## 企業家日報

特稿 Feature

总第 131 期 2022 年 8 月 29 日 星期一 主编:马晓才 执行主编:李 洁 徐青青 美编:楼燕红 战略合作: 杭商传媒

联系电话:0571-85068763

#### ■ 华东周刊特约撰稿人 杨轶清/文

日前,浙江省工商联召开第十二次代表 大会,担任浙江省工商联主席、浙江省商会 会长已经五年的富通集团董事长王建沂,再 次当选浙江省工商联主席。

王建沂是继传化集团董事长徐冠巨、正 泰集团董事长南存辉之后,新时期第三位担 任浙江省工商联主席的民营经济代表人士; 是第二位连任两届的主席;也是目前全国三 位在岗的由民营企业家担任的省级工商联 主席之一。

我与王建沂相识十多年,在这个十年任 期跑完一半,承前启后的节点上,作为浙商 群体的研究者,我想写下一点观察和感悟。

从产业和性格上说,王建沂是典型的浙 商:专注、低调、务实、稳健。1987年进入通 信电缆行业开始,36年围绕光纤通信、能源 传输"两大主业"做强做大,面对不同时期的 热门行业,始终顶住诱惑坚守主业;王建沂 性格低调大气, 在乎影响力不追求知名度。 在藏龙卧虎的浙商圈,王建沂资历不浅, 2002 年不到 40 岁就已经是省工商联副主 席,是当时最年轻的领导层。

从家庭出身和职业生涯看,王建沂则是 "非典型"浙商。他的父母都是解放前经历硝 烟炮火的军队老干部:父亲是浙东新四军, 母亲是山东八路军。王建沂的名字里面也留 下了历史的痕迹——可能是父母借以铭记 难以忘却的战斗岁月:她的母亲出生于山东 沂蒙山区。参加过抗日战争、解放战争和解 放上海、杭州等战役,先后参加大小战役数 十次,荣立二等功三次、三等功两次。王建沂 是孝子,让父母心安欣慰,也是他努力工作 多做贡献并有所成就的动力。

王建沂早年在富阳县邮电局工作,离开 事业单位自主创业, 在八十年代还是少数。 假如他一直留在体制内没有下海,熟悉他的 人都说,凭着他的综合素质和能力,应该也 是一位不大不小的领导干部。尽管年纪轻轻 就做老板,但王建沂一直保持着公职人员的 自律。他 2003 年开始担任富阳市(区)政协 副主席长达 15年,出国报备、商务应酬、个 人事项报告等,一直就自觉参照体制内领导 一样的标准,甚至更加严格。

王建沂这五年工商联主席干得怎么样? 省工商联的同事们最有发言权:这是一位称 职的工商联主席! 他们觉得王建沂担任公



●富通集团董事长王建沂

# 王建沂这五年

职,比他做老板还要用心!我写这篇文章,联 系了多位省工商联的干部,他们比较一致的 评价是"王主席始终按照'三强一好'(思想 政治强、行业代表性强、参政议政能力强、社 会信誉好)的标准要求自己。政治上成熟,有 担当作为,职责定位清晰,履职意识和岗位 能力强, 自我要求严格, 表率示范作用突 出"。在工商联全体机关干部和企业家副主 席共同努力下,王建沂任职期间,省工商联 在全国工商联系统省级工作评价中,连续多 年排名第一。

听到这样的评价,王建沂说:不是我本 事大,工商联还是党组在把握大局,我只是 做好分内工作。他明白:民营企业家担任工 商联主席,既好当也不好当。要实质性参与 不能只挂名,要发挥实质性作用又不干预党 组的工作,这个分寸感不容易把握。但王建 沂知道,企业家主席如果定位准确积极有 为,可以发挥特殊作用,与党组形成的工作 合力有可能比体制内主席还要突出。王建沂 的经验是"相敬如宾、补台补位"——依靠每 一位企业家副主席和执常委,尊重每一位专 职副主席和机关干部,职责上分工明确,感 情上亲如一家。

