专访时任市长林振国：1997，浙江萧山 7.9 抗洪纪实

●本文作者金烽(左)和林振国(右)在贺知章像前合影

当年，为什么提“两个死守”？为什么有“跳江一说”？为什么调动部队上西江大堤？为什么城厢镇大撤离计划最后时刻被终止？为什么说诸暨一地方塌塘萧山的压力减轻了？为什么要砸锅卖铁建设千里江塘？答案都在这里。

【口述者】林振国，1970 年浙江大学毕业，1995 年担任萧山市市长。2002 年离开萧山，出任杭州市人大常委会副主任。

【记录者】金烽，浙江省记协县级融媒工委副主任、秘书长，高级编辑。曾任萧山日报副总编辑、萧山网总编辑。

■ 华东周刊特约撰稿人 金 烽/文

百年一遇的特大洪灾

金烽：1997 年 7 月，萧山经历了一场特大的洪水袭击，萧山史书上将它标注为“7.9 抗洪”，这是萧山历史上最为凶险的一次洪灾，是萧山投入人力、物力、财力最多的一次全民抗洪行动。当年，作为萧山日报的一名战地记者，我和队友全程参与了“7.9 抗洪”的新闻报道，虽然时隔 25 年，可那时暴雨如注，江水滔滔，钱塘江、浦阳江大堤险象环生的场景依然历历在目。

林市长，您是当年萧山“7.9 抗洪”的组织者、参与者。今天，当我们来一起回望“7.9 抗洪”这段岁月时，您记忆中的这场洪水是什么样子的？

林振国：1995 年 7 月，我调任萧山市市长，2002 年初离开，去杭州市人大工作。其间，经历大大小小的事情很多，但 1997 年遭遇的 7.9 洪水和 11 号台风最让我刻骨铭心。

萧山每年都要经受台风和洪水的侵扰，抗洪防台成为常态，这和萧山特殊的地理位置有关。萧山南片区域，地处钱塘江、浦阳江、富春江三江汇流处，每年的梅雨季，雨水不断，河床抬高，加之上游大量的洪水下泄，江堤洪水易出现倒灌，内陵良田易受涝，上半年萧山的抗洪大多发生在这个季节。下半年的台风季，萧山北片的围垦区大多在钱塘江畔，在台风雨水的猛攻下，围垦大堤容易出险，垦区的农作物、鱼塘被台风损毁时有发生，抗台大多在这个时候展开。

1997 年的那场洪水则是百年不遇的，的确是萧山历史上最为凶险的一次洪灾，萧山投入了空前的人力、财力、物力，打了一场极为艰巨的“7.9 抗洪”保卫战，最终我们保住了千里江塘大堤，保住了萧绍平原，保住了萧绍平原 600 万人民的生命和财产的安全。

萧山的“7.9 抗洪”从 7 月 6 日到 11 日历时六天，主战场在戴村、欢潭、进化、闻堰、义桥、许贤、临浦、浦阳 8 个南片乡镇。“二江一河”保卫战，在流经这 8 个乡镇的钱塘江、浦阳江、永兴河段的江河大堤上打响。

金烽：1997 年的这场洪水，萧山史书上将它标注为萧山百年历史罕见，有详实的数据支撑吗？

林振国：7 月 6 日起，萧山持续大到暴雨。7 月 8 日起南片汛情告急，且来势迅猛，出现水位高、涨势快、持续时间长的特点，为萧山百年历史罕见。一是雨量大，水位高。像钱塘江西江大堤闻堰段降雨量 293 毫米，为历史纪录来最高；外江内河均超过危险水位，为 50 年一遇。钱塘江闻堰段最高水位为 10.19 米，比危险水位和历史最高水位高出 0.69 米、0.45 米。浦阳江欢潭段最高水位达 12.30 米，超危险水位和历史最高水位 1.8 米和 1.37 米。临浦等浦阳江沿线乡镇水位都高过历史水位。二是涨势快，汛情来得突然。7 月 8 日 8 时至 9 日 8 时，24 小时水位上涨超过 2.58 米，为萧山历史上第一次。第三泄洪慢，且持续时间长。外江水位高出临界水位，外江水位高出内河水位，无下降趋势。

