中国企业的思想者

ENTREPRENEURS' DAILY

版 第147 期 总第10457 期 企业家日报社出版 值班副总编辑:肖方林 主编:赵敏 责编:周君 版式:黄健 全年定价:450 元 零售价:2.00 元

2022年6月19日 星期日 壬寅年 五月二十一



一周观察 | Observation



### 电商促销 要将消费者体验 放首位

今年的"6·18"电商促销,被赋予了促进 消费恢复、帮助企业纾困、提振行业信心等多 重积极意义。日前,国家市场监督管理总局发 出《关于规范"6·18"网络促销经营活动的工 作提示》,引导平台商家诚信守法经营、规范 有序开展促销活动, 并加强对中小微商户的 纾困帮扶,加大对中小微商户的支持力度,助 力中小微商户减负增收。

作为数字经济新业态的典型代表, 网络 零售已成为拉动消费的新引擎。商务部数据 显示,截至去年6月,我国网络购物用户规模 达到 8.12 亿人,快递服务业发展迅猛,业务 量位居世界第一。电商"蛋糕"越做越大,但问 题也不少。比如,部分商品出现"虚构原价" "先涨价后降价"等促销套路,满减红包、品牌 直降等优惠名目下隐藏限制条件……这些行 为让低价促销的购物节变成了消费者与某些 商家斗智斗勇的一场"算术斗法",侵蚀着用 户对电商平台的信任。

针对网络促销乱象, 电商平台积极主动 规范促销行为,维护市场环境,对保持用户黏 性、维护品牌价值至关重要。

首先, 电商平台要真正将消费者体验放 在首位。随着团购、直播的风靡,商品折扣已 然成了"家常便饭",如果把"购物节"在一定 程度上当作"套路节",对消费者将逐渐失去 吸引力。对此, 电商平台应主动落实主体责 任,尽好对入驻商家的审查核验之责,不能让 买家费钱又费脑,提升消费体验不应只是一 句空话。如今,电商促销的时间节点和玩法都 大体相似,如何加强创新,开发更多新模式新 业态新场景,以更好激发消费者的新鲜感,更 好吸引用户的持久关注,才是各大平台应着 重努力的方向。

其次,电商平台要继续服务好中小微商 家。在网络促销活动中的中小微商家,一方面 想抓住电商大促的流量红利,但另一方面,如 果自行承担促销费用, 无疑会挤压他们本就 微薄的利润空间,让其陷入"赔本赚吆喝"的 尴尬境地。因此,平台应尽力降低中小微商家 的营销成本,在流量分配上也予以倾斜,以此 激发中小微商家参与网络大促的热情,帮助 其走出暂时的困境, 以实现互利共赢的长远

目前,多地疫情防控取得阶段性成效,被 抑制的部分网购需求在此次 "6·18" 期间释 放。"6·18"也好,"双11"也罢,发起网络大促 的电商平台要在促销套路上做"减法",在对 中小微商家的支持上做"加法"。每次购物节 后的"战报",攀升的不应仅有各大电商平台 的成交数字, 还要有中小商家实实在在的获 得感以及消费者的满足感。



新闻热线:028-87319500 投稿邮箱:cjb490@sina.com





企业家日报微信公众平台 二维码

# 国产品牌发力 优质原料定义冰淇淋"新高端"

时值盛夏,雪糕市场进入热销季。除了新 兴品牌外,传统品牌也毫不退让,造型奇特、 五花八门的新款雪糕走进大众视野,从口感 到造型,创新不断。同时,传统消费品牌频频 跨界进入雪糕领域,尝试触达更多年轻人。记 者注意到,不少雪糕单价都在10元以上,动 辄十几元、几十元的网红雪糕成为夏日朋友 圈新宠,不少消费者感慨2元、3元的平价雪 糕难寻。那么,高端化能否成为未来趋势?

#### 联名跨界成行业新玩法

夏日炎炎,吃一根雪糕成为不少人消暑 的选择。数据显示,75%以上的消费者表示, 在购买冰淇淋时,口味是很重要的因素。为 此,各品牌也在口味上不断推陈出新,如黑糖 麻薯口味、珍珠奶茶口味、海盐牛油果口味等 各色冰淇淋也讲入市场。

除了传统品牌和新消费品牌外, 各大公 园、景区的文创雪糕也成为朋友圈的新宠,被 赋予了独特的社交属性。

中国绿色食品协会绿色农业与食物营养 专业委员会发布的《中国冰淇淋/雪糕行业趋 势报告》显示,我国冰淇淋市场持续保持增长 态势,2021年超过1600亿元,市场规模稳居 全球第一。面对不断扩大的市场,不少企业也 想通过联名、跨界合作等方式分一杯羹。