工商联这些年工作强度和挑战性都在 提高,尤其是多年走在前列的浙江,这些年

工作清单上增加了一系列重磅任务-有全局性的打造新时代"重要窗口"、高质量 建设"共同富裕示范区"、社会主义现代化 "先行省"、"脱贫攻坚"、长三角一体化等,也 有工商联自己部署的"奔跑的工商联、亲清 直通车、政企恳谈会"等特色鲜明的主题性 系列性工作。

与此同时,国内外形势也在发生深刻变 化,百年变局叠加世纪疫情,扑面而来的,很 多是新问题、硬任务。王建沂第一个五年任 期里面,新冠疫情就占了两年半。作为民营 企业家身份的工商联主席,既要站在党委政 府立场上思考和分析问题;又要为民营企业 代言发声维权。不同的"角色"集于一身,对 王建沂来说,既是挑战,也是服务广大浙商 的光荣使命。

船到中流浪更急,王建沂认为,浙商这 个五年走得不容易。在"八八战略"指引下, 浙江民营企业家弘扬新时代浙商精神,民营 经济的规模和质量进一步提高,为全省全国 大局做出了新的贡献。在这个过程中,浙商 创业和工商联服务,这两支队伍都得到了锻 炼和提升;浙江民营经济和民营企业家"两 个健康"在全国的地位和影响力,有了进一 步的提升。

盘点工作得失,也会有遗憾。浙江省民 营经济市场主体约800万户,受限于工商联 职能和资源等,各级工商联会员企业之外的 尤其是小微企业,无法获得更多的直接服 务;此外,回应一些民营企业遭遇困境的热 点难点问题的时效和力度,也会有所不足和 距离。

为当好浙商群体这个"头",王建沂珍视 党委政府和浙商群体给予他的这个岗位和 机会,全力以赴不敢懈怠。遇到时间冲突,宁 愿自己公司的事情先放一放,也要保证履行 公职的时间。富通人尤其是总部伙伴们最清 楚,为了当好这个"四无"自费主席(不领薪、 不报销、不配车、不配秘书),这五年里王建 沂将近一半的时间和精力用在公职上。他们 认为,如果老板"不当这个官",公司的发展 可能还要更好。

担任公职消耗了大量时间精力,但王建 沂明白,我自己少赚一点没关系,公司才是 他履职的根本,聚焦"光和电"核心业务,从 2000年开始就一直上榜中国民企 500 强和 多年来连续上榜中国企业500强的富通,继 续做强做大一刻不松懈。这个五年,没法"全 勤"在公司的王建沂紧紧依靠管理层和广大 员工,充分授权,强化研发投入和人才激励。 产业全球布局、技术全球领先,无论规模体 量还是技术水准,富通在长三角一体化先行 启动区的浙江嘉善打造了具有全球竞争力 的光通信全产业链先进制造产业集群。最 近,亚洲顶尖、世界一流的舟山海洋电缆工 程项目即将投产,为中国大尺寸、长距离的 深海电缆技术走在全球行业的最前沿继续 加码浙商力量。

(作者是浙江省浙商研究会执行会长、 浙江工商大学浙商研究院执行副院长、教 授)



吕寿承 / 摄

### ■ 郑闻呈 郭婉茹/文

中国物联网产业知识产权运营中心"数 智领航"行动发布会,8月25日在杭州高新 区(滨江)智慧 E 谷举办。本次发布会旨在 依托中国物联网产业知识产权运营中心的 创新优势和服务资源, 充分发挥支撑产业、 构建生态、引领发展的重要作用,开展"数智 领航"行动,助推物联网产业建链、强链、补 链、延链,促进物联网产业知识产权高质量 发展。

国家知识产权局知识产权运用促进司 司长雷筱云视频致辞,浙江省市场监管局 级巡视员陈振华,杭州市市场监管局党委书 记、局长范建军,杭州高新区(滨江)党工委 副书记、区长郑迪等领导出席会议,范建军、 郑迪分别致辞,百余家企业和机构代表、各 界媒体参加会议。

