021年6月,河北建投沙河发电有 限责任公司申报的《一种火力发电厂用 电布袋除尘装置》,获得国家发明专利证 书。2021年7月,沙河公司申报的《斗轮 机无人化堆取料检测控制装置》,获得国 家实用新型专利证书。2021年7月,沙 河公司申报的《基于流场优化与人工智 能技术的#1机组空冷岛综合优化》,获 得河北建投能源公司 2021 年度科技成 果三等奖。2021年10月,沙河公司获得 河北科学技术厅认定"河北科技中小型 企业"称号。2021年11月,沙河公司获 得国家《高新技术企业证书》。2022年5 月,沙河公司编写的《600MW 火电机组 典型缺陷分析汇编》教材,获得中国电力 出版社出版发行。

- 项项荣誉凝聚智慧和汗水,如同 一把把尺子精准丈量企业科技创新发展

胆实践、主动创新、追求卓越的奋斗历 程,以高质量发展为指导"逆风"前行。

发《关于开展创建高新技术企业工作的 通知》要求,积极响应国家和集团公司 关于科技创新的工作要求,始终将科 技创新管理工作放在首位,深入开展 科技创新工作,建立了完整的科技创 新体系,取得了一系列科技创新成果, 燃了"智慧引擎"。

完善制度建设



相关制度和标准作为指导依据,每月由 析,达到数字化、可视化的智能管理,为 沙河设备管理部专人编制下发《建投能 今后锅炉防磨防爆检查工作起到指导意 源科技创新研究中心工作简报》,建立健 义。 新创效热情。自 2014 年开展 QC 小组质 量活动以来至今, 各班组均成立 QC 小 的概念,加强各专业的技术研发和创新。 组,共注册 QC 小组 198 个,注册活动课 多年来,公司高度重视科技创新体系的 题 198 项,取得活动成果 163 项,成果率 完善,要求以沙河设备管理部为牵头 82.3%。共获得奖项27项,其中河北省质 部门,成立7个专业小组,对生产问题 量成果奖 24 项,河北省电力行业协会质

小改小革解难题。公司党委会上多 机组能耗;对设备缺陷及隐患进行全面 次强调科技创新的引领意义,号召各部 梳理和排查,全力解决设备各项疑难杂 门和广大职工积极参与科技创新工作, 症。 平台搭建、人才队伍建设等方面,充分发 做好"小革新、小发明、小改造、小设计、 挥全员创新潜能,为企业高质量发展点 小建议"的"五小"活动,激励职工从"小" 累,对机组发生的典型缺陷进行深入、细 做起,注重岗位创新,使活动落实到基 致的分析,找出缺陷的源头,把典型缺陷 层、深入到一线,并长期坚持下去、形成 分析汇集成册。2022年,中国电力出版 长效机制。沙河锅炉防磨防爆班组创新 社出版发行了《河北建投沙河发电公司 举措,将数字信息融入到实际工作中,自 600MW 火电机组典型缺陷分析汇编》教 己制作"四管"电子台账,把检修台账管 材,其背后凝结了一大批创新人才的智 理、数据分析、检查策划和工作记录有机 慧与心血。整个教材从每个案例现象描 结合在一起,用丰富的数据图表进行直 述、原因分析、消缺方法及技术措施、预

业具有借鉴意义, 大大提高火力发电设 备可靠性水平,提升了社会整体效益。

创新成果转化 驱动高质量发展

科技成果只有转化成生产力,才能 发挥最大价值。公司始终坚定不移地依 靠科技创新,不断提升机组安全高效水 平。创新成果在各个领域应用发挥的作 引领企业发展的关键力量。截至 2022 年,公司加大科技研发投入和科技成果 推广应用力度, 计划开展科技研发项目 14 项, 计划研发投入 5718 万元。1-7 月 份开展科技研发项目 12 项,完成研发项 目 2 项,累计归集研发费用 3035.47 万 元,完成年度计划的53.1%。

