做中国企业的思想者

# 企業家自戴中国品牌

ENTREPRENEURS' DAILY

|版 第237 期 总第10547 期 企业家日报社出版 值班副总编辑:肖方林 主编:赵敏 责编:周君 版式:黄健 全年定价:450 元 零售价:2.00 元

2022年9月25日 星期日 壬寅年 八月三十



#### 中高端自行车 要突破技术和品牌 两大瓶颈

■ 赵昂

根据美骑网发布的《2021年中国运动自行车调查报告》,山地车骑行用户占比在下降,公路车占比在上升,中高端自行车市场正在发生变化。

相比于体力门槛更高的山地骑行,近两年,"刷街"的公路骑行,正在成为年轻消费者的社交和娱乐生活之一。天眼查数据显示,我国目前的"自行车"相关企业已达 148.4 万家。可尽管骑行消费逐渐崛起,但国产自行车企业从中获得的收益却是有限的,这是因为,在此之前,自行车企业已经经历了一次"过山车"。

前几年,共享单车的崛起,使得许多国内 自行车企业将大量生产力量投入到共享单车 的代工生产中,享受着共享单车爆发期带来 的利润。一些企业并未在自行车技术和品牌 上有更多投入,特别是自有技术与自有品牌, 消费者骑上了共享单车,却往往不知道单车 生产企业是哪家。

而共享单车行业处于平稳期后,生产需求下降,库存增加,这些不仅让一些自行车企业收入下降、成本增加,也使得其难有更多人力财力投入到技术研发和品牌推广中。当中高端骑行市场出现后,企业还能拿得出手的资源已经有限。

事实上,两个轮子的自行车,看似制造简单,但如果要做中高端骑行自行车,其技术难度并不低,特别是一些关键零部件。这是因为中高端骑行自行车不是"能骑就行",对重量、速度、加速度、稳定性的要求都很高。在这些关键细分领域中,有不少零部件的技术和市场被海外企业相对垄断,以变速器为例,中高端自行车一年数以百万辆的需求,绝大部分被海外企业占据。

随着共享单车的市场日趋饱和,加之城市公共交通的日益便利以及"15分钟生活圈"的不断完善,自行车在短途城市交通的需求已经步入瓶颈期,单车售价更高的中高端骑行自行车,才是未来的市场蓝海。在夺取这一市场的过程中,国产自行车企业不能仅仅满足于利润率较低的代加工和代组装,要攻克核心零部件技术,提升自身在核心零部件方面的市场占有。有了技术做保障,不被卡脖子,自有品牌才有推广的空间。

另外,过去长期满足于共享单车企业的 大额订单,部分国内自行车企业在品牌推广 和市场营销方面是滞后的,特别是线上推广 和营销方面,从"生产工厂"到全产业链全服 务链的"自行车企业",企业需要的转型和突 破还有很多。在这一过程中,如何构筑包括自 行车售后服务、骑行文化推广和俱乐部、骑行 活动和赛事、骑行辅助设备等多种产业构成 的全产业链全服务链,摆脱过去单一的生产 获利模式,也值得自行车企业思考。



企业家日报微信公众平台 二维码

## 我国自主品牌机器人加快成长应用范围更深更广

■ 刘瑾

在工业和信息化部日前举行的"大力发展高端装备制造业"主题新闻发布会上,工信部装备工业一司副司长郭守刚表示,我国机器人产业规模快速增长,2021年机器人全行业营业收入超过1300亿元。其中,工业机器人产量达36.6万台,比2015年增长了10倍,稳居全球第一大工业机器人市场。

机器人产业蓬勃发展,极大改变着人们 的生产和生活方式,为经济社会发展注入强 劲动能。

#### 应用范围更深更广

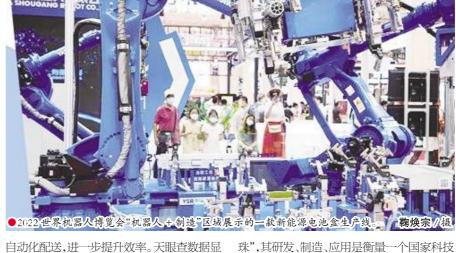
机器狗劲歌热舞,仿真人形机器人一展歌喉,配送机器人送货,机器人"医生"远程做手术……近年来,随着人工智能、5G、新材料等多种技术和机器人技术加快融合,机器人在越来越多的领域大显身手,不断孕育出新产业新模式新业态。

在日前召开的中国机器人产业发展大会上,中关村智友研究院院长、北航机器人研究所名誉所长王田苗表示,劳动力短缺和成本增加,拉动机器人高速增长,是市场长期刚性需求。而在这种增长中,机器人呈现出应用范围更广泛、应用程度更深的趋势。

机器人应用场景日益丰富。据工信部装备工业一司司长王卫明介绍,我国工业机器人的应用已覆盖国民经济的60个行业大类168个行业中类。2021年我国服务机器人的产量达921.4万台,同比增长48.9%。特种机器人市场在稳步增长的同时,太空机器人、深海机器人、手术机器人等高复杂度的产品实现了重要突破。

