

■ 许雪峰 李 洁 / 文

你理想中的城市,是怎样的?
“环境宜居,街道清洁,以人为本的公共设施和服务,清洁绿色能源体系,资源无害化循环处理,居民安居乐业……”滨和环境建设集团有限公司董事长汤利忠用几个关键词做总结。

这些年,汤利忠带领滨和环境建设集团,为建设这样的理想城市,日复一日地默默奋斗着。

2004 年,他成立了滨和环境建设集团的前身——杭州珍信照明工程有限公司。如今,公司已发展为员工规模达 3000 人的国家级高新技术企业,业务范围从单一的照明工程,拓展到市政建设、环卫保洁、园林绿化、路灯照明、智慧交通、餐厨垃圾收运处置等,成为城市综合运营服务商。

一路走来,汤利忠抓住机遇,带领企业不断创新,用产品和服务赢得市场,让城市生活更美好。

▲点亮杭州亚运会

如果去过奥体博览城,不难发现那条横卧在美丽钱塘江畔,变幻多种光彩的“巨龙”。当人们惊艳于惊鸿一瞥中的美丽光彩,一定没有想到,从暗淡无光到五彩缤纷,这条“巨龙”只用了 20 多天——2016 年杭州 G20 峰会前夕,汤利忠带领团队抢抓工期,出色完成了杭州国际博览中心穹顶亮化工程。

在创业的过程中,汤利忠秉持着一种信念:对待所有的工程,都要 100% 的努力,100% 的付出。基于此,滨和集团完成了一项项重大照明工程,给城市带去绚丽的风景。

在过往的成绩中,杭州钱江四桥亮灯工程获得中照一等奖,通过“潜龙腾渊”“花好月圆”“复兴彩虹”三个主题演绎,夜晚的四桥呈现出欢快绚丽,多姿多彩的意境;西兴互通立交的景观照明工程,照明色彩随季节变化,宛如一条金色蛟龙盘旋在三桥南岸。还有杭州古运河——十里“银”湖墅,用水墨丹青的灯光效果,以点串线,打造渔火点点的江桥幕雨……

服务好杭州亚运会,是滨和集团眼下的重要工作之一。作为亚运会开闭幕式主会场和杭州奥体中心网球决赛馆,大小莲花的灿烂灯光提醒着人们杭州即将进入亚运时间。汤利忠正是点亮大小莲花的“魔术师”。

早在 2015 年年底,汤利忠就带领团队建设了杭州奥体中心主体育场大莲花亮灯工程,项目对技术的要求极高,灯光不能有任何颜色偏差,每个灯的位置都必须调得非常准确,往往一盏灯要调试好几个小时。

亮灯工程用了近 2000 个大型投光灯,让整个体育场在夜晚化身一朵绽放的莲花,极具未来科技感。远远望去,“莲花碗”有五种颜色交替变幻,美轮美奂,成为钱塘江南岸的新地标,还拿下了业界知名的阿拉丁神灯优秀工程奖和中照照明奖三等奖。

2022 年杭州亚运会召开在即,滨和集团有了更重要的任务——为奥体主会场打造灯光秀,强化大小莲花的联动。在汤利忠的带领下,“大小莲花”被绚丽点亮,带给了杭州市民惊艳和震撼的体验。

还有位于江虹路的滨江体育馆,场馆的内部灯光也离不开汤利忠和团队的付出。这个被称为“小白碗”的场馆,是杭州亚运会羽毛球比赛场馆,可容纳观众 4000 人,具备世界级羽毛球比赛的专业灯光系统,被亚组委确定为杭州亚运会、亚残运会比赛“示范场馆”。

场馆由篮球馆改造而成,灯光需要由原先的环形灯调整为垂直灯。改建中,场馆照明需要根据球场的整体布局、空间结构重新规划设计。每一盏灯都有特定的角度,对应场上特定的点,从而让场地的光照度均匀。

汤利忠介绍:“亚组委和中国羽毛球协会对场馆灯光的要求非常高,我们团队与中国羽协开会就不下 10 次,安装方案也调整了 10 多次。”

羽毛球球小速度快,比赛中运动员抬头频繁,对于灯光照明十分苛刻。赛场灯光不仅要满足运动员比赛要求、观众的观看要求,还需要满足电视拍摄、转播。安装完成后,第三方检测机构对灯光检测极其严格。整个场馆分四个片区,一个决赛区,三个半决赛区,总共安装了 160 盏灯,每片场地检测点多达 120 多个,每个点都要进行 360 度检测。可以说,滨和的施工团队经受住了最严苛的考验。

