实打实挖潜 多元化创效

山东能源新矿集团孙村煤矿上半年经营绩效交出喜人答卷

■ 商霞 张盼

通过物资盘活创效1500多万元，通过政策利用创效1300多万元，通过三化融合创造经济价值3500多万元……这一组亮眼的收益数据，是山东能源新矿集团孙村煤矿今年上半年因做实经营管控而交出的高分答卷。

坚持走“多元创效”路线，孙村煤矿科学筹划，抓好政策、财务、资产、协同、控员、洗煤、设计优化、修旧利废等创效的“关键招数”，深挖经营潜能，激发创效活力，实现精益管理、极致经营，跑出了提质增效“加速度”。

下好体制机制“先手棋”。他们从定制度、控流程等入手，科学分解经营指标，规范各类费用管控，完善经营绩效考核，建立以全面预算管理、全员绩效市场化管理、成本管控等办法及经济运行分析会制度为支撑的经营管控体系，真正实现经营考核“有法可依、有据可循”。

“我们分上半年、下半年两大周期，进行分项管控，年初、年中、年末动态测算，确保及时、高效、均衡完成各类经营指标，实现矿井资源优化配置，满足矿井各项生产经营需求。”孙村煤矿经营考核中心主任乔振长说。今年以来，他们建立起以分管领导、责任部门、基层区队为主体的三级联控机制，集立项审批、合同签订、开票挂账为一体的过程规范机制，以自有资金、党建经费、工会经费为内容的专管专控机制，以及全员绩效奖惩考核激励和经济运行分析整改落实机制等，夯实矿井运营管理的基础保障。

●孙村煤矿专业人员在创客联盟进行模型演练

锚定提质增效“定盘星”。他们以成本可降、收入可增、风险可控为目标，实施全面预算管控模式，推行矿井经营工作全流程管控，资金预算准确率达95%以上，打好经营管理“铁算盘”，为矿井决策打造“最强大脑”。

“我们将预算与财务、生产、经营等因素整合为一个整体，注重预算使用和单项考核环节，从预算的投入使用到与实效的差异率，及时进行总结分析，念好‘算、修、盯、管’四字经，确保达到成本最小化、效益最大化、投入科学化目标。”孙村煤矿经营考核中心副主任王克伟说。

他们积极开展“大清仓、大协同、大回收、大瘦身、大创效”活动，变“上交旧料”为“收购旧料”，健全资产管理机制，盘活复用设备物资，有效提升矿井的经济运行质量。上半年，累计创效1500多万元，消化库存物资300多万元。充分利用国家政策，寻找最佳“融合点”，梳理财务创效、节税增效业务，实现政策创效1300多万元。坚持采场对接市场，实现定制化洗煤、极致营销，上半年，配煤创效360多万元。

点燃三化融合“助推器”。在市场化、精益化与智能化有机融合基础上，他们积极探索市场化工程竞拍、精益化自主改善、区队评比对标等亮点经验，形成全面参与、示范带动、集中攻关的主动态势，实现各项工作“智能化引领、市场化推进、精益化过程管控”，有效推动制度流程、工艺方法、生产效率等全面改善提升。

“能够量化的必须量化”，他们对竞拍项目进行规划，让基层区队公开竞标，以经济杠杆调动生产经营各要素，打造市场管控新模式。“竞标项目的开展，不仅使以市场为导向的结算、分配体系更加科学规范，还通过差异化分配工资实现了劳动效率、效益‘双提升’。”孙村煤矿三化融合管理办公室负责人李松宝说。

通过“精益大项目+自主改善”相结合的方式，他们将精益化嵌入矿井生产管理的“细枝末节”，有效释放精益管理效能。对各基层区队进行三化融合奖惩评比及管理对标，以评促学、以学促进，充分激活各区队的主体活力。截至目前，这个矿完成市场化、精益化、智能化改善项目240项，创造经济价值3500多万元。

“思路定出路，行动出结果。”孙村煤矿总会计师张建表示，必须牢树“严管理、懂经营、低成本”的理念，扎实练好内功，深化融合引领，严格跟踪考核，不断提高管理质效，保障矿井利益最大化。