"过去是手机或者汽车行业用机器人多,现在新能源、服务业以及农业领域都开始应用机器人。"王田苗说,过去是大企业用机器人,现在中小企业甚至只有几十人规模的企业也在应用。统计显示,2021年我国制造业机器人密度达到每万人超300台,比2012年增长约13倍。

服务机器人在餐饮、教育、医疗、物流等领域广泛应用。比如,刚刚闭幕的 2022 年中国国际服务贸易交易会上,美团展示了自动配送车和配送无人机,通过智能化调度实现



一切化配送,进一步提广双举。大眼直数据显示,截至目前,我国有服务机器人相关企业43.9万余家,其中,今年1月至8月新增注册企业7.9万余家。

特种机器人上天下海已成现实。空间站 里大小机械臂在太空可协同开展舱外操作任 务,自供电软体机器人实现了万米海底深潜 和驱动,还有机器人能够在石化、船舶等高危 行业场景下智能、高效地完成任务。

#### 国产替代速度加快

在我国机器人市场规模高速发展的同时, 受益于政策引导与市场需求驱动,国内机器人 产业快速发展,销量增速和市场占比持续提高。

据中国机械工业联合会机器人分会(中国机器人产业联盟)与国际机器人联合会统计,2021年我国工业机器人市场累计销售工业机器人27.1万台,同比增长50.1%,增速较上年加快30.1个百分点。其中,外资品牌机器人销售18.4万台,同比增长49.7%,增速较上年加快26个百分点;自主品牌工业机器人销售8.7万台,同比增长50.8%,增速较上年加快38个百分点。2021年自主品牌机器人在市场总销量中的比重为32%,比上年提高。

从市场占有率看,2021年自主品牌机器 人在电气电子设备及器材制造、汽车制造、金 属加工行业的市场份额上升,在食品制造、塑 料及化工用品制造行业的市场份额下降。

机器人被誉为"制造业皇冠顶端的明

珠",其研发、制造、应用是衡量一个国家科技创新和高端制造业水平的重要标志。对于我国机器人产业的发展水平,中国机械工业联合会秘书长,机器人分会执行副理事长、秘书长宋晓刚认为,我国工业机器人产业已经初步形成了一个完整的产业链。从关键零部件到整机再到集成应用,每个环节以及相关的零部件都有了相关企业。

自主品牌工业机器人应用领域覆盖面也逐年扩大。宋晓刚介绍说,目前自主品牌机器人的覆盖面有一定的深度,特别是在一些细分领域的优势明显,比如冶金行业炉前机器人,还有家具、陶瓷卫浴和光伏行业的机器人,这些行业不大,但直接关系到传统制造业转型升级、提质增效、改善环境能否顺利完成。未来,在应用范围上仍有很大的拓展空间。

作为机器人行业的领军企业,新松机器人成立 20 多年来,已经成功研制了具有自主知识产权的工业机器人、移动机器人、特种机器人、协作机器人、医疗服务机器人五大系列产品。产品累计出口 40 多个国家和地区,为全球 4000 余家国际企业提供产业升级服务。公开资料显示,新松机器人是多家知名汽车生产企业的设备供应商,随着高端制造产业升级,机器人国产替代加速,新松机器人也将迎来广阔的发展空间。

#### 协同创新至关重要

尽管进步巨大,国内机器人产业仍任重道

远。哈工大机器人研究所所长赵杰直言不讳: "国内机器人产业除了专用芯片以外,基本都有了,但行业发展需要解决精和好的问题。"

赵杰认为,未来机器人的硬件部分可能会逐渐走向标准化、模块化甚至单元化。和国际领先水平的差距主要体现在机器人的设计、结构、运动控制、可靠性等关键技术上。特别要注意,机器人是一个机电强耦合的产品,单项技术的突破对整机性能的提升贡献是有限的。

如何提升国内机器人的核心竞争力?赵 杰认为,要利用好创新中心、工程技术中心和 国家重点实验室,用制度的优势实现系统性 突破。

宋晓刚也表示,国内机器人产业确实存在市场占有率低、高端产品供给不足的问题。这些问题不仅表现在机器人成品上,也包括零部件、软件等环节。主要是研发创新不够,包括创新能力不够、投入不够以及市场应用不够。

如何解决制约创新的这些矛盾,是宋晓刚反复思考的问题。"产业链的协同创新对我国机器人产业发展至关重要。"他表示,国内的机器人企业相比国际大型机器人企业体量小,创新研发投入有限。通过与产业链上的其他企业协同创新,在获得更多研发投入的同时,也能根据不同企业的具体生产需求,研发相匹配的机器人设备。以应用拉动机器人整机产业的发展,整机又带动零部件领域技术进步,最终实现全链条共同提升。