5月底,茅台与蒙牛联名推出3款茅台 冰淇淋,将纯牛乳冰淇淋与酱香茅台酒进行 结合,有淡淡的茅台酒味。这一跨界合作一经 发布就引发热议,产品在贵阳线下门店首发 开售7小时,销售额就破20万元,销售单数 破900单,相当于平均每分钟接待两人。

记者在i茅台APP上看到,线上同步销 售的这3款冰淇淋分别为经典原味、香草以 及青梅煮酒口味。其中,青梅煮酒规格为 78g/ 盒,售价59元;另外两款规格都为75g/盒,售 价均为66元。3款冰淇淋都不足80克,折算 后,单价比哈根达斯冰淇淋还要高。

以蒙牛与北京环球影城小黄人"跨界"雪 糕为例,在北京环球影城试运行期间,蒙牛冰 淇淋工坊单店日销售额超过12万元,已超过



哈根达斯在中国的单店最高日销售额。光顾 环球影城的游客, 手持小黄人雪糕在小黄人 乐园拍照已成为标配,单价40元的雪糕也被 赋予了特别的社交价值。

不难看出,联名、跨界成为各大品牌夏季 营销的重要玩法,不仅提升了销量,还带来了 品牌溢价,实现了1+1>2的效果。

《中国冰淇淋/雪糕行业趋势报告》显示, 冰淇淋/雪糕不再是单纯的消暑解渴冷饮,而 是成为社交分享、慰藉心灵和情绪的载体,产 品也趋向健康化。

除了品牌跨界合作或与IP合作外,绿色 健康的饮食观念也逐渐深入人心,"想吃怕胖" 成为不少消费者购买雪糕时的矛盾心理,面对 这一消费需求,低糖低脂也成为品牌的发力方 向。今年3月,钟薛高联合国家奥林匹克体育 中心发布主打低糖、低脂及高蛋白质含量的 "少年"系列雪糕,通过选取低热量水果、脱脂 牛奶和脱脂乳粉等原料,通过合适的配比既保 证雪糕的风味口感,又做到相对低脂。

#### 高端雪糕贵在哪儿

中国食品产业分析师朱丹蓬表示, 当前 中国雪糕市场进入了精准细分、多层次消费 档次的节点。在新生代人口红利不断叠加、消 费升级推动下,中国雪糕市场已经裂变成为 不同的消费层次。"消费层次不同、消费能力 不同决定消费端的需求,从一两元低价产品 到几十元的高端产品,都会有市场需求"。

记者看到,当前雪糕市场趋于高端化,在 便利店、商超不乏 10 元以上的雪糕。店员告 诉记者,网红品牌或联名款往往更易于销售。 不言而喻的是,在有限的货架或是冰柜空间, 高价格的商品也有更大的利润空间。

那么,雪糕为什么越卖越贵?高端雪糕 "贵"在哪里?

"配料表做到相对简单,不添加香精,且 保持雪糕口味,需要在供应链端投入巨大的 人力、物力,不断地强化供应链体系的打造。 同时,雪糕原材料价格、生产、人工以及冷链 运输成本的上涨都会产生影响。"钟薛高相 关负责人表示, 钟薛高也在持续高投入打造 柔性供应链。

深圳市思其晟公司 CEO 伍岱麒认为,雪 糕市场季节性很强, 因而在集中时间段的竞 争异常激烈。对于食品而言,口感是非常重要 的,不同档次的雪糕成本差异较大。高端雪糕 主要在产品上下了很大功夫,不管是雪糕本 身,还是造型、外包装,都要做到令其能迅速 脱颖而出,才会在竞争中获胜。但另一方面, 高端雪糕其实也在品牌建设上花费比较大, 诸如广告宣传、社交媒体传播等都需要投入 较多的营销费用。

对此,财经评论员张雪峰表示,高端雪糕 的"贵",是因为其相较于中低档雪糕,品牌投 入了更多的成本,其中包括制作雪糕需要的 原材料成本,以及对雪糕的口感,风格,外形 进行创新时付出的研发成本,还有对高档雪 糕品牌进行宣传推广的营销成本。

记者注意到,在社交平台上,文创、IP联 名款雪糕往往有更大的热度,有网友分享试 吃体验后,往往有更多的互动和关注度。

"有些网红雪糕会利用消费者对于某些 特殊物品的怀旧心理,将雪糕与特定的符号 一起,变成一种文创产品,一些消费者 就算知道雪糕相较于市场价较贵,也愿意为 情怀买单。"张雪峰说。