造成这一汛情的原因有三：一是雨量集中，特别是上游的诸暨、富阳降雨量大，致使下泄洪水流量持续加大。9 日，富春江下泄流量已增加到 1.2 万立方米每秒。二是正值农历六月初，汛期加天文潮，钱塘江水猛涨顶托，外江水位高过内河水位，浦阳江水无法外排钱塘江。三是上年的 8 月起，钱塘江流域降雨量少，下泄流量少，钱塘江口泥沙淤塞严重，江底在汛前已抬高了 1.5 米，暴雨，江水猛涨，钱塘江水外流出海严重受阻。

汛情和灾情告急，可以说是十万火急了。

钱塘江西江大堤闻堰段数十处严重渗水、漏水、裂缝，汹涌的江水倒灌，猛扑大庙前，5.6 公里长的江堤随时有被撕裂、决口的可能。

西江大堤危在旦夕，大堤背后是富饶的萧绍平原，600 多万人民生命财产安危悬于一线。

浦阳江萧山段 50 多公里的大堤数十处江水漫顶，数百处堤塘滑坡。义桥山后村小围垦迁洋一片；浦阳尖山村被洪水冲进，数千村民遭大水围困。

永兴河，水位过 10 米，超历史最高 1 米，戴家山溪河公路堤塘出险，下游石盖桥冲走，13 座水库出险。

浦阳江两岸已是险象环生，沿江的欢潭、浦阳、进化、临浦、戴村、义桥、许贤等乡镇家园被毁近在眼前。

此刻的萧山，尤其是西江大堤和浦阳江段就像一只在洪水中浸泡多时的“泥锅”，随时面临散架。

萧山经受着一次历史上未曾有过的特大洪灾的考验。

在这危急关头，全市紧急总动员，四套班子领导带领部委办局负责人分片包干到一线指挥，各乡镇一把手带领抢险小分队到最危险地段抢险护堤，全市 5000 多名民兵被组织到了一线；市后勤保障指挥部统一调度全市抢险物资和人员；闻堰和南片其他镇乡的十万干部群众加入保堤塘、保家园的战斗。电力、通讯、交通等部门全力配合支持一线抢险。许多企事业单位主动为抢险一线送水送点心，在最紧张的四天四夜(8 日~11 日)许多同志都始终坚守一线大堤，没合过眼，场面震撼感人，可歌可泣。

西江大堤出险和“两个死守”

金烽：7 月 9 日，萧山出现险情，在钱塘江西江大堤闻堰段面临溃堤的关口，省委书记李泽民、代省长柴松岳等第一时间赶到闻堰抢险，第一时间明确“两个死守”：一是大堤死守，二是萧绍平原死守。

林市长，当年，为什么萧山的“7.9 抗洪”会上并列事关全省安危的高度？当年，西江大堤究竟发生了什么？

林振国：萧山的 7.9 抗洪，围绕“二江一河”打响保卫战，决战决胜的主场战就在钱塘江西江大堤闻堰段的 5.6 公里的大堤上，准确地说在大庙前、雨伞社、小砾山、第三水厂这四个点段进行守堤、护堤、保堤。闻堰的干部群众、萧山各方的增援力量、解放军官兵上万人以血肉之躯和钢铁意志死守西江大堤。

浙江省和杭州市领导对萧山的抗洪抢险高度重视，省委书记李泽民，省委副书记、代省长柴松岳，省委副书记王金山，省委常委、秘书长吕祖善，省委常委、杭州市委书记李金明，副省长鲁松庭，杭州市长王永明等先后赶到西江大堤检查指导抗洪抢险，他们一再叮嘱，要不惜一切代价死守西江大堤，死守萧绍平原。这“两个死守”后来就成为萧山 7.9 抗洪的一条主线。

西江大堤第一次出险，在 9 日 14 时许。

当时外江水位已高达 9.95 米，雨大、风急、浪高，江水持续不断上涨。14 时 20 分许，大庙前江堤上两处已废弃的闸门出现多处渗水，高水位的江水倒灌，哗哗地流入大堤内，仅数十分钟，闸门两旁的大堤有三处大面积渗水，始为清水，后为混浊黄水，按多年抗洪的经验判断，大堤有可能要决口。随后，雨伞社、小砾山、自来水厂处也出现大大小小的管涌，西江段全线告急。

