REPRENEURS'

版 第138 期 总第10448 期 企业家日报社出版 值班副总编辑: 肖方林 责编: 方文煜 版式: 黄健 全年定价: 450 元 零售价: 2.00 元

2022年6月10日 星期五 壬寅年 五月十二



## 找准切入点 开创新局面

四川省自然资源投资集团召 开学习宣贯省第十二次党代 会精神专题会

6月1日,四川省自然资源投资集团在公 司会议室召开党政联席会议,专题学习宣传贯 彻四川省第十二次党代会精神。集团党委书 记、董事长陈贵林主持会议,就四川省第十二 次党代会主要精神进行传达学习,并对集团深 入学习宣传贯彻会议精神作出安排部署。

陈贵林指出,省第十二次党代会是在迈 步全面建设社会主义现代化四川新征程、喜 迎党的二十大的关键时刻召开的一次十分重 要的会议,是全省政治生活中的一件大事。大 会的成功召开,必将对推动新时代治蜀兴川 再上新台阶产生重大而深远的影响, 必将在 四川发展历史进程中留下浓墨重彩的一笔。 四川省委书记王晓晖同志代表中国共产党四 川省第十一届委员会所作的报告紧紧围绕 "讲政治、抓发展、惠民生、保安全"的工作总 思路,对四川今后五年工作的总体要求、工作 措施进行了明确的部署,为集团改革发展提

陈贵林要求,集团上下要把学习贯彻落 实省第十二次党代会精神作为当前和今后一 个时期的重要政治任务,认真学习、深刻领 会、准确把握党代会的精神实质和科学内涵, 把思想和行动统一到大会精神上来。

陈贵林强调, 要坚持和加强党的全面领 导,坚定理想信念,把牢正确方向,不断提高 政治判断力、政治领悟力、政治执行力,自觉 做"两个确立"的忠诚拥护者和"两个维护"的 坚定践行者。要持续在学懂弄通做实新时代 党的创新理论上下功夫,坚定用以武装头脑、 指导实践、推动工作,深入贯彻习近平总书记 对四川工作系列重要指示精神和四川省委各 项重大决策部署,一件一件推进、一项一项落 实,确保中央大政方针和省委决策部署在集 团落地落实。

陈贵林强调,要坚持发展第一要务,坚定 不移推动集团高质量发展。要始终保持专注 发展定力,紧扣立足新发展阶段、贯彻新发展 理念、构建新发展格局、推动高质量发展,坚 持稳中求进工作总基调,结合集团发展实际, 聚焦主责主业, 主动从党代会作出的推动成 渝地区双城经济圈建设、深入实施"一干多 支、五区协同""四向拓展、全域开放"战略部 署等重大任务中抢抓发展机遇,找准切入点, 努力跑出集团改革发展加速度、开创新局面。

陈贵林强调,要坚持领导带头、以上率 下,通过理论学习中心组、"三会一课"、青年 理论学习小组、基层宣讲等多种方式开展学 习。各级党组织要压紧压实责任,科学组织实 施,引领广大党员干部进一步增强政治责任 感和历史使命感,踔厉奋发、笃行实干、奋勇 前行,把学习宣传贯彻成效转化为推动集团 改革发展的强大动力,以优异成绩迎接党的 二十大胜利召开。

集团党委领导班子成员, 总部各部门主 要负责同志参加会议。 (资投)



新闻热线:028-87319500 投稿邮箱:cjb490@sina.com







# 产品贡献率45.03%的背后

## 南工业集团科技创新转型升级谋发展

■ 徐祥涵 柳琼 彭育林

2021年,中国兵器江南工业集团有限公 司有5型产品为科研转量产的新型产品,新 产品总量贡献率达到 45.03%。2022 年,预计 将完成8型新产品的出产任务。

为深入贯彻落实中国兵器工业集团科技 创新工作会议精神, 江南工业集团全力推动 向科技创新型企业转型升级。2021年,技术 人员占公司总人数的34%,完成了58项国防 专利申报批复。2022年,申报的国家高新技 术企业得到复审通过,公司迈向科技创新型 企业转型升级的快车道。

#### 科技创新领发展

科技创新关乎企业的生死存亡。江南工业 集团牢牢抓住"十四五"发展机遇,迎难而上, 不断创新改革发展,把好了发展的"大方向"。 通过加大科技创新力度,不断研制新型装备, 向制导化、多用途、系统化方向发展迈进。

准确把握新时代集团公司发展方针,统 筹考虑先进兵器工业体系建设和高质量发展 需求,该公司明确了以打造"智能化弹药领域 排头兵"的新时期发展定位,在"十四五"开局 之年就制定完善了发展方向。积极融入集团 公司装备研发体系、技术研究体系,坚持"一 个自主,两个依托"三位一体的产品创新发展 模式,按照"3+8+N"生产线建设思路,加快打 造智能化弹药行业制造高地。