### 国字号布局高端市场

整体来看,不论是配料还是包装,雪糕都 向高品质发力,不仅造型别致,同时在配料表 中逐渐减少添加剂的使用。

以往,哈尔达斯、梦龙是高品质、高价格 的雪糕品牌代表,近年来,老字号、国货品牌 不断发力,中街1946、马迭尔、钟薛高等品牌 也在布局高品质道路。

"与其说'高端化',不如说整个市场更大 了,天花板也更高了。此前,国内雪糕市场向 来是外资品牌的天下, 中高端领域更是如 此。"钟薛高上述负责人表示,随着消费者认 知的变化,国产品牌也有了一席之地。新消费 品牌在坚持产品品质的基础之上, 做原材料 的升级,保持干净的配料表,保持创新,在重 视消费者体验的前提下拓宽渠道。

伍岱麒表示,雪糕市场走向高端化,与哈 根达斯等品牌在中国市场耕耘多年也密不可 分,进行售卖的同时也培育了消费市场。随着 我国消费升级和人们生活水平的提高,国货 高端雪糕不断涌现,从而整个市场也开始向

虽然高品质已成为雪糕市场未来发展的 重要趋势,但朱丹蓬认为,新生代消费群体对 于情感以及品牌的调性比较敏感, 这部分人 群推动了雪糕属性的转变,也为市场带来了 巨大的增长空间。然而,这部分消费者往往喜 新厌旧的速度更快,且选择更多样化。如果冰 淇淋、雪糕企业只图噱头,也很难令其买单, 因此冰淇淋行业高价新品的生命周期更短, 更容易被市场抛弃。

## 瞄准中国消费者喜好 东风标致推动品牌破圈向上

随着中国汽车市场竞争日益激烈, 研究 中国消费者喜好早已成为各家车企的必修 课。甚至有车企负责人表示:"一款车如果能 让中国用户满意, 你把它投放到任何海外市 场,恐怕没有人能挑出毛病。"

近日, 东风标致通过线上直播首次揭开 东风标致新 408 的面纱。为了推动品牌破圈 向上,东风标致不仅介绍了新 408 产品亮点, 还邀请女足门将赵丽娜、拥有"读心术"的虚 拟人小狮妹 Léa 跨界助阵,发布了专为标致 粉丝打造的互动平台——"索肖社区"。

"去年,标致宣布在全球范围内进行品牌焕 新,并公布了第11代狮标。"东风标致相关负责 人表示, 作为全球汽车工业的重要奠基者和引 领者,标致品牌正加速迈进全新发展阶段,致力 于成为"动感时尚法式魅力的创新品牌"。

在他看来,作为标致在中国市场首款采用 全新狮标的车型, 东风标致新 408 的出现,将 进一步加速标致在中国市场的品牌焕新进程。



据介绍, 东风标致新 408 采用了标致最 新家族设计, 前脸引人瞩目的全新锋锐盾形 狮标,配合星动点阵式进气格栅、狮眼 LED 大灯和獠牙 LED 日间行车灯、钻石切割铝合 金轮毂以及狮爪 LED 尾灯等独一无二的锋 锐设计元素,凸显了新车的独特气质。

内饰方面,新 408 升级为 i-Cockpit 唯我

座舱设计。从小幅多功能赛车式方向盘到 12 英寸液晶组合仪表盘,再到10英寸智能高清 触控屏,该车通过 i-Cockpit 唯我座舱的黄金 三角设计,让驾驶员回归 C 位。

此外, 东风标致新 408 拥有同级最大车 身尺寸和 2730mm 的轴距, 打造了宽大的车 内空间。

"根据中国消费者的需求,我们从去年开 始加速了新产品投放节奏, 陆续推出全新 4008/5008、508L 2022 款、2008 THE ONE, 满足各类消费者的购车、用车需求。"上述负 责人透露称, 东风标致将深入推进品牌焕新 在中国市场的落地,进一步传递品牌"美感、 质感、动感"三个核心价值,强化"创新的品 牌"定位认知,引领"新法式"潮流。

据了解,消费者可通过东风标致超级 App、"东风标致狮王联盟"小程序等官方平台 进行线上预订。值得注意的是,这一模式价格 透明,不需要反复议价,让消费者买车更轻 松、更放心。

东风标致相关负责人透露,作为一家"创 新的品牌",东风标致正通过一系列创新举措 加速向"以客户为中心"转变,其中包括全面 开启"新零售"模式。

他总结说:"未来, 东风标致将继续聚焦 用户需求,从品牌、产品、营销多个维度切入, 努力全面提升用户体验,更好地服务于广大 粉丝、法系车粉丝及中国消费者。"



陕西东裕生物科技股份有限公司

招商热线:029-87809659

酿造单位:贵州省仁怀市王丙乾酒业有限公司 出品单位:贵州省仁怀市狄康春酒业有限公司 服务热线:18586361133 (沈先生)

13608529997(张先生)