在照明行业深耕,离不开核心技术的掌握和研发。汤利忠注意到,全国各地智慧城市建设兴起,近几年,智慧路灯在各地新兴基础设施建设中成为“新宠”。他带领团队,以路灯杆为载体,打造智慧照明系统,落地了国科大杭州高等研究院过渡园区智慧路灯项目。此外,还致力于直流供电系统、综合智能配电、电源及控制技术的研发,提升行业核心竞争力。

▲布局垃圾分类和垃圾处置

目前,我国每人每天大约产生 0.8 公斤的垃圾,全国日产垃圾约 104 万吨。通过垃圾分类管理,现实垃圾资源化利用,成为当务之急。

几年前,滨和成立了专业的环保企业,用过“新型智慧互联网+垃圾分类”系统,以先进的环保理念,落地的垃圾分类回收方案,为政府提供城市生活垃圾分类、垃圾智能回收等全套运营解决方案。例如,为了培养市民主动垃圾分类的习惯,滨和通过垃圾换物活动,举办各类可回收垃圾专场活动,有效地将资源回收服务的触角延伸到小区、到家庭,解决了资源回收“最后一公里”的问题,居民也获得了实实在在的实惠。

在汤利忠看来,这些年杭州的垃圾分类工作做得很好,尤其是城市垃圾清运,要求生活垃圾不过夜,专门开辟了夜间垃圾清运线,城市的文明度也因此提升。

2016 年,汤利忠带领集团在垃圾分类领域迈出重要一步——投入 1.68 亿元专项资金,在富阳循环经济产业园兴建了易腐垃圾处置中心,引进了两条餐厨垃圾垃圾处理生产线和一条厨余垃圾无害化处理生产线,推动垃圾“变废为宝”。

如今,有不少“取经者”从全国各地慕名而来,到滨和集团位于富阳的垃圾处置中心参观学习。这里看不到垃圾成堆,也不会有恶臭扑鼻。中心采取“收运处理一体化”模式,全程将垃圾密闭化运输到处理中心,废气处理环节全封闭生物除臭,采用除臭离子新风系统结合负压保温隔热车间。这是目前国内唯一的负压保温隔热预处理车间。

汤利忠认为,杭州垃圾分类处理走在全国前列,以后很多城市都会学习跟进,这是很大的市场,将成为企业发展的一个新方向。“我们 6 年前就开始布局垃圾分类产业,

希望在杭州做成标杆。”

富阳易腐垃圾处置中心是浙江省重点示范项目,于 2021 年 12 月 3 日正式投入商业运行,目前日均处理餐厨垃圾超 300 吨,年处理餐厨垃圾量 10.5 万吨,年出产再生油脂 3000 吨,年出沼气 500 万立方米,装配二套 750KW/h 沼气发电机,年发电量达到 700 万度,减少二氧化碳排放 5250 吨,整体技术已经处于行业领先水平。

中心只需要 30 名工人,指挥控制中心配有两名员工,从生产调度、安防到设备监管完全实现智能化操作。工厂利用餐厨垃圾油水分离、中温厌氧发酵等过程,产生沼气发电,目前已经并入国家电网,获得发电的收入,另一部分用于厂区自体供热。

近日,四川一家专注于餐厨垃圾资源化的企业,转让“拟开发”的 600 万吨 CCER(核证自愿减排量)对应的特定资产收益权,获得了 2 亿元。这让汤利忠看到了新的机遇,“未来,我们也会探索利用 CCER 指标的开发实现经济收益”。

餐厨垃圾清运及垃圾分类处理业务,对于汤利忠和他的团队来说,是一次全新的创业。不同于别人的小打小闹,滨和集团的易腐垃圾处置中心从一开始就高起点高定位,汤利忠说:“要做就力争做行业领先。”

对于 1.68 亿元的投资,汤利忠平和地说:“风险时时刻刻都有,不可避免。做企业,干事业,肯定冒风险。我们每天泡在风险里面,但不惧挑战,本身就是企业家应有的精神。”

▲注入绿色新理念

从照明工程转向垃圾分类处理业务,汤利忠坦言,企业有生命周期,城市建设也有周期。修好一条路后,十多年来几乎不会再有新的路灯照明业务。“杭州乃至全国的城市建设都慢慢饱和,照明工程的业务日益减少。如何让企业持续发展,保持活力,是我们管理团队一直在思考的问题。”

企业发展需要新的理念注入。

保护生态环境,推进生态经济发展,是党和政府新的发展理念,在浙江创建生态省,打造“绿色浙江”的号召引领下,汤利忠和他的团队找到了新的方向。布局垃圾分类处理及循环使用,变废为宝,成为企业实现可持续发展的战略目标。