重庆气矿永川作业区抓好极端天气安全生产保障

日前，为做好极端天气防范工作，西南油气田公司重庆气矿永川作业区依据气矿有关要求，加强安全防范，以最高标准、最严要求，抓实抓细生产安全，未雨绸缪做好各项自然灾害防治工作，营造生产平稳安全有序的环境。

针对汛期安全风险特点，作业区建立“群防群控”大工作格局，组织各安全联系组分片区开展汛期安全生产及高温季节施工作业安全检查，对各类防洪设施、防雷设置进行重点检查，全面排查治理安全隐患和薄弱环节，针对重点部位开展专项整治，认真梳理并解决遗留问题，切实做到有效防范和遏制事故的发生，实现“两个现场”风险受控进一步落地生根，安全基础进一步夯实。

作业区完善应急救援物资管理体系，组织对应急物资管理组织机构、制度宣贯、培训情况、应急库物资配置、储备、调拨使用和台账建立情况进行检查，加强应急物资维护保养并做好保养记录，完善出库入库登记明细，对货架进行定号，强化各现场防灾应急物资的储备、维护和管理，确保一旦接到命令可在最短时间、以最快速度拿取应急物资，进一步提升应急抢险物资的保障能力。

目前，已全面进入夏季汛期及雷雨多发时期，作业区坚持以风险管控为核心，密切关注天气情况，迅速做好极端天气预警，将收集到的气象信息以短信等方式进行通知；各中心站和调控中心加强极端天气期间的电子巡检及视频巡检，严密监控管网场站压力情况，确保井站、管道平稳运行；编制页岩气平台临时停电等各项应急预案并开展演练，有效检验了应急救援预案的实用性和可操作性，增强井站员工对应急预案的熟悉程度，提升了井站员工的安全意识及应急处置能力。

(喻晓豪 何禹来 李传富)

作风一转天地宽

——麻地梁矿强化干部作风建设成效凸显

今年以来，皖北煤电智能公司纪委、组织部、调度所组成联合检查小组，采取“四不两直”方式，对各基层单位党政主要负责人在岗履职尽责、班前会召开及值班带班、现场交接班等制度执行情况进行不定期突击检查，对存在问题的个别党员干部严肃问责，通报批评，有效促进了干部作风的好转，干事创业的积极性明显提高，为“企业数字化、矿区园林化”双一流矿井建设取得显著成效作出了应有贡献。这是该矿按照《皖北煤电集团公司党委关于印发改作风办实事优环境若干举措通知》精神，进一步强化作风建设、开展作风专项整治行动的一个缩影。

“责任担当是党员干部必备的基本素质，无论身处什么层级的职位，每名党员干部都履职尽责。只有责任到位，工作才能到位。面对下半年异常繁重的工作任务，必须把责任压下去、压到位，形成上下一盘棋的工作格局，营造‘人人肩上有指标、千斤重担大家挑’的生动局面。”智能公司党委书记、董事长吴劲松在“七·一”表彰会上为党员干部上党课时强调。

上紧作风发条砥砺前行。智能公司麻地梁矿党委把“改作风办实事优环境若干举措”作为落实安全生产、经营管理、党的建设等具体工作的重要抓手，坚持问题导向，围绕制约矿井发展的问题症结，实行清单管理、定期对标、跟踪问效，不断提升工作质效。今年2月份以来，公司组织突击检查近10次，在全矿营造出“严”的氛围，为实现年度工作目标提供了强有力的纪律保障。

自年初疫情出现反弹以来，公司党委把“改作风办实事优环境若干举措”与“防疫情、保安全、建‘双一流’矿井”，推动企业高质量发展相结合，引领广大党员干部自觉将个人目标与企业目标保持一致，积极主动融入发展、全力以赴推动发展，带头执行企业的战略和规划、带头落实企业的安排和部署、带头维护企业的利益和形象，以实际行动推进“双一流”矿区建设目标的实现，凝聚起“干”的合力。

面对上半年时间紧迫、任务艰巨、资金趋紧、尤其是征迁环保等发展瓶颈依然没有实现根本突破的现实，智能公司麻地梁矿坚持“创新、协调、绿色、开放、共享”新发展理念不动摇，团结带领干部员工紧紧围绕“双一流”矿区建设思路目标，解放思想，敬业奉献，攻坚克难，拼搏实干，牢记初心使命，以超前管理理念与现代数字技术为“双轮驱动”，推动了高质量跨越式发展。特别是5G工业应用行业领先、掘锚一体机智能系统升级完成并投入使用、重点工程建设稳步推进、5、6月份生产完成成本再创新低、企业数字化系统日趋完善、矿区园林化建设渐入佳境，“本质安全、降本增效、为煤矿工人谋幸福”三大目标已初步实现。