我是下午赶到闻堰镇的，在巡查西江大堤时，感觉形势很危急，心里很不放心，临时取消原计划到南片其他乡镇检查的行程，留在闻堰抗洪，出险时刻好在现场。

当时，我们第一时间组织闻堰数百名干部群众进行抢险。采用抢危塘的老办法，干群们冒着被洪水冲走的危险在洪水倒灌的闸门处用泥石沙包袋筑起一道护堤，可是由于洪水流量大，冲击力强，第一道防线很快被水淹没。

我和市委副书记赵纪来、农水局局长楼才定短暂商议后定了两条措施，一是出险大堤加高加固，守住第一道防护堤；二是大堤后面加铺一条塘渣线，修筑增设第二条防护堤。

新计划开始组织实施，但新的问题又出现了，由于西江大堤全线告急，抢险人员分兵各地把守，大庙前的兵力不足。我让一旁参与抢险的市委常委、人武部长朱张松速速与驻萧部队联系请求增援。半小时后，驻萧海军 37947 部队 50 多名官兵进入现场抢险。两个小时后，在军民协同作战下，用泥石袋叠加起了长达数十公里的二道防护堤，将倒灌的洪水挡住，大堤决口的险情有所缓解。

13 时 30 分，得知萧山汛情吃紧，坐镇省防汛指挥部的省委副书记、代省长柴松岳就打来了电话。电话里，柴省长不断叮嘱：老林啊老林，你要顶住啊，萧山要顶住，萧山的防洪事关萧绍平原的安危。我在电话里当即表态：我和萧山 100 多万人民一定全力以赴，全力抗洪抢险，确保人民生命与财产的安全。请领导放心，只要萧山人民在，大堤一定在。在这之前，在国外出访的杭州市委副书记、萧山市委书记吴健打电话了解萧山防汛情况，要求我们全力做好防汛抢险工作。

金烽：西江大堤出险，省指挥部表态，所有人员在西江大堤危险期间一个也不准撤离，誓与大堤共存亡。萧山方面空前紧张，压力也特别大，当时的士气如何？

林振国：因为西江大堤的安全意义非同一般。闻堰地处浦阳江、富春江、钱塘江交汇处，险情四起的西江大堤是抵挡三江水的唯一屏障，其身后则是广袤富饶的萧绍平原，萧山和绍兴两地 600 多万人民在此安家乐业，萧绍地区经济发达，企业星罗棋布，是浙江制造业最重要基地之一。

由于坐弯迎流，受洪水顶冲，西江大堤是萧山钱塘江段最险要地段。大堤又系百年老堤，抗洪能力低，出险概率大。这几日连续大雨，此时大庙前的河床深达吴淞口零下 29 米。一边是江道大量泥沙淤积，一边是暴雨江水猛涨，一边是外排入海受阻。三重叠加，西江大堤的洪危机四伏。

钱塘江每年江心都在两岸间漂移，那几年，闻堰段又临深港，如决堤，处于潮汛期的滔滔洪水将汹涌而入，萧绍平原瞬间将毁于一旦，而此刻大庙前又临深港，这一特殊的地理环境，极易造成钱塘江由此改道，后果真是不堪设想。

16 时，省委常委、秘书长吕祖善，省水利厅长章猛进率数 10 位水利专家组一行进驻闻堰镇。由省政府、省水利厅、萧山市联合组建的西江大堤联合抢险紧急指挥部在闻堰成立。随即，指挥部发出第一号令：不惜一切代价，死保西江大堤。指挥部所有人员在西江大堤危险期间一个也不准撤离，誓与大堤共存亡。省领导在会场上展现出来的果敢和决心，至今记忆犹新。

其间，章猛进问：西江大堤抢险指挥部谁来担任总指挥？指挥部设在萧山闻堰，西江大堤在萧山，我们是东道主，所以，我没多想就表态说：指挥部在萧山，我来做吧。

按临时指挥部制定紧急抢险计划，临浦至闻堰江塘大堤段实行交通管制，只允许抢险车辆进出，沿江危险地段的市民开始有计划疏散。萧山市的城建、粮食、商业、交通、公安等部门负责人火速集结至闻堰参加抢险。

