

企业家日报

ENTREPRENEURS' DAILY

今日 8 版 第 134 期 总第 10444 期 企业家日报社出版 值班副总编辑:肖方林 责编:王萍 版式:黄健 全年定价:450 元 零售价:2.00 元

2022 年 6 月 6 日 星期一 壬寅年 五月初八

“加减乘除”组合拳 直击企业痛点

中小微企业量大面广，是经济发展的韧性和潜力所在。实施组合式税收优惠、缓缴养老等三项社保费、促进中小微企业融资……今年以来，国家层面出台各类政策举措 20 余个，加大对中小微企业纾困帮扶力度。国务院日前发布的一揽子稳经济政策措施共有 14 条 24 处支持中小微企业。

如何让纾困政策加快落地、确保企业应享尽享、早日渡过难关？记者在采访中获悉，针对中小微企业面临的订单难找、成本难降、账款难收、融资困难、物流不畅等突出痛点，有关部门和地方综合施策，着力打好“加减乘除”组合拳，算好企业发展“综合账”。

——加大帮扶力度，推进政策落实做“加法”

“每年的 5-9 月份是我们厂的生产旺季，一般在 4 月之前就会接到大量订单，但是今年却迟迟未见订单。”扬州富恒鞋业有限公司财务负责人刘春明坦言，去年企业因为突然接到大量从东南亚、印度回流的工艺鞋订单，临时向银行贷款 2600 万元，但疫情之下货款回笼很慢，还贷压力较大。

“好在国家对制造业中小微企业延缓缴纳部分税费政策延长了执行期限。如今，不仅去年四季度已享受缓缴的 90 余万元税费能接着缓缴半年，今年一、二季度的部分税费还能接着缓缴。这缓的是税，续的是企业的生命。”刘春明说。

今年以来，有关部门密集出台纾困帮扶举措，为中小微企业渡过难关提供政策托举。展望下一步，加大增值税留抵退税力度，加大政府采购支持中小企业力度、加大稳岗支持力度、加大普惠小微贷款支持力度……一个个“加”字彰显政策呵护中小微企业的力度。

——减少成本压力，降低企业负担做“减法”

今年受疫情影响，扬州协鑫智慧风力发电有限公司部分电站建设被迫延期 2 个月，间接增加了不少建造成本。刚刚抵达的 1300 万元留抵退税政策红包，对企业来说无疑是“及时雨”。“我们将定向用于归还银行贷款，按照目前贷款利率 4.3% 计算，一年可以降低企业融资成本 55.9 万元。”扬州协鑫智慧风力发电有限公司财务负责人李慧说。

“对于前沿科技型中小企业来说，技术创新是第一位的，一系列减负降本政策给企业创新发展注入更多动力。”百图生科副总裁周达表示，公司创立之初，在北京市海淀区有关部门协调下，很快找到了 5000 平方米的实验办公场地，节约了大量的时间和开办成本。“今年受益于国有企业房租减免新政，公司还将获得近 300 万元的房租减免。我们将用这笔钱购买仪器设备，加大研发生产。”

降低市场主体用水用电上网等成本、推动阶段性减免市场主体房屋租金……围绕一个“减”字，一个个真招实招打出，让企业“轻装上阵”。

——加快改革步伐，放大政策效应做“乘法”

市场主体登记管理条例 3 月 1 日起施行，施行首月全国新设市场主体 295 万户，增长 19.3%；持续压减涉企审批手续和办理时限，全国企业平均开办时间已经压缩到 4 个工作日以内；加快建设全国统一大市场，营造公平竞争环境……一项项改革放大助企政策效应。

简政放权、放管结合、优化服务，将中小微企业“扶上马、送一程”。

通过对接中小企业融资大数据平台，慧之安信息技术股份有限公司成功获得逾 3000 万元股权融资，同时还获得全流程上市辅导服务。“对企业的发展来说，这不仅是雪中送炭，还是锦上添花的事。”公司负责人表示。

——除去堵点卡点，破解盲点难点做“除法”

何师傅是满帮平台的一名货车司机，今年主要跑苏州、无锡、常州、南京四个城市。“一开始有几个地方需要通行证，由装货企业办理，后来保通保畅之后，部分地方就把通行证取消了，进出更方便了。”何师傅告诉记者，近期路况很畅通，不堵车，不再有上下高速长时间滞留的情况。宁夏一路过来，安徽、河南、陕西、甘肃这边服务区都正常运营。