该公司一直注重加大科研投资力度,在 长沙麓谷成立了水中兵器研究院。该院作为 水中兵器领域自主研发、试制、试验、生产的 总体单位,拥有核心关键技术和特色能力,有 着不可替代的技术地位和市场地位。

为推动集团公司科技创新工作会议精神 落实落地,在公司领导推动下,该公司举办了 水下武器装备系统高端论坛暨学术研讨会和 "梅溪湖·麓谷之夏——装备科技创新论坛", 为公司科技人才深入了解相关武器装备发展 方向及最新研究成果提供了良好平台。积极与 国防科技大学等高校合作,与湘潭大学、湖南 科技大学成立了"军工先进制造协同创新中 心",共同打造智能化弹药领域先进制造高地。

#### 铸剑英才创未来

江南工业集团党委坚持党管人才, 积极 推进开放融合创新型科技人才队伍建设,加 强与高校、科研院所联合培养力度,制定实施 江南"访问学者计划"。2021年,选派10名青 年科技骨干作为江南访问学者分别赴集团公

○江南工业集团发动机自动化生产线 司下属研究所、南京理工大学、西北工业大学 等院所高校进行脱产学习,提高了发动机、产 品总体、战斗部、水声信号处理等专业的技术 水平。同时,充分利用博士后科研工作站,让 大学专家进厂加入到技术项目团队, 使科技

人才学习到了高端先进的技术理论。 "十四五"期间,计划引进 985、211 高校 对口军工专业硕士研究生及以上60人;引进 工艺技术、安全技术、质量技术、信息化技术 985、211 高校对口军工专业本科毕业生及以 上80人;引进高职院校毕业生60人。力争中 国兵器首席科学家、科技带头人、首席技师、 关键技能带头人、青年科技带头人等战略性 人才达到12人以上;公司级首席专家、首席 技师、高级主管等高层次人才达到 150 人以 上。加强科技和技能人才队伍建设,体系化做 好高层次人才引、育、留、用,为创新发展提供 了高素质人才保障。

#### 科研项目抢先机

配合科研试制项目圆满完成,关系到企 业未来长远发展。江南工业集团依托中国兵 器工业集团下属研究所,积极派遣人员全程 参与研制过程,在新产品生产资格竞标前期, 就拿到了"加分项"。

为建立完善科研配合试制项目新制度, 该公司下发了《科研配合试制项目管理办法 (试行)》。各级机构和部门高度重视、明确职 责、相互配合,组建了领导小组、项目办公室、 项目组、分厂试制保障小组、成本核定小组五 个机构。从项目决策、对外沟通、组织协调、质 量保证、成本控制、考核评价等方面明确了各 机构职责,梳理了项目工作流程和费用管理。

该公司大力投入资金,达到了上级单位

拨付资金的三倍,确保了科研配合项目的有 效推进。科技管理单位定期形成项目简报,为 科研配合试制领导小组提供决策依据。同时, 进一步加强了各研究所沟通交流, 充分掌握 项目动态、产品交付进度、质量等相关情况, 对科研配合试制项目进行全过程管理。

根据发标文件要求,在一个月内公司完 成了主要生产能力宣传片与标书的制作。在 公司领导的带领下,全力投入到中国兵器工 业集团系列化产品总装竞标当中, 共有三家 企业参与竞标,取得了第一的好成绩,拿到了 一系列新产品生产资格。

#### 科研试制攻克难

在近年生产任务繁重的情况下, 江南工 业集团全力保障了科研产品试制生产进度。 根据试制目标与重点任务要求, 明确了责任 领导和责任分工,并详细进行了工作策划,确 保各项任务有计划、有步骤地落实。

2021年度,工艺编制单位承担了5型新 产品科研试制生产的技术保障工作。根据公 司统一部署,从试制生产、工艺技术、生产准 备、工艺培训、设备验证、鉴定试验等方面进 行系统策划,其间编制完成200余册工艺文 件。同时,按期召开项目工作协调会,及时沟 通解决了项目研制过程中的阻点, 加快推进 项目研制进度。

试制期间,成立了总装技术保障突击组, 将办公室前移至生产一线。首批试制生产过 程中,出现了产品密封性、零件加工、静态电 气超差、翼片安全防护等 40 余项技术难题。 突击队根据实际问题及时进行了分析处理, 同时对工艺流程、工序合理性、工步操作性进 行优化调整,对产品图纸同步开展了工艺性