(吴辉)

蜀南气矿驻疆单位“逆向”教育强管理“看得见”

“你这样操作是错误的、你这种思路有问题……”今年以来，作为中国石油西南油气田公司蜀南气矿唯一驻疆单位的塔里木油气工程分公司，采用逆向思维方式积极行动、精准施策，不断突破创新，对标各行业先进、优秀的管理办法，把精益管理贯穿到对标一流、主动作为的实践中，促使一线员工基础素质持续提升，现场管理水平明显增强“看得见”。

互换角色夯基础。该公司轮南轻烃项目组利用周例会、生产会等，通过互换角色的方式开展安全生产讨论，例如项目经理同安全工程师进行角色互换，项目经理对属地范围内近期高危施工情况进行阐述，而安全工程师则站在项目经理角度，讲出近期项目组工作重点、难点；现场操作员工同设备工程师进行角色互换，设备工程师需进一步了解工艺生产流程及动态，而操作员工则需以设备工程师的角度，在操控介质的同时，了解其“容器”的性质。

正视问题解难题。该公司轮南天然气站项目组正视问题“号脉、会诊”，将问题聚焦在员工技能水平层次不齐、承包商员工流动性大等实际困难上。找出问题后，项目组闻讯而动、既知既改，通过优化年度能力评估测试流程，将新老员工通过分类组队形式，互帮互带，平衡员工能力水平；针对承包商员工流动性大的问题，该公司领导班子结合“转观念、勇担当、强管理、创一流”主题教育活动，切实组织开展了面对面宣讲、夏日送清凉、我为群众办实事等活动，用有热度的关爱，及时了解承包商员工思想动态，为一线员工生产安全和沿线保供加油打气，降低承包商员工流动风险。

宽容以待共进步。该公司轮南首站项目组组织开展了极具特色的“你比我更强”活动，号召员工在生产作业中找出身边同事领导在某领域、方面、方法上优于自己的地方，并形成文字资料，利用例会进行发言探讨。一向苛刻严厉的项目组负责人小邹感慨说道：“平时总是说大家这没做好那没做好，通过活动发现了大家不少的优点，原来自己也有很多地方做得不足，需要不断学习提升……”这样的活动交流，提升员工素质水平同时，还增进了员工之间的感情及凝聚力，促进了班组之间的和谐与团结。

(黄斌 王可 赵江南)

中煤新集二矿：保持“三颗心” 守住安全阵地

安全是“天字号”大事。安全工作要以强烈的忧患意识、责任意识和担当意识作为敏感性，认真开展好安全宣传教育、安全警示教育、安全风险辨识及隐患排查治理、安全措施的落实等各项工作，更要保持“明白心、敬畏心、执着心”的“三心”意识，充分发挥“主心骨”作用。中煤新集二矿以“遵守安全生产法，当好第一责任人”为工作思路，带领队伍全力筑牢安全防线，守住安全阵地。

要始终保持一颗“明白心”

安全是发展基石。无论是党和国家领导人还是企业负责人，无时无刻不在强调安全，无时无刻不在要求严抓严管安全。

习近平总书记强调“统筹发展与安全，真正实现高质量”。要把“习近平总书记关于安全生产重要论述”贯彻落实到位，深刻领会内涵精髓，在学懂弄通、做细做实上下功夫、求实效，转化为强基固本、长治久安的内生动力。要把贯彻落实安全生产工作落到实处、抓出实效，让职工明白为什么抓安全，抓安全又是“为了谁”的实际意义。树牢“安全第一”的思想和正确的安全价值观，做一个实实在在的安全“明白人”“放心人”。

要始终保持一颗“敬畏心”

安全工作是“首位”。公司党委书记、董事长杨伯达在会议中强调“抓安全工作就是要发扬‘严、真、细、实、快’的工作作风，增强时不我待的工作紧迫感、责任感，牢固树立‘一盘棋’的工作思想，全面打牢安全生产工作基础。”