"煤场斗轮机通过采用无人值守技术 进行堆取煤工作,结合三维激光动态巡 护盘料系统对煤场信息化进行融合,实 现煤场智能数字化管理,结合运行配煤 掺烧的策略,自动运行,避免燃料堆取人 为干预。既可以提高燃料堆取效率及掺 配精度,又可以控制人工成本,提高了企 业的效益。目前,这项技术已通过了国家 实用新型专利。截至现在,公司已取得 14项国家实用新型专利,2022年国家专 利局已受理我公司专利 12 项,其中发明 专利 3 项。这些专利成果不仅为企业争

科技永无止境,创新永不停歇。当 下,火电企业面临空前的困难与挑战,从 依靠技术保安全,到依托技术提效益,该 落后的沙河公司全体干部员工斗志昂 扬、豪情满怀,积极探索科技创新发展新

观呈现,图文并茂,方便数据的输入与分 防措施四个方面进行阐述,力求描述清 二十大胜利召开。

以"党建+"为"红色引擎"助推企业快发展

续发力,久久为功,把党建优势最终转化 故、消防安全知识培训、消防应急演练、 算"算量大赛,充分激发员工活力,提高 为发展优势。党建和业务工作同频共振, 防汛应急演练等系列活动,把安全风险 工作效能,全面提升预算系统预算编制 等诸多难题,掀起施工大干热潮,荣获河 公司发展全面推进,经营指标水平再上 扼杀在摇篮里;组织项目部开展"安康 能力,补齐系统预算编制短板,为优秀员 南省住建厅颁发的"2021年河南省房屋

线,集中解决项目问题。各部门负责人每 动,鼓励技术人员进行技术创新。 部、技术部、物资部等业务部门每月下项 题,成立 QC 小组、专利研发小组、BIM 融入在生产经营之中。 目不少于两次,变"坐堂行医"为"送药上 工作组等专项工作小组,今年以来获得 着力打造"实干型项目",党员带领 式,助力企业更快更好更稳地发展。

"聚焦务实出效、创新拓展共享"是 队,成立青年安全生产示范岗,以党建带 1 项,冶金建设行业 BIM 技术应用三等 责任、建立健全安全生产管理体系,获待 华中公司党总支严格落实书记兼顾 工一线形成"比学赶帮超"的工作氛围。 分运用比赛成绩,对表现优异的职工进 目先进项目部"荣誉称号。 抓履约制度,按照领导班子联系点要求, 同时以党员为根基,强化与技术质量系 行奖励,对末位人员进行岗位调整。通过 前往项目无缝对接,每月坚持到项目一 统配合,组织开展"创新创效创精品"活 比赛,持续提升经营预算人员的业务能 公司将继续把党建主体责任放在心上、扛 力和争先意识,聚焦"强基提质、效益再 在肩上、抓在手上,以"党建+"为红色引 季度深入项目不少于两次,工程部、安全 党员站在前,带领群众攻克技术难 提升"主题主线,进一步将"党建+"模式 擎,聚焦关键点,找准着力点,积极探索党

科技创新是企业加快转型升级、推

动高质量可持续发展的重要力量,要牢

固树立创新发展理念,深刻认识推进科

技创新的重大意义,培养团队技术革新

进行攻关,专业小组每月召开专业会,对

机组能耗进行分析,提出各项措施,降低

公司注重注重日常生产经验的积

建和业务同频共振、双升互促的发展新模

共产党员李志霖:重任在肩上 使命在心间

"当前疫情防控形势依然严峻,为了 新能手、先进生产工作者。自8月29日 此外,面对烧结球团分厂部分班组 新的工作中。 大家的健康安全,请依次排好队,后者与 西昌市疫情防控静态管理以来,李志霖 人员被封控、岗位缺员严重的不利影响, 他说:"在此特殊时期,作为烧结球 前者相距一米,请打开手机微信健康 主动请缨参与职工核酸志愿者活动,组 李志霖主动放弃周末和中秋假日顶岗, 团分厂的技术骨干,就应该替分厂排忧 码。"这是李志霖在攀钢西昌钢钒炼铁厂 织30多名青年职工共同参与志愿者活 坚持跟班,组织各个班的正常生产。白 解难,为公司发展创效而攻坚克难。为了 智慧中心核酸检测点参加志愿者活动时 动,累计参加 10 多次核酸检测志愿服务 天,他要实时查看烧结机操作参数,耐心 烧结球团分厂安全生产稳定顺行和各项

