■ 曹一凡 吴慧中/文

每天早上七点四十分,浙江水欣集团股 份有限公司董事长蒋文龙都会准时到达办 公室。他的办公室位于杭州高新区(滨江)寰 宇商务中心,180°的落地窗将钱塘江景尽收 眼底。待华灯初上,这里的江景更是一绝。

蒋文龙声音洪亮,精神十足,完全想象 不到他的实际年龄。他的一生与水结缘,四 十多年的水利工作,换来累累硕果,也在他 身上沉淀了如水的气质,似大江大河般豪 迈,又有湖水般的平和稳重。

疫情影响下,蒋文龙如何带领水欣集团 顺利度过困境? 最近有哪些新的投资方向? 今天,带着这些问题,笔者再次见到蒋文龙, 期待他的回答。

东边不亮西边亮

浙江水欣集团股份有限公司下设 12家 全资和控股的子公司,是一家以投资水力发 电项目为主,兼顾投资和实业的企业集团。

蒋文龙在刚接手水欣集团时,就开始了 星罗棋布的产业布局。多年的经验、独到的 眼光, 让他在有开发前景的领域里大显身 手——国内外水利水电项目、石矿开采、能 源开发、工程船务实业等。

三年来,疫情防控形势严峻,对相当数 量的民营企业的经营造成困难,尤其是流通 领域的实业。由于人们外出、消费的减少,企 业收入减少,同时生产原材料、物流等等因 素成本的提高,不少企业因此资金链难以维 系,濒临破产。

疫情也让水欣集团遇到一些问题,比如 水利旅游项目进度缓慢。蒋文龙在疫情前规 划了一些文旅项目,疫情下工程进展缓慢。

蒋文龙乐观地认为:"这个项目尽管停 摆亏损,但还有其它项目运行良好。"丰富的 产业布局、有效的管理手段,水欣集团真正 做到"东边不亮西边亮",抵抗住了疫情的重 压。比如,他投资的各大水电站自建成以来, 利润相对可观。"只要水电站在运转,我们就 有钱。这一笔钱用作企业运营经费,来抵消 其他项目的不利因素。总而言之,水欣集团 的经营不算困难。"

在疫情来临时,蒋文龙也会用自己的乐 观激励员工。"前进道路不会都是一帆风顺 的,做事不能太理想化,要根据现实条件着 手,所有的成功是在努力、拼搏、奋斗的基础 上获得的。只要我们有强大的内心,明确的 目标和接地气的工作行动,就一定能够给水 欣集团创造更美好的未来!"

为有源头活水来

问渠那得清如许? 为有源头活水来。重 大水利工程是国家水利基础设施网络的骨 干,对保障国家水安全、推动区域协调发展、 拉动有效投资需求、促进经济稳定增长具有 重要意义。

蒋文龙从事的水利事业,正在为社会发 展输入源源不断的"源头活水"。在他看来, 水利行业的特点就是为社会谋福祉。他一直 在思考如何最大化水利工作的社会效益。 "做水利,质量要特别注重,防洪也好、排涝 也好、供水也好、灌溉也好,早一点建成,百 姓就早一点受益,这不仅仅是经济效益,更 是社会效益。"

浙江龙游的灵山江,是浙西乡村美景的 代表地之一。山灵水秀、风光旖旎,独特的自 然景观、悠久的文化遗存和朴素的民俗风情 演绎出丰富的旅游资源,自然、人文资源得 天独厚。



●浙江水欣集团股份有限公司董事长蒋文龙 朱 浩/摄

蒋文龙: 顺势而为 活水自来

在那里,蒋文龙投资了龙游沐尘水库项 目。如今,他想在水库边建设"桃源里"旅游 景点,并且投资一个四星级的度假村。"将水 资源与旅游结合,不光做活整个水利产品, 更是开发了当地的旅游产业。通过提升水利 产品的附加值拉动经济增长,让水利更利民 生、利环境、利生态,利高质量的生活。"

此外,位于钱塘江中游龙游县境内的龙 游小溪滩水利枢纽工程建成后,年平均发电 量可达到7478万千瓦时,在水利发电的同 时改善了当地的水环境和灌溉条件;浦江仙 华水库工程,建成后改善了浦江县金坑岭灌 区日趋严峻的干旱缺水局面,缓解了县城工 业和生活用水紧缺的状况,促进了浦江仙华 山省级风景名胜区旅游产业的发展。这些水 利工程不仅对改善当地的环境,更促进了经 济发展,具有十分重要的社会意义。