完善交通物流保通保畅政策，打通产业链供应链卡点，破除供需之间的断点……“除”字的背后直指货畅其流、供需适配，让中小微企业更好实现稳定经营。（班娟娟 潘晔）

山东能源翟镇煤矿：向国家级智能化示范矿井迈进



■ 赵婧 陈伟

划，完成搬迁村庄“土地增减挂钩指标”项目的上报审批材料，搬迁新村址地面附着物与户清算正在进行确认。

装备升级 提速增效

“加快矿井装备升级，坚决消灭低效采掘工作面。”翟镇煤矿副矿长郑永胜介绍，采煤专业以淘汰 1000kW 以下煤机为核心、辐射“十机淘汰”；掘进专业以淘汰 200kW 以下综掘机为核心，逐步淘汰低功率、落后设备；主运、辅运、主提、副提、供电、浅槽重介、污水处理、压风系统等同步智能升级，彻底解决矿井低效问题。

翟镇煤矿加速推进设备升级换代，引进适应工作面生产条件的新设备新工艺，助力采掘提速提效。以月产 10 万吨新接续的 11503 工作面为例，4 月份将装备 1200KW 采煤机进行“十机”配套；将在掘的 11503 运输巷 160KW 综掘机更换为 230KW 综掘机，同时配套使用带宽 1m 以上皮带和自移式机尾；采煤工作面运输顺槽按照带宽 1.2m 设计，推广使用永磁电动滚筒皮带，主运系统与采区系统科学匹配，形成转载机+破碎机+自移式机尾+皮带自动涨紧的配套模式，运输能力达到 1400t/h；采区淘汰地轨，全部改用单轨吊，取消大巷地轨，改用无轨胶轮车运输。

源头控矸 精洗精收

聚焦“煤质提效”这一核心关键点，翟镇煤矿制定《井下煤质管控办法》，明确回采工

作面控高和掘进迎头留矸考核标准，杜绝割底、割顶、漏矸、拉水煤等影响煤质的行为，做到“一面一策”的同时制定采高超标处罚，严禁重介浅槽大矸石升井。

该矿坚持全面排查、就近处理、集约高效原则，以巷充替代工作面充填，根据可充填巷道分布，构建高效充矸系统，使用“皮带+铲车”的方式实现规模化老巷充填，同时结合当前采场，排查后三 11 层、六采上部两个区域可充填巷道共 3090m，计划充填矸石 3.2 万吨，从严把好煤质管理“源头关”。

“目前仅后三采区老巷充填，每天可消化矸石 150 多立方。”高坤表示，2022 年，该矿将加快研究工厂煤柱综采架后泵送充填工艺，实现矸石就地充填不升井。

与之同步，地面抓好精洗精收。按照前后组煤比例，每月下发煤质管控月度计划，按标准进行考核，严控各产品指标，确保产品质量合格稳定。合理优化产品结构，根据原煤指标及时调节洗煤参数，确保效益最大化。

“2 月份洗矸环比减少 3 万吨，大矸石环比减少 6000 吨，综合回收率环比提高 5.52%，同比提高 2.69%；精煤产率环比提高 2.6%，同比提高 3.1%。”王林边计算边说，预计今年可创效 2500 万元以上。

树标立标 学标达标

安全生产标准化建设是提升矿井安全管理水平的重要举措。翟镇煤矿抓实质量基础，

统筹推进井下、地面环境整治一体化考核、一体化达标，严格执行“一次成巷不返修、一次标准不重复、一次达标不留尾工”要求，全面推行工作标准化、流程精细化、结果精品化“三化”管理。

“安全生产标准化建设重在现场、重在本质。”翟镇煤矿副矿长王新说，“我们严格按照‘一次成巷’标准进行设计施工，现场悬挂设计图纸和一次成巷标准牌版，对巷道整治高标准严要求，坚决杜绝返工。”

该矿将采掘一次成巷和系统一次标准纳入标准化日常考核，每日巡查、每天通报、月底打分，树标立标先进单位、先进地点，找差距、补短板、强弱项，全面提升管理效能。“我们明确考核标准，对违反标准 1-2 项地点限期 24 小时整改，超过 2 项直接办理停止作业，按事故考核，目的就是引导全员‘干标准活、上标准岗、把标准当习惯’，保证每项工作一次做对、一步到位、一遍做好。”翟镇煤矿安全总监徐兵说。

开源节流 经营创效

“人人都是经营者，岗位都是利润源。”翟镇煤矿坚持极致挖潜，大力倡导节支降耗，全面落实材料费、维修费、电费、租赁费、零星工程等“10 项成本管控措施”，开展财务、营销、洗煤、人力资源、煤质管控、修旧利废、比价招标投标等“10 项经营创效”活动，充分发挥“10 个政策小组”作用，力争全年修旧利废 4000 万元、政策创效 2000 万元、经营创效 1 亿元。