17 时，西江大堤 15 处险情工段按水利厅专家们紧急制定的方案抢险。当时有人问：万一决堤了，怎么堵决口？章厅长说：大型卡车装满黄豆，开下去死堵，黄豆浸水膨胀，堵决口有效果。一声令下，交通局、粮食局开始增调卡车和黄豆，以备急需时用。

17 时 30 分，市委常委、城厢镇党委书记董学毛率领 100 多名民兵前来增援，迅速投入到第三水厂险情段护堤。

18 时许，西江大堤第二次出险。

夜幕降临，钱塘江起潮，西江大堤水位快速上涨。而此时，上游的富春江洪水正在下泄，钱塘江潮水起涨，上游洪水顶托，西江大堤段渗水处开始增多，险情再次告急。

坐镇闻堰一线指挥部的水利厅厅长章猛进同专家们紧急磋商后，亲自电话调度富春江下泄流量减至 1000 立方米/每秒，以减轻西江大堤的压力。

指挥部根据险情向省军区请求派军队支援。

20 时许，经省委书记李泽民、代省长柴松岳亲自联系，十五辆军车载着驻浙集团军第二团的 326 名官兵赶到西江大堤，浙江武警机动支队 300 名官兵赶到了一线，驻萧山 37947 部队和 57367 部队官兵也加入了加高加固大堤的抢险行列。

在大庙前、雨伞社、小砾山、第三水厂段，解放军、武警官兵和萧山干部群众奋不顾身跳进江水中打桩、抛沙包、堵管涌。有战士们说：浙江是我们的第二故乡，为萧山平安，我们牺牲了也值。

22 时，省委常委、杭州市委书记李金明到西江大堤检查指挥工作。

23 时 45 分，省委副书记、代省长柴松岳取消原计划去四川开会的行程，由杭州笕桥机场直接折返，赶到西江大堤大庙前检查抗洪工作。柴松岳向奋战在一线的军民致以亲切的慰问。柴省长一再强调：钱塘江西江大堤事关萧绍平原的安全，一定要不惜一切代价守住，死保西江大堤，确保萧绍 600 万人民生命和财产安全，我代表全省人民感谢你们。柴省长现场督战，极大鼓舞了军民战胜洪魔的勇气和信心，西江大堤上，工号声、打桩声响彻一片。

暴雨时歇时下，江水高位不退，西江大堤险情时起时伏，在抢险大军的努力阻击下，大堤经受住了 24 小时的生死考验。

10 日下午，冒着淅沥的雨，省委书记李泽民和省委常委、杭州市委书记李金明、杭州市长王永明一起出现在抗洪抢险第一线——闻堰大庙前。

经过一天一夜的抢险，同洪水开展殊死搏斗，在渗水处已垒起长达近百米的护堤，险情得到控制。在刚筑起的泥沙护堤上，李书记语重心长地对我们说：这里的抗洪抢险不能有一丝疏忽，否则钱塘江将面临改道的重大灾难，你们肩上担子很重，一定要动员各方力量，不惜一切代价把它死守住。我回答说，请省领导放心，萧山人民一定全力以赴，不辜负省委省政府重托。

在抢险工地现场，李泽民握住一位挑土老大爷的手关心地问，多大年纪了？老大爷说已有 60 岁了。李书记说，要当心身体，感谢你们为保大堤做出的贡献。老大爷说，请领导放心，我们会尽力的。

10 日晚至 11 日晨，天降大雨，西江大堤第三次出现险情，一度万分危急。必须做好最坏的打算，启动闻堰和城厢镇居民的撤离计划，保护人民的生命和财产安全。这一夜，我们过得惊心动魄。

11 日 5 时许，钱塘江水位出现明显下降，大雨消停，钱塘江西江大堤闻堰段险情大大缓解。

11 日上午，12 日上午，副省长鲁松庭，省委副书记王金山相继来到西江大堤检查萧山抗洪工作，慰问抗洪一线的干部群众，要求我们夺取抗洪最后胜利，恢复生产，做好灾后自救工作。

经过 72 小时抢险，西江大堤保住了，萧绍平原保住了，萧绍平原 600 万人民的生命和财产安全保住了。

“两江一河”保卫战全线开打

金烽：萧山的“7.9 抗洪”在 7 月 8 日全面打响。记忆中，时任杭州市委副书记、萧山市委书记吴健正在国外出访，一时赶不回来，林市长您是临危受命担起萧山抗洪总指挥的。