2020年,习近平总书记在第七十五届联 合国大会上宣布,中国力争 2030 年前二氧 化碳排放达到峰值,努力争取 2060 年前实 现碳中和目标。"双碳"战略倡导绿色、环保 低碳的生活方式。中国持续推进产业结构和 能源结构调整,大力发展可再生能源,努力兼 顾经济发展和绿色转型同步进行。

这一背景下, 蒋文龙再次握准时代脉 搏,瞄准"绿色"领域中的风电,将其作为水 的缘分。" 欣集团的下一个"源头活水",也为社会贡献 更多的"双碳力量"。

风电政策利好下,海上风电施工正进入 高峰期。"如今海上风电项目工期比较紧,而 符合施工条件的打桩船却很稀缺,我们公司 制造的'水欣麒 1'打桩船,船长 137 米,总 造价约 1.6 亿元人民币,具备可靠优势的工 程施工能力。"蒋文龙表示。

值得一提的是,这是近期国内最大的具 备施工能力的打桩船之一,拥有很高的施工 效率,非常适合海域风电项目和跨海大桥项 目的桩基工程施工,蒋文龙想为"双碳"目标 的实现尽自己的一份力,"我希望能做到始 终绿色、始终阳光、始终灿烂。"

心怀社会,拥抱革新,蒋文龙这种时变 时新的心态,让水欣集团有源源不断的"活 水"汇入"渠"中,终成波澜壮阔。

吹尽狂沙始到金

"千淘万漉虽辛苦,吹尽狂沙始到金。" 这是诗人刘禹锡的诗句, 历尽千辛万苦,终 能淘到闪亮的金子。纵观蒋文龙一生,拼搏

蒋文龙出生在上海,成长于浙江奉化, 在他的人生故事里,深深烙印着时代的痕 迹。1974年,21岁的蒋文龙被保送到浙江水 电技工学校读书。"由此,我与水结下了一生

1976年,蒋文龙23岁。在浙江水电技

水电的第一线建设工程——新昌长诏水库 工地。新昌长诏水库位于曹娥江支流新昌江 上,距新昌县城14公里。按工程目标,建成 的水库除灌溉新昌、嵊县两县部分农田外, 还将从根本上改善工业、生活用水条件。

"虽然心里清楚水利工作的辛苦与危 险,也知道接下来我将从事的工作大都在高 山峡谷中,远离城市,但带着那个时代年轻 人回报社会、为社会做贡献的期待和渴望, 我欣然接受了这份工作。"这份热忱让蒋文 龙开启了奋斗一生的水利水电工作。

八年后,1983年的春天,蒋文龙调至浙 江省水电建筑第一工程处,在这里一干就是

工作繁忙,蒋文龙奋斗、拼搏,更可贵的 是他利用业余时间不断学习。不懈努力下, 他以优异的成绩考入了武汉水利电力学院, 跨入高等学府读书学习,并顺利拿到了毕业 证。这是蒋文龙一直以来的追求,也成为他 一生的转折点,为他今后的水利事业积累专

大学毕业后,蒋文龙回到了浙江省水电 建筑第一工程处,参与建设了一生中最难忘 的工程——衢州乌溪江引水工程。拦截乌溪 江,飞过灵山江,横跨十条溪,打穿十八座 山。这项工程阵势庞大,异常艰难。

工学校学习了两年之后,他来到了浙江水利 华两市的5个县(市、区),总干渠长达83公 在波涛汹涌着向前,并会一直向前。

里,其中衢州市境内53公里,引水流量38 立方米秒,为沿线东港、沈家、下张和龙南 等工业区供水,从根本上改变了衢州南部地 区严重缺水的状况。在此之前,干旱一直是 衢州人民的心头大患。

年轻时的蒋文龙一直奋战在水利工程 一线和浙江省重点工程建设工地上。在杭钢 十五吨转炉建设工地, 他爬上高高的塔吊, 亲自指挥施工;杭州三堡二线船闸工程施工 过程中,他站在寒风飒飒的钱塘江畔,拿着 一个最普通的扬声喇叭,用他带着宁波味儿 的普通话现场指挥……