当前，要认真落实集团公司、公司“十五项安全生产保障措施”，始终坚持安全生产“九字方针”，始终牢记安全优先于生产、安全优先于效益、安全优先于发展”。安全工作没有“局外人”。发生安全生产事故，就要被追责、问责，最终丢了位子、丢了票子、丢了面子、丢了饭碗。为此，要始终心怀“敬畏”之心，时时刻刻以战战兢兢、如履薄冰的心态敬畏生命、敬畏安全、敬畏职责、敬畏岗位，从别人血的教训中警醒自己、警示工友，真正将抓好安全放在心上、固化在行动上，唯此方能行稳致远、方得始终。

要始终保持一颗“执着心”

安全永远在路上。抓好安全工作是一项系统工程，要以马不离鞍、缰不松手的定力，以反复抓、抓反复的韧劲，以“钉钉子”精神的恒心，盯住不放、扭住不松，形成时时、事事、处处、人人抓安全的工作格局，绝不能“重发展、轻安全”，更不能“紧一阵、松一阵”。要引导管理干部从思想上、行为上常反思、常纠偏，自觉做到“管行业必须管安全，管业务必须管安全，管生产经营必须管安全”“我的安全我做主”的工作思路。要认真学习领会掌握安全生产法律法规、各项规章制度，经常性对照法律法规、规章制度自查自纠，查摆短板和不足，常思常悟有哪些没做到，有哪些打“擦边球”，还有哪些落实不到位，严格做到学法、懂法、守法，真正实现依法依规组织安全生产。同时，要经常性梳理安全主体责任、“一岗双责”责任、监督责任等落实情况，压紧压实责任链条，绝不能让安全责任悬空，做到超前准确识变到位、精准应变到位，确保矿井长治久安。

(赵军磊)

淮北矿业集团桃园矿运输区巧用“望闻问切”法排查隐患人

淮北矿业集团桃园矿运输区面对夏季高温天气，超前介入安全管理，从细节入手，从入井前抓起，采取班前全体筛查，对有高血压、冠心病、心脏病等心脑血管疾病病史的重点监控，登记造册，不放过任何一名安全隐患人，坚决不让有病人、疲劳人、情绪人等11种安全隐患人入井作业。

“李刚，你看看，高压155，低压103，为了自己的安全，为了家庭的幸福，请抓紧时间服药，等到血压正常再上班吧。”

班前会上区长牛峰温馨的话语让李刚心里暖暖的。

“好的，牛区长，我现在就去吃药，过一会再找你测量一下，等到血压正常我再上班。”

该区坚持使用“望闻问切”法排除安全隐患人，把安全关口前移，安全重心下移，精确把脉、精准诊断、对症下药，开出安全“良方”。

“望”即观察表情有异常之人，自6月30日以来，因疫情矿井实行封闭管理造成心情不愉快的，部分班前休息不好没精神的，对集体生活不适应愁眉苦脸的，及时了解情况，及时采取心理疏导、帮助尽快调整状态。

“闻”即通过交流谈心听取职工反映心声，由科区长、支部书记到职工宿舍、班组与职工谈心交流，了解职工思想动态、心理诉求、难事愁事，根据实际情况一一解决，让职工心无旁骛、专心致志投入到安全生产中去。

“问”即班前询问职工是否符合入井条件，让当班签订联保互保的职工相互监督，相互关注、相互举报，对带病上班、受处罚后沉默不言等不符合入井条件的，阻止入井，安排专人送医治疗或精准帮扶。

“切”即全员测量、重点管控，每班班前会之前，由区值班干部使用血压计、温度计对所有入井人员的体温、血压、心率进行测量，并叮嘱有高血压、冠心病、心脏病等心脑血管疾病病史的重点人员按时服药，如果在工作过程中出现身体不适，及时汇报、及时正确使用井下急救药品，做到人人入井无隐患，井下急救药品备齐防后患。

(李培成)

