

企业家日报

ENTREPRENEURS' DAILY

今日 8 版 第 221 期 总第 10531 期 企业家日报社出版 值班副总编辑:肖方林 责编:王萍 版式:黄健 全年定价:450 元 零售价:2.00 元

2022 年 9 月 1 日 星期四 壬寅年 八月初六



●图为出席活动的专家和嘉宾合影

为企业和企业家构建最强“外脑” 2022 群象岛第二届智库大会在河南郑州举行

■ 本报记者 李代广

集合行业专家力量,为企业和企业家构建最强“外脑”,为企业发展保驾护航!8月29日,2022 群象岛第二届智库大会在河南郑州举行。

联想集团大联想学院原院长、ISPI(国际绩效改进协会)中国分会副主席孔庆斌、群象岛智库专家、华为前全球招聘总负责人、《华为灰度管理法》作者、百森智投创始人冉涛,方太学校执行校长、方太文化研究院院长高旭升,北京飞书科技有限公司飞书生态总经理王东等特邀专家,与群象岛智库专家团队代表齐聚一堂,共同为广大中原企业家指点迷津,传授大变局下的企业进化之道与逆势突围之策。

群象岛创始人、群象岛智库发起人路明首先向大家介绍了群象岛的发展情况,以及成立群象岛智库的初衷与愿景。

在路明看来,越优秀的企业越善用“外脑”,尤其在当下这个大变局的时代,建立内部的“外脑”,已经成为每一家优秀企业的必选项。像华为、联想、海尔、阿里巴巴、腾讯、百度、方太这些知名的成功企业,无一例外的都建有自己的“外脑”机构,这也正是这些企业能够实现持续向前发展的重要因素之一。群象岛智库就致力于甄选、聚合各个行业或领域最优秀、最富有实践经验的专家力量,为河南企业和企业家构建最强“外脑”,专注提升企业的软实力,护航企业健康发展。

随后,作为到场的群象岛智库专家团代表,河南省律师协会律师行业纪律监督工作委员会主任、河南省律师协会直属分会副会长、河南瀛豫律师事务所主任宁书文,资深财务专家、高级会计师、河南领航财务管理有限公司董事长肖平,国家知识产权协同创新中心智库专家、河南省知识产权高层次人才、河南省知识产权研究会副秘书长、河南智汇元知识产权运营管理有限公司董事长王乐天,河南工业大学法学院兼职实践导师、河南良达律师事务所创始合伙人李继东,河南省财务服务行业协会执行会长、河南省财务服务行业领军人物、高级国际财务管理师、恒生仁财税集团董事长陈雪平,著名公司治理及安全运营律师、北京望和律师事务所执行主任杨新坡等专家先后登台,分别结合自己的专业特长,为企业家朋友们研判行业发展大势,并提出诸多宝贵建议。

活动下半场,高旭升、冉涛、王东、孔庆斌四位特邀嘉宾,以及群象岛智库新晋专家代表——北京雍文(郑州)律师事务所创始人、主任靳祥钰,河南智诚数字科技有限公司创始人刘继承,又分别从企业文化建设、人才构建、数字化升级、安全风险防范、管理创新等多个维度,做了精彩的专题分享,为企业发展指点迷津,传授大变局下的企业生存与进化之道。

在活动现场,还举行了群象岛智库专家授牌仪式。路明分别为孔庆斌、高旭升、王东、靳祥钰、刘继承五位专家授牌,并合影留念。

双汇熟食 SHUANGHUI DELI

三鲜、更入味

新闻热线:028-87319500
投稿邮箱:cjb490@sina.com

企业家日报微信公众号二维码
中国企业家网二维码

稳增长“敢”字当头 企业家需要一颗“勇敢的心”

■ 刘体斌

这个夏天,很不一般。很多企业经营者普遍反映,体感酷热,内心却是丝丝寒意不断来袭——面对复杂严峻的国际环境以及艰巨繁重的国内改革发展稳定任务,而倍感焦虑。其实,7月28日,中共中央政治局会议就已经明确指出,要发挥企业和企业家能动性,营造良好的政策和制度环境,让“国企敢干、民企敢闯、外企敢投”。

这三个“敢”字掷地有声!仿佛是这个时代正在高声呼唤企业家那颗“勇敢的心”。压力之下,我国经济释放出巨大潜力和动能,优秀的企业家与平庸的企业经营者最大的区别就在于是否展现出应对各种不稳定不确定性的强大韧性和潜力。敢于天下先的食客可以尝到螃蟹的鲜美,敢于亮剑的企业家方能中流击楫,劈波斩浪。在当前经济企稳回升“最吃劲”的节点,中央强调这三个“敢”字,具有特殊而重大的意义。

一、破局增长的关键 在于激发市场主体活力

万物皆有周期,每一行业都有自己的运行规律,社会主义市场经济亦如此,也受总体资源条件和经济规律的制约。在经历了改革开放40多年的高速发展阶段之后,很多客观条件和历史周期也都发生了变化,当前国民经济发展也运行到了一个新的低谷期。这就是今年以来,房地产业“褪火”、出口“祛热”、消费“萎靡”、企业效益“下滑”……一些列现象背后的本质。而新冠疫情叠加,“逆全球化”动荡,更放大了这一严峻形势,更打击了人们的预期和信心。