审查,使得工艺与设计结合得更加紧密,确保 了科研试制生产的顺畅。

#### 首批量产攻瓶颈

2021年,江南工业集团通过成立首批生 产专项工作小组,加强组织协调,攻克生产瓶 颈,圆满完成5型新产品科研转量产的首批 生产任务,为全年新产品总量贡献率 45.03% 奠定了坚实的基础。

在新产品生产期间,公司领导定期组织 召开生产协调会与计划平衡会, 对各单位提 出的生产瓶颈进行协调解决,明确了次月的 生产计划及重点工作。生产管理单位通过靠 前制定首批生产计划,从生产能力、技术准 备、生产策划、配套供应、人员培训、质量保 障、检验试验等方面进行系统策划。

新产品科研转量产过程中, 先后出现了 堵片破膜压力不合格、后筒超重、燃烧室气密 与摆差超差等生产瓶颈。生产管理单位组织 工艺技术、质量等相关单位,通过群策群力、 联合攻关,制定了一系列有效措施,确保了新 产品生产任务的及时完成。

针对固药生产线出现的瓶颈问题, 生产 管理单位通过将非火工作业岗位人员与火工 作业岗位人员进行分离作业,解决了危险作 业场所人员管控的问题,降低了非火工作业 岗位人员的作业风险系数。同时,通过自制检 测设备、人员以老带新、优化工艺等方法,使 固药单天产量提高了114%。总装分厂存在生 单位通过与分厂商议,共同制定了工序分区、 优化绝缘电性能检测、确定分组验收数量等 有效措施,使新产品单班产量提升了一倍,确 保了总装的及时完成。

## 如何确保实现外贸保稳提质目标?

### 商务部、海关总署、中国人民银行回应热点关切

■ 谢希瑶 邹多为 吴雨

今年政府工作报告提出进出口保稳提质的 预期目标,近日国务院办公厅印发《关于推动外 贸保稳提质的意见》。相关政策推进落实情况如 何?怎样确保外贸实现保稳提质目标?在8日举 行的国务院政策例行吹风会上,商务部、海关总 署、中国人民银行有关负责人作出回应。

#### 4 方面举措 推动外贸实现保稳提质目标

商务部副部长兼国际贸易谈判副代表王 受文介绍,针对当前外贸发展面临的困难问 题,商务部会同国家发展改革委等27个部门 研究出台了相关政策,目的是保主体、保订

单、保市场、保信心、保履约。具体来说:

一是着力推动外贸领域保通保畅。确定 重点外贸企业名录和相关物流企业及人员名 录,并对生产、物流、用工等各方面予以保障; 将外贸货物运输纳入重要物资范围,全力保 障货运物流运输畅通;对一些重要海港、空港 集疏运方面有序畅通疏通等。

二是着力加大财税金融支持力度。扩大 出口信用保险短期险规模,针对中小微外贸企 业进一步提高承保覆盖面,缩短理赔时间;支 持银行机构不盲目惜贷、抽贷、断贷、压贷,梳 理一批急需资金的中小微外贸企业名单等。

三是着力帮助外贸企业抓订单拓市场。 优化创新线上办展模式; 鼓励中小微企业通 过线上方式与国外客户进行对口洽谈; 加强 线上广交会和跨境电商平台联动互促;鼓励 创新、绿色、高附加值产品开拓国际市场等。 四是着力稳定外贸产业链供应链。支持

劳动密集型外贸产业在国内实现梯度转移; 支持企业在综合保税区内开展"两头在外"保 税维修,探索开展汽车发动机、变速箱等产品 保税再制造试点等。

#### 促进外贸货物运输保通保畅

着力推动外贸领域保通保畅是当前稳外 贸重中之重。王受文表示,全球十大集装箱港 口中有七个是中国港口,尽管受疫情影响,我 国运筹能力仍然较强。

海关总署综合业务司司长金海介绍,海 关推出扩大海运及内河运输船舶"联动接 卸"、转关货物"离港确认"等措施,深入推进 进口货物"船边直提"和出口货物"抵港直装"

试点,支持开展铁路"快速通关"等业务,保障 口岸通关环节安全畅通。

围绕企业急需货物、农食产品等商品通 关诉求,海关总署近期出台了促进外贸保稳 提质 10 条措施,对提高进出境物流效率、保 障重点区域产业链供应链循环畅通、建立完 善服务企业的长效机制等作出具体部署。

海运成本高企给外贸企业带来较大压力。 王受文表示,商务部将组织相关商协会帮助中 小微外贸企业和大型运输企业对接,直接安排 舱位方面的供需衔接,降低企业海运成本。

### 加大对稳外贸金融支持力度

中国人民银行国际司负责人周宇在吹风 会上介绍,1至4月,企业新发放贷款平均利 率 4.39%, [紧转 P2]