球团分厂区域工程师,共产党员,2021年 万剂,占全公司核酸样本采集总量的 检测各种物料。累了、困了,就到临时休 员"重任在肩头、使命在心间、奉献显担 西昌钢钒优秀团干部、西昌钢钒青年创 40%以上。

息区的行军床休息几个小时,再投入到 当"的初心。

活动,截至目前,李志霖带领志愿者团队 指导烧结机看火工主操"快、准、稳"调节 技术经济指标稳定受控,我累点无所 李志霖,攀钢西昌钢钒炼铁厂烧结 协助防疫人员完成核酸采集样本超过2 烧结机操作参数;到配料室和职工一道 谓。"他用实际行动向我们诠释了共产党

奏响红色之乡的"钢铁交响曲"

—中国二十二冶集团华北公司临沂优特钢项目施工侧记

棒实现热试投产,项目距最终投产达效 全。 了满意答卷。

中国二十二冶集团临沂优特钢项目 热试投产提供了坚实保障。 通病问题进行可视化交底,提高工程质 被雨水浸泡,后果将不堪设想。紧急关 并第一时间下发到各分包队伍,满足 量。

量。在钢结构预拼装作业中,通过BIM 头,项目部连夜组织人员对现场隐患进 施工需求。项目部划定责任人和责任

迈出了关键一步,也意味着这一凝聚了 安全生产是工程顺利进行的前提和 全场巡查,及时发现漏项点并督促各专 分包队伍及时清理尾项,全力以赴推进 所有参建人员心血的重点项目初步交出 保障。项目严防死守,做好汛期安全防 业进行整改,双管齐下保护设备安全,保 工程建设。

护,织密现场安全生产网,为一中棒顺利 证防汛工作取得成效,为一中棒顺利投 BIM 应用成果在中治集团 BIM 应用大 在一中棒投产前,任何"风吹草动"

产创造有利条件。

的运用,精准控制吊车站位及方案选择, 行逐一排查,重点查看电气室内电缆沟 区域,夜以继日、加班加点加快完成设 伴随着热烈的掌声,中国二十二治 有效避免了安全事故发生,使用 PKPM 存水情况、屋顶漏水情况、室外低洼处已 计变更内容,现场周一至周五与业主 集团华北公司临沂优特钢项目轧钢区一 软件计算深基坑、脚手架搭设、模板支 安装完毕的设备基础处积水情况和物料 方开会,总结当天的工作内容、解决遇 中棒轧钢生产线热试过钢,标志着一中 撑,避免周转材料浪费,并确保施工安 场积水情况等易发生危险或易造成成品 到的问题并安排第二天的计划。各专业 破坏的位置,同时要求各分包队伍进行 负责人每日对尾项进行跟踪处理,督促 中国二十二冶集团华北公司临沂优

特钢项目将锚定项目投产达效的总目 临沂优特钢项目咬定投产目标不 标,以"一天也不耽误、一天也不懈怠"的 赛和"龙图杯"全国 BIM 大赛中均获得 都会让项目部提高警惕,而 7 月 26 日的 放松,以"钉钉子"精神扎实推进项目 中治精神优质高效完成工程收尾工作, 技术,实现对关键部位、关键工序、质量 子眼。雨势急、雨量大,如果设备或电缆 细化施工月计划、周计划、两日计划, 济规模、加快新旧动能转换贡献央企力