会上,杭州高新区(滨江)副主任、副区 长陈健发布了全新升级的中国物联网产业

知识产权运营平台。值得一提的是,本次平 台的升级迭代,实现了企业知识产权经营管 理的数字化,灵活响应企业全周期知识产权 管理定制流程需求。同时新增了 AIPO 系 统,相当于为每一位实名认证的企业平台注 册用户配置了一位具备 3~5 年从业经验的 人工智能知识产权官,有效降低企业经营管 理知识产权资产的成本,提升企业的专利申 请质量,规避非正常专利申请。除此之外,本 次还优化了产业专利导航、知识产权交易运 营等物联网产业知识产权运营业态场景数 字化解决方案,全面提升知识产权公共服务 的供给质量和服务效能。

本次发布会上,该区还作了 IPO 主题报 告分享,开展了 2022 年首期 IPO 拟上市企 业知识产权辅导培训。去年3月,由该区主 导建设的中国物联网产业知识产权运营中 心正式获得国家知识产权局批复。中心以中 国物联网产业知识产权运营平台为基石,包 含物联网企业 IPO 上市辅导模块,提供覆盖

从 IP 到 IPO 全链条的上市辅导与咨询服 务,有效帮助企业规避风险,提升科创属性, 提前做好上市过程中的知识产权工作筹划, 为该区科创企业顺利上市保驾护航。

近年来,该区大力发展云计算、大数据 以及信息安全等物联网基础性支撑产业,培 育了物联网这一千亿级产业集群。上半年, 该区物联网产业继续保持良好发展态势, 2022年上半年实现营业收入915.8亿元,增 长 2.5%。该区深入贯彻落实《知识产权强国 建设纲要(2021-2035年)》和《"十四五"国 家知识产权保护和运用规划》要求,持续建 设物联网产业知识产权运营中心,在全国率 先推进知识产权与产业融合应用,以知识产 权服务高质量供给助力物联网产业高质量 发展,成为打造"两个天堂"、冲锋"两个先 行"的生动案例。

杭州高新区(滨江)市场监管局党委书 记、局长钱毓军告诉笔者,该区坚持从"线 上+线下"两个维度发力,以知识产权链通

了产业、创新与资本三方,服务知识产权金 融发展,拓宽企业投融资渠道。一方面,依 托全新升级的中国物联网产业知识产权运 营平台,实现了知识产权金融服务和知识 产权交易运营的数字化。同时发挥平台在 企业与金融要素间的桥梁纽带作用:以物 联网知识产权运营平台数据为基底, 围绕 企业创新力、竞争力、进化力、影响力进行 精准画像,银行等金融机构通过平台了解 企业科创属性,为企业提供金融支持,为企 业发展注入动力。

另一方面,落地一系列有关融资、保 险、投资三大知识产权专项支持计划,以联 合金融机构推出的专属定制知识产权质押 融资产品,联合保险机构提供的多种知识 产权保险产品等举措切实助力区内企业加 速创新发展。以签署《物联网产业知识产权 优秀企业投资计划》为例,它将以股权投资 为链接纽带,强化物联网企业专利布局保 护的投入和质量, 共同确保企业高质量的

研发成果转化为高价值的专利资产,为知识 产权运营营造良好的生态,助推物联网产业 高质量发展。

会上还启动了杭州高新区(滨江)知识 产权证券化项目,此款产品将是全国首单包 含数据资产的知识产权证券化产品,也是浙 江省自贸区首单知识产权证券化产品。同 时,杭州高新区(滨江)物联网产业知识产权 促进会揭牌启动。

杭州高新区(滨江)通过开展中国物联 网产业知识产权运营中心"数智领航"行动, 走出了一条以多维数据融合应用为驱动,以 知识产权数字化改革为主线,线上数字化赋 能与线下专业运营服务相结合的产业知识 产权运营之路。下一步,该区将以建设国家 知识产权服务出口基地为契机,进一步放大 知识产权发展优势,全力打造"立足滨江、服 务省市、辐射全国"的中国物联网产业知识 产权运营枢纽,助推我国物联网产业构筑全 球知识产权核心竞争优势。