这一思路得到了相关部门政策的支持。郭守刚表示,下一步工信部将积极拓展行业应用,实施"机器人+"应用行动,组织产需精准对接,加快成熟场景普及推广,加大新兴领域产品创新,做强细分领域特色应用,助力各行业数字化智能化转型升级。同时,鼓励行业骨干企业发挥引领作用,在整机、零部件和系统集成等领域,构建大中小企业融通发展生态。

在广阔的市场需求带动下,预计国内机器人赛道的火热将会持续。根据高工产业研究院预测,下半年国内工业机器人市场增速有望超20%,全年销量30.3万台,同比增长15%至20%。根据《中国机器人产业发展报告(2022年)》预测,2022年我国机器人市场规模将达174亿美元,其中,工业机器人87亿美元,服务机器人65亿美元,特种机器人22亿美元,5年年均增长率达22%。

### 好品山东品牌引领作用彰显

■ 刘英 杨润勤

"有机会一定去山东旅游,把当地特产尽享一遍""原来山东有这么多出圈的东西""山东制造值得拥有"……9月11日,大众日报发起的"好客山东好品山东"海报接力宣传活动持续升温,微博话题 # 好客山东好品山东甩海报 # 登上山东 16 市热搜榜,引来政府部门、景区、企业、高校等积极参与。主持的微博话题 # 山东有了新 slogan#,截至11日24时总阅读量超1.2亿次。这是山东向世界递出"新名片"后,收获的网友们的热烈回应,从互动留言中可以充分感受到社会各界对这块"金字招牌"的广泛关注与深切期许。

作为入选"好品山东"首批品牌的企业,东阿阿胶、国网智能、山东国瓷等品牌也热情加入宣传活动。它们创新发展、追求品质的故事,让人称赞。

品牌是推动区域产业转型和高质量发展的关键,一个好的品牌,对地方经济发展和城市形象打造具有重大影响。"老字号"东阿阿胶提出"创新是最好的传承"。在品牌打造上,东阿阿胶以年轻化的品牌内涵为着力点,积



极探索"品牌唤醒"与"品牌焕新",创新探索 东阿阿胶的新产品、新吃法、新场景、新故事, 用"视、味、嗅、听、触"等多样化多感官化的形 式呈现出来,打造健康新消费场景,让传统中 药重新焕发光彩。

"老字号"焕新,科技企业的创新更是刻在骨子里的基因。在进京宣传推介会上,以 "拆盲盒"形式亮相的国网公司5G智能电力 巡检机器人,通过5G+人工智能,在环境复杂 的变电站里能实现自主巡检,不仅能解决安 全性问题,还能提高巡检效率,目前已广泛应 用于全国电网。像国网公司这样以先进技术 赋能高质量发展的企业,山东还有很多,为塑 成高质量发展新优势提供了强有力支撑。 作为"十强产业"之一,新材料产业是现代制造业的基础,是高新技术产业的重要领域。山东国瓷通过技术中心统一管理研发,建立了自己的专用研究和开发实验室,实现了产品的自主研发。近年来,我省在新材料领域培育了2个国家战略性新兴产业集群、16个"雁阵形"集群、31家集群领军企业,建成省级以上重点实验室37个、省级创新创业共同体7个,重点打造高性能纤维及复合材料、金属新材料等产业链,为高质量发展释放更多新动能。

从大国重器到衣食住行, 山东好品通过 不断塑强核心竞争力, 赢得了市场青睐。

"作为本土零售企业,我们肩负着将更多山东好品带给老百姓的责任。"银座集团办公室王宪英表示。对消费者来说,"好客山东好品山东"的招牌核心就在"好"字,是一种品质保证,让人放心。目前,银座集团线上线下渠道已经采购合作的"好品山东"品牌达到了100余个,今年6月,济南银座马鞍山店上架了3000多个有特色的、有卖点的"好品山东"产品。

如今,济南长途汽车总站、山东高速服务

区等"窗口单位"也成为"好客山东 好品山东"品牌的展销单位,通过旅行客流,把山东

好品装进旅行箱,装进后备厢,带向全国。 更让人欣喜的是,在这次海报宣传活动中,很多暂时还没入选"好品山东"名单的品牌企业也表现出了强烈响应的意愿,表示企业正在大力抓质量提升、抓产品宣推,希望能够快点入选第二批甚至第三批"好品山东"品牌。"好品山东"的品牌引领作用已经彰显。

"向入选企业看齐、学习,就是要求每一个品牌都应该对产品品质有着孜孜不倦的追求。"省市场监管局有关负责人表示,"好客山东好品山东"是高质量发展的亮丽名片,其品牌的建设是一项长期工程,需要久久为功,不断激发"头雁领飞,群雁齐飞;头雁高飞,群雁齐追"效应。《关于共建共享"好品山东"推动高质量发展若干措施》提出,到 2025 年"好品山东"竟争力位居全国区域品牌前列,到2030年"好品山东"成为具备国际竞争力的区域品牌。

"好客山东好品山东",是一个名词,也是一个动词。山东,正在加速从品牌大省迈向品牌强省。



招商热线:029-87809659