中国企业的思想者

ENTREPRENEURS' DAILY

版 第217 期 总第10527 期 企业家日报社出版 值班副总编辑:肖方林 主编:赵敏 责编:周君 版式:黄健 全年定价:450 元 零售价:2.00 元

2022年8月28日 星期日 壬寅年 八月初二



老字号上市 并非一劳永逸

又有老字号即将奔赴 A 股市场。近日, 山东德州扒鸡股份有限公司于证监会官网预 披露招股书,计划在上交所主板上市。在此之 前,张小泉、万事利都已成功登陆资本市场, 此外,五芳斋、天津同仁堂等也在排队等候。

老字号对A股市场青睐有加,原因无非 有二:一方面,随着我国多层次资本市场框架 建成,以及全面注册制改革的稳步推进,身处 不同发展阶段、不同发展模式的企业有了更 多上市选择。政策鼓励下,越来越多老字号想 抓住资本市场改革机遇, 搭上资本的快车道 转型发展。

另一方面, 历经几十年甚至上百年风风 雨雨,当前一些老字号发展遇到瓶颈:产品结 构单一、业绩增长疲乏、流动性不足等,急需 借助资本市场融资通道扩大市场规模、提升 市场地位,实现企业做大做强。

老字号上市已有不少成功案例:贵州茅 台如今已是无可争议的 A 股龙头, 市值逾 2 万亿元;海天味业从最初不到500亿元的市 值,发展到如今市值近4000亿元;等等。

虽然上市不失为助推老字号转型发展的 良方,但叩开资本市场的大门,不等于一劳永 逸。恰恰相反, 老字号上市后即变为公众公 司,站在聚光灯下,这对企业经营管理、风险 控制、市场营销、业绩可持续发展等提出了更 高要求,更需向市场证明自己的能力。如果上 市后就"躺平",依然沿用老方法经营、老思路 管理,最终恐怕只能铩羽而归。近年来,折戟 资本市场的老字号也不在少数,例如,1996 年于上交所上市的哈尔滨百年老店秋林集 团,因连续3年业绩亏损,已于2020年退市; 2015年挂牌新三板的天津"狗不理",因实际 经营状况困难,已于2020年摘牌。

可见,老字号要更好借力资本市场,重新 擦亮金字招牌,还有许多功课要做。要放开思 路、积极转型,大力破除体制机制障碍,规范公 司治理,提升企业现代化管理水平,使自身更 能适应资本市场要求;要紧跟消费升级迭代步 伐,在产品创新、服务创新上下功夫,尽快形成 新的业绩增长点,从而获得资本的持续青睐。

老字号是民族文化的瑰宝, 承载着一代 代人的记忆。在创新发展的同时,还要坚守初 心,牢牢守住自己的根本,即品牌优势。要以 诚信经营为基,让产品质量更优,让服务深入 人心, 让老字号的文化内涵得到更好衍生与 传承,如此才能留住老顾客,吸引新顾客。

还要看到,上市虽好,但并非适用于所有 老字号。上市意味着股民对公司业绩的更高 期望, 意味着监管部门对公司经营和管理的 更高标准,还意味着公司财务等信息更加公 开透明。老字号能否达到相关要求,还需予以 谨慎估量, 从公司长远发展的角度权衡上市 的利与弊。



投稿邮箱:cjb490@sina.com





企业家日报微信公众平台 二维码

中国企业家网 二维码

用科技重塑农业

访安徽省工商联副主席、安徽朗坤物联网董事长徐珍玉

近年来,随着物联网、大数据、云计算等 新一代信息技术的发展, 传统农业又焕发出 新的活力,农业机械使用率的提升、农业物联 网设备的大量应用, 使得农业现代化节奏逐 步加快,中国农业正迈步跨入智慧时代。安徽 朗坤物联网作为国内首家专注于农业物联网 的高新技术企业, 其创始人徐珍玉先生将为 我们描绘当农业插上科技的翅膀,未来的三 农是怎样一番模样。

科技加持,锻造数字农业

习近平总书记指出:"农业出路在现代 化,农业现代化关键在科技进步。"在持续领 悟习总书记对农业发展的论断中,徐珍玉探 索出一套科技赋能三农、推动现代农业发展 的成功路径。

从"看天吃饭"到"科技助力",传统农业生 产方式变得更加"现代"和"智慧"。"信息时代的 农业应该依托信息化的技术手段把'三农'问题 有机、高效地统筹解决,以真正实现农业增效、 农民增收、农村发展。"徐珍玉坦言道,"所以我 们朗坤专注于运用物联网、云计算与大数据等 技术来推动农业信息化、数字化发展。'