该矿建成智能化、市场化、精益化“三化融合”智能管控系统，实现系统与预算、对标、安全、生产、成本、质量、物资、设备、营销等智能精益工具的互联互通和数据共享。打造“线上一个创新管理平台，线下创客联盟、创客中心、创新工作室三个中心”的创新管理体系，“匠心坊”“优化群”“创效岗”“初心圈”“新智汇”等创客品牌“竞相绽放”，创新项目和小改小革不断涌现，激活全员创新创效动能。

“翟镇煤矿扛起新矿老区骨干矿井大旗，继续发挥主力担当作用，为企业助力，为行业立标，为职工谋福。”该矿矿长郭方群表示，今年，翟镇煤矿将聚力打造“接续最优、系统最简、环节最省、装备最强、用人最少、效率最高、效益最大”极简高效矿井，创建“采煤系统大面重装高效稳定”“掘进系统装备提速一次成巷”“机电辅运高效可靠自动无人”三条智能化建设主线，力争年底建设成为国家级智能化示范矿井。

17亿！北重集团“稳”得精彩！“红”得漂亮！

■ 郭新燕

17 亿！这是一季度营业收入，也是公司交出的最新经营成绩单。

这一张“答卷”，是公司高质量发展的“高光时刻”。

一季度经济运行起笔不俗，落子不凡——实现营业收入 17 亿元，同比增长 72.46%；补贴前利润总额 1865 万元，同比增长 44.3%。营业收入、利润总额、产值、订单 4 项指标分别完成目标的 102%、104%、108%、142%，7 家生产经营单位全部实现盈利，市场开拓逆势上扬，一季度新签订单 12.85 亿元，同比增长 6.84%，实现首季“开门红”。

一季度，公司生产经营“开局平稳”“好干预期”“全线飘红”……“稳”得精彩！“红”得漂亮！

2022 年，国际经济有望保持恢复性增

长，但不稳定、不确定、不平衡特点突出。党中央针对今年的国际经济形势，强调要坚持稳中求进的工作总基调。

面对国际、国内不容乐观的经济形势，特别是原材料、能源等价格涨幅较大，更为复杂的外部环境，北重集团为什么能够逆势而上、实现首季“开门红”？

——瞄准目标，高位推动。公司相继召开了一系列重要会议，贯彻新时代集团公司发展方针，落实集团公司年度工作会精神，领导挂图作战，密集出台了一系列稳增长的措施，层层压实责任，狠抓工作落实。

——坚持稳字当头、稳中求进。公司围绕抓创新、抓改革、抓管理、抓市场，把重大项目作为“硬支撑”，提前谋划，工作力度前所未有。

——上下联动，协同发力。“分秒必争”是公司全体职工的共识。公司广大干部职工坚定必胜之志、扬起奋斗之姿，加码发力，凝聚

干事创业的精气神。

为实现一季度开门红，各业务板块“各显神通”，铆足了劲儿往前冲。

防务事业部制定了 18 类 674 项首季开门红任务清单，装备产品收入同比增长 82.6%，“压舱石”作用明显。

特钢事业部坚持在市場上下功夫，中标 11 个超超临界界四大管道项目，四大管道市场占有率 92.9%。

北方股份实现营业收入 5.28 亿元，较上年同期增长 94.32%。中标全球首个纯电动矿用车辆批量商业化落地的标杆项目，绿色化取得重大突破。

核心业务的拉动支持作用较为明显，产出能力大幅提高，累计完成产值 18.02 亿元，同比增长 56.13%。

在奋楫争先的春潮中，一条条生产线满负荷运转，一个个项目落地开花，一批批创新

成果竞相涌现。

连日来，笔者走进工厂车间，深入基层一线，各事业部正全面发力、加力施策、靠前指挥，要把耽误的进度“夺”回来，一派热火朝天的大干场景。

“机器运转”“火光四射”“高效组装”“加速试验”……北重集团正逐步恢复生产活力。

疫情之下，这能打仗、能打胜仗的兵工之师发挥柔性生产线优势，抢先机、抓进度，“虎”力全开，想方设法保生产。

“在挤压芯棒性能提升研究中，我们科研团队为了提高挤压芯棒寿命，降低挤压摩擦力，选取了 2 支 244 毫米直径的芯棒进行表面镀铬处理，改良后芯棒耐磨性得到大幅度提高，挤压支数由原来 30 支提高至 60 支，目前芯棒状态良好，每支节约价值 20 万元。”特钢研究院院长周仲成自豪地谈起工艺创新研究。

[下转 P2]

新闻热线：028-87319500
投稿邮箱：cjb490@sina.com

企业家日报微信公众平台二维码
中国企业家网二维码

双汇熟食 SHUANGHUI DELI

三重卤，更入味

广告

千年福祿寿 万家海葫芦

酿造单位：贵州省仁怀市王丙乾酒业有限公司
出品单位：贵州省仁怀市狄康春酒业有限公司
服务热线：18586361133（沈先生）
13608529997（张先生）

广告