蒋文龙热爱水文化,认为自己的性情也 与水如出一辙,"随遇而安,在哪里做建设就 在哪里扎根,开花结果"。简单的一句话饱含 他多年的风霜雨打。他对水利事业的倾心专 注,让人动容。

蒋文龙心怀热忱,满怀拼劲。这种追求 顶尖的心态使他干一行爱一行,并一定能成 一行。他说:"如果我做工人的话,我一定是 技术水平较高的工人,不管做什么,我一定 要在这个环境中做到拔尖的水平。"

人生得意须尽欢

上了年纪,历经千山万水的蒋文龙颇具 看透人生的哲学意味。"我认为我是生活的 热爱者,人生就是要快乐地工作! 快乐的生 活!"这种"人生得意须尽欢"的姿态让他肆 意挥洒,但他的"尽欢"是珍惜当下,每时每 刻都在享受生活和快乐生活背景下忙碌的

蒋文龙的办公室挂着世界地图、中国 地图,这是他这一路走过千岩万壑的见证。 "全世界,只要与水特别有关系的建筑和景 色,我都特别欣赏。这一定很精彩。"提起以 前的经历,蒋文龙神采奕奕,仿佛回到了当 时当刻。

蒋文龙曾去考察非洲毛里塔尼亚。那是 他第一次夜行撒哈拉沙漠边缘,每每回想起 当时的情形,仍心有余悸。太平洋岛国斐济的 海让他印象深刻,他投资的水电站项目会有 效发展当地经济。在越南的原始森林,他考虑 水电站项目,他与团队遭遇了树上蚂蝗,穿越 了特别风险环境的自然条件完成任务。

"我看到的世界广阔又精彩。"这些经 历,是蒋文龙的骄傲。他享受生命中的每时 每刻,路上的各种精彩为他的人生增添了别 样色彩。

蒋文龙"看世界"的习惯保留至今,即使 再忙也要,每天晚上至少抽出一个小时看看 今天的各种"大事"。

"国内外的时政热点、社会新闻,这些都 是必看的。"除了这些新闻,蒋文龙会去关注 各个行业,特别是科技创新企业的新发展, "严峻的形势下,民营企业是艰难的,要有与 时俱进的心态和眼光,才能带领企业找到新 的发展点。"

在蒋文龙看来,工作的过程也是在享受 生活。"办公室的落地窗新装了茶吧,高脚 椅,晴天的时候阳光照进来,喝杯咖啡,看着 钱塘江南岸的日新月异,多好。"

在问到蒋文龙走过这么多路,最喜欢哪 个地方时,他回答:"还是最喜欢杭州。"蒋文 龙爱杭州的瞬自万变 爱杭州的城市文化 更爱杭州的人文底蕴,更因为"这是最有魅 力的地方",他说。

不忘初心,方得始终。一路的千山万水、 千岩万壑造就了这位生活的热爱者,他眼神 中湖水波光般的亮光,无时无刻都在告诉我 乌溪江引水工程建成后,横跨衢州、金 们这一点。在蒋文龙的世界里,大江大河仍



杭商传媒招聘启事

杭商传媒下设写作中心、影视中心、宣传合作中心、创业投资与财富管理中心等 机构,是《杭商》杂志及《企业家日报·华东周刊》等出版物,杭州湾智库、浙江大学杭商 品牌研究中心、四川康定品牌研究宣传与推广中心等研究机构的承办(或合作)单位之 一,总部位于杭州湘湖国家旅游度假区。

因发展所需,杭商传媒拟招聘采编人员 10 名,主要从事财经新闻及人物专访类 稿件,或公文类稿件的撰写。

工作地点在湘湖国家旅游度假区南六路杭商传媒总部,或杭州市区。税后年薪人 民币 10 万元 + 工作业绩超额奖励。

要求应聘者拥有独立思想、敬业精神及专业素养,本科或以上学历,新闻与传播、 汉语言文学、公共管理、财经等专业毕业,年龄 40 周岁以内,有媒体或党政机关信息 采编工作经验者优先。

如果你符合以上条件,如果你和我们有共同的理想、情怀和价值观,那么,请将你的 简历 + 个人照片发到我们邮箱:460031076@qq.com。我们会在 5 个工作日内回复。