有一件事，我印象很深。9 日那天，您带着市府办主任谭勤奋、秘书孙伊田在临浦江塘大堤巡查，您说了这样一句话：如果塌塘了，我只有跳江了。这是你们三人之间的聊天，做战地记者的我恰巧听到了，第一反应就是：悲壮。千斤重担压一身，当年，您是怎么想的？

林振国：萧山的 7.9 抗洪，大致分三个阶段。第一阶段，7 月 6 日至 7 月 7 日，萧山进入防汛的临战期；第二阶段，7 月 8 日至 9 日 14 时，萧山进入抗洪的战时状；第三阶段，7 月 9 日 14 时至 7 月 11 日，萧山进入抢险的决战期。因为，西江大堤在 7 月 9 日出险，护堤、保堤都在这个时段展开，所以我们将 1997 年萧山抗洪称为“7.9 抗洪”。

7.9 抗洪这段时间，恰巧，杭州市委副书记、萧山市委书记吴健在国外出访，托付我在家主政，所以当时的压力特别大。9 日 13 时 30 分左右，我在临浦江堤检查，探出身去一看，吓了一大跳，浦阳江的堤塘大片大片地剥落，感觉到形势很严峻，防汛很吃力，这个时候，省委副书记、代省长柴松岳打电话给我，两层意思，萧山要顶住，你要顶住。百姓安危，领导重托，所以我由感而发，对一同检查的市府办主任谭勤奋和综合科副科长孙伊田说：如果塌塘了，萧山不保，我只有跳江了。这话后来一传两传，大家都知道了。那时候，我还是很有信心的，一是萧山有一支能打硬仗，敢打硬仗的干部队伍，这一点我有充分的认知。其次，百万萧山人民经历了几代人的围垦，一定能众志成城守护好家园，这一点我坚信。那天，我电话里就回复柴省长，百万萧山人民在，大堤一定在，表明心志。

金烽：萧山“两江一河”保卫战是怎么打的？西江大堤保卫战，是集全省之力，是集团军整体作战。“两江一河”打法上有别于前者，是沿线乡镇地方军独立分片作战，是不是战线更长？复杂性更大？

林振国：7 月 6~7 日，浙江进入梅雨季的后半程，汛情在一些县(市区)抬头，萧山的防汛工作也是在这个时候开始启动，全市进入一年一度的抗洪临战状态。

7 月 8 日，萧山内河水位突涨两米，超了历史最高水位，一些地势低的村庄进水，大片良田被水浸泡，浦阳江防洪首先吃紧。

8 日晚，我和赵纪来、王仁庆在萧山防汛指挥部研判萧山汛情的走向，我们的初步推断，萧山极有可能要碰上百年一遇的特大洪灾。我们作了两个安排：当夜，两办紧急下发防险抗洪通知；明日一早，我带队去南片 8 个重点乡镇检查落实抗洪工作。

晚 22 时，市委市政府的联合紧急通知下发，并电传至各乡镇、各部门，要求全市各地全力以赴投入防汛抢险战斗，全面发动群众，组织力量，加强对山塘水库、沿江堤塘的检查，妥善处理好可能发生的突发性灾情，水利单位全力排涝除险。

9 日 7 时正，我带着一行人就往南片赶，要求萧山日报、萧山广播电视台记者随行，全程纪录报道各地抗洪。早上一路走下来看下来，对各地汛情有了更直观的了解。

11 时，我们在临浦镇召开全市防洪抢险紧急动员会，赵纪来、朱张松、王仁庆等市领导和浦阳江沿线 8 个乡镇党委书记和镇长等一起参加。动员会要求：从现在起，萧山防汛抢险工作进入战时状态，南片 8 个乡镇的防洪抢险是重中之重。从现在起，危险地段实行领导分段负责制，抢险队伍，抢险物资加紧准备，及时调运，危险地段的人员和物资即刻起转移。

