

华东周刊

EAST CHINA WEEKLY

A1 人物 Profile

总第 123 期 2022 年 6 月 20 日 星期一 主编:马晓才 执行主编:李洁 徐青青 美编:楼燕红 新闻热线:0571-85068763 战略合作: 杭商传媒



●浙江三联教育集团副董事长胡小雨

三联教育胡小雨： 在现代职教的风口 做贴地生长的教育

“聚焦教育资源,联结行业资源;教学精准化,管理人性化,培养适应现代化技能型社会的、德才兼备的高素质人才,这是三联践行的目标。”

■李洁 吴慧中/文

晚上 11 点 30 分,胡小雨离开浙江三联专修学院,开车上了绕城高速,回到位于城西的家。她刚在学校熄灯后搞了个“突袭”,检查宿管老师是否已协助学生整理好内务,学生是否都已按时休息,熄灯后寝室有没有吵闹声。在过去的 1000 多个日子里,她已记

不清有多少个这样的夜晚,因为各种事项在学校忙碌到深夜。

“为节省时间,我总是习惯走高速上下班。有时自己感觉回到了十几年前在美国工作的日子,每天开车往返弗吉尼亚州郊区与华盛顿市区。”胡小雨曾和朋友开玩笑。那时的她在美国华盛顿一家知名咨询公司工作,拿着高薪,生活优渥。

作为三联教育集团副董事长,同时也是中国民办教育协会专修学院分会副理事长,浙江省民办教育协会高等教育分会理事,杭州市职业教育与成人教育协会副会长,胡小雨的日常工作非常繁忙。但她仍然会抽时间查看学生的早自习、晚自习,利用午饭时间和一线班主任老师交流,了解学生的情况。

“一所学校,运营者或校长的理念很重

要,这体现了运营者对教育本质的核心认知。聚焦教育资源,联结行业资源;教学精准化,管理人性化,培养适应现代化技能型社会的、德才兼备的高素质人才,这是三联践行的目标。”胡小雨表示,在现代职教的风口,三联要做贴地生长的教育。

●见证重要时刻

四年前,胡小雨回到出生地杭州,担任浙江三联教育集团副董事长。

这个决定,出乎所有人的意料。

在同事与朋友眼里,胡小雨从小就是别人羡慕的“学霸”——就读学军中学实验班,高二因数学竞赛获奖得到浙大数学系保送资格。然而出于对未来职业规划的考虑,她放弃保送,通过高考考入浙江大学经济学院金融专业,随后留学美国,拿到了普渡大学的经济学硕士学位。毕业后在美国华盛顿一家知名咨询公司工作,回国后又被邀请到中信证券、华兴资本担任总监。

这个“别人家的孩子”,在人群中总能成为焦点。

“她在金融领域成绩斐然,收入也很丰厚,我没有想到她会愿意回到传统教育行业,到全日制职业教育学校做这些辛苦又琐碎的工作。”胡小雨身边不止一位朋友有这样的疑问。

的确,胡小雨以及她的很多朋友接受的都是精英教育,他们的成长轨迹大多与学术竞赛、科研成果、爬藤路径等挂钩。

在胡小雨看来,接受精英教育的家庭本身已经能提供给孩子丰富的教育资源,再叠加相应的学校和社会资源,这些孩子的成才之路已非常有保障。但社会中还有更多数量的,来自普通家庭的孩子,他们中有些成绩未达到普通高中或本科院校录取分数线,有些在学术成绩上可能不太拔尖,但在特定领域拥有自己专长。

“如何通过职业教育帮助这些孩子找到自己擅长的领域,激发他们学习的动力,培养他们成为既具有良好文化素养又具有扎实专业技能,毕业后为社会适用的高素质人才,这是一件对全社会和万千家庭来说影响同样深远、广泛的事业。”加入三联恰好是她投身职业教育的一个契机。

作为杭州老牌民办教育院校,三联深耕职教领域多年,获得国家教育部、省市教育厅局授予的中国民办高等教育优秀院校、浙江省优秀民办学校、全国示范学习服务中心、先进基层党组织、杭州市校企合作教育培训示范基地、杭州市养老服务人才培训基地等各类荣誉 60 余项。集团下属浙江三联专修学院、杭州三联培训学校、浙江三联职业发展与规划研究所、浙江三联高复学校等。

今年 5 月 1 日,国际劳动节,胡小雨与三联教育共同见证了职业教育里程碑式的一刻——中华人民共和国新职业教育法发布,这是该法自 1996 年颁布施行 26 年来的首次大修。

国家以立法的形式,明确了职业教育与普通教育平等的地位,并且明确指出鼓励企业以各种形式积极参与到职业教育生态中来。从实际应用层面看,新政一方面拓宽了职教学生的升学路径,中职学生通过普职融通、高职高考,获得进入大学,甚至本科院校就读的机会。另一方面,新法科学系统地细化了校企合作的合作方式、课程设置、就业安排等,很大程度上会增加企业参与职业教育的动能,对于提高职业教育质量和市场化程度将产生非常积极的影响。