事物的发展总是呈螺旋式上升的。辩证地看,正所谓“船到中流水更急,人到半山坡更陡”。当前的问题,是中国社会经济站在一个更高的起点上面临的前进中的问题。解决当前一系列问题的基础和关键还在于坚持发展,坚持发展的根本路径在于改革开放,改革开放的根本动力还在于坚持创新。一句话概括,百年未有之大变局大背景下,随着国家和社会发展的新旧阶段切换、发展理念转换、发展引擎更换,当前中国经济增长的主线和企业经营的底层逻辑已经变了。过去相当长



的时期内,人口红利形成的中低端制造业优势、规模优势形成的全产业链供应链、巨大产业与金融支撑的地产红利、社会性融资的模式创新和互联网红利……我们习惯了的经济发展模式已经接近尾声。当前中国经济正在加快进入高质量发展阶段,从上一个阶段的要素驱动阶段转型升级到创新驱动阶段,“创新”必将成为,也必须成为增长的主动动力。

最近一段时期,中央政府从财政政策、货币政策工具箱里不断推出新的逆周期调节措施:降息降准、减税降费、鼓励生育、“保交楼”……稳经济一揽子政策和接续政策措施相继出台。这些都体现出了中央政府“争取最好



●川投集团党委书记董事长刘体斌出席活动。(资料图片)

的结果”的决心。然而,当下我们既要有打突击战的信心,也要有打持久战的耐心。一场球赛要精彩,仅仅靠主教练、领队、裁判员、啦啦队做指导和造气氛是不够的,关键在于上场踢球的队员们有没有精神,在于这支球队的队长在不在状态。社会经济增长的真正源动力,来自于千千万万的市场主体——企业。要让“敢干、敢闯、敢投”落到实处,就要发挥市场主体——企业和企业家的能动性,要让企业和企业家站到舞台的中央来!

二、激发活力的关键 在于弘扬企业家精神

“市场活力来自于人,特别是来自于企业家,来自于企业家精神。”改革开放以来,市场大潮澎湃,时代风云激荡,一批批体制内外的热血青年知识分子“南渡北归”“上船下海”。在不同所有制的事业平台上,一大批有胆识、勇创新,具有鲜明时代特征的中国企业家队伍茁壮成长起来。

“冒险”“创新”很早就被认为是企业家精神的代表性特质之一。有记载称:太平洋深处



有300万艘沉船,除了少数的战船之外,大部分是商船。一次次跨洋贸易,赚得盆满钵满,该歇手了吧?非也,冒险持续,持续冒险。在不确定性中寻求动态的确定性,这是企业家的第一禀赋。约瑟夫·熊彼特认为,企业家精神的核心特质就是创新,是企业家精神驱动了创新,创新是企业家精神外显化的过程。彼得·德鲁克则认为,企业家并不“专注于冒险”,而是“专注于机会”。卓越企业家的“冒险”,大多是围绕着在创新中发掘机会展开的。比尔·盖茨、乔布斯、扎克伯格、马斯克、任正非、雷军……这些灿若群星的名字背后,是一个个选择在喧嚣的大时代敢于冒险、创新

前行的身影。

新时代呼唤与时俱进的企业家精神。党的十八大以来,习近平总书记高度重视企业家群体在国家发展中的重要作用,多次强调要弘扬企业家精神,明确提出了“增强爱国情怀”“勇于创新”“诚信经营”“承担社会责任”“拓展国际视野”等五点希望,丰富和拓展了企业家精神的时代内涵。2020年10月,习近平总书记在广东考察时强调:“大家要深刻领会党中央战略意图,在构建新发展格局这个主战场中找准自己的定位,发扬企业家精神,推动企业发展更上一层楼,为国家作出更大贡献。”

创新离不开企业家精神。实施创新驱动,推动经济高质量发展,为企业家施展才华提供了广阔舞台,也带来一系列新挑战。“创新、协调、绿色、开放、共享”的新发展理念、新能源、5G、智慧城市、数字经济、新材料、新工艺、智能制造的新产业发展方向,这些都为“疫情后”时代新的发展阶段赋予更重要的标准和内涵。企业家们必须不惧风险,不断创新技术、产品与服务,催生新产业发展、推动传统产业改造升级。甚至政府扶持企业创新,也要有当年国家搞“两弹一星”的决心,花大力气啃硬骨头,推动企业作为市场主体、企业家整合人才、资本、技术等多项资源进行“攻关”“会战”,持之以恒、百折不挠,不断占据新技术高点,攻克“卡脖子”难题,保障产业链供应链稳定,助力实现高质量发展,在国家国际国内双循环的大布局中全面提升企业全球运营和竞争能力,在更高层次的对外开放中实现更好发展。