萧山“二江一河”保卫战正式打响，惊心动魄打了整整 72 小时。

16 时，浦阳江、永兴河开始全线告急，保卫战进入关键时刻。抗洪抢险指挥部及时调整部署，我和王仁庆负责全市防洪抢险；赵纪来主持闻堰西江大堤护塘抢险；方岳义、董学毛、朱张松负责抗洪抢险后勤保障。市领导赵纪来、沈齐新、王玉明、孙孝明、徐国相、褚木根、诸成水、金老虎分 8 路到南片的戴村、浦阳、进化、欢潭、闻堰、义桥、许贤、临浦现场指挥抗洪。17 时，领导们均已到岗就位开展工作。

浦阳江、永兴河的保卫战在长达 50 多公里的江堤上展开，战线长、兵力少，地型复杂，义涉及千家万户，难度系数不亚于西江大堤保卫战。

9 日，23 时许，尖山桥地段 20 多米堤塘滑坡，坐镇浦阳指挥抢险的市委常委、宣传部长王玉明急调民兵分批增援，到 10 日 4 时 50 分，经全力护堤，险情解除。

11 日 22 时 35 分，浦阳下定村南塘段堤坝冲出 120 米决口，副市长王仁庆和镇领导带领 40 位村民、150 名基干民兵封堵决口，将近千只沙袋沉入江底，打下数百根木桩，终于将决口堵住。

11 日 16 时，汇头钟村大堤决口，欢潭乡第一时间组织村民及时撤离，安全转移上山，临时支起帐篷渡难关。

11 日 22 时 30 分，欢潭乡小满村 130 江堤严重滑坡，江水与大堤齐平随时可能漫堤，在这千钧一发的关头，市乡领导和 67 名解放军官兵、200 多名村民加固加高塘脚，终于挡住了洪水。

“两江一河”保卫战打赢，离不开百万萧山人民的大力支持和积极参与。有几件事，让我深受感动，抗洪保堤急需要大量的木头打桩，有的农户二话不说就拆了家里大门、床板送到大堤上来。

就是这样一批默默奉献的村民们，当我们取得抗洪抢险胜利还来不及向他们道一声感谢，他们已自发敲锣打鼓将锦旗送到我们手里。7 月 19 日一早，市委市府办公楼前鼓乐齐鸣，一打听，原是是浦阳村民楼国定和 20 多位村民走了数十公里的路，到市委市府送上“爱我人民，情系百姓”的锦旗，楼国定说，家园保住了，损失降到最小，谢谢政府。

人民的满意，这就是对“两江一河”保卫战最好的褒奖。

撤离 10 多万人的计划最后时刻终止

金烽：7 月 10 日深夜，应该是萧山“7.9 抗洪”最凶险的时段。那时，我正向后方的编辑部发稿，突然被告知，林市长一行的车子已出发了，去滨江区见抗洪市长，你们快跟上。

在狂风大雨中，我们亲动车一路追赶着您的车，沿途黑漆漆一片，不见行人，只看见一列列军车呼啸而过，全副武装的解放军在守堤，形势看起来非常的紧急。

林市长，那个夜晚，杭州市长王永明在滨江紧急召见您说了什么？

林振国：10 日 23 时至 11 日 5 时，是萧山“两江一河”保卫战最胶着，最凶险的时段。西江大堤第三次出险也在这个时间点。这个时候完全是肉搏战，比的是意志，顶住了，就扛过去，反之，则输了个底朝天。

10 日 23 时 30 分左右，我接到电话说，王永明市长要紧急见我，有要事相告，他现在正在滨江现场指挥部，速来。

放下电话，我心里打了一个寒噤。汛情这么急，抢险正在紧要关头，领导突然要面见，要交待什么？

容不得我多想，叫上秘书孙伊田和司机就匆匆出发了，后来知道孙伊田通知了你，没一会儿，你们的新闻车追上来了。当时，雨非常大，只看到雨刮器在挡风玻璃前滑动，根本看不到前面的路。路上，除了呼啸而过的军车，就我们两辆车在急奔，马路上，灯光昏暗，空空荡荡，见不到行人。车过大堤，看到守堤的都换成了军人，就像到了作战区，空气都凝固了。

大约半个小时后，我们到了一座三层的农家屋楼，四周黑漆漆的，这里已被征用成滨江区抗洪抢险指挥部，指挥部里没多少人，我是一个人上楼见王市长的，省军区政委贺家弼也在场。王市长和我讲了三句话：向你传达省委的指示，在死守西江大堤的同时，做好闻堰群众的撤离工作。