企业金融风险的分析与管理

企业的危机动辄上百亿金额,牵涉金融机 构、上下游产业链、投资者、就业、地方经 济。3、危机爆发比较突然,让人猝不及防, 如恒大的危机。4、内外债同时违约,如众 5、加重了中国经济下行压力。

企业危机的本质是企业金融危机,企 风险的最有力武器。 业金融危机是企业金融风险积累和爆发 所导致的,其表现形式为:1、高负债高金融

系统性风险的底线",因此,研究如何防范 的主要因素。一些企业为了追求做大做强 和化解企业金融风险,保持中国经济和企 扩张规模、盲目开展多元化投资或并购,

控,笔者认为,关键要做好八项风险管理 务状况恶化,最终发生金融风险

八项风险管理:经营风险 管理、投资风险管理、融资风险 管理、市场风险管理、政策风险 管理、内控风险管理、供应链风 险管理、舆情风险管理

一、经营风险管理

企业经营活动成败是产生企业金融 风险的重要原因。许多企业盲目决策、多 元化无效投资、同质化低层次竞争,导致 企业走入困境,进而引发金融风险,致使 企业失败。

做好企业经营风险管理,重点要做好 三项工作:

1、编制发展规划。企业需要科学地制 定中长期发展规划,提出清晰的发展目标 和有效的实施路径,并明确的贯彻到企业 的日常经营中,避免迷失方向、盲目决策。 发展规划需要滚动推进。

2、制定经营策略。经营策略是决定企 业做什么、怎么做、向哪个方向做,正确的 企业经营策略应该体现在:集约化经营、 专业化能力、特色化业务、差异化发展。 (1)集约化经营:企业要把资源和力量集 中使用于主业、主要方向和主要区域,聚 焦自身优势领域,发挥自己的强项,以有 效规避分散经营带来的风险。(2)专业化 能力:企业要在培育和建设自身的专业能 力上下功夫,具备行业领先的专业能力,

标杆和领跑者。(3)特色化业务:企业一定 华夏幸福、东方园林,颠覆了传统的对大 营失败的一个重要原因就是低水平同质 化竞争,企业要在竞争中取得成功,一定 要找准市场的位置,实行错位竞争,扬长 避短,发扬自身的长处、规避自身的短板, 3、保持健康财务。企业要始终保持良

好的财务状况,有充分的现金流、健康的

企业都会因经营发展需要、资本运作 要"防范化解金融风险,守住不发生 动。投资失误(失败)是造成企业金融风险 投资缺乏认真科学的评估,甚至一时冲 目管理工作,确保项目进展顺利。(3)处 如何做好企业金融风险的防范和管 动,结果导致投资失败,进而引起企业财 置:当项目出现不正常的情况或风险状况

的工作:项目开发、项目评审、项目风控、

的行业应在充分调查研究、可以对行业作 投资行业的国家政策方向,行业趋势-上 资的项目自身具有比较优势(如经验、技

2、项目评审。项目投资的关键是安全 和效益,需要通过评审来确认:(1)安全-投资的安全性,包括对项目的技术、市场、

投资方案、构建信用结构。(1)投资方案- 险,但一定不能高杠杆、做投机。



方案,出色的投资方案不仅可以达到自身 资产负债表、良好的负债结构、出色的利 投资利益最大化,而且能够有效规避风 润、优良的 ROE。健康的财务是抵御金融 险。(2)信用结构—良好的信用结构要能充 分运用可以利用的资源,对投资进行有效 的增信和风险覆盖,很好地保护自己。

4、项目管理:项目管理的重点是信 息、监管、处置三个环节。(1)信息:要广泛 收集项目信息,努力克服信息不对称的制 约,及时掌握项目动态。(2)监管:要持续 不断地跟踪监督项目全过程,严密关注各 种可能影响项目进展的情况,及时调整项 时,需要及时响应,采取必要的措施有效 投资风险管理重点要抓好四个环节 解决问题化解风险避免损失。