中安联合：锅炉装置8台清堵机安装调试完成

近日，中安联合煤化工分公司8台清堵机全部安全、优质、高效安装调试完成，从源头提高了蒸汽系统的稳定水平，安装初期成效显著。

制粉系统清堵机是中安联合年度重点隐患治理项目。自3月中旬清堵机到货后，锅炉装置党支部以党建引领统一思想，克服疫情影响，以“雨季来临前完成清堵机安装”为节点倒排工期，优化施工网络，优先停运锅炉、穿插运行锅炉，确保生产平稳与清堵机安装进度整体受控。

项目实施期间，锅炉装置党支部与扬子动力党支部发挥党建共建优势，以党员攻关队为主体，精细管理降本增效，提出首件样板示范引领，从项目“安全、质量、进度”着手同向发力。加强对备用磨煤机的定期检查，降低磨煤机非计划检修频次，同时高标准开展清堵机检查维护，针对未安装清堵机的原煤仓执行定期烧空仓及预防性清堵制度。上半年锅炉装置制粉系统堵煤次数同比大幅减少，降低生产成本约70万元，节约检修费用38万元。

(李超)

便民服务 收费标准:55元/行/天(13字1行) 广告热线 028-66079393 QQ:769036015 微信:13308082189
律师提示:本刊仅为供需双方提供信息平台，所有信息均为刊登者自行提供，客户交易前请查验相关手续和证照，本刊不对所刊登信息及结果承担法律责任。
独家代理机构:成都锦宏天下文化传媒有限公司 地址:红星路二段159号成都传媒·红星国际2号楼1702室

●四川鸣航物流有限公司持有的车牌号为【川FD605挂】的中华人民共和国道路运输证【川交运管德字510623002662号】遗失作废。
●广汉市高坪镇畜牧兽医站药店持有的营业执照(正副本)注册号:510681000054086遗失作废
●成都云鼎物流有限公司川AW7323营运证510116003283丢失
●中国人寿胡瑜执业证0000055101050030202100244 1遗失
●减资公告:经四川新知界工程勘察设计有限公司(统一社会信用代码:91510108MA61RAUW6F)股东会决议决定公司注册资本由人民币壹仟万元减少至伍拾万元。请各债权人自公告之日起45日内向本公司提出清偿债务或者提供债务担保的请求,逾期按相关规定处理。
●四川西部鞋都有限责任公司为石杰和成都启跃健身服务有限公司开具的保证金收据(收据号:10003921、10010421、10024262),因遗失,现登报声明作废
●成都无忧车宝汽车服务有限公司有川AD27655运输证号0014610运输证、成都超西曾商贸部有川AQR763运输证号0205680运输证遗失
●学府海棠负一层952号车位刘春梦的收据号0005883两万元/0005885三万九千元,两张收据遗失作废!
●云筑天下项目管理有限公司,营业执照正本、副本(统一社会信用代码:91510100MA6CF88115)遗失作废。
●经营者:钟小红,个体工商户营业执照正副本(注册号:510125600026405)遗失作废。

北京博车网拍卖有限公司拍卖公告
我公司于2022年8月举行机动车网络拍卖会,欢迎前来竞拍。拍卖标的:事故车、二手车、不可修复事故车、损余物资等。拍卖会安排:1/8/15/22/29日,华北+华东事故车,全国二手车;2/9/16/23/30日,华南+东北+西部事故车,全国二手车,损余物资;3/10/17/24/31日,华东+西部事故车,全国二手车;不可修复事故车;4/11/18/25日,华北+华南事故车,全国二手车,不可修复事故车,损余物资;5/12/19/26日,东北+西部+华东+华北事故车,全国二手车,不可修复事故车;6/7/13/14/20/21/27/28日,多地区拍卖会。详细信息请登录博车网http://www.bochewang.com.cn/或博车网APP查看。预展时间:拍卖会前2天及拍卖会当天;拍卖地址:博车网http://www.bochewang.com.cn/、博车网APP。咨询电话:4000-622-899;公司地址:北京市朝阳区望京街10号望京SOHO中心T3-A-16层

●大邑县沙渠镇柳坪村16组张思美农村土地承包经营权证:510129116211160049J遗失作废
●大邑县上安镇蒲墩村15组李玉华农村土地承包经营权证:510129113204150012J遗失作废
●大邑县安仁镇新和村2组李志清农村土地承包经营权证:510129105200020037J遗失作废
●大邑县晋原镇袁氏酒水经营部食品经营许可证副本:JY15101290018599遗失作废