紧张，万分的紧张。不安，万分的不安。和王市长默默告别，我们火速往回走。车行至半路，我让孙伊田通知市四套班子和相关领导，在闻堰召开紧急常委会扩大会议，传达省委最新指示，研究部署抗洪相关工作。

11 日 1 时 30 分左右，最特殊时期的一次最特别的常委会在闻堰镇的二楼会议室召开。会议期间，所有工作人员被要求离开现场，赵纪来、赵永前、陈福根、方岳义、朱张松等出席会议，有多位领导在乡镇一线指挥抢险，没有来参加会议。

会议作出了三项决定：一是紧急通知全市各乡镇继续分段包干、加强巡查、严防死守进行最后一搏。二是按省里要求，继续死守西江大堤，闻堰镇群众做好撤离工作。三是考虑到万一钱塘江大堤失守，对城厢镇冲击会很大，着手启动城厢镇 10 多万居民的撤离计划。市民群众撤离到地势高的西山、北干山；撤离通告，萧山广播电视台滚动播报，广播车第一时间上街巡游播报，萧山日报全文刊发。

计划制定完毕，只等最后下达执行的口令了。就在这个时候，汛情出现了意想不到的变化。11 日 2 时 30 许，前方传来消息，钱塘江、三江口淤积多时的泥沙，经过这几日连续暴雨的冲刷有了松动，钱塘江处排入海的流量突然加大了，随后，一直居高不下的钱塘江水位居然出现下降了。前面还是倾盆大雨，狂风大作，半个小时后雨停，风静。西江大堤压力减轻了，全线汛情有缓解的趋势。

撤离计划还要不要启动？毕竟这个计划大庞大了，大复杂了，一旦实施不可控的因素太多。

我们权衡再三后，拍板决定：死守大堤继续，撤离计划先暂缓，再等一等看。

没多久，萧山上游的诸暨在泄洪区内的一堤塘垮塌，浦阳江水涌进泄洪区，受此影响，萧山浦阳江段的水位出现回落。

钱塘江水回落，浦阳江水回落，雨停风静，抗洪抢险指挥部当即决定，撤离计划取消。

随后，我们以市紧急会议名义提出三点要求，电传各乡镇。第一，各方要继续做好堤塘沿线巡察工作，务必保持警惕，绝不能麻痹大意。第二，抗洪抢险已持续 72 个小时，务必要克服松懈情绪，继续做好保堤塘、保家园的抢险工作。第三，严肃纪律，继续包干包段负责，出现严重问题追责。

1997 年，7 月 11 日，萧山史无前例的“二江一河”保卫战宣告胜利。

这一天，萧山也迎来了久违的阳光。

金烽：有人说，萧山 7.9 抗洪最关键时刻，诸暨一地方塌塘，萧山压力减轻，萧山抗洪胜利多多少少有“运气”的成分，对此，您怎么看？

林振国：影响肯定是有的，萧山抗洪直面钱塘江水、浦阳江水、富春江水三股水的冲击。如果诸暨不决堤，萧山境内的水位就不会下降，我们提塘的压力还会增加，西江大堤闻塌的风险还会加剧，正是我们的硬扛死守，我们才拼到最后一刻，否则萧山的历史或将会改写。

抗洪，在那个时候其实就是意志的比拼，精神的比拼，组织的比拼，经验的比拼，实力的比拼。72 小时，萧山人民万众一心，众志成城，严防死守，拼到最后一刻，拼到了水退雨停，所以，我们取得了胜利。所以，我在抗洪抢险总结会上说，萧山人民真是有福气。

12 天后，萧山市委、市政府隆重举行抗洪抢险总结表彰大会。60 家先进单位和 290 位先进个人受到表彰，吴健书记等亲自颁奖，马召全市干部群众向抗洪先进学习，学习他们对党和人民事业的高度负责的精神；学习他们顾全大局，听从指挥，雷厉风行，协同作战的团结奋斗精神；学习他们不畏困难，不怕疲劳，艰苦奋斗，连续作战的顽强拼搏精神；学习他们身先士卒，冲锋在前，面对危难挺身而出的英雄献身精神；学习他们热爱家乡，奉献社会，勤劳勇敢，自强不息的集体主义、爱国主义精神。我想，这就是萧山取得 7.9 抗洪胜利的决定性因素。这也是萧山最宝贵的财富。