则,即"自己熟悉的行业、具有自身比较优 看,但是突然出现问题、爆发企业危机,很 管。3、队伍-专业化:内控风险管理人员要

1、期限:融资期限要与资金使用期限 监督和专项监督、内部监督和外部监督、 升、下降、调整进行充分的评估和分析。 配,过于集中于某类金融产品或金融工 (2)具有自身比较优势的项目:如对拟投 具。3、外汇:要严格控制外汇敞口与汇兑 术、研发、资源、背景),则投资项目的成功 融资成本与投资收益要匹配,避免成本收 率就会比较高,在竞争中胜出的可能性也 益错配。5、规模:融资规模必须要与企业 比较高。反之,如投资项目不具备自身优 财务承受能力相匹配,避免资产负债错 势,则可能面临长时间的摸索,以及激烈 配,过度使用高杠杆高负债。6、现金流:现 金流是企业的生命线,企业一定要保持健 (3)三观一致的合作伙伴:对合作伙伴的 康充分的现金流和必要的现金储备以防 价值观、企业家风格、商业模式、核心竞争 不虞,绝大多数企业的死亡都是倒在现金

经济性作出严谨准确的评估和判断。(2) 化对企业产生直接的风险影响。如资本市 效益-投资的回报率,包括直接收益和派 场、大宗商品市场、外汇市场、进出口市场 生收益。项目评审工作质量的好坏,直接 等主要市场的价格、供应、交易量的大幅 影响到投资的成败,需要高度的专业能力 变动都是企业在风险管理中必须高度关 和严谨的工作态度,能看出别人看不到的 注和妥善应对、及时有效地采取必要的避 险措施的。大宗商品和外汇的价格和汇率 对企业的风险管理很有必要。原山西省副 3、项目风控:项目风控的关键是设计 变化可以采取套期保值的方法来规避风 省长王一新曾说:"金融风险有着极强的

宏观环境对企业有重大的影响,企业 如不能正确地把握宏观形势, 趋利避害, 其风险将可能导致企业发生生存危机。企

政治形势:如近几年来中美关系的变

建设和公司治理建设 化、近期发生的俄乌冲突对企业生产经营 进出口贸易的影响。经济形势:如 GDP、物 一、风险文化建设 营的影响。社会事态:如全球疫情的持续 风险文化是企业风险管理的基础,只有 影响。政策影响:如货币政策、财政政策、 建设了一个良好的企业风险文化,才能使企 双碳减排、平台经济整治、房地产调控等 业在日常经营和面对风险时有正确的指导 思想、共识和共同行动,能成功抵御风险。国 对企业直接和间接的影响。 内外诸多长期成功发展的企业,都建立了位 秀扎实的企业风险文化,并长期坚持和传承

业内部风险控制薄弱所导致的(堡垒是最 容易从内部攻破的),如内部管理松懈、财 务运作不规范,关键岗位监督缺位,内部

1、制度-系统化:企业要制定严格的

解风险。同时,风险也是发展机会,风险和 内部风控制度,制度要系统化手册化全覆 发展要两手抓,两手都要硬 变化进行调整完善。2、技术-科技化:内控

风险管理要实现科技化,运用大数据区位 链等科技的手段实施全面系统的内控监 意志,成为企业从领导到员工的全员认识 专业化,能以专业的能力和经验去实行审 企业融资风险管理有六个重点,期 计、审核等监督工作。4、监督-常态化:内 预防,要以中医治未病的理念,将风险防 控风险管理工作要实现常态化管理,常规 范的各项工作做在前面。3、辩证理念-要 正确处理风险防范与发展的辩证关系,做 到既防范风险,又促进发展。4、创新理念-人工监督和科技监督、业务监督和人员监 督都应该成为常态化的工作,无死角无盲 风险防范要与时俱进,根据形势的变化不 断调整风险防范的方法和措施。5、法制理 念-风险防范一定要依法依规办事,在法 律法规的指导下进行风险防范和化解的 制度设计和运作。6、道德理念-要严守职