因此,加强农业与科技融合,促使更多农 民搭上增收致富的科技快车,成了徐珍玉一 直追求的事业。

科技赋能,贯穿农业全产业链

足不出户, 只要轻轻点击一下鼠标或者



是滑动一下智能手机,就能掌握大棚内的温 度、湿度、二氧化碳、光照等数据,还能自动给 蔬菜浇水,让大棚通风……这是在江苏滨海 农旅•朗坤农科园里的一幕。

这里的蔬菜依靠智慧种植技术,实现了 "种植不用土,过程智能化"的生产模式,经常 出现蔬菜还未成熟,就被预订一空的现象。因 此,农科园的名号非常响亮。"科技帮扶到位 了,农产品质量提升了,品牌就打造出来了。' 徐珍玉说。

轻轻一扫,便可还原产品产前、产中、产 后真实情况;手机下单,农产品已在线上完成 交易;点击网页,物流已精准配送……物联 网、大数据、区块链、人工智能等数字信息技

牌等全方位的产业链服务,贯穿于品牌培育、 打造、经营的全过程。

科技驱动,助力乡村振兴

在海口石山,原本静谧古朴的小镇逐渐 成为产业发展、人气聚集的"热门之地"。这是 徐珍玉带领团队运用网络技术对农业生产 生活、生态进行数字化管理与提升的结果:小 镇利用"互联网+"思维,以"1+2+N"的运营模 式贯穿农业生产、经营、管理以及服务全产业 链,,推动了当地智慧农业、品牌农业、创意农 业、休闲农业、旅游研学、运动康养等一、二、 三产融合发展。

火山石斛、黑豆、红芝麻、荔枝等优特农 产品吸引人们竞相购买,火山风情民宿、火山 风情骑行、石山樱花园等特色休闲旅游项目 异常火爆,现代农业和旅游产业的完美结合, 使得石山农业农村呈现出一副焕然一新的面 貌。"目前石山已成功实现农民增收,农业增 效,为实现乡村振兴探索一条行之有效的路 径。"徐珍玉自豪地说道。

积极承担社会责任,提升企业价值

用科技帮助各地农业农村打造品牌的同 时,徐珍玉也带领企业践行社会责任,提升企 业价值。2020年,安徽朗坤被合肥市农业农 村局授予"合肥市农业行业首席专家工作室 (乡村整体规划设计)"挂牌资质,徐珍玉受聘 为合肥市农业行业(乡村整体规划设计)首席 专家,这既是一份荣誉,更是一份责任。

徐珍玉扛起重任,积极发挥首席专家"传 帮带"作用,多方位开展农技培训、成果转化 等工作,一年时间下来,专家工作室开展了 26 场培训会,培训人数达 962 人次,指导农 业企业、家庭农场和种养大户等达 24 家。此 外,徐珍玉还为体育事业、公益事业、疫情洪 灾等累计捐献款项及物资数百万。

目前徐珍玉已将业务拓展至上海、安徽、 海南、山东、江苏、浙江、江西等省市,探索出 一条切实可行的"科技赋能农业"之路。在坚 持用科技服务三农的同时,徐珍玉也提出人 才强企战略,坚持农工培育体系与科研团队 建设相结合, 力争为全国各地打造区域农业 品牌,提升农业品牌的力量。

20年蝶变 从小厂到民族品牌

-且看安踏恒安柒牌如何心无旁骛做实业

■ 施珊妹 柯国笠

20年,晋江巨变。

2002年,杨扬在美国盐湖城冬奥会上为中 国代表队摘得首金时,安踏还只是一家小公司; 20年后,这位中国冬奥首金获得者成为安踏形 象大使,而安踏已成为中国体育产业龙头

2002年,恒安集团旗下品牌"七度空间" 重磅登场, 那时的恒安恐怕不曾猜想, 历经 20载,将拥有心相印、安尔乐等众多知名品 牌,稳坐国内家庭生活用品行业头把交椅。

2002年,中华立领尚未问世;20年间,融 入新发展格局的柒牌,一次次亮相国际舞台。

20年,脱胎换骨。以制造业起步,守住初 心,心无旁骛地秉承"把一双鞋、一件衣服、一 张纸当成一个科技产品去做"的理念,晋江企 业从国际行业巨头的代工作坊, 成长为与其 竞技的民族品牌,是"晋江经验"的践行者,更 是受益者。进入新时代,全方位推进高质量发 展的晋江企业,迎来更加广阔的发展空间,正 续写"晋江经验"新篇章。