“垃圾天天产生需要处理,作为处理企业不用担心业务的周期性,也不用担心业务需求的萎缩,富阳的处理中心建成之后,还能去外地建立新的易腐垃圾处置中心,通过技术输出和运营输出,服务当地的同时,创造新的企业利润增长点。作为民营企业,我们真正践行了‘绿水青山就是金山银山’的理念。”汤利忠总结说。

2016 年对汤利忠来说,是特殊的一年。这一年,汤利忠带领滨和实现了集团化运营,并将企业正式更名为滨和环境建设集团有限公司,从原本单一的照明工程建设业务,拓展到市政建设,环卫保洁和园林绿化养护等多元化业务,将公司未来发展定位为城市综合运营服务商。用汤利忠的话来说,就是“做城市综合运营的管家”。

经过多年努力,滨和集团不断拓展发展路径,成功实现了从工程建设到服务提供商的转型。

▲投身社会公益

今年夏季,杭州高温天超过往年。高温炎热天气加大了室外照明设施的用电负荷,增加了安全隐患。为了保障员工安全,汤利忠要求集团上下加强巡逻排查,同时调整高温期间的工作时间,将原本的下午休息时间推迟一小时,错开一天中最高温的时间点,并为一线“亮灯人”培训消暑防暑安全工作知识,确保万无一失。汤利忠说,“企业的社会责任不是虚的,不是你捐多少钱,首先要对自己的员工好一点。”

此外,汤利忠要求每日岗前对上岗的环卫工人进行血压检测,叮嘱一线人员注意及时休息,根据天气预报当日气温达到 37℃ 以上时,安排一线人工作业避高温时段休息。

早在 2016 年,滨和集团就在杭州全市 18 个城管驿站推出“滨和爱心包”活动。每月 20 号,环卫工人都能在城管驿站吃到热乎乎的包子,喝到甜甜的豆浆。

作为民建会员企业家,汤利忠还积极致力于湖北恩施、贵州雷山、四川广元、新疆阿克苏等地的对口帮扶工作,多次参与民建“思源工程”、“送光明”“扶贫帮困”“捐资助学”“同心抗疫”等社会公益活动。

汤利忠说:“企业发展了顺便做点公益,企业做大了,能力就大了,回馈社会的责任

也相应地大了。”他和笔者分享了他印象最深刻的活动——西湖国学馆小小鸟公益夏令营活动。汤利忠是“小小鸟计划”首位公益合伙人,为贫困地区的儿童提供“小小鸟助学金”,资助品学兼优学生直到完成大学学业。

2018 年暑假,来自湖北恩施、贵州雷山贫困地区的 12 位小朋友,和 16 位杭州一线环卫职工留守儿童背着统一配发的新书包,穿着新衣服,在西湖国学馆一起学诗、练字、唱诵。“这些小朋友之前连火车都没坐过,都是第一次来杭州,看到他们有种说不出的感觉,可能这是他们第一次也是最后一次来杭州。考大学是他们唯一的走出来的机会。我们提供助学金就是为了他们考上大学后,不用为学费和生活费发愁。”

采访手记:

汤利忠很爱运动,他的办公室里放着跑步机和室内划船机。接受笔者采访前,他刚打完一场畅快淋漓的乒乓球。他最喜欢的放松方式是带着员工们,绕着科创园区散步,天不那么热的时候,每天都要走 40 分钟,边散步边聊天。我们问他都聊些什么,他笑着说聊聊工作。

不同于大多数民营企业企业家拼命三郎式的工作,他更注重放权,重要的事务交给团队去做,不必事事躬亲,给员工足够的成长空间。

这或许与他早年的经历有关。1997 年,刚刚毕业的汤利忠不甘平庸,选择去上海闯荡,进入一家照明公司做销售。之后创业,从寂寂无名的小型照明项目,到万众瞩目的杭州 G20 峰会国际博览中心穹顶亮化工程,汤利忠走了整整 12 年。知道成功的不易,他在企业管理中更懂得提纲挈领,有的放矢,善抓重点。

对于企业发展的愿景,汤利忠也说:“在努力的前提下,尊重市场规律,不强求。这也是我的人生态度,任何时候,公司稳健经营最重要,守住业务,苦练内功,让企业自然而然地成长。”

他不追求企业上市,也不谋求打造家族企业,或是做百年老店。“做好眼下的事情,稳健走好每一步,以创新制胜。”



● 滨和环境建设集团有限公司董事长汤利忠 朱旭洁 / 摄

汤利忠：建设理想的城市