这释放着一个强烈信号,职业教育的风口来了。

以前在金融行业,胡小雨非常关注风口,资本总是希望能在较短时间内获得高额利润。但教育,她认为需要更严谨严肃的态度。

“从事这个行业,我不会过多地去关注‘风口’。教育是一个天然审慎的过程,需要真正的长期主义。”胡小雨表示,职业教育不是短期培训,校园时光是学生青春岁月最宝贵的一段时间,老师在陪伴过程中给予了他们什么,是否帮助他们和解决了原生家庭可能存在的问题,是否引导他们成为了更成熟更优秀的年轻人,这些都是三联这些年来一直在思考和践行的问题。

在新职教法颁布之前,三联已经在职教领域默默耕耘了近 30 年。通过历代教职员工团队的努力,许多当年的中考、高考“落榜生”如今成为了各个领域的中坚力量,三联校友中有大型企业高管、互联网行业专家,

有报社主编、学校教师,也有许多创业成功的老板。学校校友会一直很活跃,许多已经毕业多年的校友为所在企业和学校签订了校企二元制合作培养协议,为在校的学弟学妹们提供了紧跟行业发展的职业教育学习资源和实训实习就业通道。

●讲好三联故事

1983 年,三联从建筑培训项目起家。从建筑培训到建筑初岗培训、建筑中岗培训和建筑类大专证书、中专自考,在创校校长胡正一直以来的努力下,1993 年,经省教育厅批准,浙江三联专修学院成立了。当时,由于高校录取比例特别低,能够真正考上大学的只有 20%~30% 的学生,许多落榜生选择通过自考圆梦大学。三联学院的自考合格率长年稳居省内第一,2001 年荣获国家教育部全国高等教育自学考试先进集体,2004 年获得国际教育部全国高等教育自学考试示范性助学组织,成为浙江省高教自考助学第一品牌。

经过 30 年的发展,三联已成为一所集中高等职业教育、高复、成教等综合性民办教育集团,是浙江民办教育领域中所品牌院校。

三联专修学院的主校区位于全省科技创新策源地的紫金港科技城,毗邻浙江大学紫金港校区和西湖大学。“相比于普通教育,职业教育的区域性特征会更明显,招生半径和就业半径,也更具象。”胡小雨说,杭州作为浙江省省会城市,近年来产业正在高速蝶变升级,学校在专业设置和教学上也会尽量和区域的产业定位、产业优势相适应。

早在 2011 年,学校就与阿里巴巴合作开设了市场营销网络零售专业,一些学生在校期间就在老师的指导下尝试开设淘宝店铺,小有成绩。据学校数据统计,这个专业的很多历年毕业生进入互联网公司成为了资深运营人员,也有不少毕业生另辟蹊径,通过开设运营淘宝店有了自己的一番事业。

如今,为了更好地契合市场对技能型人才的需求,学校专业设置主要围绕几个热门产业方向。

第一,围绕现代大健康行业的护理、口腔医学技术、老年护理等专业。近年来,随着居民生活水平的提高,医疗健康意识的增强,同时受疫情影响,社会对医护人才的需求不断增加。护理学生的就业途径也越来越多元化,除了公立医院之外,也有许多学生选择去国际医院、医疗检测机构、康养机构、医美医院等医疗机构工作,都取得了很好的职业发展。

今年的 512 护士节,胡小雨和三联护理系的老师们一起为 2020 级护理专业大专学生举行了授帽仪式。看着学生们身着护士服在南丁格尔的画像前宣誓,胡小雨感慨道:“这些学生已经完成了两年的理论和实践学习,马上就要进入各大医院开始专业实习了。他们就像即将离开自己,奔赴前程的孩子们一样,骄傲之余,也很舍不得他们。”

第二,与中国制造智能制造相关的汽车、轨道交通运营、机电、计算机等专业。一直以来,三联与沃尔沃共建订单班,为沃尔沃大卡运营定向提供人才资源;与上汽合作,共同培养汽车智能制造和自动驾驶数据标注方面的人才。紫金港科技城园区也为三联做了许多对接工作,园区内有许多胡小雨母校浙江大学的校友企业,三联和园区内企业合作人才培养、人才招聘,也为企业现有员工提供进一步的学历提升和技能提升。

在胡小雨看来,随着产业的快速发展,人才需求地的进一步细分,职业教育的每个专业领域都应该被赋予更丰富的内容和更深刻的内涵。“优秀的职业教育学校,不但能帮助企业前置性培养人才,完善企业生态战略,更能提升一个区域的产业动能,成为最具确定性的产业优势。”

三联的每一个校区,每一个专业,都经过长期师资人才的储备、课程管理体系的打磨、产学研的多方配合。开一所学校,不是短周期培训,更不是纯市场的销售开发,即使各个环节全部推进顺利,成绩也需要一到两个周期才能验证,成果至少需要 3-4 年才能显现,真正的教育工作者,是以年为单位考验初心。

“三联在开设新专业、新校区上非常谨慎,引入新专业、设计教学教案、打通就业通道,这些都需要时间与实践积累,只有准备充分,才不会愧对家长和学生把人生中最宝贵的这一段时光交给学校的这份信任。”胡小雨表示。

▶▶▶ [下转 A2]