只做实业一件事

8月8日,安踏发布全新的奥运冠军跑 鞋。这款跑鞋是以国家队运动员需求为核心, 专为中国国家队 5 公里至 10 公里跑步训练 而打造的奥运冠军跑鞋。

与冬奥深度绑定的同时,安踏也收割了 不少大众消费者。今年年初的北京冬奥会上, 安踏的钢架雪车鞋、谷爱凌龙纹雪服等产品 一度吸睛。冬奥会期间,安踏在天猫平台的成 交额实现了35%的同比增幅。

很难想象,30年前晋江陈埭的一家小作 坊,会跃升成为国内最大的体育用品集团,并



用自家科技支持"家门口"的奥运会。

安踏做到了——30年专注"做好一双 鞋",成为领衔国内体育行业发展的标杆。 安踏集团董事局主席丁世忠说,安踏的成

功秘诀在于"始终坚守实体经济、坚守主业"。 从设计环节到供应链环节,从生产端到

产品端,从包装到物流,引入大数据、AI人工 智能、工业互联网等,构建行业首个科学运动 实验室……每一次重大投入,都是安踏在给 "一双鞋"的事业加码。

一帆领航,千帆竞发。

晋江市内坑镇,福建恒安家庭生活用品 有限公司生产基地内,"黑灯仓库"里的机器 人手臂,正有条不紊地进行码垛作业。机械手 高速运转,无人穿梭车前来接续,自动堆垛运 送。在这个容量达传统仓库 4 倍的立体仓库

内,多个操作环节由智能化系统"包办",工人 通过操控板即可对吨级原料轻松装载。

心无旁骛坚守实体,始终坚持以市场为导 向,让恒安集团销售额从2002年的10多亿元 增加到 2021 年的 208 亿元,增长约 20 倍。

在晋江,不仅有做好"一双鞋"的安踏、深 挖"一张纸"的恒安,还有凭借一把剪刀、一台 缝纫机和一股不服输的劲,把一件衣服做到 极致的柒牌。

内搭衬衫袖口露出标准长1厘米;外衣 领襟标准宽1厘米;内搭衬衫领口露出标准 高 0.8 厘米……这是中国柒牌经过一年反复 推敲得出的"中华立领 1:1:0.8 黄金准则",也 成为立领西服设计的美学标准。

"作为改革开放和现代化建设历史进程 中成长起来的企业,柒牌在'晋江经验'的指 引下,从夫妻裁缝店成长为全国知名的服装 品牌,我们始终实实在在、心无旁骛做实业。" 中国柒牌董事长洪肇设表示,在做好一件衣 服的事业上,43岁的柒牌想要走得更远。

创新活力竞相迸发

安踏与华为梦幻联动——在近日举行的 2022 安踏创新科技大会上,行业领头羊的强 强联手掀起热议。这是安踏继去年首次举办 创新科技大会后,接续创新力量,面对复杂多 变的外部环境下出的一步先手棋。

"创新为企业生存之本"。依仗全产业链 的创新,安踏的黑科技产品惊艳四座。

这样的优势, 在安踏钢架雪车鞋研发过 程中得以显见。

竞技装备的研发周期往往长达一年、两 年,而当安踏冬奥装备研发小组接到钢架雪 车鞋研发任务时,距离北京冬奥会开幕只剩 4个月时间。

时间紧,任务重,如何保质保量完成任 务?安踏调动了整个供应链科研体系——鞋 品上采用了行业独创的导流板和翼型降阻设 计,可使鞋身整体降低风阻 10%;采用 3D 打 印钛合金鞋钉设计,有效增强作用力;采用仿 生流体力学设计的导流线可降低壁面摩擦力 53.5%;氮科技中底具备耐低温、高回弹的特 性,材料回弹率高达82.6%,鞋底异形曲面碳 板科技材料回弹力提升2%,从而保障了运动 员蹬跑时力量有效传递……

这一切并非无据可循。安踏集团副总裁 李玲告诉记者,上市15年以来,安踏集团已 累计投入超56亿元用于自主创新研发,搭建 覆盖十几个国家和地区的全球创新研发网 络,累计申请专利 2600 多项,是国内获得专 利数量最多的体育品牌。



陕西东裕生物科技股份有限公司 招商热线:029-87809659