的风险管理不仅要保证原材料和销售的 溃。公司治理完善有效,就能促使各方面 供需衔接,还要做好融资的保障,很多供的工作都能表现严谨扎实。当前公司治理 应链的断裂都是因资金引起的,供应链核 建设重点要做好:

1、公司治理结构建设:完善治理结 构,不仅形似更要神似,要切实发挥良好

浅析敏捷方法对项目成功的影响

的开发方法。在敏捷开发中,项目的构建被 分了项目成功的维度。 切分成多个子项目,各个子项目的成果都经 经理和研究人员的重视,那敏捷方法对项

和质量结果的传统方法相比,敏捷方法可 成功与项目效率之间的相关路径。因此, 以提高利益相关者的成功率。通过对不同 这些结论尚有局限性。

程中软件一直处于可使用状态。随着IT行 的显著优势。然而,敏捷方法在不断变化 括组织条件和复杂性等因素,以分门别类的

敏捷方法自从1990年代开始逐渐引 关者满意度。毫无疑问,该项研究填补了 法可以促进项目成功,但也有研究结果表 条件,还是项目管理方法对项目成功的影 项目管理实践。 起广泛关注的以人为核心、迭代、循序渐进 现有研究中大样本实证分析的空白,并细 明,敏捷实践对项目成功的条件既有积极的 响。对项目管理理论的学术研究可以支持 研究结果为后续研究提供了理论支 顾性会议会增加项目团队成员的压力,导致 过测试,具备集成和可运行的特征。简言之, 持。然而,该研究在得出结论时缺少对外 动机下降;实施规则和程序规范,会降低对

从而为项目团队带来成功。 此外,项目成功作为一个多维度的结 大多数研究者认为敏捷方法对项目 果变量,不同维度之间的测量划分和相关 成功的影响是积极的,而敏捷实践对项目 首先,敏捷方法可以对项目成功产生 性存在差异。尽管有研究者认为总体项目 成功的影响有两个方面。但毫无疑问,敏 细化项目成功的维度和项目成功的条件。 积极影响。这个结论是有研究支持的。定 效率与项目成功之间存在显著相关性,但 捷方法会越来越流行,适当的项目管理方 量研究表明,与具有相同预算、时间、范围 此研究并未在研究模型中添加总体项目 法将有助于项目的成功。

敏捷方法对项目成功的影响。无论是比较 采用敏捷方法时的想法并定义组织和环 留学生)

影响,也有消极的影响。比如,站立会议和回 项目经理的实际工作,项目经理可以通过 保最终的项目成功。

传染性。一篇煽情的文章极有可能让风险

心企业尤其要起到主导作用。

是双向的,并且两者之间的相关性可能并

在这种情况下,研究人员应该对敏捷 方法和项目成功进行更详细的研究,例如 此外,学术界还应考虑高层管理人员的支 持和项目团队员工的心理健康等不确定 为不同行业的项目经理提供指导。 值得注意的是,学者们正在努力探索 性,学者们也需要通过调查敏捷实践者在

行业 1002 个项目数据样本的分析表明, 然而,敏捷实践对项目成功也有一定的 传统技术、敏捷和混合系统对项目成功的 境等条件来增加对敏捷实践者的研究,以 敏捷方法有助于提高项目效率和利益相 负面影响。虽然大多数研究人员认为敏捷方 影响,探索敏捷实践如何影响项目成功的 开发一个系统的理论框架来改进未来的

总的来说,世界上没有两个项目是相 参考研究结果并关注实践中的变量来确 功。由于项目的不同实施方法、项目团队 的不同环境以及组织文化的差异,在分析 可独立运行的小项目,并分别完成,在此过 量。尽管敏捷方法的灵活性是其适应变化 理在进行敏捷实践时需要考虑项目环境,包 的不同,以及学者对研究变量维度和约束 个案例或行业,而忽视其他影响因素和变

是提高还是抑制项目成功的可能性,然后

(作者系英国布里斯托大学管理学院