由此可见,激发和保护企业家精神,对于增强市场活力、实施创新驱动发展战略、推动经济结构转型升级、促进经济社会持续健康发展都具有重要意义。笔者相信,在这个过程中,一定会有一大批过去的主力军企业“老树发新芽”转型升级更上层楼,一定会有一大批“专精特新”的创新型企业如雨后春笋脱颖而出。不可否认,也一定会有一大批下不定决心、跟不上时代的企业和企业家黯然出局。时代大潮浩浩荡荡,“顺之者昌,逆之者亡”。

三、弘扬企业家精神 需要“内外兼修”

有持续向好的预期,企业家才可能积极主动面对不确定性,大胆尝试与创新。不管国企、民企还是外资,面对未知风险,敢不敢干、敢不敢闯、敢不敢投,关键是企业一把手想不想干、

敢不敢干,有没有条件干!稳定的预期,其中既有企业家对市场风险的考量,也有对政策和制度环境的评估。各级政府部门应切实将“坚持两个毫不动摇”落到实处,保证国企、民企、外企各种所有制经济依法参与市场竞争、同等受到法律保护。核心是要对那些真正有自主能力和价值创造能力的市场主体公平对待,不得随意裁量,让不同所有制的企业家都能有一个公平、公正、公开的法治环境。

良好的政策制度和营商环境也是生产力、创新力。良好的政策制度和环境土壤有利于培育、促进、激发更加旺盛的企业家精神。新的发展阶段,企业的创新方向往往落地在大量的资金、技术、人才密集型投资项目,持续投入时间跨度大、效益可期但见效周期长。正因如此,不同所有制企业的创新创业成功经验可以相互借鉴,应该持续完善国企领导人契约化管理制度和领导干部任期制,以更好地适应市场规律,让真正的企业家、敢闯敢干的企业家们有可预期的长期职业规划,“以恒期固恒心、以恒心铸恒业”,着眼于企业长远制定实施战略发展规划。

战役的冲锋号吹响之时,不能让企业家成为那个独自冒着炮火扛着大旗的“孤勇者”。企业家不是重复过去而是探索未来的,而未来不可知。投资总有风险,有人说投资的路上处处是“坑”,作决策就有“踩坑”的可能。对于真正的企业家,不仅应该鼓励大胆地试,大胆地闯,也要有允许试错的氛围和宽容失败的制度安排。如果鼓励创新没有很好的容错纠错机制配套,到处都是“禁区”,随时都要“问责”,企业家被捆住了手脚,可能就不愿干不敢干,因循守旧不求有功但求无过。要持续落实“三个区分开来”要求,合理划定边界,激励和保障企业家敢作敢为、敢担当、勇于开拓创新,心无旁骛将更多的时间和精力专注投入企业的创新创造。

企业家精神的本质取决于企业家的内心自觉。当代中国的企业家们,应当突破内心“个富即安”的小格局,深入挖掘超越物质财富积累之外的持续奋斗的精神动力源泉;要传承张謇、卢作孚、陈嘉庚、荣毅仁这些前辈们的家国情怀,心怀“国之大者”,把个人价值、企业发展同国家繁荣、民族兴盛、人民幸福紧密结合在一起,强化使命担当和奉献精神,促进企业发展方向与国家决策部署同向、同频、共振。时刻警惕和消除麻木与懈怠,对前沿科技、商业机会保持敏锐的洞察力和创造力,牵引企业果敢持续的战略投入,将企业家精神追求转化为企业全体员工上下齐心心的集体抱负。

稳增长,企业家们需要有一颗“勇敢的心”,做一个“乐观的悲观主义者”。悲观者往往正确,乐观者更易成功,勇敢者赢得尊重。勇气、创造力和主观能动性,这些来自我们内心的力量,并非就能立竿见影带来胜利,却是迈向胜利的第一步。当前企业家们要努力做一个“乐观的悲观主义者”。当今世界正逢“百年未有之大变局”,背靠14亿人的超大规模统一大市场,以国内循环为主体、国际国内双循环的大布局下,14亿中国人对幸福美好生活的向往、中华民族对“中国梦”的追求,将成为激发弘扬企业家精神的最强大动力。面对当前的困难和挑战,企业家们既要有“敢问路在何方”的勇气,更要有“路平坎坷成大道”的豪气。如果说市场经济的汪洋大海中,企业是“船”,那么企业家精神就是“帆”,良好的政策就是“信风”。弘扬企业家精神,就是鼓满船帆、千帆竞发,以“敢为天下先”的开拓精神,“敢叫日月换新天”的昂扬斗志乘风破浪,直挂云帆济沧海!

-(作者系四川省投资集团党委书记、董事长)

民族医药的核心品牌 始创于1696年

源古承新 甘露众生

西藏甘露藏医药产业集团有限公司
Tibet Ganku Tibetan Medicine Industry Group Co., Ltd.

电话:0851-6522706 邮箱:info@gtky.cn
拉萨经济技术开发区林草岗路15号

千年福祿寿 万家海葫芦

酿造单位:贵州省仁怀市王丙乾酒业有限公司
出品单位:贵州省仁怀市狄康春酒业有限公司
服务热线:18586361133 (沈先生)
13608529997(张先生)

GUIZHOU MAOTAI ZHEN