砸锅卖铁建设千里江塘

金烽：这一年，萧山又经历 **11** 号台风的袭击，“三碰头”造成新围 **5000** 亩、**6000** 亩大堤决口，经全力抢围，**10** 多天后大堤成功合龙。

林市长，从“7.9 抗洪”到 11 号抗台，萧山汲取了什么经验，在此后的千里标准塘建设上下了什么样的大决心？

林振国：7 月抗洪抢险结束，萧山处于灾后重建，恢复生产和生活期。

8 月 17 日~19 日萧山又遇到 11 号台风的强力袭击，最大风力达 11 级，8 级以上台风持续了 11 小时，总降雨量达到 76.2 毫米。适逢天文大潮，形成风雨潮三碰头，在强风大潮冲击下，围垦地区外十八工段、外十七工段临江大堤决口达 1 公里，堤内的 5000 亩地块和 6000 亩地块的新围土地变成泽泊。

吴健书记和我多次赶往决口现场察看，在与水利专家和部门负责人商量后，我们决定不错代价坚决堵住决口。吴健书记定了个调，要科学抢围，确保成功。

当年决口，当年抢围，这在萧山围垦历史上从来没有过的，难度大，风险更大，在技术层面也有争论，但经过全市上下团结拼搏，我们最终实现了抢围。

一年内，连续遭受两次天灾，萧山损失巨大。7.9 洪灾，萧山有 24 个乡镇和 6208 人受灾，进水积水的村庄达 84 个，损坏倒塌房屋 1800 多间，农作物受淹面积 2524 万亩，受灾企业 132 家，江河堤塘滑坡 174 处，长达 10.6 公里。全市直接经济损失估值达 5.5 亿元。

金烽：砸锅卖铁建设千里江塘，是不是在这个时期启动的？

林振国：经历 7.9 洪灾和 11 号台风，教训深刻。我们反思后认为，萧山现有的江河大堤不足以抵御台风和洪水，必须加大水利投入，提高堤塘标准。萧山历史上规模最大、投入最大、标准最高的江河堤塘建设全面铺开了。

从 1998 年开始，我们决定用五年时间，在萧山全域内完成 50 年一遇的标准塘建设，并把它作为政府每年为民办实事的第一件大事，写进政府工作报告，每年由财政安排资金，动员全市企事业单位和干部捐款，同时积极争取省市资金支持，组织力量投入施工建设。五年间，萧山标准塘基本建成。

2002 年，因组织安排，我去杭州市人大工作，离开萧山的前一天，我让司机开着车到萧山的江堤上走了一圈，看了新围的顺坝围垦区块和外十八工段，沿途的标准堤塘已基本形成，心中十分欣慰。萧山的标准堤塘在原有的基础上有了很大的提升，成为临江一道美丽的风景线。以前，我们在防汛抗台上江堤检查时，走的都是泥泞路，看外侧堤塘要站到松动的沙石上，非常危险。现在可以开着车一路巡视，风雨无阻。这些变化，都是百万萧山人努力奋斗的结果，可喜可贺。

金烽：您担任萧山市长多年，一直关注着萧山经济和社会的发展，对萧山和萧山人民有着深厚的感情，您对萧山的发展有哪些期望？

林振国：我虽然人离开萧山多年，但一直心系萧山，对萧山的每一点发展和进步都为之兴奋，对面临的每一次困难和挑战都为之牵挂，我坚信萧山不管遇到什么困难和挑战都能从容应对，以勇立潮头、奔竞不息的精神去夺取一个又一个胜利。因为萧山人具有勤劳、聪慧、务实、敢为的特质，正是这些特质，萧山能够用肩膀挑出五十万亩耕地创造了人类围垦的奇迹；能够以“四千”精神创造了萧山乡镇企业发展的奇迹；能够造就以鲁冠球为代表的一批企业家；能够培育出文艺名人和工艺大师；能够涌现出一批敢担当、有作为的优秀领导干部；萧山人民识大体顾大局，宽厚包容，海纳百川，我坚信萧山一定会在改革开放的大潮中，勇往直前，创造新的辉煌。

(傅宇飞/摄)